



ممحاة من :

العناه العامة لل عالما عناما

July Enia

199<

مبارك

رجل توحد مع خصوصية وطنه!

عشر سنوات مضت منذ تقلد حسنى مبارك مهام المسئولية الأولى فى مصر . . . عقد كامل من الفكر والعمل ، من الآمال الكبيرة وضرورة الإختيارات الواقعية ، من التروى الحكيم دائماً والاقتحام المجسور ان لزم الأمر . . عشر سنوات مضت على مسيرة مصرية نابضة بالأحداث والخبرات والانجازات والتعقيدات والصعوبات ، والتطورات الداخلية والاقليمية والعالمية على أعلى درجات الأهمية فى مفهوم التاريخ .

عقد مكتمل من عمر أمة وقائد . . من تفاعل شعب ورئيس . . من تلاحم وتشابك الفكر بالسياسة بالاقتصاد بالمجتمع . . من الأثر والاعتماد المتبادل بين ترتيبات البيت المصرى في الداخل وتطورات الواقع العربي في المحيط الاقليمي ومتغيرات ساحة دولبة تبدلت فيها الموازين وعلاقات القوى والمصالح ، بل تغيرت فيها كل الأحوال! .

فى خضم هذه المسيرة الخبيرة تبن حقيقة ساطعة لابد وان تعلو على كل الحقائق: لقد حمى الربان السفينة. صان مبارك مصر. حفظ البلاد غى سلام مع النفس ومع الغير. والدنيا من حولنا بال قريباً من حدودنا ـ تشتعل بالنار والحديد وعواصف الحروب المهلكة والصراعات الداخلية المدمرة.

تلك حقيقة ساطمة ، وتحت لوائها يجوز للمؤرخين الاجتهاد ويتعين على المفكرين والمثقفين البحث والتحليل بل يصح للسياسيين الخلاف والتباين في التفسير أو التقييم : في التفاصيل! . أما عن « الجوهر » فقد صان مبارك مصر! . وحفظ لها السلام الاجتماعي

والسلام الوطني وسط جو عاصف بالعنف وبالأخطار الجسام . . ! .

ولم يكن ذلك الجوهر وليد الصدفة . . ولم تبزغ تلك الحقيقة الساطعة من فراغ . . فقد كان من ورائها سببٌ للوجود ألا وهو قوة هذه الأمة وتحضر هذا الشعب وحنكة هذا القائد . . ! .

حنكة هذا القائد!

تلك هي القضية التي نود اليوم ، وفي هذه المناسبة المحددة ، ان نعرض لجوانبها المختلفة ولمقوماتها المتعددة .

وليست هذه المقدمة تبغى ابراز أهم معالم مسيرتنا مع مبارك أو مسيرة مبارك رئيساً لمصر ، فصلب الكتاب يحوى رصداً ، موضوعياً ، موثقاً وعلمياً ، لحجم الانجاز المصرى مع القائد وبه ، فى الداخل والخارج ، وسط الصعوبات وبالرغم من الصعوبات . ولكنها ـ المقدمة ـ تستهدف إلقاء الضوء على تلك المقومات الذاتية التي جعلت من مبارك هذا القائد المحنك الذي صان ويصون الوطن . ومع استخلاص تلك المقومات الذاتية للقائد ، ونهج عمله ، واسلوب ادارته للشئون العليا للبلاد تكمن الاجابة على السؤال المركزى : لماذا وكيف استطاع مبارك أن يصون مصر ؟

بإختصار شديد ، لقد فعل الرجل ذلك لأنه توحد مع الذاتية التاريخية ــ الجغرافية لهذا الوطن . . توحد مع الخصوصية المصرية الفريدة ألا وهي : ملكة الحل الوسط .

مبارك هو رجل التوازن أو الحل الوسط الأمثل!.

وتلك هى مصر الكيان الحضارى ـ الجغرافى ، الواحد ـ المتنوع ، الضارب فى أعماق التاريخ . . وذلك هو سر تماسكها وديمومتها . . وتلك هى أهم معالم النفسية الاجتماعية » للشعب المصرى صاحب البلاد موقعاً وموضعاً ودوراً ورسالة وحكمة متراكمة مع الزمن . .

ولمبارك كسياسي مقومات أخرى فهو . . واقعى عملى لا يتوه في النظريات أو التفاصيل ولكن لا تتوه عنه أهم التفاصيل والنظريات . . معتدل حذر ، لا يتعامل مع قضايا المصير بسخونة الانفعالات أو اضطرام العفوية . . . يجنح إلى الاختيارات الصعبة والضرب في المشاكل عند الجذور . . رجل دولة عصرى وديمقراطي يعلم ان السياسة هي فن الممكن ، وأن أساس الحكم هو العدل ، وأن مقصد التنمية هو الانسان ، وأن المسئولية الوطنية مشتركة .

ومع ذلك ، وإلى جانبه ، فإن مبارك بالدرجة الأولى ، هو رجل التوازن والحل الوسط الأمثل :

حرص في الداخل ، على إقامة التوازن بين الحرية السياسية والتنمية الاقتصادية فلم يجعل لأحدهما غلبة أو سبق على الآخر . . جنب البلاد مخاطر الانزلاق في فوضى الكلمة التي تسبق رغيف الخبز فتصادر على امكانية توفيره بسبب الانقسام الوطني والتشرذم السياسي ، واحتمالات تدخل قوى الخارج . . ولم يصادر الحريات العامة لحساب التنمية الاقتصادية لأن رغيف الخبز الذي لا تصنعه وتلازمه الديمقراطية السياسية يظل قاصراً عن اشباع احتياجات الناس الحيوية والأزلية للحرية .

وفي إطلاقه للحرية الفردية أقام التوازن المنشود بتعزيزه السياج الاجتماعي لها . . فقد استهل حكمه بإطلاق سراح كل قيادات ورموز الفكر والطبقة السياسية المصرية التي كانت رهن الاعتقال . إلتقي بها وحاورها وتشاور معها في القضايا القومية العليا . وأصبحت التعددية الفكرية والسياسية وحريات التعبير والاجتماع والنقد والمعارضة حقائق معاشة . وازدهر الرأى الآخر تحميه مؤسسات حزبية ودستورية استقرت خلالها ممارسة ممتدة طوال عقد . وليس على حرية الفكر أو التعبير في عهد مبارك من قيد إلا ذلك السياج الاجتماعي الذي يسمح بتعميق واستمرارية الممارسة الديمقراطية ذاتها . قال مبارك نعم صريحة للحوار وللتعدد ، ولا صريحة للإرهاب الخارج على إطار الشرعية ، الذي لا يريد الديمقراطية إلا مرة واحدة تسمح له بالانقضاض عليها وعلى كافة أطرافها لينفرد هو بشمولية غيبية ومطلقة ، بمصادرة كل الحريات فكراً وممارسة .

وفى إدارة الاقتصاد القومى كان الحرص على التوازن واضحا فى ذلك الاقتصاد المصرى المختلط الذى يتعايش فيه القطاع العام إلى جانب القطاع الخاص . . وإذا كانت صيغة هذا التعايش والوزن النسبى لكل من القطاعين ، وشكل إدارة أحدهما أو كلاهما ومختلف السياسات الاقتصادية والمالية والنقدية المتبعة ، قد خضعت جميعها لما تفرضه دروس التجربة

التاريخية المتراكمة في مصر وغيرها ، فضلًا عن مقتضيات التنمية الشاملة واحتياجات التحرير الاقتصادي إلى جانب ضرورات العدل الاجتماعي ، فإن فلسفة التوازن ، والعمل التدريجي المحسوب للتطوير ، تظل هي السمة البارزة لتلك الإدارة الاقتصادية المصرية . . وليس هناك منصف واحد يستطيع ان ينكر أنه إلى جانب الصعوبات والمشاكل ، ورضم الصعوبات والمشاكل ، فقد تحققت انجازات كبرى للإقتصاد الوطني بشقيه العام والخاص ، معا وفي آن واحد ، خلال تلك السنوات العشر ، التصيرة في عمر الأمم ، وان شهدت تطورات هائلة على صعيد علم الاقتصاد السياسي ، أي فن حكم الشعوب وإدارة الموارد .

لقد سادت وطننا العربي مرحلة طويلة من الفكر أحادى التوجه، يرفض الخلاف، يفرض الرؤية، يقول لمن ليس معه أنه ضده، يخاصمه بل يقتتل معه.

كانت تلك مرحلة « الزعامات الكريزماتية » التي تؤمن بقيادة واحدة ونظرية واحدة وحزب واحد وزعيم أوحد . ليس هناك فيها هامش مقبول لتباين الرؤى أو تعدد السياسات ولا يكفى التوافق فكل ما يقع أو يندرج دون حد التطابق هو الخيانة للأمة أو العمالة للغير ! وصاغ مبارك رؤية جديدة للتضامن العربي . رؤية عصرية تؤمن بأن العرب ما عادوا قصراً في حاجة إلى أب روحى أو زعيم متفرد . وانهم رخم تباين انظمتهم السياسية والاجتماعية وسياساتهم المقومية أو الدولية ورخم اختلاف درجات نموهم الاقتصادي وثرواتهم الطبيعية وتفاوت قدراتهم الدفاعية ، واوزانهم البشرية ، ومواقعهم الجيواستراتيجية ، يشكلون جميعاً لعرب وحدة قومية متصلة في التاريخ والجغرافيا والثقافة وذات مصير واحد . وانه يمكن بالتالي صياغة أسس من العمل الجماعي الذي يقوم على أساس توافر ذلك الحد الأدني المشترك من المصالح والمخاطر . تلك الصيغة قائمة بدورها على ذلك الحل الوسط الأمثل : التلاقي رغم الخلاف والتضامن رغم التباين . ولقد نجحت هذه الحينة يقيناً . وهي مازالت الصيغة الملاءمة رغم مأساة الخليج وضرورات تجاوزها ، حتى وان امتد الوقت وليس من مصلحة أحد . سوى أعداء الأمة . أن يتمتد هذا الوقت طويلاً . . .

وفي علاقات مصر الدولية سمحت فلسفة التوازن والحل الوسط الأمثل ان تنصرف مصر عن خصام غير مفهوم أو مبرد ، وباليقين في غير صالحها ، لمجموعة من القوى الاقليمية والعالمية . لم يكن هناك من تناقض محتوم بين التزامات مصر تجاه العرب ، بوصفها عربية الذات قومية الهوية . وبين اختيارها الاستراتيجي للسلام مع اسرائيل الذي سمح بتحرير ترابها الوطني المقدس حتى آخر شبر في طابا . لا تفريط في مبدأ أو أرض أو سيادة عربية ولا تراجع عن السلام الذي ارتضاه العرب جميعاً ، مثلما ارتضته مصر ، شريطة أن يكون عادلاً . . وبين الصلابة في المبدأ (استرداد الأرض) والمرونة في الشكل (الإجراءات) واصلت مصر ، أكثر من غيرها ، دعم الحقوق الوطنية للشعب الفلسطيني ـ وعن قريب يبدأ ذلك الطريق الطويل الشاق الذي سيستعيد من وراثه العرب والفلسطينيون أرضهم وحقوقهم طالما واصلوا ذلك الكفاح السياسي المشروع من أجل الحرية .

ولم يكن على مصر أن تكون ملكية أكثر من الملك فتخاصم دولة كبرى كالاتحاد السوفييتى ، فى الوقت الذى لم يتوقف فيه الغرب بأسره عن تطوير وتعميق الصلات وتبادل المنافع والتأثير مع هذه الدولة الكبرى . ولم يكن لمصر ان تنصرف ، أو على الأقل أن تتباطأ فى تفاعلها وتضامنها وتواصلها ، مع دواثرها الحيوية فى إفريقيا وفى العالم الاسلامى وداخل منظومة عدم الانحياز . والآن بعد عقد واحد ، هل يستطيع مراقب أو محلل ، مدقق ومنصف ، أن ينكر أن علاقات مصر الإقليمية والدولية لم تكن يوماً أفضل من ذلك النسيج الراهن لتلك العلاقات ؟ وهل يستطيع ذلك المدقق المنصف أن يتغاضى عن حقيقة أن توطيد تلك العلاقات المخارجية يسمع بممارسة الدور الأكثر فاعلية على الساحة العالمية فى خدمة قضايا الأمن والسلام الدوليين ، وينعكس ايجابياً على الداخل المصرى بما يحققه من ظروف أفضل للتعجيل بالتنمية لصالح الانسان المصرى ! ؟ .

هكذا . . . من خلال توحده مع الخصوصية المصرية الفريدة في ملكة الحد الوسط ، صان مبارك مصر . . وهو لم يصنها فحسب منغلقة على الذات ، محجوبة عن التطور ، محرومة من التقدم ، بل صانها دولة محورية فاعلة في إطارها الاقليمي ، ذات مصداقية واحترام ودور ورسالة على الصعيد العالمي ، تمضى بنجاح في التعجيل بالتنمية رغم كل الصعاب ، يصنع شعبها الحر ، بسواعد رجاله وعلمه وتحضره ، المستقبل الأكثر كرامة للإنسان والوطن!

اكتوبر ١٩٩١

الدكتور ممدوح البلتاجي

رئيس الهيئة العامة للاستعلامات

"الباب الأول"

محمد حسنى مبارك الانسان والرئيس

١ ـ سنوات النشاة الأولى

ولد محمد حسنى في الرابع من مايو سنة ١٩٢٨ ، والده هو السيد السيد ابراهيم مبارك من قرية كفر المصيلحة مركز شبين الكوم ، وتفخر هذه القرية بانعدام الأمية بين أبنائها ، فلا يوجد أمى واحد .

عمل والده موظفا فى محكمة طنطا قبل انشاء محكمة شبين الكوم ، وأقام فى قويسنا بعض الوقت حتى عام ١٩٣٦ ثم انتقل الى أشمون ومن بعدها الى بندر شبين الكوم ، وأحيل الى المعاش فى يونيو سنة ١٩٦٠ بعد أن عمل مفتشا بوزارة المعدل ، وتوفى فى نفس سنة الاحالة الى المعاش .

وعاش حسنى مع أربعة من الأخوة : ثلاثة من البنين وبنت واحدة .

تلقى حسنى مبارك تعليمه الابتدائى بمدرسة القرية الابتدائية ، وكان عليه أن يلتحق بالمدرسة الثانوية بمدينة شبين الكوم على بعد كيلو ونصف من قريته ، وكان عليه أن يسير هذه المسافة كل يوم شأن الكثيرين من أبناء القرى الذين يتعلمون بمدارس المدن القريبة من قراهم .

يقول الذين عرفوه في سنوات نشأته الأولى أنه كان طفلا جادا يهتم بعمله ويعتمد على نفسه . يقول عبد المجيد عطية مدرس اللغة العربية الذي درس له في مدرسة المساعى الثانوية بشبين الكوم أنه كان يمتاز على باقى زملائه في الفصل بأداء عمله في هدوء ، وأنه كان يميل الى ممارسة الرياضة البدنية . ويقول بعض زملائه أنه كان معروفا بالالتزام الشديد ، وكان متفوقا في اللغة العربية والتاريخ ومارس رياضة الهوكى والاسكواش والبنج بنج ، وكان رئيسا لفريق الهوكى بالمدرسة الثانوية .

كان والده ـ رحمه الله ـ يريده أن يدرس التربية فى كلية المعلمين ليتخرج مدرسا غير أن حسنى مبارك كان يريد شيئا أخر ، كان يريد أن يتخرج ضابطا بالقوات المسلحة . وقد أصر على ذلك ، فما كان من والده الا أن احترم فيه هذا الاصرار .

يقول الذين عرفوه في مرحلة التعليم الثانوي أنه كان شديد الاهتمام بالأحداث التي تعيشها البلاد ، وأنه كان عضوا باللجنة السياسية بالمدرسة . وكان يعتز بالمباديء ويتمسك بها . وكان يتصف بالمثابرة ، وكان يجيد الاستماع الى الكبار من العائلة ، كما كان يؤدي الصلاة في ميقاتها .

٢ ـ سنوات التعليم بالكلية الحربية والكلية الجوية والحياة العملية

التحق الشاب حسنى مبارك بالكلية الحربية كما اراد فى نوفمبر سنة ١٩٤٧ ، وتخرج فيها فى فبراير سنة ١٩٤٩ يرتبة الملازم . وكان قد تقدم للالتحاق بالكلية الجوية اثناء ادائه لامتحانات التخرج فى الكلية الحربية ، ومر بنجاح باختبارات اللياقة البدنية والطبية ، وقُبل بهذه الكلية ، وتخرج فيها فى مارس سنة ١٩٥٠ طيارا مقاتلا .

يقول أحد زملاء (١) الطيار حسنى مبارك : بالنسبة لاختياره لدخول الكلية الحربية ، هناك عدة أسباب منها أن تلك الكلية في هذه الفترة لم يكن يُقبل عليها سوى المتحمسين وطنيا ... وكان الالتحاق بالكلية الحربية مدخله الطبيعى لدخول الكلية الجوية ، حيث ظلت تقبل المتفوقين في الحربية فقط .

⁽١) وهو اللواء طيار أركان حرب بديع وفائي محمد .

ويقول زميل آخر^(۱) لازم حسنى مبارك لفترة طويلة من حياتهما العملية منذ تخرج معه فى الطيران فى مارس سنة ، ١٩٥٠ : كان (حسنى مبارك) مثالا للضبط والربط ، وكان يتميز بقدرته على الالمام بالمسائل الادارية لدرجة أنه اختير فى بداياته الأولى مساعدا لأركان حرب الكلية . ثم بعد ذلك تم ترشيحه لأسراب المقاتلات فى حلوان ثم انتقل الى القاذفات .

ويضيف نفس المصدر أن الطيار حسنى مبارك كان يقوم الى جانب التدريب بالكلية الجوية بوظيفة أركان حرب الكلية ، وأن ساعات طيرانه كانت تفوق بكثير ساعات طيران المدرسين الآخرين بالكلية رغم أعبائه الادارية ، وكان أول من "يستيقظ من نومه مبكرا ، وكان عاشقا لعمله باذلا جهده حتى الحد الأقصى ، وكان السرب الذي يقوده من أكثر أسراب الطيران انتظاما .

يقول تقريره السرى عن المدة مابين أول يوليو عام ١٩٥٨ حتى نهاية يوليو ١٩٥٩ « أنه يقوم بواجبه على أكمل وجه كأركان الحرب للكلية الجوية ، وكقائد سرب فى الوقت نفسه وله دراية بالأعمال الادارية ، وقدرته على الاشراف كبيرة جدا ، ويمتاز بالضبط والربط ، وهو ضابط ممتاز من جميع الوجوه ، واتوقع له مستقبلا باهرا . أما الذي كتب هذا التقرير فهو قائد الكلية الجوية لواء مدكور أبو العز ، وصدق عليه رئيس أركان القوات الجوية المصرية في ذلك الوقت .

٣ ـ سنوات المسئولية في القيادة العسكرية

سافر الطيار حسنى مبارك الى الاتحاد السوڤييتى فى بعثة أولى للتدريب على القاذفات من طراز اليوشن ٢٨ . وتولى قيادة قاعدة غرب القاهرة عقب عودته من هذه البعثة العلمية . وكانت البعثة الثانية لدراسة القاذفات الثقيلة بالاتحاد السوڤييتى ، كما حصل فى البعثة الثالثة على دراسات عليا فى الطيران فى أكاديمية فرونز السوڤييتية . تولى منصب مدير الكلية الجوية فى نوفمبر ١٩٦٧ ، وعين قائدا للقوات الجوية فى ٢٣ يونيو ١٩٦٩ ، وعين قائدا للقوات الجوية فى ٢٣ ابريل سنة ١٩٧٧ وفى ٢٩ مايو ١٩٧٧ صدر قرار بتعيين اللواء حسنى مبارك نائبا لوزير الحربية بالاضافة الى عمله قائدا عاما للقوات الجوية . وترقى الى رتبة الفريق فى فبراير ١٩٧٤ .

تميز حسنى مبارك فى حياته العملية العسكرية بالالتزام الدقيق بالمواعيد ، حتى أن رجال سلاحه اعتادوا أن يضبطوا عقارب ساعاتهم عند موعد حضوره الى مقر قيادته . واتصف بالحزم ، كما اتصف بارتفاع الاداء القتالى . ومن جهة أخرى ، اتسم الطيار حسنى مبارك ببعد انسانى ، فهو صديق ممتاز لرجال السلاح ، يفتح قلبه لكل طيار فى سلاحه ، يحاول أن يحل معهم مشاكلهم . وكان يحرص على القراءة ، ويحب الاطلاع فى التاريخ ، ويحرص على المحافظة على لياقته البدنية .

انه الطيار المصرى الوحيد الذى كان يطير بالطائرة « التوبولوف » أثناء حرب اليمن مرتين في اليوم ، ٦ ساعات ذهابا ومثلها في العودة ثم يبدأ الطلعة الثانية .

وهو الرجل الذى أسندت اليه القيادة العليا قيادة الكلية الجوية فى نوفمبر عام ١٩٦٧ فى اطار الجهد الشامل لاعادة بناء قواتنا المسلحة ، وظل يخدم بها حتى يونيو ١٩٦٩ ... فأعد القاعدة الأساسية لجيل طيارى مصر الذين عبروا الهزيمة وحققوا الأداء الفعال فى الاختبار الحقيقى : معركة استرداد الكرامة فى اكتوبر ١٩٧٣ .

وهو الرجل الذى عهدت اليه مسئولية رئاسة أركان القوات الجوية ، وقيادة القوات الجوية في ظروف حرب الاستنزاف ثم الاستعداد لحرب أكتوبر ، وبذلك كان أحد القادة الذين أنجزوا المهمة ، أكبر مهمة في تاريخ مصر الحديث والمعاصر ، مهمة حرب أكتوبر ١٩٧٣ . كان مستوى أداء الرجال الذين قادهم حسنى مبارك رفيعا . قام أحد الألوية الجوية بعدد ٢٥٠٠ طلعة جوية خلال أسبوع ، وقام لواء أخر بعدد ٣٤٠٠ طلعة في أقل من أسبوعين ، وقام لواء ثالث بخمسة آلاف طلعة خلال ١٧ يوما هي أيام حرب أكتوبر . وكانت الطائرات تقلع من دشمها قبل مرور ١٥٠ ثانية أو ١٣٠ ثانية من تقي الأوامر بعد تقويم الطائرة وفتح باب الدشمة وسيرها على المر الأول فالمر الرئيسي الى أن تنطلق .

⁽١) وهو اللواء طيار حسين عبد العزيز واصف.

وقد وصنف حستى مبارك هذا وقسره بقوله:

« أن حرب أكتربر ليست فقط البطولات التي تحققت ، وليست المعارك الجوية الضارية التي دارت فوق سيناء أو غرب القناة فحسب ، بل هي برامج الاعداد بكل أحجامه ، والتخطيط بكل أشكاله المتعددة والمتجددة دواما ، والتدريب الجيد ، والتنسيق مع الأسلحة الرئيسية الأخرى لقواتنا المسحلة ، ثم التجهيز فالتنفيذ والأداء في النهاية ... يمكن أن يتحول كل هذا الجهد الى رقم صفر أذا لم يكن الطيار يفوق بقدراته البشرية كل أمكانات الطائرة بأجهزتها الاليكترونية المعقدة وفنونها التكنولوجية المتقدمة .. » .

وفي هذا قال الرئيس الراحل أنور السادات : « أن عيني لم تقع على غيره عام ١٩٧٧ ليتولى قيادة قواتنا الجوية ويقودها إلى النصر وأشرف الثار من ١٩٦٧ ».

٤ - سنوات المسئولية في القيادة السياسية

نائب الرئيس:

اختاره الرئيس السادات .. رحمه الله .. ن ١٦ ابريل عام ١٩٧٥ ليكون نائبا لرئيس الجمهورية ، وقال في هذا الاختيار : « لقد اخترته نائبا لي ليس لكونه طيارا أو قائدا للقوات الجوية أو أحد قادة اكتوبر وكل هذه الاعتبارات لم تغب عن بالى ، ولكنى اخترته قبل هذه الاعتبارات لانه يمثل جوهر الانسان في وطننا ، وهو المقاتل المصرى بأصالته وقدراته وخبرته . وفي كل حياته كان يواجه الموت بل يقتحم الموت ليحمى لنا الحياة ، وباختصار لانه يمثل جيل اكتوبر الذي اريد له أن يتقدم نحو مواقع القيادة العليا للدولة ، وحتى يصبح هذا الجيل ممثلا ومعبرا عن روح وبيئة ومناخ السادس من اكتوبر ، يوم تخطت قواتنا المسلحة باسم الشعب والامة كل عوائق وأسوار المستحيل » .

واختير نائبا لرئيس الحزب الوطني الديمقراطي في ١٥ اغسطس عام ١٩٧٨ ، ثم اختير رئيسا للمجلس الدائم للحزب الوطني في ٢٤ نوفمبر عام ١٩٧٩ .

وتعتبر السنوات الست التى قضاها نائبا للرئيس ونائبا لرئيس الحزب الوطنى بمثابة سنوات الاعداد في ميادين السياسة الداخلية والسياسة الخارجية ، حيث تحمل المسئولية في العمل الوطنى والحزبى وقام بزيارات عديدة لمعظم دول العالم التى تربط مصر بها علاقات سياسية ، بل وزار البلد الواحد في حالات عديدة عدة مرات .

وكما كانت معظم درجات الصعود السابقة على سلم المسئولية بغير طلب منه وسعى ، كان القدر يعده ليكون رئيسا اللجمهورية بعد حادث المنصنة الذي اغتيل فيه الرئيس الراحل أنور السادات .

الرئيس :

تولى حسنى مبارك الرئاسة بعد استفتاء شعبى اسفرت نتيجته عن ٢٤ر٨٩٪ من مجموع الذين ادلوا باصواتهم ، وهي نسبة عالية تعكس حرص الجميع على المرور بسلامة من ازمة اغتيال الرئيس السادات ، وثقة الجميع في القائد الجديد الذي كان أحد رموز معركة التحرير العربية في اكتوبر ١٩٧٣ واكثرهم تغبيرا عن القدرة على التعامل مع اعقد تكنولوهيات الحرب في العصر الحديث من خلال قيادته لسلاح الطيران ، والتفاف النخبة حوله لعبور الظروف الصعبة التي كانت تعربها البلاد كالتفاف الجماهير سواء بسواء .

نقل الرئيس الجديد مبادئه الى ميدان السياسة ، فاصبحت ملامح اسلوبه الجديد في قيادة العمل الوطنى : الجدية والطهارة والاستقامة وتطابق الفعل مع القول وروح الفريق المقاتل الذي يتساوى اعضاؤه في الحقوق والواجبات والالتزام بالقواعد والقانون بلا محسوبية أو تمييز ، وتواصل الأداء بلا انقطاع والتحرك وفق تخطيط قائم على معرفة بالحقيقة ودراسة الموقف ، انها مبادىء المهنية المتخصصة مع القيم الأخلاقية الرفيعة التي ستكون ملامح الاسلوب الجديد لرابع رئيس لجمهورية مصر العربية .

في ظروف بلاد خرجت من انشغال طويل بالحرب، وتعرضت لمشكلة اختلال التوازن بشدة بين نمو عدد سكانها وتخلف نمو مواردها، يصعب الالتزام بتخطيط طويل المدى. وتدل خبرة الستينات والسبعينات على صحة ذلك. غير أنه مع أسلوب مبارك في الالتزام بمبادىء المهنية المتخصصة وإيمانه العميق بالجدية والقيم الاخلاقية الرفيعة ليس هناك مستحيل. كان من الضرورى الالتزام بتخطيط طويل الأجل وتطبيق الخطة والسهر على متابعة تنفيذها والتحرك من أجل توفير مستلزمات نجاحها، وقد تحقق ذلك بالفعل وتم تنفيذ الخطة الخمسية الأولى للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، ونحن على مشارف نهاية الخطة الخمسية الثانية في برنامج طويل المدى لبناء مصر المعاصرة (١٩٨٧ ـ ١٠٠٢)، مصر القرن الحادى والعشرين.

وتدل المتابعة المتأنية الأقوال وأفعال مبارك على مدى ١٠ سنوات على أن الغاية الكبرى عنده هي بناء مصر القوية التي تحتل مكانتها بين الأمم . وعندما ينظر الى أعماق التاريخ يجد أنها استطاعت أن تحقق هذه الغاية والآلاف السنين . وعندما ينظر الى تجارب الأمم المعاصرة يوقن أنه ليس بكثير على مصر أن تصل الى هذه الغاية . كيف اذن يمكن لمصر أن تصل الى هذه العابدي والنهضة وتصل الى المكانة التي ينبغي أن تصل اليها ؟ .. هذه هي قصة مبارك مع السياسة في بعديها الداخلي والخارجي ف ١٠ سنوات انقضت من حكمه .

يوازن الرئيس حسنى مبارك بين المتطلبات السياسية والاجتماعية _ الثقافية والاقتصادية للنهضة الكبرى لمصر ، فيجد أنه من الضرورى أن يحيا المصريون في الحرية ، وأن يشيدوا صرح النظام السياسي الديمقراطي ، وأن يلتزموا في حياتهم الحرة الديمقراطية بمصالحهم العليا كأمة تريد الانعتاق من الحاجة الاقتصادية عبر العمل الجاد الخلاق في الإستصلاح والاستزراع والتصنيع والتغير الثقافي الاجتماعي ، أن مصادر النهضة عند الرئيس مبارك لا تتوقف عند تجارب الأمم الفتية في عالم اليوم ودلالاتها على النظام والديمقراطية والعمل والتصنيع والتفوق التكنولوچي وتحقيق التقدم الاقتصادي ، بل تمند تاريخيا لتشمل خبرتين محفورتين في أعماق الذات المصرية ، الأولى بما فيها من تقدم تكنولوچي مثير ، والثانية بما فيها من سمو الروح والمبدأ والقيمة ، خبرة بناة الإهرامات وخبرة بناة الرجال في صدر الاسلام فضلا عن قصة كفاح الشعب المصرى في تاريخه الحديث والمعاصر . بهذا ينتقى القائد مايفيد في دفع حركة أمته نحو النهضة .

ومبارك رجل الواقع يهتم كثيرا بتوفير جو الاستقرار والأمن كشرط ضرورى لحدوث أى اصلاح أو نهضة . وخلف الواقعية فهم تجريبي لمعنى الضد ، أى عدم الاستقرار أو ضياع الأمن . لا يمكن للعقد الاجتماعي الجديد الذي يراه مبارك ضروريا للحياة الجديدة أن يتحقق دون استقرار وأمن . أنه الاستقرار الدينامي غير الساكن ، فمبارك يدعو للتغيير ، بيد أنه التغيير المحسوب من نقطة البدء حتى نقطة النهاية بكل مايمكن أن يكون في الطريق من عوامل طارئة .

ان زعيما ينظر الى عمق التجربة الانسانية منذ الفراعنة وحتى معالم النظام الدولى المعاصر ، ومواطنا عاش حياة أمته في النصف الثاني من القرن العشرين ، لايمكن الا أن يكون مؤمنا بقضية الغالبية ، قضية العدالة الاجتماعية ، أو باختصار قضية العدل . من هنا ، الاهتمام القلبي للرئيس مبارك بالناس وباحتياجاتهم وأمالهم ومن هنا أيضا ، فان خدمة الشعب هي مهمة الحكومة ، ان هموم القائد هي هموم الانسان البسيط . وليست النظم قوالب أو أصنام ، فلم يعد هناك وقت للاحتفاء كثيرا بالقوالب . وليس بغريب أن يعلن مبارك في زيارته الأولى للولايات المتحدة كرئيس أنه ليس أيديولوچيا ، ذلك أنه ليس أيديولوچيا بهذا المعنى : عدم التوقف عند القوالب والأصنام . ان ماتحتاجه الأمة هو باختصار زيادة انتاجها حتى يكفى حاجة أبنائها ويغنيهم عن الاعتماد على الغير أو الحياة في درك التخلف ومعاناة الحاجة . فما نفع التحجر عند « عام » و « خاص » ، وهذا وذاك هما الواحد والجماعة ، ولا جماعة بلا واحد ولا واحد بلا جماعة .

وبدلا من تحويل « الدولة » الى عائل يقدم الدعم واستنامة الناس الى « وهم » الدولة العائل حتى يكتشفوا ذات يوم أن ذلك الوهم ليس الا هم أنفسهم ، يريد مبارك أن يخلص الناس من مثل هذه الأوهام ، وأن يحولهم الى منتجين . هنا الانطلاق للعمل الاقتصادى وعمق الحرية يتجاوبان . وليس بعجيب أن تحيا الشموليات على اعتماد الأفراد على الأفراد . وهكذا ، يرى مبارك أن مصر القوية هى نتاج للفرد القوى . ولا قوة بلا انتاج . والانتاج كما يحتاج الى الأرض والى الحب والى الماء أو الى المصنع والمواد الخام ورأس المال الاستثمارى ، أو باختصار كما يحتاج الى الأصول الاقتصادية ـ يحتاج كذلك الى الأصول المعنوية من الأخلاقيات الايجابية وجو الحرية .

ان الظروف تملى الأولويات . وظروفنا تجعل « الانتاج » غايتنا الأولى ، وينبغى أن يُكُرُس كل شيء من أجل أن نُزِيد انتاجنا كما ونحسنه كيفا . وفي هذا التكريس يتم توفير الجو المناسب سياسيا وقانونيا للاستثمار الداخلى والخارجي ، ويتم الانتباه الى سيادة القانون واستقلال القضاء والمساواة أمامه ، وتكون اليقظة الحادة للمحافظة على جو الاستقرار والأمن ، ويتم التخطيط للتنمية ، وتكون المناداة باصلاح نظام التعليم وتكريس مراكز البحوث لخدمة المزارع والمصانع ومراكز تربية الأسماك وانتاج اللحوم وبيض المائدة والمناجم وحقول البترول ، ومناشدة الأطباء الحرص على توفير العناية الطبية للانسان الذي هو أساس التنمية وغايتها ووسيلتها ، ومناشدة المثقفين وأهل الفن بالتلاحم مع الجماهير العاملة المنتجة ، وحث وسائل الاتصال ورجال الصحافة والاعلام بالعمل من أجل دفع العامل قدما وايقاظ الخامل ودفعه الى ساحة العمل ، ومناداة المسجد والكنيسة بالمشاركة في معركة الانتاج ، بل ويكون تغيير الحكومات .

يتوازى الانتاج والديمقراطية فى تصور مبارك للوصول الى مصر القوية ، مصر الغاية ؛ الانتاج يعزز والديمقراطية توفر الجو الذى تتفتق فيه مواهب الافراد وتتحقق ملكاتهم المبدعة فى الآداء الخلاق فى المزارع والمصانع وقاعات الدرس والمدريب ومختبرات البحث العلمي وخشبات المسرح وغيرها من ميادين العمل الوطني الرفيع ، أن الصحوة الكبرى هي المرادف للمشاركة العامة على أوسع نطاق ممكن فى التفكير فى القرار وفى صنعه وفى تنفيذه وفى متابعة هذا التنفيذ ورقابته . وفى هذا المجال ، رفع مبارك شعارين مترابطين لهما دلالتهما « أنا حر ، أذن فأنا مصرى » ، و « أنا قادر على قهر التحدى ، أذن فأنا مصرى » .

وتأتى سياسة مبارك الخارجية امتدادا لسياسته الداخلية ، فالرجل واحد واسلوبه حيث مبادىء المهنية المتخصصة والقيم الأخلاقية الرفيعة . ويعبر مبارك في السياسة الخارجية عن مصريته خير تعبير ، في « الاتصال » بالجميع ، والتعاون مع الجميع فيما ينفع ، ونشدان السلام للانسانية التي نحن جزء منها ، وفي المطالبة بالعدالة والتآزر الانساني عبر الحدود والمسافات من خلال الايمان بمبدأ الاعتماد المتبادل ، وتوجيه الموهبة والعبقرية نحو حل الصراعات بدلا من اذارتها ، وصنع السلام ، والتوازن في الحركة المحسوبة وفقا لمعايير دقيقة .

وإذا كان « الانتاج » هو المطلب الملح ، فإن سياستنا الخارجية لابد أن تخدم هذا المطلب الأول بالعمل كصانع السلام من ناحية ، وخدمة احتياجات خطة التنمية الاقتصادية - الاجتماعية واحتياجات الشعب من ناحية ثانية . يقول مبارك : « إن دورنا الخارجي مسخر تماما في النهاية لخدمة البناء الداخلي (*) » . غير أننا في عقيدة الرئيس مبارك لا نعيش وحدنا ولا نقتصر على أنفسنا فقط ، بل نحن جزء من أمة عربية اسلامية وقارة افريقية ، بل نحن جزء من العالم الثالث كما أننا جزء من البشرية جمعاء نألم لآلامها ونبتهج في أفراحها . وهكذا أخذ مبارك على عاتقه مهمة أعادة التضامن العربي إلى ما ينبغي أن يكون عليه وسلك في ذلك سبلا جديدة ترفّع فيها عن سلوكيات الوسط التقليدية وأخذ الريادة في التوجه إلى سلوكيات الأخلاق الرفيعة الجديدة ، وكاد يحقق نجاحا كاملا باهرا لولا أزمة الكويت التي جعلته يعود للبدء من جديد وباصرار ومثابرة .

واهتم مبارك بالأمة الاسلامية يريد لابنائها النهضة بالاهتمام بما هو جدير بالاهتمام به حتى لاتعيش معتمدة على غيرها في طعامها واستهلاكها . وكما يهتم المسلمون بالجانب التعبدى في تعاليم نبيهم عليهم أن يهتموا بالجانب الآخر وهو مجال الفاعلية في الأرض عبر العلم والبناء الحضارى . ودعاهم مبارك الى الاهتمام بالتصدى لخطر التعرض للمخاطر المحدقة بالوجود ذاته ، وبأن يوقعوا ميثاق عدم اعتداء فيما بين دولهم ، وبأن يوقفوا الحروب الدائرة بين بعضهم البعض ، وبأن يزيدوا من التعاون بينهم في المعروف الذي هو الانتاج والتنمية .

وفى ظل قيادة مبارك أعطت مصر الأصيلة فى افريقيتها الأولوية للعمل فى المجال الافريقى ، وردت أفريقيا فاختارت مصر بالنيابة عنها فى مجلس الأمن الدولى ، ثم باختيار الرئيس مبارك رئيسنا لمنظمة الوحدة الافريقية من يوليو ١٩٨٩ الى يوليو ١٩٨٠ . وكان من أقدار مبارك وحظ مصر أن يشهد الاحتفال باستقلال ناميبيا وهو يمثل افريقيا كلها . وكما اهتم مبارك بالقضايا السياسية للقارة سواء بمواجهة العنصرية أو بحل النزاعات بين بعض اعضاء المنظمة بعضهم البعض ، اهتم كذلك بقضية الديون الافريقية وقضية التنمية الاقتصادية فى افريقيا ، فنادى بوحدة الموقف الافريقي وضرورة

^(★) خطاب الرئيس ف الاجتماع المشترك لمجلسي الشعب والشودي في ١٩٩٠/١٢/١٥.

الحوار مع الشمال من أجل حل قضية الديون وقضية شروط التجارة العالمية ، كما نادى بزيادة التعاون الاقتصادى داخل افريقيا بين دول القارة .

ولاتزال للوسطية وعدم الانحياز أهميتها ، فالمشاركة فى الاهتمامات وفى المشاكل الاقتصادية والسياسية والاجتماعية جعلت من الضرورى مواصلة العمل فى هذه الدائرة الواسعة بالتعاون والتضامن ومنع الصراعات واللجوء الى الوسائل . السلمية لحل النزاعات والتحرك لحل المشاكل الاقتصادية وعلى رأسها قضية المديونية ، وشروط التجارة والتكنولوجيا .

وإذا كانت مصر في مركز الشرق الأوسط، واحدى دول المتوسط العريقة، فإن هذا ينقل الاهتمام إلى أوروبا والولايات المتحدة مرتبة هامة في السياسة الخارجية التي يقودها الرئيس مبارك، ان أوروبا الغربية الأقرب الينا مسافة هي الأكثر تأثرا بظروف الشرق الأوسط وهي الأكثر قربا من الناحية التاريخية من أوروبا الغربية الأتصال بأوروبا الغربية ضرورة للحصول على تأييدها لجهود دفع عملية السلام قدما في المنطقة بدءا بحل القضية الفلسطينية التي هي أساس المشكلة كلها . كما أن أوروبا الغربية مصدر للاستثمارات والمتكنولوجيا وشريك تجارى ولنا بها صلات المكان والفكر والثقافة .

وتساند الولايات المتحدة جهود التنمية الاقتصادية في مصر، كما تقدم معونة عسكرية لها قيمتها وتشترك معنا في الاهتمام بصنع السلام والاستقرار في الشرق الاوسط وسيادة الديمقراطية وجهود التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

ويدل تكرار زيارات الرئيس مبارك الخارجية على أن الولايات المتحدة ودول غرب أوروبا تأتى في الترتيب الثاني بعد الدول العربية من حيث كثافة زيارات السيد الرئيس الخارجية وهو ما يوضع أهمية القضايا المشتركة بين مصر وهذه المنطقة الفاعلة من العالم . كما يدل حجم الاستثمار الخارجي في مصر كذلك وحجم المساعدات الأمريكية والأوروبية على دور هذه المنطقة في مؤازرة جهود التنمية في مصر والسلام والاستقرار في الشرق الاوسط.

ويعطى الرئيس مبارك للصين واليابان أهمية كبيرة في سياسته الخارجية ، وينعكس هذا في تطور التعامل الاقتصادي بين مصر وكل من اليابان والصين ، وكذلك تطور مساندة الدولتين لجهود التنمية الاقتصادية المصرية .

وكما يتبع الرئيس مبارك أسلوب الزيارات الميدانية فى الداخل ، يتبع أسلوب التحرك السريع لمناقشة القضايا مع الأطراف الخارجية والتوصل مع زعمائها الى حلول مقبولة . وفى هذا الشأن ، قام الرئيس بأكثر من مائة وسبعين زيارة خارجية . وعلاوة على ذلك ، بنى الرئيس مبارك مع قادة أوروبا والولايات المتحدة علاقات حسنة كعلاقاته بالرئيس الفرنسى والمستشار الالمانى والرئيس الأمريكي وغيرهم من زعماء العالم .

ويمكن القول أن السياسة الخارجية المصرية فى تنفيذها لم تنفصل عن مبادئها وأسسها كما أعلنها الرئيس مبارك فى خطاب توليه للرئاسة فى الفترة الثانية فى اكتوبر ١٩٨٧ . وعلاوة على ذلك ، فان السياسة الخارجية المصرية لم تشهد تحسنا فى العلاقات ونشاطا فى الحركة وعمقا فى الاتصال بالآخرين كما شهدته فى عهد الرئيس مبارك . وتميزت هذه السياسة الخارجية بالمحافظة على الاستمرارية والتوازن ، وتفادت الاهتزازات الخطرة ، وارتبطت بالشرعية ، واعتمدت المفاوضات والحوار وسيلة اساسية ، وهى كلها ملامح الوجه المتحضر لمصر فى ظل قيادة الرئيس مبارك .

ه _ الجوائز وأوجه التكريم التي نالها السيد الرئيس منذ توليه الحكم من مختلف الجهات المحلية والدولية:

_ يوم الاثنين ١٩٨٣/٩/٢٦ :

_ تسلم السيد رئيس الجمهورية درع رجل السلام عن عام ١٩٨٣ من السيد / تشارلز راين رئيس مركز السلام العالمي (خلال المؤتمر الحادي عشر للسلام من خلال القانون) الذي عقد بجامعة القاهرة لمدة ٥ أيام من ٢٦/٩ الى ١٩٨٣/٩/٣٠ وقد القي السيد الرئيس خطابا في حفل افتتاح المؤتمر يوم الاثنين ١٩٨٣/٩/٣٠ .

_ يوم الثلاثاء ١٩٨٤/١٠/٣٠ :

_ تسلم السيد رئيس الجمهورية جائزة (شخصية العام) في الاحتفال الذي أقيم في قصر المارينيه بفرنسا خلال زيارة السيد رئيس الجمهورية والسيدة قرينته لفرنسا في المدة من ٢٩/١٠ - ٣٠/١٠ .

وقد منحت جمعية (شخصية العام) الجائزة للسيد الرئيس عن عام ١٩٨٣ وذلك بعد اختيار هيئة التحكيم لهذه المؤسسة الدولية وعدد اعضائها خمسة من بينهم الرئيس ساندرو برتيني والرئيس السابق ليوبولد سنجور.

وقد قدم رئيس الجمعية ليو سينجون الجائزة وهي عبارة عن شهادة وميدالية برونزية للسيد الرئيس نيابة عن هيئة التحكيم التي حضرت الاحتفال والقي رئيس الجمعية كلمة بهذه المناسبة ، وقد حضر الاحتفال السيدة قرينة السيد رئيس الجمهورية ،

ـ يوم الثلاثاء ٤ يونية ١٩٨٥:

ــ تسلم السيد رئيس الجمهورية جائزة (رجل عام ١٩٨٤) التي يقدمها مجلس التضامن الهندى سنويا لكبار الشخصيات التي تعمل من أجل السلام العالمي برئاسة السيد / راج بالديف رئيس المجلس وذلك بقصر العروبة بالقاهرة .

_ يوم الاثنين ٢/٩/١٩٨٠ :

_ أهدى السيد / لازلو ناجى السكرتير العام للمنظمة الكشفية العالمية الى السيد رئيس الجمهورية شهادة الرعاية الفخرية ، وهى تعادل أرفع الأوسعة ، ولم تمنح الالعشرين من الملوك والرؤساء في العالم ، ولقب الراعى الفخرى للحركة ، وقد تسلم السيد الرئيس الجائزة بمقر اقامة سيادته بقصر العروبة .

_ يوم الأربعاء ١٩٨٧/٦/١٧ :

__ قدم صاحب السمو الملكى رائد طيار الأمير سلطان بن سلمان أول رائد فضاء عربى مسلم ميدالية الاسطرلاب المقدمة من حكومة السعودية للشعب المصرى وذلك خلال استقبال السيد رئيس الجمهورية لسموه بمقر رئاسة الجمهورية بمصر الجديدة .

ـ يوم الأربعاء اول نوفمبر سنة ١٩٨٩:

_ تسلم السيد رئيس الجمهورية الميدالية الذهبية التي منحتها له جامعة الكوميليتس بمدريد ، وقام بتسليم الميدالية السيد / جوستاف بيابلوس رئيس الجامعة ، وذلك خلال مقابلة السيد رئيس الجمهورية له بمقر الرئاسة بمصر الجديدة .

ـ يوم الاثنين ١٩٩٠/١٢/٣ :

ـــ تسلم السيد رئيس الجمهورية جائزة حقوق الانسان الديمقراطية ـ الحوار ـ السلام المقدمة من مركز الدراسات السياسية والاجتماعية .

وقام بتسليم الجائزة السيد / آلان بوهير ، رئيس مجلس الشيوخ الفرنسى ، والسيدة / جانيت بروتال الرئيس المؤسس لمركز الدراسات السياسية والاجتماعية بفرنسا ، وسعادة السيد / آلان ديجاميه سفير فرنسا بالقاهرة .

: 1991/4/10 -

ــ قرر مجلس الأكاديمية المكسيكية للقانون الدولى منح عضوية الأكاديمية ودرجة الدكتوراه الفخرية في القانون الدولى للرئيس حسنى مبارك بإجماع المجلس تقديرا لسياسته الحكيمة ودوره البارز على المسرح الدولى .

القلادات والأوسمة والأنواط المدنية والعسكرية المصرية الممنوحة للسيد / محمد حسنى مبارك رئيس جمهورية مصر العربية طبقا للقرار الجمهوري رقم ٢٢٣ لسنة ١٩٨٣

أولا: القلادات والأوسمة والأنواط المدنية:

- _ قلادة النيل
- ــ قلادة الجمهورية (سبق وأن منحت لسيادته عام ١٩٧٥).
 - ــ وشاح النيل
 - _ وسام الجمهورية من الطبقة الأولى
 - _ وسام الاستحقاق من الطبقة الأولى
 - _ وسام العمل من الطبقة الأولى
 - _ وسام العلوم والفنون من الطبقة الأولى
 - ـ وسام الرياضة من الطبقة الأولى
 - _ نوط الاستحقاق من الطبقة الأولى
 - ـ نوط الامتياز من الطبقة الأولى

ثانيا: الأوسمة والأنواط العسكرية:

- _ وسام نجمة سيناء من الطبقة الأولى (سبق وأن منح لسيادته عام ١٩٨٢)
 - ــ وسام نجمة الشرف (سبق وأن منح لسيادته عامى ١٩٦٤ ، ١٩٧٤)
 - سام النجمة العسكرية :
 - _ نوط الجمهورية العسكرى من الطبقة الأولى
 - نوط الشجاعة العسكرى من الطبقة الأولى
 - _ نوط الواجب العسكرى من الطبقة الأولى

الأوسمة الأجنبية المهداة للسيد / محمد حسنى مبارك رئيس جمهورية مصر العربية

تاريخ المنح	اسم الوسام تاريخ المن	
1477	وسام الجمهورية من الطبقة الأولى	تونس
144 •	الطبقة العليا من وسام ٧ سبتمبر للجمهورية الترنسية	
1948	وسام الملك عبد العزيز من الطبقة الممتازة	السعودية
1440	وسام همايون من الطبقة الثانية	ايران
1940	وسام الكويت ذو الوشاح من الطبقة الممتازة	الكويت
1949	قلادة مبارك الكبير	•
1940	الوشاح الأكبر من وسام الشرف الذهبي	النمسا
1440	الوشاح الأكبر من وسام الاستحقاق الوطني	فرنسا
1987	الوشاح الأكبر من وسام الليجيون دونير	
1940	وسام باندا	المكسيك
1177	الوشاح الأكبر من وسام الشرف .	اليونان
1488	الوشاح الأكبر من وسام المنقذ	
1477	وسام مأرب من الطبقة الثانية	اليمن
1444	وسام الجمهورية	
1477	وسام عمان من الطبقة الثانية	عمان
	وسام عمان العسكرى من الطبقة الأولى،	
1477	وسام أمية ذو الرصيعة	سوريا
1177	الوشاح الأكبر لوسام ايزابيل لاكاثوليكا	أسيانيا
14.40	قلادة ايزابيل لاكاثوليكا	
1477	الوشاح الأكبر لوسام الاستحقاق الوطني	توجو
1144	وسام جمهورية اندونيسيا ادبيرادانا	اندىنىسيا
14.41	وسام تريشاكي باتا من الطبقة الأولى	نيبال

تاريخ المنح	اسم الوسنام	الدولة
14.87	الوشاح الأكبر من وسام الصليب الأعظم	ايطاليا
1488	قلادة وسام قبة هنرى الرضيع	البرتغال
19.88	الوشاح الأكبر من وسام كارايزانتيم الأعلى	اليابان
7488	وسام العلم الوطني من الطبقة الأولى	كوريا الديمقراطية
74.7	الوشاح الأعظم من الوسام الوطني للنيجر	النيجر
1988	الوشاح الأكير لوسام الفهد الوطني	زائير
34.2	الوشاح الأكبر من الوسام الوطني المالي	مالى
1918	القلادة العظمى لجمهورية افريقيا الوسطى	افريقيا الوسطى
1982	قلادة الحسين بن على	الأردن
1418	قلادة سلطان بروناي دار السلام	برونای
1440	الصليب الأكبر لوسام الاستحقاق الالماني من الطبقة الممتازة	المانيا الاتحادية
74.21	وشاح الفينت	الدائمارك
TAP1	وسام سرافيم	السويد
19.89	قلادة الشرف	السبودان
1414	REPUBLICA DE COLOMBIA ORDEN DEL CONGRESO GRADO GRAN CRUZ EXTRAORDINAIRIA	كولومبيا

البلب الثانى

مبارك والقضية السكانية

المجلس القومى للسكان ١٩٨٤ المجلس القومى للطفولة وعقد حماية ورعاية الطفل والأم في مصر ١٩٨٨ عقد محو الأمية ١٩٩٠ ــ ١٩٩٩

القضية السكانية في خطاب الرئيس

كرس الرئيس مبارك مساحة واسعة من اهتمامه للقضية السكانية ، فهى تحتل مكاناً هاماً في كل خطاب القاه طوال السنوات العشر الماضية تقريباً ، ويشير اليها في معظم جولاته وزياراته الميدانية في مواقع تشييد قواعد البنية الاساسية وصدوح الانتاج الخدمات .

وتكشف الكلمة الجامعة التى القاها الرئيس مبارك في ختام المؤتمر القومى للسكان في يهم التاسع والعشرين من شهر مارس من عام ١٩٨٤ عن أهمية القضية السكانية وموضعها في إطار الفاية التى يصبو الرئيس إلى تحقيقها ، كما تعتبر هى الأخرى أحد النماذج التطبيقية التى تدلنا على اسلوب الرئيس مبارك ومنهجه في العمل الوطني ، وتحمل هذه الكلمة الجامعة رؤية الرئيس للمدخل السليم لعلاج القضية من ناحية أخرى .

يقرر الرئيس أمام المؤتمر القومى المذكور أهمية القضية السكانية في إطار غايته الاسمى فيقول :

« ان قضية السكان في مصر كانت في طليعة القضايا التي أوليتها اهتمامي منذ الأيام الأولى لتولى المسئولية من منطلق ايماني بأن التزامنا الأسمى أمام الله والوطن هو اقامة مجتمع قوى قادر على مواجهة تحديات العصر بجسارة واقتدار والتغلب على الصعاب القائمة في طريق التنمية والتطوير بالاعتماد على النفس وتحقيق الاستخدام الأمثل للطاقات والموارد المائية والمعنوية التي نملكها ، والقضاء على نقاط الضعف في حياتنا الفردية والجماعية ، وابتكار انماط ملائمة للسلوك بما يخدم أهدافنا القومية الكبرى ويجعلنا قادرين على تحديد رؤيتنا ورسم سياستنا على اسس راسخة تجمع بين المنهج العلمي والاعتداد بتراثنا الحضاري الاصيل » .

ويستلزم المنهج الذى يلتزم به الرئيس مبارك منذ تقلده المسئولية في اكتوبر ١٩٨١ البدء بالسكان ، فالظاهرة السكانية هي نقطة الانطلاق إلى رسم خطة محددة لتحقيق الغاية التي هي الالتزام الاسمى للعمل الوطني الذي يقوده الرئيس . لنستمع إلى الرئيس يشرح اهمية الأخذ بهذا المنهج :

د منذ شرفنى هذا الشعب العريق بأمانة المسئولية ، آليت على نفس أن يكون التخطيط هو منهجنا ومدخلنا للعمل الوطنى ، لأن انعدام التخطيط يعنى غياب التفكير في المستقبل والاستغراق في المشاكل اليومية الطاحنة وعشوائية الخطوات التي تتخذ للتعامل مع الأوضاع القائمة ، وباختصار ، فأن غيبة التخطيط معناها انعدام الرؤية وفقدان الوعى واهتزاز الثقة في المستقبل .

وطبيعى أن التخطيط السليم للتنمية الاجتماعية والاقتصادية يبدأ بدراسة الظاهرة السكانية ، لانها تتداخل مع كافة الظواهر الاخرى وتؤثر ايجابياً وسلبياً على قدرة المجتمع على مواجهتها وضبط حركتها » .

ويصف الرئيس العلاقة المطلوبة بين التنمية الاقتصادية من ناحية وعدد السكان من ناحية أخرى عندما يقول: « التنمية الاقتصادية .. تستوجب أن يكون عدد السكان متناسباً مع حجم السلع المنتجة والخدمات التي تقدم بافتراض الاستخدام الأمثل للموارد » . هذا هو الوضع المطلوب أو الأمثل ، فما هو الوضع الواقعي للعلاقة بين عدد السكان والتنمية الاقتصادية في بلادنا ؟ يجيب الرئيس في المناسبة نفسها ، وأمام المؤتمر القومي للسكان ، فيقول :

د أن المعدل الحالي للتضخم السكاني يعوق جهود التنمية ويبدد آمالنا في تغيير نوعية الحياة لكل مصارى ويجعل طموحنا قاصراً على الحياولة دون تدهور الأوضاع وتفاقمها ، وهذا أمر لا نرتضيه ، ...

ويقدم الرئيس التوقعات السكانية العلمية في فترة ست عشرة سنة قادمة ، ثم في ربع القرن التالى ، فيقول :

« اذا استمر التزايد السكاني بالمعدلات الرامنة ، فسوف يصل تعدادنا في عام ٢٠٠٠ إلى سبعين مليوناً ، ثب

يتضاعف العدد إلى مائة واربعين مليوناً بعد خمسة وعشرين عاماً ، وتلك حقيقة يجب أن ننظر اليها بكل جدية لأنها تؤثر

تاثيراً مباشراً على قدرتنا على توفير الماكل والماس والمسكن والعمل والدواء والتعليم والثقافة لكل فرد من أبناء مصر » .

ما معنى هذه الزيادة السكانية في مجال قرص العمل لكسب الرزق وفي مجال توقير أماكن للتعليم الأطفالنا ومساكن للأسر الجديدة ؟ يقدم خطاب الرئيس الاجابة :

« ان مجموع العاملين في عام ١٩٧٦ كان ٦ر١١ مليون فرد ، وينتظر أن يتضاعف العدد ويصبح ١ر٢٤ مليون في عام ٢٠٠٠ ، وأن يقفز إلى ٣ر٣٥ مليون في عام ٢٠٠٠ . ومن جهة أخرى ، سبكون عدد الأطفال في سن التطيم الابتدائي ١٢ مليين طفل عام ٢٠٠٠ ، بعد أن كان لا يتجاوز ٦ ملايين عام ١٩٧٦ . وفي مجال الاسكان ، سوف يتطلب الأمر توفير ثمانية ملايين وحدة من الأن وحتى عام ٢٠٠٠ وسبعة ملايين وحدة أخرى في الأعوام العشرة التالية . وتلك أرقام لها دلالات عميقة بالنسبة لقدرتنا على الوفاء بمتطلبات التنمية ورفع مستوى المعيشة » .

ان الفرق الكبير بين الاحتياجات التي تفرضها الزيادة؛ السكانية والقدرة على الوفاء بهذه الاحتياجات هو الذي يشكل خمضاً رهيباً على الموارد المحدودة، وعلى جهود التنمية ، وهو الذي يبتلع أي مكاسب حقيقية تحود من العمل الوطني المضنى المستمر . يقول الرئيس مبارك في خطابه في عيد العمال في الأول من مايو عام ١٩٨٦ : « ان شبح الزيادة الرهيبة في عدد السكان يهددنا من عام إلى عام ، لأن الحد الادني المتوقع لزيادة السكان من الآن وحتى نهاية الخطة الخمسية المقبلة في يونيو ١٩٩٧ يصل إلى سبعة ملايين نسمة ، والمجتمعات القائمة لا يمكن أن تستوعب اكثر من ثلاثة ملايين ، ويصف الرئيس في أول مايو من عام ١٩٩١ اثر الزيادة السكانية السلبي على جهود التنمية ، فيقول : « أخطر العقبات أمامنا هو الزيادة السنوية الرهيبة في عدد السكان والانتاج لا يجاريها فتبتلع كل جهد يبذل وكل مورد جديد نستطيع أن يجب ان ناخذها بكل جدية وكل ادراك المغرورة على مستقبل مصر ومكانتها العالمية » . هذه اذن هي القضية السكانية يجب ان ناخذها بكل جدية وكل ادراك المغورة على مستقبل مصر ومكانتها العالمية » . هذه اذن هي القضية السكانية التي متنافع من زيادة الازيادة السكانية السنوية الرهيبة عن عدد السكان مع عدم زيادة الانتاج أو الموارد أو القدرات الاقتصادية بطريقة الصحى) واستمرار معدل المواليد السنوي مرتفعاً لم يستطع أن يترازي مع الانخفاض في معدل الوفيات (الناجم عن التقدم حدة الشعور بهذه المثيكة نمط التولمان المرتبط بمياه النبل وهو نمط تقليدي استمر لالاف السنين بلا تغيير ، وهو نمط حدة الشعور بهذه الم نيداً في تغيير ، وهيف نواجه هذه القضية السكانية ؟ . حدة المنافعة السكانية السكانية ؟ .

مواجهة القضية السكانية:

يرى الرئيس مبارك أن « المدخل السليم لعلاج المشكلة السكانية هوذلك القائم على ايجاد التوازن بين النمو السكانى والتنمية الاجتماعية والاقتصادية الشاملة ، وذلك عن طريق الارتقاء بخدمات تنظيم الاسرة وتنفيذ البرامج الخاصة بالتنمية الشاملة على مستوى الوحدات المحلية ، مع تدعيم برامج التثنيف والاتصال الجماهيرى ...

وأود أن أقرر أننى أفضل الأخذ بنظام الحوافز الايجابية المبنية على زيادة وعى الفرد والجماعة ورفع مستوى الميشة ، ورفع كفاءة الخدمات التعليمية والتثقيفية ومكافأة الأسر التي تلتزم بالسياسة العامة للدولة في مجال الاسكان(۱) » .

وتحقيقا لهذا المدخل متم انشاء المجلس القومى للسكان ، والمجلس القومى للطفولة والأمومة ، واعلان الفترة من (١٩٩٠ إلى ١٩٩٠) عقداً لمعو الأمية سفضلاً عن اتباع اسلوب التفطيط التموى طويل المدى (الذى ينقسم إلى خطط خمسية) لاحداث التنمية الشاملة ورفع مسترى المعيشة ، واعادة التفطيط العمراني لتحقيق الانتشار السكاني على أوسع رقعة ممكنة لتقليل التشوه في نمط التوطن التقليدي في الوادي والدلتا .

⁽١) خطاب الرئيش أمام المؤتمر القومي للسكان في ١٩٨٤/٣/٢٩

وقد كان المؤتمر القومي للسكان في مارس من عام ١٩٨٤ ، الذي تراسه الرئيس حسني مبارك ، البداية الجادة على المسترى قومي للتصدى للمشكلة السكانية بأسلوب سليم يكرس الاهتمام العام للمجتمع خبراء وحكومة وشعباً للتعامل مع هذه القضية الخطيرة بما وفره من منبر للحوار والتفكير والبحث والتدبر وحشد الهمة القومية للبدء في تنفيذ القرارات التي حازت الاجماع . ويعكس هذا المؤتمر سمثل غيره من المؤتمرات القومية التي عقدت في ظل حكم الرئيس مبارك سلوب مبارك في العمل وفقاً لمبدأ المشاركة العامة ، في التفكير في المشكلة بمختلف أبعادها ، وفي القرار الذي يجب أن يتخذ في مواجهتها ، وفي تنفيذ هذا القرار ، وفي متابعة نتائجه وأثره . ومن المعروف أن المشكلات الاجتماعية التي يجب أن يتخذ في مواجهتها ، وفي تنفيذ هذا القرار ، وفي متابعة المدى تستغرق زمناً طويلاً ومعاناة قاسية من أجل أن تعمل إلى طريق الحل . وتعتبر القضية السكانية مثالاً لهذه المشكلات الاجتماعية ذات الابعاد الفردية والجمعية حيث تمس حياة طريق الحل . وتعتبر القضية السكانية مثالاً لهذه المشكلات الاجتماعية والتريخية . ويحتاج التعامل الجاد مع هذا الفرد وحياة المجتمع على السواء ، كما أن لها أبعادها الثقافية والاقتصادية والتاريخية . ويحتاج التعامل الجاد مع هذا كله زمناً طويلاً للوصول إلى النتائج المطلوبة .

ومن المحتم هنا أن نوضح أن اختيار الرئيس مبارك الأسلوب أو منهج التعامل مع المشكلة السكانية هو الاختيار الانساني القائم على الولاء لقيم الحرية ومسئولية الفرد عن حياته من ناحية ، وقيم الفاعلية والايجابية والمسئولية الاجتماعية والعامة في مواجهة مشكلة تؤثر على جهد المجتمع كله وهو يسعى إلى احداث التغيير المنشود نحو مستوى معيشة افضل ، ودولة أكثر تقدماً .

اولاً: المجلس القومي للسكان:

تم تكرين المجلس القومى للسكان ليكون هو المؤسسة القومية التى تتغصص فى وضع السياسة السكانية وتشرف على تحقيقها ، ويرأسه السيد رئيس الجمهورية ، ويضم فى عضويته كلاً من رئيس الوزراء ووزراء الصحة والتغطيط والتعاون الدولى والشئون الاجتماعية والاعلام والتعليم ، وأربعة من الشخصيات العامة ممن لهم خبرة فى مجال السكان يختارهم رئيس المجلس لمدة عامين قابلين للتجديد ، ومقررا للمجلس .

أما واجبات هذا المجلس فتتحدد في :

اعداد السياسات السكانية ، واعتماد البرامج السنوية للمشروعات ، وتقييم الانجازات ، ووضع الموازنات ، وتحديد أدوار الأجهزة المختلفة ، والاتصالات الخاصة بالمعونات وتعيين مديرى المشروعات التي تم تحديدها وهي :

- ١ ـ المشروع القومى لتنظيم الاسرة الذي يعمل على نشر خدمات تنظيم الاسرة .
 - ٢ ـ مشروع رعاية وخدمة الطفل المسرى .
 - ٣ .. مشروع التوسع في تشغيل المراة .
 - ٤ مشروع السيطرة على نسبة الأمية .

اقر المجلس القومى للسكان السياسة القومية للسكان (عام ١٩٨٦). وترتكز هذه السياسة على عدة مبادىء اساسية تتلخص في اقرار حق الاسرة في اختيار العدد المناسب من الاطفال في اطار الدين وحضارة مصر وقيم المجتمع ، وتجنب استخدام الاجهاض أو التعقيم كرسائل لتنظيم الاسرة ، واقرار حق المواطن في الهجرة والانتقال من مكان إلى آخر داخل مصر والى خارجها ، والاخذ بنظام الحوافز الايجابية المبنية على زيادة وعى الفرد والجماعة ، وعدم اللجوء إلى الاساليب التي تتم بالضغط والاكراه والتي تعتمد على الحوافز السلبية أو العقابية ، وتنمية الانسان تربوياً وثقافياً وصحياً لتحويله إلى طاقة انتاجية فعائة ، واعتبار المحليات القاعدة الاساسية لتنفيذ البرامج ، وتشجيع دور الجهود التطوعية ومشاركة المجتمع في حل المشكلة .

وحددت السياسة السكانية مجموعة من المجالات التى يمكن القيام بها من خلال البرامج المناسبة ، مثل نشر تنظيم الاسرة في المناطق ذات الانجاب المرتفع وخاصة الريفية ، والارتقاء بخدمات رعاية الامومة والطفولة ، وتصميم برامج الاتصال الشخصى التى تهدف إلى تغيير القيم والعادات وتعديل السلوك الانجابي للاسر وتقديم الخدمات من خلال المساجد سواء اكانت دينية ام صحية ام اجتماعية ، وتطوير برامج التربية السكانية ، وتقليل عوامل الجذب للمدن

الكبرى ويخاصة القاهرة بعدم انشاء أية مشروعات صناعية في القاهرة الكبرى وعدم استيعاب أية عمالة جديدة فيها ما لم تكن هناك فرص عمل حقيقية .

وحددت وثيقة الأهداف الكمية ما يسعى المجتمع الى تحقيقه في اطار هذه السياسة القومية للسكان في الفترة من ١٩٨٦ الى ٢٠٠١ على النحو التالي (*) :

ا ... خفض معدل المواليد الاجمال من ٣٧ في الألف عام ١٩٨٦ الى ٧ر٣٤ في الألف عام ١٩٩١ و ٥ر٣١ في الألف عام ١٩٩٦ و ٥ر٣١ في الألف عام ١٩٩٦ و ٥ر٢٨ في الألف

وخفض معدل النمو السكاني من ٢٧ في الألف عام ١٩٨٦ الى ٢٦ في الألف عام ١٩٩١ الى ٢٤ في الألف عام ١٩٩٦ الى ٢١ في الألف عام ٢٠٠١ .

٢ ـ تحقيق ترزيع سكانى انضل من خلال تفنيض الكثافة السكانية والسيطرة على الهجرة الداخلية من الريف الى المضر، وابقاء التوزيع السكانى بين الحضر والريف على مستواه الحالى حتى عام ١٩٩١ وهو ٣٣٪ من السكان في الحضر و ٥٧٪ من السكان في الحضر و ٥٧٪ من السكان في الحضرية لتصبح حوالى ٤٢٪ من السكان في ١٩٩٦ و ١٤٪ بحلول عام ٢٠٠١.

٣ ــ الارتقاء بالخصائص السكانية بخفض نسبة الأمية والتوسع في تشغيل المراة وزيادة عدد الأسر المنتجة ، ورعاية الطفولة بحيث ينخفض معدل وفيات الأطفال الرضع من ٧٠ في الألف في ١٩٨٦ الى أقل من ٥٠ في الألف عام ١٩٨٧/٩١ ، وإلى أقل من ٣٠ في الألف عام ٢٠٠١ والارتقاء بمستوى التعليم وتوفير أماكن في التعليم الأساسي لجميع الأطفال .

وتمت ترجمة هذه الاهداف في برامج محددة اسندت فيما بعد الى الوزارات المختلفة المعنية بالقضية السكانية ــ وقد ادى وضع القضية السكانية في بؤرة الاهتمام القومى في ظل توجيه الرئيس مبارك الى تحقيق نتائج ايجابية في مجال ضبط الزيادة السكانية حيث تم تجاوز الاهداف الخاصة بالنمر السكاني التي رصدت لعام ١٩٩١ في عام ١٩٩٠ ، فقد وصلت الزيادة الطبيعية في عام ١٩٩٠ الى حوالى ٢ر٢٪ سنوياً ، وانخفض متوسط عدد الأطفال الذين تنجبهم السيدة في نهاية فترة حياتها الانجابية الى ٤ر٤ اطفال خلال الفترة من ١٩٨٨ الى ١٩٨٨ ، وارتفعت نسبة النساء اللاتي تمارس وسيلة من وسائل تنظيم الاسرة الى حوالى ٣٨٪ ، كما أصبحت ٩٨٪ من النساء في سن الانجاب يعرفن على الأقل وسيلة حديثة واحدة لتنظيم الاسرة . ويمكن أن يؤدى هذا كله إذا استمر على هذا المستوى الى تحقيق انخفاض حقيقي في متوسط معدل النمو السنوى للسكان .

ويمكن ايجاز الاساليب التى يتم توظيفها فى كبح الزيادة السكانية المفرطة فى نشر خدمات تنظيم الاسرة ، والارتقاء بالخدمات الصحية لخفض معدلات وفيات الامهات والاطفال ، والاعتماد على برامج اعلامية سكانية تستهدف تغيير نسق القيم والعادات وحفز الزوجات فى سن الانجاب على تنظيم الاسرة ، والعناية بالتربية السكانية فى جميع مراحل التعليم ، ورفع مكانة المرأة وتشجيع مشاركتها فى الحياة العامة ، واعادة توزيع االسكان لتحقيق توازن نسبى بين . توزيع السكان ، فى الوادى ، والدلتا من جهة وفى المجتمعات الجديدة من جهة اخرى .

وتاخذ الخسطة الخمسية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية (٨٧ ــ ١٩٩٢) بمبدأ أن « تنمية الموارد البشرية ف الدول التي بها وفرة سكانية هي الطريقة السوية لزيادة الانتاج والدخل عن طريق رفع كفامتهم الانتاجية وزيادة الاعتماد على الذات لتحقيق التنمية المنشودة » .

وقد استهدفت الخطة رفع قدرات الانسان المصرى باعتباره العنصر الفعال في زيادة الانتاج وتحقيق الاستثمار والاستخدام الامثل للموارد البشرية ضمن الاطار العام للخطة الاقتصادية والاجتماعية.

^(🖈) مجلس الشورى ، تقرير لجنة الخدمات عن موضوع « نحو سياسة سكانية لمصر في مطلع القرن الحادى والعشرين » (١٩٩١) .

وتشير الخطة الخمسية الثانية (*) الى أن المعدل المرتفع للنمو السكانى في مصر كان وما يزال معوقاً للجهود المبذولة ف التنمية الاقتصادية والاجتماعية بما يسببه من ضغوط على الاستهلاك والمرافق والخدمات والاسكان والنقل والمواصلات والصحة والتعليم وغيرها ..

تنبع من هنا ، ضرورة نمو « الوعى الجماهيرى بخطورة الافراط في النسل على كل مقدراتنا الاقتصادية وعلى فرص الحياة الكريمة لابنائنا في هذا الجيل والاجيال المقبلة » كما قال الرئيس مبارك في خطابه في عيد العمال في أول مايو ١٩٩٨ .

ثانياً: المجلس القومي للطفولة والأمومة وعقد حماية الطفل المصرى:

اصدر الرئيس مبارك قراراً بانشاء « المجلس القرمى للطفولة والأمومة » ليكون الهيئة القومية التي تهتم بالطفولة في مصر وتقوم على تنفيذ السياسة الخاصة برعايتها ورعاية الأمومة المصرية .

وقد عقد هذا المجلس أول اجتماع له في الحادي عشر من اكتوبر عام ١٩٨٨ ، وهو الاجتماع الذي أذيعت فيه وثيقة عقد حماية الطفل المصرى التي أعلنت السنوات العشر ١٩٨٩ ــ ١٩٩٩ عقداً لحماية الطفل المصرى ورعايته ، وفيما يلي نص الوثيقة :

● وثيقة اعلان ● باعتبار العشر سنوات القلامة (1949 — 1949) عقدا لحماية الطفل المصرى ورعايته

يطيب لى فى مناسبة مرور تسع سنوات على العام الدولى للطفل ، وبدء السنة العاشرة .. أن أعبر عن عظيم تقديرى وشديد اعجابى بكافة الجهود التى بذلت خلال التسع سنوات الماضية لمؤازرة المبادرات الرامية الى حماية الطفل ورعايته ولا شك ان تلبية احتياجات الأطفال هى الوسيلة المثلى لتحقيق التنمية البشرية والقومية .

واستكمالًا لما تحقق من انجازات خلال تلك الفترة وحفاظاً على أن يكون للأطفال مكان الصدارة ف خططنا القومية للتنمية .. فقد رأيت أن أعلن اعتبار فترة العشر سنوات القادمة ١٩٨٩ ... ١٩٩٩ « عقداً لحماية الطفل المصرى ورعايته » مناشداً كافة الأفراد بالهيئات الرسمية والأهلية والجمعيات الخاصة والخيرية أن يكرسوا جهودهم خلال هذا العقد لمتابعة ودعم المبادرات الرامية الى :

- اعطاء مزيد من الأولوية لمشروعات الطفولة في خططنا المقبلة .
- مواصلة النجهود المبذولة من أجل خفض نسب الوفيات بين الأطفال بصفة عامة والأطفال بصفة خاصة وكذلك بين الأمهات .
 - السعى الدائب من أجل توفير حياة أفضل الأطفالنا .

وحتى يتسنى لهذا العقد مزيد من الفعالية .. فقد رأيت أن أضبع أهدافاً محددة نلتزم بتحقيقها حتى عام ألفين وهي :

١ ـــ تنمية الوعى لدى المجتمع بجماعاته وأفراده بوجوب استخدام وسائل العصر في مجالات حماية صحة الطفل
 ورعايته بلوغاً الى توفير حياة أفضل الأطفالنا .

٢ _ القضاء على الاصابات الجديدة لمرض شلل الأطفال بحلول سنة ١٩٩٤ .

^(*) وزارة التفطيط، الفطة الخمسية الثانية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، الجزء الأول.

- ٣ ــ القضاء تدريجياً على الوفيات الناجمة عن مرض التيتانوس بين الأطفال حديثى العهد بالولادة في موعد غايته
 سنة ١٩٩٤ .
 - ٤ ــ خفض نسبة الوفيات بين الأطفال الرضع لأقل من خمسين في كل الف رضيع يولدون احياء .
- توفير أكبر قدر ممكن من الرعاية الصحية للأمهات أثناء فترتى الحمل والولادة ــ بهدف خفض معدلات وفيات الأمهات بسبب الانجاب.
- ٦ ــ كفالة التعليم الأساسي لكافة الأطفال وخفض معدل الأمية بين من تخلف من الأطفال عن التعليم.
 - ٧ ــ اعطاء الطفل المصرى تصبيب عادل من الثقافة بكل فروعها من أداب وفنون ومعرفة وأعلام .
- ٨ ــ توفير الساحات الرياضية وأماكن ممارسة الهوايات التي تنمى الابداع في المدارس والاحياء التي لا تتوافر فيها
 هذه الاماكن في موعد اقصاه ١٩٩٩ .
 - ٩ ــ توفير قدر مناسب من الرعاية الاجتماعية والصحية والنفسية للأطفال المعرقين.

وانى لعلى يقين بأن العمل الدائب من أجل تحقيق هذه الأهداف من شأنه أن يتيح لجميع أطفالنا تنمية قدراتهم الفنية وطاقتهم البدنية مما يعد ضرورة حتمية لتطوير اقتصادياتنا ، ذلك أن الانفاق في مجالات الطفولة هو خير استثمار نستطيع أن نحققه لمستقبل وطننا ..

محمد حسنى مبارك رئيس الجمهورية

ومن الناحية الدولية ، شارك الرئيس مبارك في الدعوة الى عقد مؤتمر قمة الطفولة العالمي في نيويورك في عام ١٩٩٠ مع رؤساء جمهوريات وحكرمات المكسيك وكندا والسويد ومالي وباكستان . وهو المؤتمر الذي حضره اثنان وسبعون من رؤساء الدول والحكومات . وقد سجل الرئيس مبارك في رسالته الى المؤتمر جهود مصر في مجال رعاية الطفولة مؤكداً أن مصر قد اتخذت مختلف الإجراءات لتحقيق العناصر الاساسية التي تضمنتها الاتفاقية الدولية لحقوق الطفل قبل بدء سريانها . على المستوى العالم . وتناولت السيدة قرينة الرئيس التي كانت على رأس الوفد المصرى في المؤتمر في كلمتها وضع الطفل المصرى باعتباره نموذجاً حياً لطفل العالم الثالث مؤكدة أن مصر قد بدأت بالفعل في تحقيق الامداف التي وضعاية وحماية الطفل المصرى وانشاء المجلس القومي للطفولة والأمومة ليضع سياسة مستمرة ومستقرة لرعاية الطفل والأمهات في مصر .

ثانيا: عقد محو الأمية (١٩٩١ - ١٩٩١)

اعلان رئيس الجمهورية

باعتبال العشن سنوات القادمة عقدأ لمحو الأمية وتعليم الكبار

رئيس الجمهورية:

انطلاقاً من حق كل مصرى في التعليم وأن يبقى متعلماً ما بقى فيه من حياة ، وايماناً بخطورة مشكلة الأمية في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية .

وانطلاقاً من مسئولية مصر ومكانتها التاريخية والحضارية في العالم.

والتزاماً بالدستون الذي نص على أن محو الأمية وأجب قومي .

وتجاوباً مع قرار «منظمة الأمم المتحدة ، باعتبار عام ١٩٩٠ عاماً دولياً لمحو الأمية .

فإننا نعلن اعتبار العشر سنوات القادمة (١٩٩٠ ــ ١٩٩٩) عقداً لمحو الأمية وتعليم الكبار في مصر .

وتنفيذاً لهذا الاعلان ، فإننا نطلب من كافة الجهات الحكومية والشعبية ، ومن جميع التنظيمات الحزبية والسياسية ، ومن جميع القطاعات والافراد أن تعمل متكاتفة بروح المسئولية القومية على تحقيق ما يلى :_

- ١ ــ سد منابع الأمية بتحقيق الاستيعاب الكامل للتلاميذ في مدارس التعليم الاساسي .
- ٢ ــ حشد الطاقات وتنظيم حملة قومية شاملة تهدف إلى القضاء على براثن الأمية وتوفير المهارات الأساسية لدى
 الأفراد من أجل العمل والانتاج .
- ٣ ـــ ان يتكاتف التعليم النظامى في مختلف المؤسسات التعليمية مع التعليم الغير نظامى في أجهزة الإعلام وكافة المؤسسات الشعبية والرسمية ، على محو الأمية في حملة قومية شاملة .
 - ٤ ــ ان يرتبط محو الأمية بالتدريب المهنى والتربية المستمرة .
- من قيم العمل والانتاج والقيم الثقافية والأخلاقية الرفيعة في نفوس جميع المواطنين من أجل رفعة الومان وتحقيق أهدافه في التنمية والسلام.

محمد حسني مبارك

وقد أقر المجلس الأعلى لتعليم الكبار ومحو الأمية فى ٢٤ فبراير عام ١٩٩٠ خطة الحملة القومية لمواجهة الأمية حتى عام ٢٠٠٠ بعد أن تم عرضها على السادة الوزراء المحافظين والأحزاب والهيئات والنقابات وجميع الأجهزة التنفيذية المعنية بمشكلة الأمية فى مصر حيث أعلنوا موافقتهم عليها بالأجماع .

ويبلغ عدد الأميين ، وفقاً لتعداد ١٩٨٦ ، ممن بلغوا ١٠ سنوات فأكثر (١٦٢٠، ١٠/١٧) يمثلون ١٠٤٪ من جملة عدد السكان . وتحدد الخطة الهدف الكمى للحملة بمحو أمية ٨٧ مليون مواطن في مدة ١٠ سنوات على مستوى الجمهورية . ويوضح الجدول التالى توزيع هذا العدد على سنوات التنفيذ :

النسبة	من ستمحى اميتهم	سنوات التنفيذ
٥٪ من المجموع	791,700	1941
۱۰٪ من الباقي	V££_140	1447
۱۵٪ من الباقي	٥٨٥ر٤٠٠ر١	1417
يوذع الباتي على	770,771,7	1998
السنوات الخمس	۲۲۰ر۸۳۱ر۱	1440
الباقية	۲۲۵ر۸۳۱ر۱	1447
• •	۲۲۵ر۱۳۸ر۱	1447
	170,0771,21	1994
	۷٫۸۳۲٫۰۰۰	الجملة

--- الباب الثالث --

مبارك والاقتصاد التنمية والاصلاح والتحرير انجازات الخطة الخمسية للتنمية الأولى والثانية (١٩٨٢ ــ ١٩٩٢)

مبارك والتنمية والاصلاح الاقتصادى

تعتبر الفترة من اكتوبر ١٩٨١ وحتى الآن فترة تشييد البنية الأساسية والانطلاق في التنمية ، إذ أن التنمية هي لحمة العمل الوطني وسداه طوال هذا العقد . ويتضمن الخطاب السياسي للرئيس مبارك ــ قائد مسيرة العمل الوطني في هذه الفترة من التنمية على أوسع نطاق ممكن تشهده مصر المعاصرة ــ تصوراً معينا للتنمية ، ورؤية للنظام الاقتصادي الذي يلائم بيئتنا ، وتحديدا الأهداف التنمية الاقتصادية وأسلوب تحقيقها ، والشروط الواجب توافرها للانطلاق في التنمية ، كما يتضمن هذا الخطاب السياسي تصوراً للاصلاح الاقتصادي وأسلوبا لتحقيقه .

تصور التنمية :

لا يقف تصور الرئيس مبارك للتنمية عند أحد أبعاد الظاهرة الاجتماعية دون باقى أبعادها ، فليس الاقتصاد وحده هو موضوع التنمية ، بل المجتمع والثقافة أيضا . ولا يتوقف هذا التصور عند فعاليات التنمية ، بل يمتد الى الغاية منها . يقول الرئيس : « التنمية .. لا تقتصر على التنمية الاقتصادية وحدها ، ولكنها تأخذ بالضرورة التنمية الاجتماعية والثقافية مع التأكيد على العدل الاجتماعي (١) . والتنمية بهذا التصور هي «قضية مصبر» (١) . وقد ظل البعد الاجتماعي ، أوغايته التنمية ، أو قضية العدل الاجتماعي شغلا شاغلا للرئيس منذ توليه المسئولية وحتى الآن . يقول في حديثه للأهرام في ٢٧ مارس ١٩٩١ « لابد من معاونة محدودي الدخل . وعندما أختلي الى نفسى ، وخلال اجتماعاتي مع الوزراء وأثناء زياراتي للخارج ولقائي مع قادة الدول التي تساعد مصر أقول دائما أن على التزاما لا يمكن التخل عنه وهو حماية ذوى الدخل المحدود » .

وتتسق رؤية الرئيس للنظام الاقتصادى الذى يلائم بيئتنا مع مفهومه فى التنمية ، اذ يقول « ان رؤيتى للنظام الاقتصادى الذى يلائم بيئتنا تستند فى تصورى لهدفين رئيسيين هما : زيادة الانتاج وتحقيق العدالة الاجتماعية » (٣) .

أهداف التنمية الاقتصادية: "

وتحقق التنمية الاقتصادية السليمة هدفين أساسيين هما: زيادة الانتاج القومى، ورفع مستوى المعيشة الفردية (٤). وقد استمر الرئيس مبارك يؤكد على هذين الهدفين ف خطابه السياسي طوال عقد كامل ، كما استمر يعمل ف قيادته للجهد الوطني من أجل تحقيقهما . إن الهدفين مرتبطان ، إذ يتوقف مستوى معيشة الفرد على زيادة الانتاج القومي ، فكلما زاد الانتاج القومي المصرى كلما تحسن مستوى معيشة الفرد . يقول الرئيس :

« هدف التنمية هو المزيد من الموارد لكى تكون أداة لتحقيق العدل الاجتماعي في الخدمات التي تقدمها الدولة المواطنين وفي اتاحة فرص العمل مع توفير الفرص الكاملة » (°)

⁽١٠) كلمة الرئيس مبارك أمام رؤساء الجامعات في ٢٢/١٠/٢٨.

⁽٢) كلمة الرئيس مبارك بمناسبة عيد المعلم في ١٩٨٣/٣/٣.

⁽٣) خطاب الرئيس في الجلسة الختامية لمؤتمر الشرطة العصرية عام ٢٠٠٠ في ١٩٨٤/١/٢٩.

⁽٥) خطاب الرئيس في افتتاح المؤتمر العام الرابع للمصريين العاملين في الخارج في ١٩٨٧/٨/١٥.

وقد اعتبر الرئيس أن « زيادة الانتاج هي قضية مصر كلها » ، ومن ثم فقد دعا في أول خطاب يلقيه بعد أداء اليمين الدستوري لتولى رياسة الجمهورية للفترة الثانية في ١٢ اكتوبر ١٩٨٧ الى « مؤتمر قومي لبحث وسائل الانتاج وتطور أنظمة التسويق ، تقدم فيه كل الخبرات القومية في الأجهزة الرسمية والمؤسسات العلمية والأحزاب السياسية ومواقع الانتاج المختلفة أرامها وأفكارها في هذا الموضوع الحيوى الذي ترتكز عليه النهضة ، وينتهى الى برنامج قومي تحدد فيه الأدوار في المرحلة القادمة » .

متطلبات تحقيق التنمية والاصلاح الاقتصادي:

يعدد الخطاب السياسي للرئيس مبارك مجموعة من المتطلبات التي ينبغي توافرها لتحقيق التنمية . وهذه المتطلبات تجمع بين البعد السياسي والاجتماعي - الثقاف والاقتصادي والتشريعي ، على النحو التالى :

(١) المتطلبات السياسية ـ الأمنية:

تجمع هذه المتطلبات بين الاستقرار الداخلي والخارجي ، والسلام ، والانفتاح الانتاجي والمشاركة العامة . يقول الرئيس : « اذا لم يتوافر الأمن والاستقرار الخارجي والداخلي بالنسبة لمصر ، فان تنفيذ خطة التنمية يمكن أن يواجه صعوبات كثيرة » (١) . وأشار الى ذلك من قبل عندما قال : « ان أول متطلبات الاصلاح الاقتصادي هو الاستقرار والبعد عن الهزات والطفرات وتجنب اتخاذ القرارات المتضارية »(٢) . وأوضع القائد أهمية السلام عندما قال : « ان السلام فتح باب التنمية والبناء والاصلاح والنهضة من أجل الحاضر والمستقبل » (٢) مؤكدا بذلك أهمية الجهود التي بذلتها القيادة المصرية من أجل التوصل الى السلام للاعداد للانطلاق في التنمية .

وقد أكد الرئيس منذ بداية توليه للمسئولية أنه « لا رجعة عن سياسة الانفتاح الاقتصادى لانها تمثل في تقديرنا الطريق الأمثل للتنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة » (¹⁾ وأوضح سببية الانفتاح عندما قال : « أن مبدأ الانفتاح يجب الحفاظ عليه وترشيده بحيث نضمن اجتذاب رأس المال العربي والأجنبي في المجالات الانتاجية التي تنفع القاعدة العريضة من أبناء مصر وتحقق لنا استيعاب أحدث الاساليب الانتاجية والتكنولوجيا دون أن تؤدى إلى تفاقم الظاهرة الاستهلاكية » (⁰⁾ . وهذا هو الانفتاح الانتاجي المقصود « أن الانفتاح الذي نسعى اليه ونعمل على ترسيخه هو الانفتاح الانتاجي »(¹⁾

وفضلا عن الانفتاح الانتلجى، اهتم الرئيس بعاملين آخرين هما:

۱ – أن تكون السياسة الخارجية في خدمة التنمية حيث قال: بضرورة « توظيف التحرك الخارجي لخدمة أهداف التنمية والتطوير وتأمين المصالح القومية الحيوية ، فبزوال الحقبة الاستعمارية أصبح التحدي الاساسي الذي يواجه الأمم على اختلاف قدراتها وظروفها هو تحسين الأوضاع الاقتصادية لأبنائها ، وتحقيق استقلالها الاقتصادي ، الذي بدونه لا يكتمل الاستقلال السياسي ولا يزدهر الاستقلال الثقافي ».

وأضاف الرئيس: « اذا نحن القينا نظرة على تحركنا الخارجي في الأعوام الماضية لوجدنا انه ركز على الجانب الاقتصادي الى حد كبير، سواء بالعمل على زيادة حجم المساعدات التي نحصل عليها من الدول الصديقة، أو عقد الاتفاقيات الخاصة بالتبادل التجاري الذي يعود على الاقتصاد الوطني بالنفع، أو جذب أطراف خارجية للتعاون معنا في تحديث وسائل الانتاج في مصر وادخال التكنولوجيا الحديثة في الصناعة والزراعة والخدمات، (٧).

⁽١) حديث مبارك في عيد الشرطة في ١٩٨٤/١/٢٥.

⁽٢) خطاب الرئيس في ١٩٨٢/٧/٢٦ .

⁽٣) خطاب الرئيس في لقائه بقيادات الحزب الوطني الديمقراطي في ١٩٨٤/١/١٧ .

⁽٤) خطاب الرئيس أمام مجلسي الشعب والشوري في ١٩٨١/١١/٨.

⁽٥) خطاب الرئيس في المؤتمر العام للحزب الوطني في ١٩٨٢/١/٢٦.

⁽٦) خطاب الرئيس في عيد العمال ١٩٨٣/٥/١ .

⁽٧) خطاب الرئيس أمام مجلس الشعب في ١٩٨٧/١٠/١٢.

وأوضع الرئيس مبارك المعنى نفسه عندما تحدث عن واجبات الدبلوماسي المصرى: « لقد أصبح من الواجبات الأساسية للدبلوماسي المصرى البحث عن مصادر التمويل اللازمة للاحتياجات الاستثمارية المختلفة في شتى قطاعات الانتاج ، وترويج المنتجات المصرية ، وفتح المزيد من الاسواق لها ، والاستفادة من تجارب وجهود التنمية في شتى دول العالم » (١) .

٢ ـ أما العامل الثانى الذى يهتم به الرئيس لتلبية متطلبات التنمية فهو التكنولوجيا الحديثة لخدمة الانتاج بزيادة
 كمه وبتحسين نوعه حتى يتمكن من ارضاء أذواق المستهلكين في الداخل والمنافسة في السوق العالم . من هنا دعا الرئيس
 الى « أن نفتح مجالات التعاون بلا حدود مع مراكز التحسين والتجديد في العالم » (٢) .

المشاركة العامة:

دعا الرئيس بوضوح منذ البداية الى ضرورة أن تكون هناك مشاركة عامة فى تشخيص الأوضاع الاقتصادية وفى البحث عن طريق اصلاحها . يقول الرئيس : « أن الحكومة وحدها لا يمكن أن تحقق المعجزات أو أن تأخذ على عاتقها الزفاء بكل متطلبات التنمية ، بل يجب أن تكون هناك مشاركة شعبية حقيقية لأن الجهد المطلوب للانطلاق الى مشارف المرحلة الجديدة يتجاوز طاقات الجهاز الحكومي ويتطلب عطاء كل فرد من أبناء مصر المتطلعين لخدمة هذا الوطن المفدى » (٢) . وكرر الرئيس هذا المعنى أمام الاقتصاديين المصريين فى افتتاح المؤتمر الاقتصادي القومي فى ١٣ فبراير ١٩٨١ : « يجب أن نشترك جميعا فى التصدى لهذه المسئولية ، لأن الأمر يخصنا جميعا ، وكل تدعيم للاقتصاد الوطني يعود علينا جميعا بالخير المباشر ، ومن ثم يتعين أن تكون هناك مشاركة جماعية فى بحث الاساليب والبدائل الكفيلة بتعزيز قاعدة الانتاج وزيادة نسبة الادخار والاستثمار وترشيد الاستهلاك ومحاربة الاسراف فى شتى صوره » .

وهكذا تتحقق الديمقراطية في مجال التعامل مع المشكلات والبحث عن الحلول في المجال الاقتصادي بافساح أوسع نطاق ممكن للمشاركة الشعبية الحقيقية . « هكذا يدعو مبارك الى وجوب « أن تكون هناك مشاركة شعبية حقيقية » . و « مشاركة جماعية » .

(ب) المتطلبات الاجتماعية ـ الثقافية:

يحتاج الانطلاق في التنمية الى تغيير في الاتجاهات الاجتماعية _ الثقافية المنتشرة ، وعادات السلوك بحيث يتم الاخذ باتجاهات وسلوكيات مواتية لعمليات التنمية ، فقد دعا الرئيس مبارك الى « الاقلاع عن الاسراف والبذخ والمظاهر الكاذبة » (٤) .

« والى الحد من الاستهلاك الزائد والقضاء على الفاقد في كل صوره واشكاله » (°) و وعا الرئيس الى « تغيير عاداتنا الاستهلاكية وأساليبنا المعيشية ، واتباع منهج جديد للحياة أساسه الاعتدال في الانفاق والتخطيط للمستقبل » (٦) . وهو نفس المعنى الذي طالب الرئيس به في عيد العمال في ١٩٩١ : « يجب ان نعيد التفكير في اسلوب حياتنا وانفاقنا بحيث نتعلم أن نحيا في المستوى الذي تسمح به قدراتنا ومواردنا بأن نضبط استهلاكنا بحيث يقتصر على السلم والخدمات الضرورية » .

ويعود الرئيس مبارك الى الوجه المضيء في التراث الديني بحثا عن القيم والمباديء التي يمكن أن تسعفنا في مجال التغير الاجتماعي _ الثقافي ، يقول في ذكري المولد النبوي الشريف في ١٩٨٩ : « أن من الوسائل التي يمكن أن تسهم في حل المشكلة الاقتصادية ، أن ناخذ أنفسنا بما دعا اليه الرسول ﷺ من العمل الجاد والانتاج الأجود والاقتصاد في

⁽١) كلمة الرئيس في الاحتفال بيوم الدبلوماسية المصرية في ١٩٨٨/٣/١٦.

رُ ٧) خطاب الرئيس في عيد العمال في ١٩٩١/٥/١.

⁽٣) أخطاب الرئيس في المؤتمر العام للحزب الوطني في ١٩٨٢/١/٢٦ .

⁽٤) خطاب الرئيس في عيد العمال ١٩٨٣/٥/١ .

⁽٥) خطاب الرئيس في عيد العمال في ١٩٨٦/٥/١.

⁽٦) خطاب الرئيس في عيد العمال في ١٩٨٣/٥/١.

المعيشة وتجنب الاسراف والاهدار والترفع عن الاستغلال والاحتكار والتعفف عن مال الغير ، بما فى ذلك حق الدولة والمال العام . وكل هذا يفترض الأمانة والصدق والاحترام للوقت وتقدير العمل والاهتمام بالتجديد والأخذ بالاساليب العلمية الدقيقة وإقامة الادارة الصحيحة وتوظيف الرقابة اليقظة الأمينة » .

ويلفت الرئيس الانتباه الى ضرورة أن نفضل منتجاتنا وأن نعتز بما نصنع ، فقد دعا الى « بدء حملة قومية تأخذ طابع الاستمرار ويكون شعارها نحن نفضل المنتجات المصرية المصنوعة بأيدى عمال مصر » (١) · واهتم الرئيس بأن . تكون النخبة أول من يضرب المثل في هذا المجال : « لابد أن يكون كل منا نواة طيبة في هذا الشأن خاصة هؤلاء الذين يشغلون مواقع تنفيذية أو تشريعية حتى نضرب المثل للأخرين ويكون سلوكنا انعكاسا للمبادىء التى نرددها » (٢) ·

الاعتماد على الذات:

ولا شك أن الاتجاه الاجتماعي _ الثقاف الأساسي الذي تتطلبه التنمية والتقدم هو الاعتماد على الذات . يقول الرئيس : « علينا أن نعتمد على أنفسنا وأن ندبر مصادر جديدة للانتاج » (⁷⁾ ، ويقول « أن أحدا أن يحل لنا مشاكلنا .. الحلول أن تقدم لنا على أطباق من ذهب أو فضة ، فلا حل الا بعقولنا ولا بناء الا بسواعدنا ، ولا نهضة الا أذا صحوبنا ونهضنا بارادتنا وتصميمنا » (¹⁾ . ويدعو إلى الترابط والتعاون والتضامن في هذا المجال حين يبين أن « أيدينا المترابطة القوية هي القادرة على رفع كل الأثقال لكي نخفف الأعباء عن كاهل الكدودين والعارقين » (⁰⁾ . غير أن الاعتماد على الذات يحتاج إلى تخطيط يستهدف زيادة الاعتماد على الموارد القومية .. من هنا فأن « الركيزة الهامة في الخطة الخمسية الثانية هي أننا نريد أن يعتمد التمويل للتنمية في شقه الأكبر على الموارد المصرية بدلا من القروض الخارجية ، وهو ما يتطلب جهدا شاقا لدعم القدرة الذاتية للاقتصاد المصري ، ولن يتأثر ذلك الا بزيادة الانتاج لزيادة الموارد » (¹⁾ . .

ويضع الرئيس المعونات والمساعدات الأجنبية في موضعها الصحيح حين يقول: « ان المعونات والمساعدات الأجنبية ليست هي التي تصنع التقدم ، بل هي عوامل مساعدة في ظروف معينة ولفترة زمنية محددة . وما من دولة حققت تقدما الا بالاعتماد على أبنائها في العمل ... أي أن الاعتماد على القوة الذاتية هو أساس أي تقدم في أية دولة في العالم » (٧) .

ولا شك أن الاتجاهات والسلوكيات المتواجدة في مجال الانجاب تلعب دورا معيقا أو دافعا للتنمية . فالزيادة السكانية الضاغطة على مواردنا هي نتاج لاتجاهات وسلوكيات اجتماعية _ وثقافية غير مشجعة بل ومعيقة للتنمية . من هنا الدعوة الى ضبط الزيادة ، والتحول الى الاهتمام بنوعية الفرد . الأول هو مجال تنظيم الاسرة ، والثاني هو مجال التنمية الاقتصادية _ الاجتماعية التي تعمل على زيادة الانتاج والاهتمام بتعليم الفرد وصحته وثقافته .

ويعطى الرئيس مبارك أهمية كبرى للتغيير الاجتماعي كمتطلب للتنمية وزيادة الانتاج ، فيقول : « ان التغيير يتجه الى ثلاث ساحات رئيسية : تغيير اجتماعي ، تغيير سياسي ، وتغيير اقتصادي .. اننى أضع التغيير الاجتماعي في المقدمة لأنه تغيير في السلوك الجماهيري يجب أن يكون عنوانا للانتماء الى مصر الغد الجديد .. وهو تعبير عن اخلاقيات جديدة في معنى أداء الواجب ، ومعنى الترابط الاجتماعي ومسئوليات الاسرة والمدرسة والالتزام بالقيم الروحية قولا وفعلا وتعاملا مع النفس أولا ثم مع الغير » ع (^) فالتغيير الاجتماعي هو متطلب ضروري للتغييرين السياسي والاقتصادي ، ذلك هو التغيير من أدنى وعلى أوسع نطاق وهو ما يتسق مع متطلبات النهضة .

⁽١) خطاب الرئيس في المؤتمر الأول لشباب الحزب الوطني ١٩٨٣/١/١٦ .

⁽٢) خطاب الرئيس أمام مجلسي الشعب والشودي في ١٩٨٣/١١/٦.

⁽٣) خطاب الرئيس في عيد العمال ١٩٨٦/٥/١.

⁽٤) خطاب الرئيس في عيد العمال ١٩٨٨/٥/١.

⁽٥) خطاب الرثيس في ذكرى ثورة يوليو (١٩٩٠).

⁽٦) خطاب الرئيس في عيد العمال في ١٩٨٧/٤/٣٠.

⁽V) خطاب الرئيس في عيد العمال في ١٩٨٥/٥/١.

⁽٨) خطاب الرئيس في عيد العمال في ١٩٩١/٥/١ .

المتطلبات التشريعية للتنمية:

تحتاج التنمية الى تحقيق ثورة فى القوانين ، أو تغيير فى فلسفة التشريع تسمع للمبادرة الفردية بالعمل دون عوائق أو قيود . وقد عبر الرئيس عن ذلك فى حديثه لصحيفة الجمهورية في ١٧ يوليو ١٩٩١ عندما قال : « لقد قمنا بالفعل بثورة فى القوانين تم خلالها تصفيتها وتنقيتها من الأحكام والمواد المتناقضة ، ومازالت عملية التنمية والتطوير لثورة القوانين مستمرة » . وفى هذا المجال ، جاء قانون الاستثمار رقم ٢٣٠ لسنة ١٩٨٩ وغيره من القوانين الجديدة فى مجال الاعمال ، وحسابات البنوك وغيرها ، وهى القوانين التى ترسى أسس النظام الاقتصادى الناجم عن الاصلاح الاقتصادى .

ولا شك أن أحد أهداف ثورة القوانين هذه هو توفير أحد متطلبات التنمية وهو التمويل . فالتحرير - على مستوى القوانين - يشجع رأس المال الخاص على دخول مجال الاستثمار . يقول الرئيس : « اننا نعطى فرصا كبيرة للاستثمار دون قيود أو متطلبات في المدن الجديدة ، ونعطى المستثمر فيها حرية تامة سعيا لاجتذاب رؤوس الأموال المصرية والعربية والاجنبية وتحويلها الى طاقة انتاجية متجددة لا تعوقها تعقيدات روتينية أو حواجز بيروقراطية » (١) .

وقد أشار الرئيس الى العلاقة بين تحرير الاقتصاد وتطوير التشريع في خطابه في عيد العمال (١٩٩١) عندما قال : « لكي بتحقق التغيير نحق تحرير الاقتصاد .. فانه لايد من :

_ تطوير التشريع بما يخدم هدف التحرير ...وقد تم فعلا اعادة النظر في القوانين المنظمة للنشاط الاقتصادي لكي تتفق في نصوصها وروحها مع أهداف التحرير».

أسلوب تحقيق التنمية ودور القطاعين:

التخطيط - عند الرئيس مبارك - هو أسلوب الانتقال من الأهداف والطموحات الى التنفيذ على أرض الواقع . وقد تأسس العمل الوطنى في فترة رئاسته الأولى على قاعدة الخطة الخمسية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية (١٩٨٧ - ١٩٨٧) ، وهو الأمر الذي استمر على نفس الوتيرة في فترة قيادته الثانية للعمل الوطنى . ودائما ما يسبق التخطيط مرحلة تمهيدية هي مرحلة البحث وتجميع الآراء ، أي بحث المشكلة أو الوضع وتشخيصها وجمع الآراء بصدد حلها ووضع البدائل التي يمكن الاختيار منها . ومنا يلفت الرئيس الانتباه الى ضرورة الاهتمام بامكانية التنفيذ حين التفكير في حل معين ، فالعبرة ليست بامكانية الحل على مستوى الفعل . لقد كان المؤتمد الاقتصادي في فبراير ١٩٨٧ مقدمة للخطة الخمسية الأولى . كما اقتراح الرئيس عقد مؤتمر قومي لزيادة الانتاج في الظروف التي كان يجرى الاستعداد فيها لوضع الخطة الخمسية الثانية .

ومن ناحية أخرى ، لا يتوقف الجهد عند وضع الخطة ، بل لابد من « التنفيذ المنضبط ، والمتابعة النشيطة المستعرة ، والرقابة الشعبية الحريصة على تفوق الأداء ، وتجنب الاخطاء » (٢) .

قال الرئيس مبارك عن أهمية أسلوب التخطيط: « لولا أننا اتجهنا الى أسلوب التخطيط الذى يقدم الحلول المستمرة وفقا للأولويات ، لكنا قد واجهنا وضعا بالغ الخطورة ليس له من علاج ، وخاصة بعد أن حاصرتنا تراكمات ضخمة على مدى سنوات طويلة » . (٤)

ويعرف الرئيس أسلوب التخطيط، ببساطة « بأنه البدء بتحديد الأولويات والأهداف لنوجه اليها الامكانات المتاحة »(٢) . ويشترط القائد أن تقوم الخطة على أسس علمية سليمة ، وأن يتسم المنفذون للخطة بمستوى عقلى فكرى متقدم ، وأن يكون هؤلاء المنفذون على دراية بالتقدم المنجز على مستوى العالم . يقول : « نريد لخطط التنمية أن تكون

۱۹۹۱/0/۱ خطاب الوئيس في عيد العمال ١٩٩١/٥/١.

⁽٢) خطاب الرئيس في مجلس الشعب في ١٩٨٧/١٠/١٢.

⁽٣) خطاب الرئيس في عيد الشرطة في ١٩٨٥/١/٢٤ .

⁽٤) حديث الرئيس لقيادات بني سويف في ١٩٨٥/١٠/٢٠ .

قائمة على اسس علمية سليمة ، وأن يباشرها وينفذها شباب متطور بعقله وفكره ، غير منعزل عن الوثبات العالمية في أفاق الانتاج والخدمات » (٤) .

واذا كنا قد تمكنا من وضع اسس الانطلاق في فترة الخطة الخمسية الأولى (١٩٨٧ ـ ١٩٨٧) ، وبدأنا بذلك استثناف عملية التنمية في مرحلة الانطلاق في مرحلة الخطة الخمسية الثانية (٨٧ ـ ١٩٩٢) ، فأن هذا كله كان ثمرة ولتخطيط علمي منظم وأرادة متفتحة لا تتلمس الأعذار لتراجع أو فشل أو عجز عن أداء المسئولية الكاملة ، (٥) .

دور القطاعين العام والخاص

ليست المسألة عند الرئيس مبارك بمتوقفة عند « عام » و « خاص » ، فهو لا يقف كثيرا عند القوالب أو الهياكل . ان العبرة كلها هي بالنتيجة : الانطلاق في التنمية أو الوصول الى الاقتصاد القوى أو زيادة الانتاج وتحسين مستوى المعيشة . من هنا كان تركيز الرئيس منذ البداية على اطلاق قدرات القطاع العام ومعالجة مشاكله بما يكفل تحقيق شركاته للأهداف الانتاجية (١) ، « فتدعيم هذا القطاع وزيادة امكاناته وقدراته هو خط أساسي ثابت في أي اصلاح اقتصادي ... ان العلاج له هو مزيد من الدعم والتطوير والرعاية والقضاء على المعوقات والقيود لأن المطلوب هو اطلاق تلك الطاقة الهائلة وتوظيفها لخدمة الجماهير » (١) . بل لقد أخذ الرئيس على عاتقه كمهمة تطوير القطاع العام ، حين قال في حديث لمجلة المصور : « مهمتي أن أطوره » (٥) . ويتضمن هذا التخطيط « اعطاء القطاع العام استقلالية خطوة لتطويره وترشيده الى أفاق أرحب وانتاج أضخم (١) . ويتضمن هذا التخطيط « اعطاء القطاع العام استقلالية خطوة خطوة في اطار الاصلاح الاقتصادي العام .. لابد من أن تعمل وحدات القطاع العام كوحدات اقتصادية ... له أن يحدد السعر ... ويضع نظام الأجور ونظام الحوافز الخاصة به ويعين الادارة التي يريدها » (٧).

وينطلق حرص الرئيس على اصلاح وتطوير القطاع العام من تصوره لدور القطاع العام ومن موقع هذا القطاع في خريطة النظام الاقتصادى ـ الاجتماعى المصرى كله . فالرئيس مبارك يحرص على أن يكون هناك سلام اجتماعى وتوازن اجتماعى (^(A)) ، وغياب القطاع العام أو عجزه عن أداء وظائفه في الانتاج يؤدى الى ظهور مشاكل اقتصادية واجتماعية لأن « القطاع العام له دوره في حفظ التوازن » (^(A)) عن طريق ما ينتجه ، وعن طريق الدخل الذي يحققه للدولة ، وعن طريق استخدامه في تنفيذ سياسة سعرية تستهدف مساعدة الفئات غير القادرة (⁽¹⁾). باختصار ، « القطاع العام موجود أساسا من أجل أحداث التوازن الاجتماعي للفئات غير القادرة وهذا هو همي رقم واحد » (^(۱)).

ويعطى الرئيس مبارك للقطاع الخاص فرصة العمل من أجل « زيادة الانتاج » : « أن القطاع الخاص يستطيع أن يشترك في عملية زيادة الانتاج في بعض المجالات بفاعلية كبيرة » (١٦) ، فالقطاع الخاص « له دوره المشروع الذي لا غنى عنه والذي يجب أن يمارسه بلا خوف أو تردد » (١٦).

[﴿] ١) كُلُّمة الرئيس في المتتاح المؤتسر العام الرابع للمصريين بالخارج في ١٩٨٧/٨/١٥.

⁽١٩) خطاب الرئيس في الذكري ٣٨ لثورة يوليو ١٩٥٢ (١٩٩٠)..

⁽٣) وسالة الرئيس في الاحتفال باليوبيل الفضى لاتحاد العمال ١٩٨٢/١/٣٠ .

⁽٤) خطاب الرئيس في عبد العمال ١٩٨٢/٥/١.

⁽ه) افي ۱۹۸۲/۱/۲۸۶۲.

⁽٦) خطاب الرئيس في افتتاح المؤتمر الثامن لاكاديمية البحث العلمي في ١٩٨٦/٢/٢.

⁽٧) حديث الرئيس للاهرام في ١٩٨٩/٧/١٢.

⁽٨)، حديث الرئيس لمجلة الوطن العربي في ١٩٨٧/١١/٦.

⁽٩)، تصريحات الرئيس في العامرية في ١٩٨٨/٣/٩.

[&]quot; (١٠) تعكس تصريحات الرئيس للاهرام في ١٩٨٩/٨/٢٦ هذه المعاني .

⁽١١) حديث الرئيس للجمهورية في ١٩٩٠/١/٢٠.

⁽١٢) خطاب الرئيس في عيد العمال ١٩٨٢/٥/١.

⁽١٣) نفس الخطاب.

غير أن الرئيس لا يفتح الباب الا لنوع معين محدد من هذا القطاع الخاص ، يعرفه على النحو التالى : « القطاع الخاص الوطنى المنتج الذى يؤمن بأن له دورا اساسيا في البناء وصنع التقدم ، ويدرك أن عليه التزاما قرميا يتجاوز المسالح المادية والنزاعات الفردية ، فكان حقا على الدولة أن تهيىء له كل فرص الاسهام والمشاركة في بناء مصر الجديدة » (۱) . ويكرر الرئيس هذا التعريف في افتتاح الدورة البرلمانية في ١٩٨٥/١١/ ١٨٥ حين يقول : « القطاع الخاص الذى يعمل في اطار احتياجات الشعب وفي اطار خطة التنمية ويحترم القرانين ويجد فرصا جديدة للعمل أمام شباب مصر ، ويؤدى المضرائب بالأمانة والطهارة ولا يسعى الى كسب غير مشروع على حساب القئات محدودة الدخل » .

هذا النوع من القطاع الخاص « مطالب بالكثير في المجال الزراعي والصناعي ، وليكن هدفه الاقتراب من تحقيق الاكتفاء الذاتي في السلع والخدمات وتحسين نوعية المنتجات المصرية واقتحام الأسواق الخارجية » (٢).

ومما يجدر ذكره أن اسلوب التعامل مع هذه القضية قد تميز بالتدريج ولم يغفل عن الآثار الجانبية لـ كل نقلة اقتصادية تتحول فيها الدولة من نظام الى نظام » (٢) كما اهتم بكفالة الاستقرار والثقة حتى ينطلق الفرد ومبادراته الحرة في العمل الاقتصادى المنتج الذي يعى الوظائف الاجتماعية لما يقوم به من جهد والمسئولية الاجتماعية التي تترتب على حرية العمل الاقتصادى .

وهكذا يقوم بالعمل الاقتصادي قطاعان . « ولتطوير الاداء الاقتصادي ينبغي التحرك على محورين : الأول تحرير القطاع العام وتطويره بتغيير الهيكل الانتاجي لرحداته ومنحها حرية الادارة مع الالتزام بأهداف انتاجية محددة وادخال اصلاحات مالية على نظم العمل في شركاته . وعلى هذا فان القضية ليست قضية بيع القطاع العام أو تغيير ملكيته ، وإنما هي قضية تعزيزه ورفع كفاءته بحيث ينتج أكثر ويحقق ربما أعلى ويقدم خدماته لقاعدة أوسع من المواطنين . الثاني تحضير القطاع الخاص من خلال توسيع حيز الملكية الخاصة للشركات المشتركة والعامة القائمة منها والجديدة . ومن خلال وضع السياسات المالية النقدية التي تدعم أنشطته » (1)

ننتهى الى أن قضية الاحتفاء بالقوالب والهياكل تزول ، ويحل محلها اهتمام بجوهر العمل الاقتصادى ، فالقوالب التى لا تفيد فى هذا الجوهر لا يمكن الاحتفاء بها أو احترامها . أن القطاعين « يشتركان فى قيامهما على سواعد أبناء مصر القية ويوفران مزيدا من فرص العمل أمام كل مواطن صالح جدير بشرف العمل على هذه الأرض الطيبة » (°) .

ويعالج الرئيس هذه القضية بصورة واضحة قاطعة نهائية ولا لبس فيها حين يقول:

« اذن فجوهر سياسة التحرر الاقتصادى هو توفير المناخ الملائم لتوفير ما يلزم للمواطن من السلع والخدمات بسعر مناسب بقدر الامكان وتمكين المجتمع من استخدام اكبر قدر من الطاقة المتجددة من قوة العمل ، ولا يهم هنا هوية المنتج الذى يقوم بتوفير هذه السلع والخدمات وما اذا كان ينتمى الى القطاع العام أو ينتمى الى القطاع الخاص ، لأننا منذ بدأنا برنامج التحرر الاقتصادى قد خرجنا من دائرة الانحياز الى قطاع على حساب قطاع أخر وتبنينا خطا واضحا لا لبس فيه قوامه أن كلا من القطاعين يعتبر بموارده واستخداماته ثروة للمجتمع المصرى كله » (١).

الاصلاح الاقتصادى:

الاقتصاد القومي السليم _ عند الرئيس مبارك _ هو أساس قوة الدولة . يقول في كلمته التي افنتح بها المؤتمر الاقتصادي القومي في فبراير من عام ١٩٨٢ : « اذا كنا نريد أن تكون مصرنا الحبيبة عزيزة قوية _ وقد عاهدنا الله على ذلك _ فلابد أن تكون قوتها مستندة الى اقتصاد قوى سليم ، وأن نعمل على تحقيق الرخاء للمجتمع ككل وللافراد » (٧).

⁽١) خطاب الرئيس في مجلس الشعب والشورى ١٩٨٢/٥/١٥.

⁽٢) خطاب الرئيس في عيد العمال ١٩٨٧/٤/٣٠.

⁽٣) حديث الرئيس لصحيفة السياسة الكويتية ١٩٨٤/١٠/١٧ .

⁽٤) خطاب الرئيس أمام مجلسي الشعب والشوري ١٩٨٩/١١/١١ .

⁽٥) خطاب الرئيس في عيد العمال في ١٩٩١/٥/١.

⁽١٦) خطاب الرئيس أمام مجلسي الشعب والشوري في ١٩٩٠/١٢/١٥ .

⁽٧) كلمة الرئيس في افتتاح المؤتمر الاقتصادى في ١٩٨٢/٢/١٣ .

وإذ ينظر الى الواقع لتشخيص حالة الاقتصاد ، تواجهه _كقائد _مجموعة من « اصعب ظروف اقتصادية يمكن ان يواجهها بلد في أمس الحاجة الى التطوير والنمو » (١٠):

- ١ « البنية الاساسية التي يقوم عليها أي بناء انتاجي أو اقتصادي في شبه خلل كامل » .
- ٢ ـ د المصانع .. متوقفة عن العمل بطاقاتها الكاملة بسبب تهالك الآلات أو عدم توفر العملة اللازمة لشراء المواد
 الخام » .
 - ٣ ـ « وسائل الاتصال والمواصلات والسكك الحديدة متهالكة متداعية » .
 - ٤ ـ د البلاد كلها مهددة بالأوبئة بسبب تأكل الصرف الصحى » .
 - ٥ ـ د كانت الديون المتراكمة من أكبر العقبات في طريق البناء » .
 - ٦ «كانت القيود المفروضة على الاستثمار تشكل عقبة أخرى».
- ٧ ـ « كان الانفتاح قد اتجه الى الاستهلاك وتكوين الثروات الشخصية العاجلة دون بناء القاعدة الانتاجية التى ينطلق منها التطور».
 - ٨ ـ د ندرة الموارد من العملات الصعبة » .
 - ٩ ـ « تزايد مستمر مخيف في عدد السكان يبتلع الطاقات التي يمكن ان ندبرها بشق الأنفس » .
- ١٠ « أصبحنا مهددين بتوقف التعامل الدولى معنا مادامت قدراتنا الانتاجية عاجزة عن الوفاء بالتزاماتنا مع الهيئات والمؤسسات الدولية » .

ان المقارنة بين الوضع كما كان ينبغى والوضع الفعلى القائم تشير الى ضرورة الاصلاح ، وهى المهمة التى بدأ بها الرئيس مبارك منذ البداية ، يقول : « لقد بدأنا التغيير نحو تحرير الاقتصاد المصرى منذ اليوم الأول الذى حظيت فيه بثقة الشعب وتوليت فيه امانة المسئولية الأولى .. ولقد سرنا فى الاصلاح الاقتصادى بخطوات مدروسة محسوبة ، ولم يكن عملنا قفزات غير مسئولة تأخذ الشكل الدعائى » (٢) ، وبذلك كان الجهد المصرى فى اصلاح الاقتصاد منذ عام ١٩٨٢ سابقا لشيوع لغة الاصلاح والتحرر الاقتصادى فى العالم فى أواخر الثمانينات ، وهو ما يعنى أصالة الحركة الاصلاحية فى هذا المجال .

وقد حدد الرئيس مبارك الهدف الأول من الاصلاح الاقتصادى في خطابه أمام المؤتمر العام للحزب الوطنى الديمقراطي في ٢٦ فبراير ١٩٨٧ باعتباره « زيادة الانتاج » . وكان هذا الهدف ولا يزال هو غاية الاصلاح الذي تتفرع منه الغايات الأخرى ، فالانتاج وتنميته هو المحور الرئيسي لتطوير كافة المتغيرات الاقتصادية لصالح تقوية البنيان الاقتصادي والنهوض به .

وفى ١٩٨٩ ، عرض الرئيس للاصلاح الاقتصادي فقال : « لقد وضعنا برنامجا شاملا للاصلاح الاقتصادي وقد تم . وضع هذا البرنامج بشكل يراعي الآتي :

- . * يأخذ في الاعتبار المصالح القومية الحيوية على المدى القصير والمتوسط والطويل.
- ★ يهدف الى زيادة الانتاج والانتاجية في كل القطاعات سواء الزراعية أو الصناعية أو تلك المتعلقة بالخدمات .
 - 🖈 ينشط ويزيد حجم الصادرات المصرية بهدف تحسين ميزاننا التجارى وميزان المدفوعات .
- ★ يشجع وينشط دور القطاع الخاص لأننا نعتقد بحسم أن له اسهاما في عملية التنمية الاقتصادية . من هنا يشكل ذلك القطاع حوالي ٤٠٪ من حجم الاستثمار الكلي في خطة التنمية الخمسية الحالية ، ويمثل هذا الرقم ثلاثة أضعاف ما كان مخصصا له في الخطة الخمسية الماضية .
- ★ يسعى الى تحديث نظام الانتاج في مصر عن طريق ادخال التكنولوجيا الجديدة المناسبة لاحتياجاتنا .
 - الله يعطى حوافز اضافية للاستثمار الأجنبي والمحلي على السواء الآل.

⁽١) خطاب الرئيس بمناسبة عيد العمال ١٩٩١/٥/١.

⁽ Y) خطاب الرئيس في عيد العمال ١٩٩١/٥/١ .

⁽٣) كلمة الرئيس في أعضاء الغرفة التجارية الامريكية في ١٩٨٩/٤/٣.

مطالب الاصلاح الاقتصادى:

لم يمض حديث أو خطاب للرئيس طوال السنوات العشر الماضية دون أن يشير الى مطلب أو آخر من مطالب الاصلاح الاقتصادى ، فزيادة الانتاج _ كمطلب أولى للاصلاح _ موضوع مشترك في أحاديثه طوال هذه الفترة . غير أن خطابى الرئيس ١٥ من ديسمبر عام ١٩٩٠ وأول مايو عام ١٩٩١ يجمعان معظم مطالب الاصلاح التي نادى بها الرئيس على مدى عشر سنوات متواصلة . وتنقسم هذه المطالب الى ما هو اقتصادى وما هو اجتماعى _ ثقاف .

١ _ مطالب الاصلاح الاقتصادي في المجال الانتاجي:

- (1) زيادة معدلات النمو في القطاعين الرائدين في الاقتصاد القومي وهما القطاع الزراعي والقطاع الصناعي دون تفرقة بين القطاع العام والقطاع الخاص ، فهدف الاصلاح « هو زيادة الانتاج ورفع الانتاجية بما يمكننا من مواجهة المشكلتين الاساسيتين اللتين يعاني منهما المجتمع وهما مشكلة ارتفاع الاسعار ، ومشكلة انتشار البطالة » (١) غير أن المسألة لا تتوقف عند الكم ، ذلك « أننا أمام تحد من نوع جديد ، هذا التحدي هو أن تكون منتجاتنا هي الافضل في أسواق العالم . الكل يتصارع ولا سبيل الى ذلك الا من خلال جهد شاق ومتميز في مجال التحسين والتطوير والتجديد والابتكار » وهنا ينبه القائد المنتجين في مصر : « أقول لكم بكل اختصار وصراحة أن منتجات الأمس لن تستطيع المزاحمة في أسواق الغد » (١) ، ويطالب الرئيس « بالتحسين والتجديد والابتكار » في انتاج السلع وفي تغليفها وفي تسويقها .
 - (ب) « زيادة حجم الأموال المستثمرة ، وذلك من خلال دعوة القطاع الخاص للمشاركة مع بعض شركات القطاع العام ... وذلك بطرح جزء من الأسهم لمشاركة المواطنين » (٢) .
- (ج) « توفير المناخ الصحى للاستثمار على أوسع نطاق ... (عن طريق) تخليص الاستثمار من كافة القيود والمعوقات بحيث يكون المبدأ الذي يحكم حركتنا ويهدى خطانا هو أنه لا قيود على الاستثمار تؤثر على المنافسة مما يتطلب معاملة القطاع الخاص في كل شئون استثمارية بنفس القواعد التي يعامل بها القطاع العام » (٤) .

وينظر الرئيس الى الاستثمار نظرة واسعة تجمع بين الاستثمار الراسمالى والاستثمار في رأس المال البشرى ، فيجد أن هذا الاخير يلعب دورا اساسيا في نجاح الأولى . يقول الرئيس في خطاب أول مايو ١٩٩١ : « أن تنمية الاستثمار تعتمد أولا وقبل أى اعتبار على التنمية البشرية ، أى على بناء الانسان القادر على الاسهام الفعال في زيادة الانتاج المتميز الذي يقدم موارد جديدة تستخدم في استثمارات متزايدة وبذلك لا نعود الى الحلقات المفرغة من التضخم والأستخدامات الاستهلاكية الزائدة » :

(د) الاهتمام بزيادة الصادرات. وقد وضع الرئيس أمام المؤتمر القومى للتصدير ف ١٩٨٥/١/ مهمة الاجابة على هذه التساؤلات: «كيف نزيد من صادراتنا؟ وما هى العقبات القائمة أمامنا؟ وكيف نزيل هذه العقبات؟ »، وقال أن الاجابة على هذه الاسئلة يمكن أن تشكل أساس البدء في مرحلة جديدة في تنمية اقتصادنا القومى على الأسس الصحيحة. وأوضح الرئيس أمام نفس المؤتمر أنه «لا زيادة الصادرات بغير زيادة الانتاج أولا، وزيادة الانتاج يجب أن يواكبها تطوير أسأليب الانتاج وتحسين نوعية المنتجات ورفع جودتها. وأذا كانت السلعة جيدة، فلابد أن تكون بسعر يستطيع مواجهة المنافسة في الأسواق الخارجية ». أن جودة الانتاج وجودة التغليف واتقان فنون التسويق في السوق العالمي هي متطلبات اساسية لزيادة الصادرات. ولا مناص من تنويع السلع المصدرة حتى لا تتعرض حصيلة الصادرات لتذبذبات شديدة. ومن هنا تأتى دعوة الرئيس إلى الاتصال المستمر بمراكز التحسين والتطوير في العالم، ومراكز التقدم التكنولوجي، من أجل رفع نوعية منتجاتنا وأساليب تغليفها وتسويقها.

⁽١) خطاب الرئيس ١٩٩٠/١٢/١٥ .

۲) خطاب الرئيس ١٩٩١/٥/١ .

⁽٣) نفس الخطاب.

⁽٤) نفس الخطاب ١/٥/١٩٩١.

٢ ـ المتطلبات الادارية للاصلاح:

تتلخص هذه المتطلبات الادارية في « تحرير الادارة » ، ويتحقق هذا « بازالة التفرقة بين صلاحيات الادارة في القطاعين العام والخاص ، ثم توحيد قواعد جديدة تثرى قدرات الادارة في كل انواع الاستثمار العام والخاص والمشترك » (١) . فاذا كان يقع على الادارة العبء الاساسي في تحقيق أهداف الاصلاح الاقتصادي ، فلابد من ايجاد ادارة جديدة تتخطى ادارة الوضع القديم . لقد أصبح لزاما علينا - كما يقول الرئيس - أن نتحرك وبأقصى سرعة لتغيير منهج الادارة في الشركات والهيئات العامة . ولتحقيق هذا الغرض كان تعديل قانون القطاع العام من أجل « اعطاء الحرية الكاملة لادارة المشروعات في تنمية انتاجها وتطوير منتجاتها وتمويل استثماراتها من أجل التجديد والتحسين ، واستبدال القالب الواحد للوائح العاملين بلوائح. نوعية تتفق مع ظروف العمل في المواقع المختلفة » (٢) .

واذا كان الاصلاح الاقتصادى قد أعطى للمبادرة الفردية حرية العمل ، فاننا مع هذا الاصلاح « قد تجاوزنا مرحلة الادارة الحكومية للنشاط الاقتصادى ، ولذلك لابد من نظرة جديدة واعية متحررة ، الى دور الأجهزة الحكومية في تعاملها مع قطاع الأعمال مثل أجهزة التصدير والاستيراد والتراخيص والضرائب والجمارك وكذلك أجهزة الرقابة .

ان القرانين المنظمة لعمل هذه الأجهزة يجب أن تعدل ، بحيث تتحول هذه الأجهزة الى أجهزة لا تختلف في سلوكها وأجراءاتها عن قطاع الأعمال ، تقدير قيمة الوقت وتساعد على النمو ولا تعرقل ، تحصل على حقوق المجتمع ، دون أن تنتقص من حقوق المجاملين معها » (٢) .

٣ - المتطلبات الاجتماعية - الثقافية للاصلاح الاقتصادى:

تغطى هذه المتطلبات النظام التعليمي والتربية الدينية والنهضة الثقافية والحد من الزيادة السكانية .

- (أ) ضرورة السير بخطى أسرع فى تطوير نظام التعليم بجيث يتوافق هذا النظام ويتجاوب مع خريطة التنمية الاقتصادية والتطور الاجتماعي ويزيد من القدرة على استيعاب التكنولوجيا الحديثة .
- (ب) تحقيق نهضة تقافية كبرى وتعميق دور الفنون والادارة فى صياغة الحياة المصرية وفى تشكيل رؤية المواطن لموقعه من التطور السياسى والاجتماعى وللعالم المتغير الذى يعيش فيه .
- (جـ) ان نولى عناية خاصة للتربية الدينية لأن التنشئة الدينية الصحيحة تعصم من الوقوع في شرور مدمرة للفرد وللجماعة وتغرس في نفوس النشء قيما رفيعة ومثلا عليا نبيلة .
- (د) الحد من الزيادة السكانية حتى يقل معدل التزايد السنوى الذى وصل حاليا الى مليون و ٣٠٠ الف نسمة سنويا . ويستهدف ضبط الزيادة السكانية منع انتكاس أو فشل الاداء الاقتصادى ازاء التزايد السكاني الرهيب . .

٤ - المتطلبات السياسية للاصلاح الاقتصادى:

تنصرف المتطلبات السياسية للاصلاح الى تعميق البناء الديمقراطى وترسيخ حقوق الانسان فى الوجدان المصرى . ومن ناحية أخرى ، فأن تغيير التشريع لخدمة هدف التحرير الاقتصادى هو قرار سياسى ، كما أن تطوير الأجهزة المتعاملة مع قطاع الاعمال هو قرار سياسى يأخد صورة تشريعات جديدة تحل محل التشريعات القديمة . وأخيرا ، فأن تجاوز مرحلة الادارة الحكومية للنشاط الاقتصادى هو الآخر اختيار سياسى يخدم أغراض الاصلاح الاقتصادى .

وهكذا يرتبط التغيير الاقتصادى بالتغيير في مجالات المجتمع الأخرى الاجتماعية _ الثقافية والسياسية, من هنا يقول الرئيس مبارك : « مصر في أمس الحاجة الى التغيير الجماعى في كل المواقع ، صغيرها وكبيرها ، في كل النشاطات السياسية وغير السياسية ، في كل محالات الانتاج والخدمات .. التغيير .. ليس قرارا من حاكم .. التغيير هو قرار الشعب صانع القرار وصاحب القرار .. » (3)

⁽١) خطاب الرئيس في ١٩٩١/٥/١ .

⁽٢) نفس الخطاب.

⁽٣) نفس الخطاب.

 ⁽٤) خطاب الرئيس في ١٩٩١/٥/١.

انجازات الاداء الاقتصادي:

عند الانتقال من الفكر الى الواقع ، نجد ان السياسة الاقتصادية التى اعتمدت على التخطيط والاصلاح الاقتصادى ومشاركة القطاعين العام والخاص قد أدت الى انتاج انجازات اقتصادية جديرة بالثناء . وهنا نقدم وصف الرئيس مبارك لمنجزات الخطة الخمسية الأولى من خطابه بعد أداء اليمين الدستورية لتولى رياسة الجمهورية للفترة الثانية في ١٢ اكتوبر عام ١٩٨٧ حين قال : « بالجهود الشعبية والرسمية وبمشاركة الجميع في البناء استطعنا أن نحقق ما يلى ، وسوف اقتصر على رؤوس الموضوعات فقط :

- ۱ ـ لأول مرة في القرن العشرين ، زاد اجمالي مساحة الأرض الزراعية ، فأصبحت ٣٠٣ مليون فدان بعد أن واجهنا بحرم أعمال التجريف والتبوير التي استمرت ٣٠ عاما دون توقف .
- ـُــ زاد الانتاج الزراعي في بعض المحاصيل، كما ارتفعت انتاجية القدان في محاصيل أخرى أساسية .
- أصبحنا مصدرين لأنواع من الخضر والفاكهة للأسواق العربية والأوروبية ، وتضاعفت في السنة الأخيرة أرقام
 الصادرات من هذه المنتجات .
- استطعنا أن نقدم الى المستهلك المصرى منتجات مصرية جديدة مصنعة فى مصر ، وصل عددها الى ١٢٧٠ سلعة فى خمس سنوات ، أى بمعدل سلعة جديدة كل يوم ، وتشهد بذلك الأسواق التى تزخر بالمنتجات الغذائية والمنسوجات والمبورة المنزلية ومواد البناء التى لم تنتج فى مصر من قبل .
- ـ ٢ ـ تمكنا من زيادة عدد المسانع الكبيرة والصغيرة التي بدأت الانتاج فعلا من ١٩٨١ مصانع في عام ١٩٨١ الى ١٠٠٦٤ مصنعا في عام ١٩٨٧ م مستعا في عام ١٩٨٧ ، أي أننا ضاعفنا في خمس سنوات عدد المصانع التي أنشئت في مصر منذ به الصناعة على الرض مصر في عهد محمد على .
- ــ زادت كميات الانتاج الصناعي من السلع الاساسية خلال خمس سنوات بمعدل تتراوح بين ٢٠ و ٥٠ ف المائة .
- ـــزادت الصادرات السنوية للقطاع العام الصناعي الى اكثر من الضعف ، وينتظر أن تصل الى ثلاثة أمثال خلال هذا العام .
- . ــ تم تجديد ٣٠٠ مصنع من مصانع القطاع العام التي يبلغ عددها ٣٥٤ مصنعا اي أنه تم في خمس سنوات ، تجديد ٨٥ في المائة من المصانع القديمة ، التي ظلت دون تجديد منذ انْشائها ، علما بأن بعضها أنشيء في عام ١٩٠٦ .
- سبدات مرحلة التجربة في تصنيع المعدات والمركبات ، مثل محطات تنقية المياه ، والصرف الصحى ، والسفن وعربات السكك الحديدية والجرارات ، تمهيدا للدخول في مرحلة جديدة من مراحل التصنيع المصرى ، وهي بناء المصانع المتكاملة بأيد مصرية .
- ٣ ـ ضاعفنا طاقة الفنادق القادرة على استقبال السياح ، وأنشأنا ف ٥ سنوات عددا من الفنادق الجديدة والقرى السياحية والفنادق العائمة يقترب من نصف ما تم انشاؤه منذ نهاية القرن الماضي ، مما مكننا من أن نستقبل في الشهور الستة الأخيرة عددا من السائمين يعادل ما تم استقباله خلال السنة الماضية باكملها .
- ـــ أضفنا ثلاثة مطارات دولية ، تستقبل الطائرات من جميع بلدان العالم الى جانب تحديث وتوسيع لمطار القاهرة ، وزادت طاقة الاستيعاب الى ٣٨ مليون راكب سنويا ، ويمثل هذا ثلاثة أمثال الطاقة التي كانت موجودة منذ أن عرفت مصر الطائرات .
- ٤ زاد الانتاج السنوى للمنتجات البترولية بمقدار ١٢ مليون طن ، وهي كمية تعادل ٤٠ في المائة من اجمالي
 الرقم الذي تحقق منذ اكتشاف البترول وحتى عام ١٩٨١ .
- استطعنا أن نعيد بناء جميع المرافق الاساسية اللازمة للتوسيع الزراعي والصناعي والسياحي ، والتوسيع ف تقديم الخدمات للمواطنين ، وبيان ذلك :
- ـــ اقامة محطات وشبكات للكهرياء تقترب من ثلاثة امثال ما كان قائما عام ١٩٨١ ، وتعادل تسعين مثل ما كان موجودا عام ١٩٨٧ .

- ــ زادت أطوال الطرق الموجودة لخدمة نقل الركاب والبضائع ، وأنشىء ما يقرب من ١٦ الف كيلو متر من الطرق ،
 معدل ٤٣ كيلو مترا يوميا .
- ـــ اضيف ٩٠٠ الف خط الى شبكة التليفونات ، أى ما يعادل مرة ونصف ما أنشىء منذ أن عرفت مصر التليفونات ، وأصبح المستثمر والمواطن قادرا على الاتصال من موقع عمله مباشرة بأى مكان في العالم .
- ـــ قاربنا على الاكتفاء الذاتى في انتاج الاسمنت ، فأضفنا طاقة تقترب من أربعة أمثال ما كان قائما ، فبعد أن كان انتاجنا السنوى لا يتجاوز ٧ر٣ مليون طن عام ١٩٨١ ، وصل الانتاج الى ١٣ مليون طن عام ١٩٨٧ .
- ـــ وصل انتاج حديد التسليح الى ما يقرب من ثلاثة أمثال ما كان قائما اذ بلغ مليون طن ، بعد ان كان ٠٠٠ ر٣٥٦ طن عام ١٩٨١ ، وتأمل بعد انتهاء المرحلة الثانية من مشروع حديد الدخيلة أن نقترب من الاكتفاء الذاتي الكامل .
- ـ أقمنا خارج الوادى ، ويعيدا غن الأرض الزراعية ١٨ مدينة جديدة تشكل أول مجموعة من المدن يتم انشاؤها خارج الوادى منذ عهد الفراعنة .
 - _ اقمنا مليون وحدة سكنية ، وهو ما يتجاوز ما تم انشاؤه في ٢٥ عاما .
- _ تم استكمال بناء وتشغيل ١٥ مستشفى كبيرا ، وبدأ العمل بها بعد أن كان بناؤها متوقفا منذ عشرات السنين .
- ــ اقيمت أكبر وأحدث قاعدة للاتصال الإعلامي التليفزيوني والاذاعي في الشرق الأوسط ، تغطى جميع محافظات مصر لأول مرة .
- ٦ استطعنا أن نصل بعدد المؤمن عليهم ، ويتمتعون ، بحق المعاش الى ٢ر١٢ مليون ، أى ما يقرب من ربع عدد السكان .
- ٧ ـ استطاعت مصر من خلال الالتزام بتوفير فرص التعليم للجميع ان تصل بعدد المتعلمين الى ٢٥٥٥ مليون نسمة ، بذلك أصبحت مصر تضم أكبر عدد من المتعلمين في المنطقة العربية والقارة الافريقية ، ويميز هذه الثروة البشرية ، أن من بينهم ٧ ملايين اكتسبوا مهارات فنية يمكن تطويرها لاستيعاب التطورات التكنولوجية اللازمة للمرحلة القادمة .

الأداء الاقتصادى في ١٠ سنوات

يعتبر عام ١٩٩٢/٩١ علامة بارزة على طريق بناء الاقتصاد المصرى فهو نهاية ١٠ سنوات من التخطيط، وهو نهاية النول من أطول خطة التنمية الاقتصادية - الاجتماعية في تاريخ مصر، وهي الخطة التي بدأت في عام ١٩٨٢ وتنتهى في عام ٢٠٠٢. وهكذا، تتوفر - لأول مرة - الاستمرارية لتخطيط وتنفيذ المشروع القومي في ظل قيادة الرئيس محمد حسنى مبارك.

نقدم هنا وصفا لمنجزات الأداء الاقتصادى في السنوات التسع الأولى من عام ١٩٨٢ الى عام ١٩٩١ (١) ، ثم وصفا المعالم الأساسية لخطة السنة العاشرة التي لاتزال في طور التنفيذ الحي على أرض الواقع .

· أولا - الانتساج :

⁽١) لجنة الخطة والموازنة بمجلس الشعب ، التقرير العام عن مشروع خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية للسنة المالية ١٩٩٢/٩١ من صفحة ٤٨ الى صفحة ٢٥ من مضبطة الجلسة السابعة والستين (٢٢ مايو ١٩٩١) دور الانعقاد العادى الأول من الفصل التشريعي السادس -

٢ ـ زاد الانتاج الاجمالى خلال السنوات الأربع الأولى من الخطة الخمسية الثانية من ٢ر٧٤ مليار جنيه في عام ١٩٨٧ الى ١٩ مليار جنيه في عام ١٩٩١/٩٠ (وذلك بأسعار سنة الاساس ١٩٨٧/٨٦) . وتبلغ هذه الزيادة نسبة ٢٧٧٢ بمعدل سنوى ٢ر٥٪ وهو ما يقرب من المعدل المستهدف بالخطة الخمسية الثانية وهو ٥ر٥٪ سنويا .

ثانيا - الناتج المحلى الاجمالي :

۱ ـ ارتفع الناتج المحلى الاجمالي في السنوات الخمس الأولى من ١٠٠١ مليار جنيه الى ٢٨ مليار جنيه بزيادة ٩ر٧ مليار جنيه ، ويمعدل نمو سنوى بلغ ٩ر٦٪ (مقابل ١٠٨٪ معدل مستهدف) .

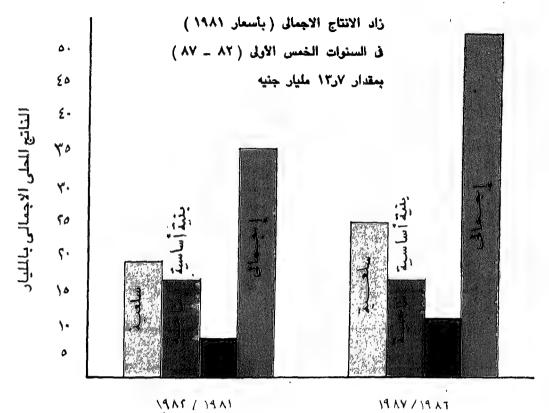
۲ ـ وزاد الناتج المحلى الاجمالي في السنوات الأربع الأولى من الخطة الخمسية الثانية ۸۷ ـ ۱۱ من نحو ٨٠٠٤ مليار جنيه عام ١٩٨٧ الى نحو ٢٠٠٥ مليار جنيه في ١٩٩١ (بأسعار سنة ١٩٨٧) بزيادة قدرها ١٩٨٤ مليار جنيه بنسبة ٢٢٠٪ وبمعدل نمو سنوى قدره ٣٠٥٪ (مقابل المستهدف وقدره ٨٠٥٪).

الانتاج الاجمالي في الفترة من ١٩٨١ الي ١٩٩١ موزعا على القطاعات الاقتصادية

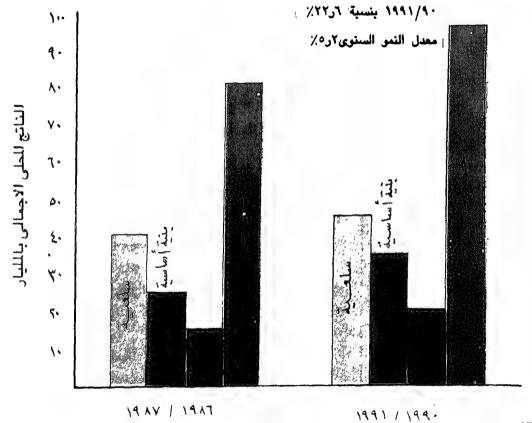
	ٔ باسعار سنا	1111	بأسعار سنة	14.87
	1147/41	1144/47	1947/47	1111
الانتاج الاجمالي	ېرە ۳	۲ر۶۹	۲ر۲۷	۹۰۰۹ ۰
القطاعات السلعية	۳۰۰۳	4774	۲د۱۶	۷ر۰ه
الخدمات الانتاجية	٨٨	1757	۲۰٫۰	٥ر٢٤
الخدمات الاجتماعية	757	اد1 ،	185.	۷ره۱

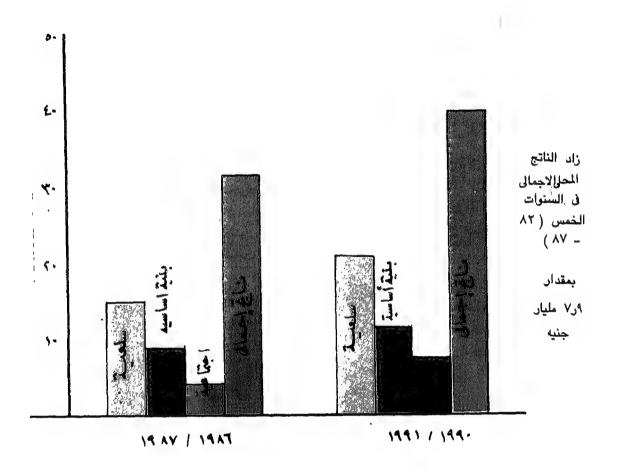
الناتج المحلى الاجمالي في الفترة من ٨١ ــ ١٩٩١ موزعا على القطاعات الاقتصادية

1947/	بأسعار ٨٦	1444/4	باسعار ۱	1311
1991	1444/47	1944/47	1924/21	الناتج المحلى
۲ر۰۵ م س	مردع م	YA) • £	۲۰٫۱	الناتج المحلى الاجمالي
۲۳,۹ ۱۷,۱ ۲۷,۶	۸ر۱۹ ۸ر۱۳ ۲ر۷	۱۷٫۵۶ ۱۴۰۸ ۳۰ره	03c.1 7.7 7.77	القطاعات السلعية الخدمات الانتاجية الخدمات الاجتماعية
	.5.		1	

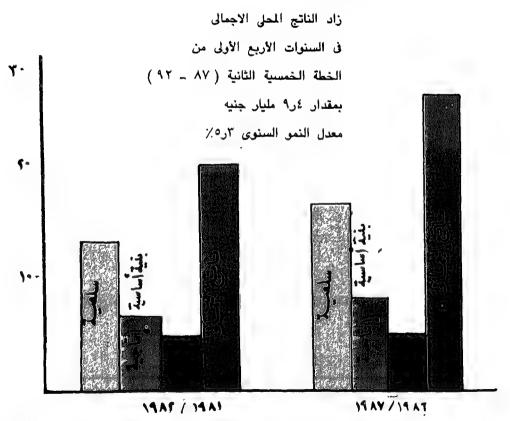


زاد الانتاج الاجمالي (باسعار ۱۹۸۷) في السنوات الأربع الأولى من الخطة الخمسية الثانية من ۲ر۲۶ مليار جنيه في ۱۹۸۷ الى ۹۱ مليار جنيه في



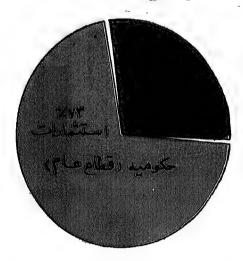


تطور الناتج المحلى الاجمالي في الخطة الخمسية الأولى

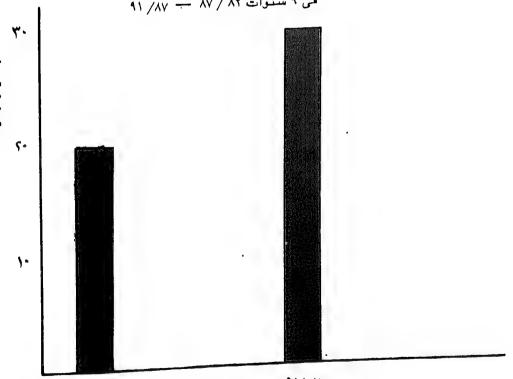


ثالثا ب الاستثمار:

ا ـ خصصت الخطة الخمسية الأولى للاستثمار حوالى ٢٣٦٧ مليار جنيه (٢٠٤٣ مليار للقطاع العام ، و ٣ر٩ مليار للقطاع الخاص) . وبلغت الاستثمارات المنفذة في السنوات الاربع الأولى من الخطة الخمسية الثانية ١٦٦٦ مليار جنيه (منها ٥ر٤٤ مليار للقطاع العام و ٢٠٠١ مليار للقطاع الخاص) . ومن هنا تبلغ جملة الاستثمارات المنفذة في تسبع سنوات (٨٢ - ٩١) نحوا من ٢٠١١ مليار جنيه منها ٤ر٢٩ مليار جنيه استثمارات القطاع الخاص والباقي استثمارات المنوات الاربع من الخطة الثانية ضعف استثمارات الخطة الخمسية الأولى مرة ونصف المرة ، وهو ما يعني أن استثمارات الخطة الخمسية الثانية ستكون ضعف استثمارات الخطة الخمسية الأولى . ومن الواضح ، تزايد نصيب القطاع الخاص من حجم الاستثمار القومي من ٣ر٢١٪ في الخطة الأولى الى ٢٦٠٪ في الخطة الثانية . وهو ما يتضح من الشكلين التاليين :



نصیب القطاعین فی جملة الاستثمار القومی فی ۹ سنوات ۸۲ / ۸۷ -- ۸۷ /۸۷



۵۷/۸۶ نصيب القطاع الخاص من الاستثمار القومى بالمليار جنيه

٢ ـ توزيع الاستثمار على قطاعات الاقتصاد:

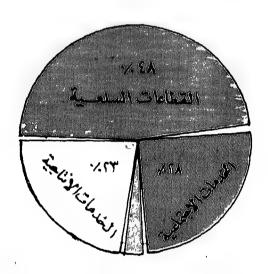
(1) نالت قطاعات الانتاج السلعى أعلى قدر من جملة الاستثمار القومى في ٩ سنوات حيث بلغ ما تم توجيهه اليها ٨٤٪ من الاجمالي البالغ ٢٠٠١ مليار جنيه (الصناعة ، الكهرباء ، الزراعة ، جهاز المقاولات ، البترول على الترتيب) . " وجاحت قطاعات الخدمات االاجتماعية في المرتبة الثانية فنالت ٢٨٪ من جملة الاستثمارات القومية (الاسكان ، المرافق العامة ، التعليم ، الصحة على الترتيب) . وأخيرا ، تأتى قطاعات الخدمات الانتاجية في المرتبة الثالثة حيث نالت ٣٣٪ من جملة الاستثمارات الى قطاع النقل والمواصلات من جملة الاستثمارات القومية في السنوات التسع (وتم توجيه غالبية هذه الاستثمارات الى قطاع النقل والمواصلات _ ١٨٪ على من قطاعى التجارة والمال والسياحة) .

توجه النصيب الأكبر من الاستثمار القومى البالغ ٢٠٠١ مليار جنيه في ٩ سنوات الى قطاعات الانتاج السلعية وتم تقسم الجزء الباقى لخدمة القطاعات التى تخدم الانتاج اجتماعيا (قطاعات الخدمات الاجتماعية) وماديا (قطاعات الخدمات الانتاجية).

قطاعات الانتاج السلعى: صناعة ، كهرباء ، زراعة ، مقاولات ، بترول .

قطاع الخدمات الاجتماعية : اسكان ، مرافق عامة ، تعليم ، صحة ، اعلام ، ثقافة .

قطاع الخدمات الانتاجية : نقل ومواصلات ، تجارة ومال ، وسياحة .



توزيع إنفاق الاسسنتثمارات القومية ١٩٨٢ / ١٩٩٩

(ب) نالت البنية الاساسية حوالى تلث الاستثمارات القومية ، بسبب الافتقار استوات طويلةقبل الخطة الخمسية الأولى الى العديد من قواعد البنية الاساسية ، وضرورة تعويض هذا النقص ووضع الاساس القوى المتين للمراحل الأعلى من البنيان الاقتصادى . هنا كان نصيب النقل والمواصلات ، والكهرباء ، والاسكان ، والمرافق العامة نحوا من 15 مليار جنيه بنسبة ٨٥٪ من اجمالى الاستثمارات ، يليها قطاعات الانتاج السلعى والسياحة التى بلغت الاستثمارات فيها حوالى ١٨٨ مليار جنيه بنسبة ٣٠٥٪ ثم الخدمات الاجتماعية البحتة التى نالت ١٦٪ مليار جنيه وبنسبة ٢٠٥٪.

استثمارات القطاع العام

نالت الكهرباء والصناعة والمرافق العامة والنقل والمواصلات ٧٠٪ من اجمالي استثمارات هذا القطاع على النحو التالي :

۱ - نقل ومواصلات ۲۱٪

۲ - صناعة ۲۲٪

۳ - کهریاء ۱۲٪

٤ ـ مرافق عامة ١٢٪

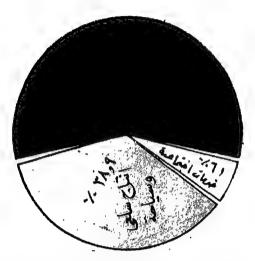
استثمارات القطاع الخاص

وجه القطاع الخاص ٨٥٪ من استثماراته لثلاثة قطاعات

الاسكان ٤٤٪

الصناعة ٢٨٪

الزراعة ١٣٪



نصيب البنية الاسياسية من استثمارات تسع سنوات ١٩٩١/٨٢

(ج) توزيع مصادر تمويل الاستثمار القومي (٨١ .. ٩١):

۱ - ۱ر۱۹ ملیار جنیه نقد محلی بنسبة ۲ر۲۲٪

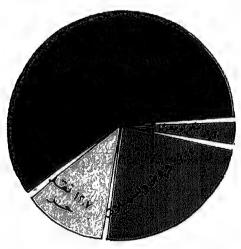
إر١٤ مليار جنيه بالنقد الحر بنسبة ١٢٦٧٪

٨ر٢ مليار جنيه منح ومعونات بنسبة ٦ر٢٪

٣٤٦٢ مليار جنيه قروض وتسهيلات بنسبة ٢٢٪

٢ - تراوح النقد المحلى بين ٦٤٪ في الخطة الخمسية الأولى و ٩ر٦١٪ في السنوات الأربع الأولى من الخطة الخمسية الثانية .

٣ _ كانت المعونات والمنح من نصيب الخطة الخمسية الثانية وحدها وبلغت ٢٥٩ مليار جنيه بنسبة ٣ر٤٪ .



مصادر تمويل الاستثمار القومي ٩١/٨١

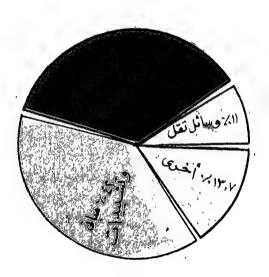
(د) توزيع انفاق الاستثمارات القومية (٨١ - ٩١)

١ _ ألات ومعدات لخدمة بناء الطاقات الانتاجية ف مختلف القطاعات ٢ _ مبانى سكنية وغير

سكنية وتشييدات ٣ _ وبسائل نقل وانتقال

٤ - اخسري

7.773 7.E Y **Z11** ۷۵۲۱٪



توزيع إنفاق الاسستثمارات القومية 1991 1981

رابعا ـ الاستهلاك النهائي العائلي والحكومي (٨١ - ١١):

(1) زاد الاستهلاك النهائي خلال الخطة الخمسية الاولى (٨٢ ـ ٨٧) من ١٧٦١ مليار جنيه الى ٢ر٢٢ مليار جنيه (باسعار ۸۱ /۸۲) بمعدل نمو سنوى ٤ر٥٪. كما زاد هذا الاستهلاك النهائي من ٩ر٠٠ مليار جنيه الى ٦ر٨٨ مليار جنيه (بأستعار ٨٧/٨٦) محققا نموا سنويا يصل الى ٤ر٤٪ . وهذا يعنى أن معدل النمو السنوى للاستهلاك النهائي قد زاد بمقدار الضعف عن معدل النمو السكائي في سنوات الخطة الأولى ، غير أنه بدأ يستقر عندما معدلات لا تزيد على معدل النمو السكاني الا بمقدار مرة ونصف أو مرة والمث .

(ب) حقق الانفاق الحكومي معدل نمو سنوى بلغ نحو ٥ر٤٪ خلال سنوات الخطة الخمسية الأولى (٨٢ _ ١٩٨٧) لتلبية احتياجات الخدمات التعليمية والصحية والثقافية والاعلامية ولتلبية احتياجات حفظ الأمن وادارة العدالة وتحقيق الاستقرار. وبلغ هذا المعدل ٨ر٤٪ في السنوات الأربع الأولى من الخطة الخمسية الثانية ، وهو ما يزيد على معدل النمو السكاني بمقدار مرة ونصف مرة .

. . ﴿ جِدٍ ﴾ أما الإنفاق الفردى أو العائلي ، فقد انخفض الوزن النسبي للمنفق على الطعام والشراب في سنوات الخطة الخمسية الأولى من ٣ر٤٤٪ عام ١٩٨٢/٨١ الى ٧ر٤١٪ عام ١٩٨٧/٨٠ بينعا زاد الانفاق العائل على غير الطعام والشراب من ١٩٠٧٪ إلى ١٤/٤٪ في بداية ونهاية سنوات الخطة الخمسية الأولى على التوالى . أما خلال السنوات الأربع الأولى من الخطة الخمسية الثانية ، فالملاحظ أن الانفاق العائل على الطعام والشراب قد انخفض من ٦ر٥٥٪ في ١٩٨٧ الى ٦ر٤٤٪ ق ١٩٩١ ، في حين زاد الانفاق على الاسكان والمواصلات وغيرها من ٦ر١٧٪ الى ١٨٪ .

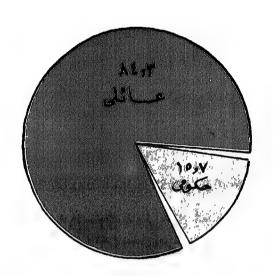
ويبين الجدول التالى نسبة توزيع الانفاق النهائي على كل من الانفاق العائلي (انفاق الأفراد) والانفاق الحكومي في الخطتين الأولى والثانية (١٩٩١/٨٢/٨١):

1	حثبه	بالمليون	١
١.		- T	,

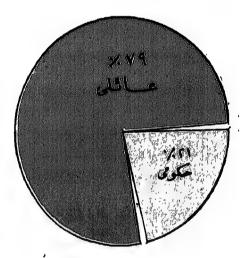
		باسعار	1484/81			إباسعارا	1444/4	
البيسان	1/41	1941	٧/٨٦	114	/47	1144	/9.	1111
,	قيمة	γ.	قيمة	%	تيمة	%	ئية	%
انفاق عائل	17847	٧٩	الر۲۹۲۷۱	٩ر٧٩	72077	٥ر٤٨	£ • 9.AY	۳ر۶۸
انفاق حكومي	١ر١٨٥٣	71	१६०४	۱۰۰۱	744.	ەرە ١	V774	۷ره۱
اجسالي	17.7771	1	۸ر۵۵۲۲۲	1	774.3	١	11783	1

المصدر: مضبطة الجلسة ٧٧ (٢٢ مايو ٩١) لمجلس الشعب

والشكلان التاليان سيوضحان نسبة توزيع الانفاق الاستهلاكي النهائي بين الانفاق العائل والانفاق الحكومي ق عامي ١٩٨١ و ١٩٩١ :



الانفاق الاستهلاكي النهائي ١٩٩١ / ١٩٩١



شوزيع الانفاق الاستهلاكي النهائي المائي الم

خامسا ـ التعامل مع العالم الخارجي:

(ث) ارتفعت الایران الته المجاریة فی سنوات الخطة الخمسیة الاولی (۸۲ ـ ۸۷) بالاسعار الجاریة من نحو ۸ ملیار جنیه الی نحو ۱۸۷ ملیار جنیه بنسبة زیادة ۷۷٪ ویمعدل نمو سنوی ۸٪ وارتفعت فی السنوات الاربع التالیة (۸۷ ـ ۱۹) الی نجو ۲۰۵٪ ملیار جنیه بنسبة زیادة ۲۸۸٪ ویمعدل نمو سنوی نحو ۵۰٪.

- (ب) وفي المقابل، ارتفعت المدفوعات الجارية من نحو ۱۹۸۸ مليار جنيه عام ۱۹۸۲/۸۱ الى نحو ۱۳۳۷ مليار جنيه في ۱۹۸۲/۸۱ ثم الى دو ۱۹۸۳ مليار جنيه في عام ۱۹۹۱ بنسبة ۳۵٪ في السنوات الخمس الأولى (وبمعدل نمو سنوى بلغ ۲٪) وبنسبة ۲۰٪ في السنوات الأربع التالية بمعدل نمو سنوى نحو ۳۸٪ ، باختصار ، زادت المدفوعات الجارية في تسم سنوات بمقدار ۲۸۸ مليار جنيه وبنسبة ۳۹۳٪ وبمعدل نمو سنوى يبلغ نحو ۱۹۸٪ .
 - (جـ) بلغ العجز الجارى في ميزان المدفوعات في ظل الخطة الخمسية الأولى مرا مليار جنيه في ١٩٨٢/٨١ ، انخفض الى نحو ١٠/ مليار جنيه في عام ١٩٨٧/٨٦ ، ثم ارتفع الى نحو ٢٠/ مليار جنيه في عام ١٩٩١/٩٠ .
 - (د) اذا كانت قيمة الصادرات السلعية قد انخفضت في سنوات الخطة الخمسية الأولى من ٤ مليارات جنيه في ١٩٨٢ الى ١٣٨ مليار في ١٩٨٧ ، فقد عادت الى الارتفاع حتى وصلت الى ١٣٨٨ مليار جنيه في عام ١٩٩١ . وبلغت نسبة تغطية هذه الصادرات السلعية للواردات نحو١٦٪ في عام ١٩٨٧ ، و ٤٤٪ في عام ١٩٩١ . غير انه اذا جرى الاقتصار على الصادرات الزراعية والصناعية ، يتبين انها تغطى الواردات بنسبة ١٩٣٪ في عام ١٩٨٧ و ١٧٪ في ١٩٨٧ و ١٩٨٪ في ١٩٨١ في ١٩٨٨ ميون جنيه ارتفعت قيمة الصادرات الزراعية من ٥٥٥ مليون جنيه الى ١٩٥٦ مليون جنيه خلال تسم سنوات بمعدل نمو سنوى يبلغ نحو ١٩٨٪ ، وارتفعت قيمة الصادرات السلعية الصناعية خلال الفترة ذاتها من ٣٩٦ مليون جنيه الى ١٩٥٠ مليون المادرات السلعية الصناعية غلال الفترة ذاتها من ٢٩٦ مليون الصادرات الزراعية والصناعية من اجمالى ايرادات ميزان التعامل الخارجي من ١٠٠٪ الى ١٣٦١٪ خلال السنوات التسم .

ومن الناحية المقابلة ، زادت الواردات السلعية من نحو Γ_{i} مليار جنيه في ١٩٨٧ الى نحو Γ_{i} مليار جنيه في ١٩٨٧ والى نحو Γ_{i} مليار جنيه في ١٩٩١ والى نحو Γ_{i} مليار جنيه في ١٩٩١ بنسبة زيادة تصل الى Γ_{i} في السنوات التسم ويمعدل نمو سنوى يبلغ نحوا من Γ_{i} ومن جهة أخرى ، انخفضت الاهمية النسبية للواردات الاستهلاكية من Γ_{i} الى Γ_{i} الى المعيد الواردات الاستثمارية من Γ_{i} الى Γ_{i} الى نسبة Γ_{i} الى نسبة Γ_{i} خلال السنوات التسم (Γ_{i} الى نسبة Γ_{i} الى نسبة والسلم الوسيطة والسلم السنوات التسم (Γ_{i} الى زيادة الانتاج واستمراريته .

والجدول التالى يبين نسبة التغير في بعض عناصر ميزان المدفوعات في ١٠ سنوات :

	، ۱۰ سنوات	نسبة التغير ﴿	
	1991/9•	1947/1941	البيـــان
	%£74	×1	قيمة الايرادات
	% *4*	7.1 • •	قيمة المدفوعات
	% 14	% 14	نسبة تغطية الصادرات
			الزراعية الصناعية للواردات
			الأهمية النسبية لجملة
	١٣٦٦	٧٠٠٧	الصادرات الزراعية والصناعية
			من جملة ايرادات ميزان التعامل
			الخارجي
	% **^1	%1••	نسبة الزيادة في الواردات السلعية
		,	
1			
1			
1			1

🗀 سيادسيا _ السكان وقوة العمل والتوظيف:

ا ـ زاد عدد السكان في مصر من الراع مليون نسمة في عام ١٩٨٢/٨١ الى ٢ر٤٥ مليون نسمة في عام ١٩٩١، الى بزيادة قدرها ١٢٨٤ مليون نسمة وبمعدل نمو سنوى يصل الى ١٩٨٧٪.

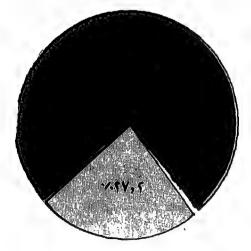
۲ ـ زادت قوة العمل من السكان من ۱۱ مليون نسمة في ۱۹۸۱ الى ۱۹۶۷ مليون نسمة في ۱۹۹۱ بمعدل نمو
 سنوى يصل الى ٣٠٣٪. وتبلغ نسبة قوة العمل الى السكان ٤٦٦٪ في عام ۱۹۸۱ و ٢٧٧٪ في عام ۱۹۹۱.

٣ _ انخفض عبء الاعالة من ٨ر٢٧٨ نسمة لكل مائة فرد من قوة العمل الى ٤ر٢٦٧ نسمة لكل مائة من قوة العمل في ١٩٨١ و ١٩٩١ على التوالي .

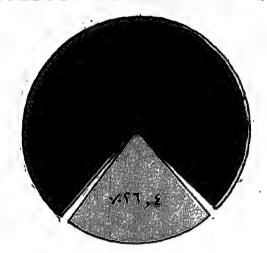
٤ _ زاد عدد المشتغلين من قوة العمل من ٥٠٠ مليون تقريبا عام ١٩٨١ الى نحو ١٢ مليون عام ١٩٨٧ والى نحو ٥٠٦ مليون عام ١٩٨٧ والى نحو ٥٠٦ مليون عام ١٩٩١ بمعدل نمو سنوى يبلغ ٨ر٢٪ سنويا في فترة السنوات التسع ١٠ والجدول التالى يقدم عدد فرص العمل التي تم توفيرها على مدى السنوات التسع (١٩٨٠):

(بالالف مشتغل)

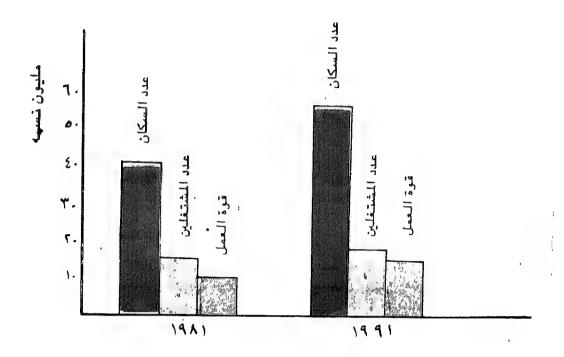
جملة فرص العمل	فرص العمل نتيجة الاحلال	فرص العمل الجديدة	السنوات
 ۲۷۸٫۲	۲۰۰۲	777	AT/AT
۰ره۸۳	1.4	777	A E / A W
۷ره٠٤	۷۱۱۰۷	790	. AO/AE
۷ره۱۹	11757	4.4	۸٦/٨٥
۷ر۰٤٤	11757	779	۸۷/۸٦
٠ر٤٧٣	14.	707	AA/AY
٥ر٤٩٩	٥ر١٢٣	7/7	A9/AA
۳ره۱ه	۱۲۷٫۳ .	744	٩٠/٨٩
٢ر٣٤٥	18154	213	41/4.
٣٧١/٠٤	۳۷۵۰۱	7	جملة



قوة العمل بالنسبة لاجمالي السكان



قوة العمل بالنسبة لاجمالي السكان ١٩٨١



نتائج جملة الاستثمار القومى في الاقتصاد المصرى في الفترة من ١٩٨٢/٨١ ــ ١٩٩١/١٩٩٠

١ ـ بلغت الأموال المستثمرة في سنوات الخطة الخمسية الأولى (٨٢ ـ ٨٧) والسنوات الأربع الأولى من الخطة الثانية (٨٧ ـ ١٩٩٢) نحو ٢٠/١ مليار جنيه ، كان القطاع العام مسئولا عن تنفيذ ٣/٣٧٪ منها بينما كان نصيب القطاع الخاص منها نحو ٧/٢٦٪ . وقد نالت البنية الأساسية (الكهرباء والنقل والمواصلات والاسكان والمرافق) من المستثمارات نحو ١٠٥١ مليار جنيه .

٢ ـ يمكن توزيع نتائج هذه الاستثمارات الضخمة على البنية الاساسية والزراعة والصناعة على النحو التالى :

(1) الزراعة والرى:

- ــ الانتهاء من أعمال بنية أساسية لمساحة تبلغ نحو ٢٠٤٠٧ مليون فدان ويلغت جملة المساحات التي تم بها أعمال استصلاح داخلي نحو ٢٠٤٤ الف فدان .
- ــ انشاء وتوسيع وتعميق المصارف العامة المكشوفة في مساحة تبلغ نحو ٢٠٢ مليون فدان بالوجهين البحرى والقبلي .

- ــ تنفيذ شبكات صرف مغطى لخدمة مساحة نحر ١٥٤ مليون فدان بالوجهين البحرى والقبل وتجديد الشبكات التي انتهى عمرها الافتراضي في مساحة ٧٧ الف فدان .
 - _ الانتهاء من مصرف غرب النوبارية بطول ٧٧ كيلو مترا .
 - _ الانتهاء من المرحلة الأولى من مفيض توشكى .

(ب) الصناعة:

- _ زاد الانتاج من الاسمنت من ٧ر٣ مليون طن في ١٩٨٢/٨١ الى نحو ٧ر١٦ مليون طن في ١٩٩١/٩٠٠ .
 - ـ زاد انتاج حدید التسلیح من ٤ر٠ ملیون طن الی نحو ٦ر١ ملیون طن .
 - ــ زاد انتاج الاسمدة الفوسفاتية ٥٣٦ الف طن الى نحو ١٤٥٠ الف طن .
- ــ زاد انتاج الاسمدة الأزوتية من ٤١٢٣ الف طن عام ١٩٨٢/٨١ الى ٤٦٥٠ الف طن عام ١٩٩١/٩٠ .

(جـ) الكهرباء:

ـــ تضاعف انتاج الطاقة الكهربائية ، حيث زادت بنحو ٢٢ مليارك . و . س وهو ما يماثل قدر الطاقة التي كانت منتجة ف ١٩٨٢/٨١ .

(د) النقل والمواصلات:

- تحديث ٢١٤٥ كيلو مترا سكة حديد والانتهاء من خط سفاجا / قنا .
- ـ تشغيل المرحلة الاولى والمرحلة الثانية من خط مترو الانفاق حلوان / المرج .
 - _ رفع طاقة الموانى المصرية بنحو ٢٢ مليون طن .
 - ــ تدعيم الاسطول الجوى بعدد ٣٠ طائرة صغيرة .
 - ... زيادة السعة الاجمالية للخدمة التليفونية بنحر ١٧٣٨ الف خط.

(هـ) السـياحة:

ــ زيادة عدد الفنادق بنحو ٣٠٨ فنادق وبنحو ٣٦/٥ الف سرير وارتفع عدد الليالى السياحية بنحو ١٠ عشرة ملايّين ليلة .

(و) المرافق العامة:

- ــ زيادة طاقة مياه الشرب بنحو ٥ر٥ مليون متر مكعب / يوم .
- ــ زيادة طاقة الصرف الصحى بنحو ٢٠٦ مليون متر مكعب / يوم .

السنة الأخيرة من سنوات خطة التنمية الاقتصادية الاجتماعية (١٩٨٧ ــ ١٩٩٢)

— ۱۹۹۲/۹۱ هي أخر سنوات الخطة الخمسية الثانية ، وهي السنة العاشرة من سنوات التفطيط طويل المدى في عهد الرئيس مبارك ، بانتهائها تكون الخطة الخمسية الثانية قد انتهت محققة مزيدا من الاستقرار الاقتصادي واطراد التنمية وشاهدة على مضى الاصلاح الاقتصادي قدما نحو تحقيق التحرر الاقتصادي . وتشكل الخطة الخمسية الثانية حلقة من حلقات الأداء الاقتصادي ـ الاجتماعي الذي يستهدف التحول الى المجتمع الصناعي وما يتطلبه من بنية أساسية سليمة وقدرات انتاجية كبيرة ومناخ تنظيمي واداري مناسب وقوى بشرية جيدة التدريب والتأهيل باعتبارها محور التنمية المنشودة .

ــ تستمر أهداف الأداء الاقتصادى ـ الاجتماعى ف ١٩٩٢/٩١ استمرارا الأهداف الخطة الخمسية الثانية ، وهي :

_ زيادة الانتاج وتحسين الانتاجية مع التركيز على الانتاج السلعى وزيادة قدرة الاقتصاد القومى على التصدير، وتعبئة الامكانات المحلية للتمويل وتطوير أساليب ادارة الاقتصاد القومى وتدعيم دور الاقتصاد الخاص في تحقيق التنمية .

دعم البنية الأساسية المادية والاجتماعية في مجالات الكهرباء والنقل والاتصالات والاسكان والصرف الصحى ومياه الشرب والتعليم والصحة والرعاية الاجتماعية والدينية والشبابية والاعلام والثقافة.

ــ تحقيق التوازن السكانى والمكانى بالحث على الخروج من الوادى الضيق الى التجمعات الزراعية والصناعية السياحية الجديدة الرحبة واختيار مواطن المشروعات وتوزيعها بما يحقق تلك السياسة .

المتغيرات الاقتصادية الرئيسية في الخطة الاقتصادية لعام ١٩٩٢/٩١

١ _ الانتساج :

تصل قيمة الانتاج المحلى في خطة ١٩٩٢/٩١ للتنمية الاقتصادية ـ الاجتماعية الى نحو ٨٥٥٩ مليار جنيه ، بزيادة قدرها ٨ر٤ مليار جنيه عن قيمة الانتاج في السنة السابقة . يخص القطاعات السلعية منها ٢ر٣٥ بالمقارنة بنحو ٧ر٥٠ مليار جنيه في السنة السابقة وبزيادة قدرها ٥ر٢ مليار جنيه .

ويبلغ نصيب القطاع العام من هذا الانتاج نحو ٨ر٤٪ بينما يبلغ نصيب القطاع الخاص نحو ٢ر٥٠٪ . ويوضع الجدول التالى نسبة اسهام القطاعين العام والخاص في مجموعات القطاعات الاقتصادية الثلاثة الرئيسية في تحقيق هذا الانتاج في عام ١٩٩٢ .

نسبة اسهام القطاع الخاص ٪	نسبة اسهام القطاع العام /	
7.7	۳۹	مجموعة القطاعات السلعية
°c. V	۲۹ <i>۱۰</i>	مجموعة قطاعات الخدمات الانتاجية
747	۲۳ <i>۱۰</i>	مجموعة قطاعات الخدمات الاجتماعية

المصدر: تقرير لجنة الشئون المالية والاقتصادية بمجلس الشورى بمضبطة الجلسة رقم ٥٥، ص ١٧.

٢ - الناتج المحلى الاجمالى:

تبلغ قيمة الناتج المحلى الاجمالي في نهاية ١٩٩٢/٩١ وبسعر السوق الى نحو ٤٧٥ مليار جنيه ، يحقق القطاع العام فيها حوالي ١٩٩٧٪ . وتزيد قيمة الناتج المحلي في ١٩٩٧ بنحو مرح العام فيها حوالي ٣٠٠٣٪ . وتزيد قيمة الناتج المحلي في ١٩٩١ يسهم فيها القطاع العام بنحو ٢٠٠١٪ بينما يسهم القطاع الخاص بنسبة ٤٨٥٪ من جملة الزيادة .

(القيمة بالمليون جنيه)

معدل نمو ٪	هيكل نسبى ٪	قيمسة	النساتج
٨ر٤	٧ر٣٤	۲۵۰۷۲	جملة القطاعات السلعية
ئ ر\$	۳۱٫۶	٨ر٥٤١٨١	جملة قطاعات الخدمات الانتاجية
7ر•	1754	14147	جملة قطاعات الخدمات الانتلجية
ئ را	٨٠٧	110.	(+) صافى الضرائب غير المباشرة
۲ره	١٠٠٠٠	۳۷۲۸۳۷۰	اجمالى الناتج بسعر السوق

المسدر: التقرير العام للجنة الخطة والموازنة بمجلس الشعب، مضبطة الجلسة ١٧ ص ٦٨

٣ ـ الاستخدامات الاستثمارية (١) :

- ــ ترصد خطة ١٩٩٢/٩١ استثمارات اجمالية تبلغ ١٨٨٨ مليار جنيه منها ١٠٠٧ مليار جنيه للقطاع العام (١٠٦٥٪) و ١٠٨ مليار للقطاع الخاص (١٠٣٥٪) .
- س تتوزع الاستثمارات حسب القطاعات الاقتصادية بنحل 0.0 مليال جنيه لمجموعة القطاعات السلعية (0.0 0.0 من جملة الاستثمارات) ، ونحل 0.0 مليال جنيه لمجموعة قطاعات الخدمات الانتاجية (0.0 0.0) ، ونحل 0.0 مليال جنيه لمجموعة قطاعات الخدمات الاجتماعية 0.0 0.0) .
- تبلغ استثمارات القطاع الخاص في مجموعة قطاعات الانتاج السلعى نحو ٧ر٤٨٪ من جملة استثماراته ، ويخصص هذا القطاع نحو ٣ر٢٨٪ من جملة استثماراته لقطاع الخدمات الاجتماعية ، بينما تقتصر استثماراته في مجموعة قطاعات الخدمات الانتاجية على ١٣٪ من جملة استثماراته . ويتولى القطاع الخاص لواء التنمية في قطاع الاسكان والسياحة والزراعة .
 - _ تتوزع استثمارات القطاع العام على النحو التالى:
 - قطاعات الانتاج السلعي ٤ر٥٣٪ من جملة استثماراته.
 - قطاعات الخدمات الاجتماعية ٣ر٢٨٪ من جملة استثماراته .
 - قطاعات الخدمات الانتاجية ٣ر١٨٪ من جملة استثماراته .
- ــ وتدل أولويات الاستثمار في هذه الخطة على تركيزها على الانتاج السلعى والبنية الاساسية على النحو التالى :

النسبة من الاستثمار الاجمالي	الاستثمار بالمليون جنيه	النشاط
%Y0JY	040477	قطاع الصناعة
%Y7JV	44574	قطاع النقل والتخزين والمواصلات وقناة السويس
000	1417	قطاع الكهرباء
12JY	1000	المرافق العامة بما فيها الصرف الصحى

⁽١) مجلس الشوري، تقرير لجنة الشئون المالية والاقتصادية، مضبطة الرجلسة الخامسة والخمسين، ص ١٨ و١٩.

استثمارات القطاع العام في ١٩٩٢/٩١

- ١ ـ الضناعة والبترول ٨ر٢ مليار جنيه بنسبة ٧ر٢٦٪
- ٢ ـ النقل والمواصلات ١٦/ مليار جنيه بنسبة ٢ر١٦٪
 - ٣ ... الكهرباء ٦ر١ مليار جنيه بنسبة ٥ر١٥٪
 - ٤ ـ المرافق العامة ٥ر١ مليار جنيه بنسبة ٣ر١٤٪
 - ٥ _ الزراعة والري ١ مليار جنيه بنسبة ٧ر٩٪
 - ٦ ـ التعليم والصحة ٩ر٠ مليار جنيه بنسبة ٦ر٨٪

استثمارات القطاع الخاص في ١٩٩٢/٩١

- ١ ـ الاسكان ٩٥ر٢ مليار جنيه
- ٢ ـ المناعة ٦٠٦ مليار جنيه
 - ٣ ـ الزراعة ١ر١ مليار جنيه
- ٤ ـ النقل والمواصلات ٤ر٧٪ من استثمارات القطاع الخاص
 - ٠ ٥ ـ المقاولات ٢٥٠ مليون جنيه

يسهم القطاع الخاص في الخدمات الاجتماعية باستثمارات تبلغ ١ر٣ مليار جنيه وبنسبة ٣ر٨٨٪ من استثماراته .

دور القطاع الخاص في الاستثمار القومى:

فيما يلى المشروعات التي تمت الموافقة عليها عام ١٩٩٠ في ظل أحكام قانون المشروعات الصناعية رقم ٢١ لسنة ١٩٥٨ موزعة على مختلف أنواع الصناعات مع بيان التكاليف والأهمية النسبية لكل منها:

(القيمة بالمليون جنيه)

ىتثمار <u>ي</u> ة	التكاليف الاس	بروعات	عدد المث	
7.	قيعة	7.	عدد	النشــاط
٣٠٠٤	١٠٠٨١	٤ ۲۲	779	الصناعات الغذائية
۳۰٫۳	757	7ره۲	777	صناعة الغزل والنسيج
ەر۸	77/09	٤ر١٢	144	الصناعات الكيماوية
7ر۳	11758	۳ر۱۱	14.	صناعة مواد البناء
مره۲	ا مر۱۸۸	477	444	الصناعات الهندسية
101	ا مره۳	٥ر١	17	الصناعات المعدنية
ئر ٠	1757	۳ر،	۳	الصناعات التعدينية
١	4177	١	1.74	الاجمالي
۳۱۷۸۰۰		1	1.74	الاجمساني

المصدر: التقرير العام للجنة الخطة والموازنة بمجلس الشعب ، مضبطة الجلسة رقم ٦٧ ص ٧٠

ويبين الجدول التالي الشركات التي انشئت عام ١٩٩٠ في ظل القانون رقم ١٥٩ اسنة ١٩٨١ الخاص بالشركات :

(القيمة بالمليون جنيه)

طبيعة النشاط	العدد	رؤوس الأموال	الأهمية	النسبية
		المصدرة	عدديا	ماليا
راعــة	١٣	1.11	٣ره	٧,٧
مسناعة	۸۰	7951	٤ر٣٣	27.18
نساولات	•1	۸۸۸	70.7	1737
نجسارة	٤٧	٧ر٤١	1951	4,4
متثمار في اوراق مالية	4	٨٠٠	٨ر.	٥٥٠
سدمات	ot	٠ ١٠٤٣	4154	٤ ٢٣٠٤
ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	717	18957	٠٠٠٠	1

المبدر السابق.

ويبين الجدول التالى المشروعات التى ووفق عليها في ظل القانون رقم ٢٣٠ لسنة ١٩٨٩ حتى آخر عام ١٩٩٠ (٣١) ديسمبر) موزعة على القطاعات الاقتصادية والاهمية النسبية لها :

(بالليون جنيه)

	عبد	المشروعات	اجمالی رؤوس	الاموال	اجمال تكاليف ا	لاستثمار
طبيعة المشروعات شروعات داخل البلاد	العبد	7.	لينة	7.	قيمة	%
مروعات زراعية	171	٧٫٧	7777	ا مرځ	۸۰۳٫۳	۷رځ
مروعات صناعية	174	٣٥٣٤	74747	4474	۸۳٤٩٨	۳ر۹۶
مروعات انشائية	- 144	٧ر١٢	۰۷۲۷	ا تر	١٦٢٢٥٥	4,7
مروعات تمويلية	7/1	١٨٠٠	٥ر٢٢٢٢	7707	104701	٠ر٥١
بروعات خدمية	747	۲۸٫۳	٤٥٧٧١١	۲۱٫۰	777139	٤ر٢١
جعلة	1070	1	1279JY	1	1792077	1
اطِق حرة :						
<u>ٽ</u>	7.7	٧٠/٧	11.57	145.	187751	1451
مسة	١ ١	۳ر۰	1758	١,٠	17,7	٩ر٠
جملة	٣٠٨	1	11111	100	1279,5	1
مالي علم	1,474		۳ ۱۵۸۵۴		۹ر۱۸۳۸۱	

المصدر : التقرير العام للجنة الخطة والموازنة بمجلس الشعب ، مضبطة الجلسة رقم ٦٧ ، ص ٧١

٤ ـ الاستهلاك النهائي (١):

- ــ يبلغ الاستهلاك النهائي (عائلي وحكومي) ٧ر٥٠ مليار جنيه منه نحو ٨ر٢٢ مليار جنيه للاستهلاك العائلي . (الأفراد) ونحو ٩٠ر٧ مليار جنيه للاستهلاك الحكومي بنسبة ٣ر٨٤٪ و ٧ر٥١٪ على التوالي .
- يتوزع الاستهلاك العائلي بين الانفاق على الطعام والشراب بنسبة ٢٥٦٥٪ وعلى غيرهما بنسبة ٤٧٤٪ .

⁽١) تقرير لجنة الشئون المالية والاقتصادية بمجلس الشورى، مضبطة الجلسة رقم ٥٥، ص ١٩.

ه ـ الميزان التجاري (١) :

تستهدف خطة ۱۹۹۲/۹۱ العمل على استمرار تحسين أوضاع ميزان المدفوعات وذلك عن طريق الوفاء بأكبر قدر من احتياجات السوق المحلى لتقليل الحاجة الى الاستيراد وزيادة الانتاج لصالح التصدير من خلال زيادة الصادرات السلعية البالغة ١٦٥١ مليار جنيه بمعدل ٢ر٢٤٪ يفوق ٩ر١٦٪ معدل نمو الواردات السلعية البالغة نحو ٩ر٣٦ مليار جنيه عام ١٩٩٢/٩١ .

- تحتل المنتجات الزراعية مقدمة الصادرات السلعية ، ومن المقدر أن تنمو بنحو ٥٦٦٪ .

وتقدر الخطة أن تزداد الصادرات الصناعية بمعدل ٢٠٪ وتتكون من صادرات الغزل والنسيج والملابس الجاهزة والخضر والفاكهة المحفوظة والاسمنت وحديد التسليح ومواسير الحديد ولوازمها وغيرها.

٦ - السكان والقوى العاملة والتوظيف (١):

- ــ يتوقع أن يبلغ عدد السكان نحو ٧ر٥٥ مليون نسمة في ١٩٩٢/٩١ مقابل ٢ر٥٥ مليون نسمة في السنة السابقة مباشرة ، بمعدل نمو سنوى يبلغ ٨٧ر٢٪ .
- ــ تبلغ قوة العمل نحو ٣ر٥١ مليون نسمة مقابل ٨ر١٤ مليون عام ٩٠/١٩٩١ بزيادة يصل معدلها الى ٩٩ر٣٪..
- ـــ يصل عدد المشتغلين في ١٩٩٢/٩١ الى نحو ١٣٥٧ مليون مشتغل مقابل ١٣٥٥ مليون في العام السابق بزيادة بلغت نحو ٤٤٠ الف مشتغل وبمعدل نحو ٢٥٠٣٪.
- ــ توفر خطة ١٩٩٢/٩١ نحو ٥ر٥٧٥ الف فرصة عمل منها نحو ٤٤٠ الف فرصة عمل جديدة بنسبة ٥ر٧٦٪، ونحو ٥ر٥٣٠ الف فرصة عمل نتيجة للاحلال بسبب التقاعد والاحالة للمعاش والوفاء وغيرها .
 - تبلغ الأجور في الخطة نحو ٥٣٣٥ مليار جنيه بنسبة زيادة قدرها ٧ر١٨٪ عن العام السابق.
- ــ يتناقص معدل نمو البطالة من نحو ۱۱٪ عام ۱۹۸۸/۸۷ الى نحو ۱ر۲٪ عام ۱۹۹۲/۹۱ رغم ازدياد الارقام المطلقة للبطالة من نحو ۸۹۳ الف في ۱۹۹۲/۹۱ .

البعد الاجتماعي في موازنة ١٩٩٢/٩١

تكلفت الموازنة العامة للدولة في ١٩٩٢/٩١ بتوفير تكاليف الخدمات الاجتماعية (الصحة ، التعليم والثقافة ، والشباب ، والاعلام والخدمات الدينية) ، وتوفير الدعم للسلع الاساسية التي ترتبط باحتياجات المواطنين وبخاصة ذوى الدخول المحدودة ، ومد مظلة التأمينات الاجتماعية لتشمل مزيدا من المواطنين .

وترصد الموازنة العامة لعام ١٩٩٢/٩١ لهذه الاغراض اعتمادات قدرها حوالى ١٣٥٥ مليار جنيه في مقابل حوالى ١١ مليار جنيه في عام ١٩٩١/٩٠ وبزيادة قدرها نحو ٢٤٧٥ كليون جنيه بنسبة نمو قدرها ٥٢٢٪. وفيما يلى تفصيل توزيع هذا المبلغ على الخدمات الاجتماعية والدعم والتأمينات الاجتماعية :-

(بالمليون جنيه)

1991/9.	1997/9,1	البيـــان		
70V9 70·7	\$44¥	ـ اعانات الدعم ـ خدمات التعليم والبحوث والشباب		

⁽١) المصدر السابق والتقرير العام للجنة الخطة والموازنة بمجلس الشعب، مضبطة الجلسة رقم ٦٧، ص ٧٧ و ٧٧، و ٧٤.

⁽۲) تقرير لجنة الشئون المالية والاقتصادية بمجلس الشورى، مضبطة الجلسة رقم ٥٥ ص ٢٠، و٢١.

1991/4+	1997/91 50 (ا أ م البيان		
77.	11.7	ـ الخدمات الصحية والاجتماعية والدينية		
179	190	خدمات الثقافة والإعلام		
		_ مساهمة الحكومة في التامينات الاجتماعية بالجهاز		
٧٣٠	AYI	الادارى والادارة المحلية والهيئات الخدمية		
7.71	1177	ـ اعباء المعاشات		
11	14544	الجمسلة		

وهذا يعنى انه بينما تصل جملة الايرادات في موازنة عام ١٩٩٢/٩١ الى ٢٩٣٢ مليار جنيه فانه يتم تخصيص حوالى ٥٣٠٠ مليار جنيه لتوفير تكاليف الخدمات الاجتماعية وتوفير الدعم للسلع الاساسية لمواجهة احتياجات ذوى الدخل المحدود فضلا عن التأمينات الاجتماعية والمعاشات ، وهو ما يدل على ان ٤ر٤٣٪ من ايرادات موازنة ١٩٩٢ ينفق في الخدمات الاجتماعية والمبعد الاجتماعي الانساني ، فاذا أضيفت الاجور الى ذلك ، كان نصيب البعد الاجتماعي من الوضوح بحيث لا يحتاج الى مزيد من التأكيد ، فهو كاستثمار في البشر شق موازى للاستثمار المادي وهما جناحا التنمية الاقتصادية والاجتماعية .

البنية الأساسية

١ ـ النقل والمواصلات

٢ ـ الطاقة الكهربائية

٣ ـ الاسكان والتعمير

٤ ـ المرافق العامة

النقل والمواصلات في ١٠ سنوات

١ ــ الاستثمار في قطاع النقل والمواصلات:

يعتبر هذا القطاع من القطاعات الكبرى من حيث ما خصيص له من استثمارات في الخطتين الأولى والثانية من عام ١٩٨٢ وحتى عام ١٩٩٢ ، حيث نال حوالي خُمسُ الاستثمارات القومية على مدى ١٠ سنوات ، أي حوالي ٢٣ مليار من الجنيهات .

وقد بلغت الاستثمارات المنفذة في مجال النقل والمواصلات في الخطة الخمسية الأولى (١٩٨٧ ــ ١٩٨٧) حوالي ٨ مليارات من الجنيهات (منها ٢٧٧ مليار للنقل والتخزين والمواصلات و٤٠٠ مليار لقناة السويس) ، وهو ما كان يشكل ٨ ٨٧٪ من اجمالي الاستثمارات القومية في تلك الخطة .(١)

أما الخطة الخمسية الثانية ، فقد خصصت لهذا القطاع في السنوات الأربع الأولى منها حوالي ١٣ مليار من الجنيهات وبنسبة ٢٠٩١٪ من جملة الاستثمارات القومية في هذه الفترة (٢) ورصدت الخطة الخمسية في عامها الأخير الجنيهات وبنسبة ٢٣٤٦ مليون جنيه (منها ١٠/ مليار للنقل والتخزين والاتصالات و١٠٩١ مليون جنيه لقناة السويس) وهو ما يوازي ١٦٩٧٪ من جملة استثمارات خطة ١٩٩٢ (٣).

۲ — انجازات قطاع النقل والاتصالات *
 ۱۹۸۱ — ۱۹۸۱)

الاتصالات:

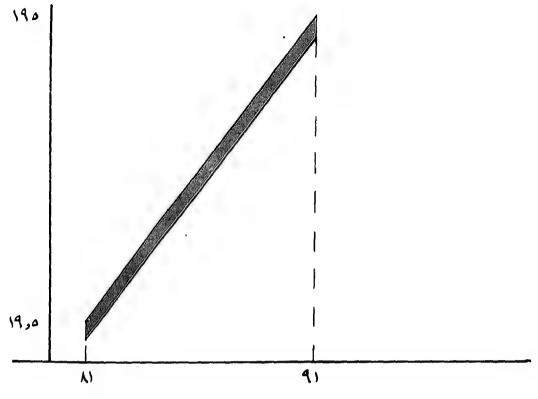
- ــ زاد عدد الخطوط التليفونية من ١٠٠٠ر٥ خط عام ١٩٨١ الى ١٠٠٠ر٢٦٤ر٢ خط فى يونيو ١٩٩١ أى حوالى اربعة أضعاف ما كان عليه عام ١٩٨١ .
- ــ ادخلت الخدمة الآلية على المدن والمراكز وأصبح عددها ١٩٥ بعد ان كانت ٧ مدن فقط عام ١٩٨١.
- ــ التوسع في شبكات التراسل عن طريق الميكروويف والكوابل المحورية وكوابل الالياف البصرية لتغطى جميع

⁽١) وزارة التخطيط والتعاون الدولي ، موجز الخطة الحمسية الثانية ، ص ٨٦

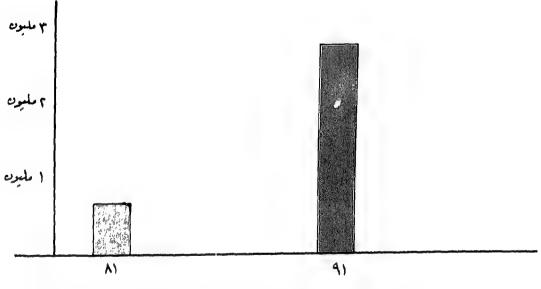
⁽۲) تقرير لجنة الشئون المالية والاقتصادية عن « مشروع قانون باعتماد خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام ١٩٩٢/١٩٩١ ــ مضبطة مجلس الشوري رقم ٥٥ ــ دور الانعقاد العادي الحادي عشر ، ص ١٢

⁽٣) المصدر السابق، ص ١٨

[🖈] تم الاعتماد في هذا الجزء على البيانات الصادرة من وزارة النقل والمواصلات بالكامل.



عدد المدن والمراكز التي دخلتها الخدمة الالية



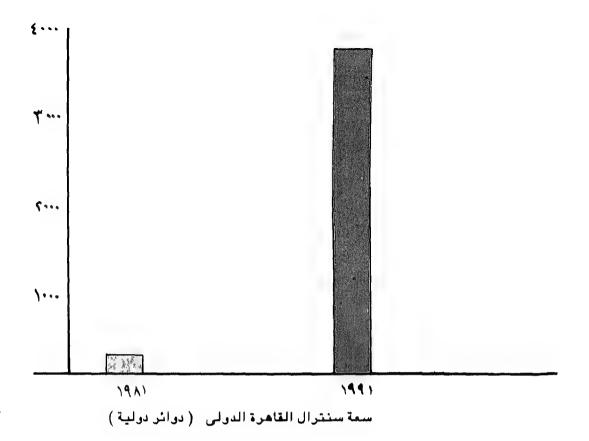
تضاعف عدد الخطوط التليفونية ٤ مرات تقريباً في ١٠ سنوات

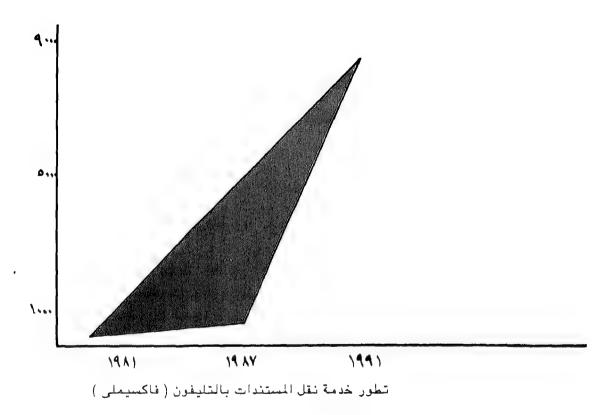
محافظات الجمهورية وزاد عدد قنوات الاتصال الداخلي من ٨٩٠٠ قناة عام ١٩٨١ الي٠٠٠-ر٧٠ قناة في نهاية يونيو.

- _ زاد عدد خطوط التلكس من ٣٥٢٠ إلى ٩٣٤٠ خطاً .
- ــ تم ربط شبكات الاتصال في مصر والاردن بتنفيذ مشروع ميكروويف السويس / العقبة عبر سيناء عام ١٩٨٨ _ كما تم ربط شبكات الاتصالات في مصر وليبيا باستكمال مشروع الساحل الشمالي من السلوم الى مدينة مساعد .
 - ـــ زيادة سعة السنترال الدولى بالقاهرة من ١٦٠ دائرة الى ٣٦٨٠ دائرة دولية وانشاء سنترال دولى جديد بالاسكندرية بسعة ١٠٠٠ دائرة .
- ــ بلغ حجم الحركة التليفونية الدولية (٢٧٠) مليون دقيقة بعد ان كان (٢٨) مليون دقيقة فقط عام ١٩٨١ نتيجة لانشاء كوابل بحرية جديدة وتدعيم المحطات الأرضية .
 - ــ تم تنفيذ مشروع الشبكة القومية لنقل المعلومات بسعة ٣٥٠٠ مدخل .
- ــ تم التوسع ف خدمة التليفون المتنقل (لا سلكى السيارت) ليغطى جميع مدن وطرق الوجه البحرى ومدن القناة وزيادة السعة الى ٥٦٠٠ خط عام ١٩٨١ .
- ــ أدخلت خدمة نقل المستندات عن طريق التليفون (الفاكسيميلي) وكان عدد الأجهزة في العام الأول (١٩٨١ / ١٩٨٧) ٣٧٤ جهازا وبلغت ٩٢٩٩ في نهاية يونيو ١٩٩١ .
- _ ادخلت خدمة الاستدعاء باللاسلكي (Paging) لمنطقة القاهرة الكبرى والاسكندرية بسعة ٧٠٠٠ جهاز .
- ــ أدخلت خدمة التليفون اللاسلكي للمناطق النائية بطريق مصر / الاسكندرية الصحراوي وتنفيذ نظام تليفونات الاستغاثة والتي تعمل بالطاقة الشمسية .
- ــ تم ادخال المحطة الأرضية التى تعمل مع القمر الصناعى العربى (عربسات) بسعة ٣٤٨ دائرة لدعم الاتصالات بين مصر والدول العربية ونقل البرامج الإذاعية والتليفزيونية .
 - ــ بلغت قيمة تكاليف هذه المشروعات خلال الخطة السابقة والحالية ٤٧٠٠ مليون جنيه .

البريسد :

- ــ إنشاء ٦ مراكز آلية للحركة البريدية الرئيسية في القاهرة ــ الاسماعيلية ــ اسيوط ــ بورسعيد ــ طنطا ــ الغردقة .
 - ــ زادت منافذ الخدمة البريدية بأنواعها من ٦٧٩٠ عام ١٩٨١ إلى ٩٠٠٠ في ٦٩٨١/٦/٣٠ .
- ــ ادخال خدمة البريد السريع والبريد الالكتروني والكاسيت بوست وتبادل هذه الخدمات على أساس اتفاقيات . ثنائية مم ٩٠ دولة .
- ــ إنشاء خدمة جديدة لتوزيع الاعلانات عن طريق البريد نظير أجور خاصة تمشيا مع ما هو موجود في الدول المتقدمة ، وعن طريقها يمكن توزيع الاعلانات ووسائل الدعاية للشركات والأفراد على حد سواء .
- ــ ادخلت خدمة الاستدعاء باللاسلكي (Paging) لمنطقة القاهرة الكبرى والاسكندرية بسعة ٧٠٠٠ جهاز .
- إنشاء خدمة جديدة لتوزيع البريد السريع من الباب إلى الباب وهي خدمة لتوزيع البريد السريع في نفس اليهم .
- استخدام الخدمات الجديدة في نقل الأموال وذلك بالترخيص لمكاتب البريد التي تؤدى خدمة البريد السريع بسحب حوالات بالبريد السريع لتحقيق السرعة لمن يرغب من الجمهور.
 - ادخال نظام خدمة تحصيل فواتير التليفونات بمكاتب البريد تسهيلا للجمهور.
- س ادخال الحاسب الآلى في أعمال التوفير في المراجعات وضبط الحسابات المركزية واستخدام الكمبيوتر في اداء أعمال التوفير في المكاتب البريدية حيث بلغ رصيد ودائع التوفير ٨٨٠ مليون جنيه لحوالي ٢ر٣ مليون مودع ، واستخدام الحاسب الآلى في أعمال الأدون الحكومية وحسابات البريد الخارجي .





- _ التحول من النظام اليدوى الى نظام الفرز الآلى المتطور في مراكز الحركة البريدية باستخدام أحدث آلات الفرز الألكتروني .
 - ــ تحديث وبناء ٢٤٧ مكتباً بريدياً في مختلف محافظات الجمهورية .
- _ ادخال نظام صناديق البريد الالكترونية بما يتيح تبادل الرسائل عن طريق الكومبيوتر وتعتبر مصر بذلك أول دولة تدخل هذا النظام في المنطقة العربية وافريقيا والدول النامية .
- ــ ادخال نظام الترقيم البريدي واعداد أجهزة الفرز الآلى بما يتمشى مع هذا النظام لسرعة الحركة البريدية .
 - _ تطوير مطابع البريد وتزويدها بأحدث آلات الطباعة .
- ــ توفير خدمة صرف المعاشات لحوالى ٧ر١ مليون مواطن يستفيدون من ٢٠ مليون عملية صرف باجمالى ١١٩٠ مليون جنيه سنويا .
- _ إنشاء مركز إقليمي دولي للتدريب على الخدمات البريدية للدول الافريقية والعربية الى جانب التدريب المحلي .
- ــ تم تبسيط اجراءات الطروب البريدية الصادرة للخارج بانشاء عدد ١٨ منفذاً بريديا جمركياً بالأقاليم بالاضافة الى المنفذ الموجوب بالقاهرة تيسيرا على المواطنين .
- _ تم زيادة الحد الأقصى لقيم الحوالات البريدية والطرود المحول عليها الصادرة إلى ٥٠٠٠ جنيه تيسيراً على المتعاملين بالتجارة الداخلية .

السكة الحديد :

- ــ أدخال ٣٣١ قاطرة جديدة ، ١٨٤٤ عربة ركاب ، ٤ قطارات نوم سياحي ، ٣ قطارات (سريعة) على خط القاهرة / الاسكندرية .
- ازدواج خط الصعيد من اسبوط الى الاقصر مسافة ٣٠٠ كم . وإنشاء كوبرى جديد مزدوج عند نجع حمادى .
 - ــ إنشاء خط حديدى لنقل البضائع بين القاهرة / الاسكندرية (خط الطيرية).
 - _ إنشاء خط المنصورة / المطرية وتشغيله حتى المطرية في ١٩٩١/٧/١.
- ــ الانتهاء من انشاء خط سفاجا / قنا بطول ۲۷۰ كم فى ١٩٨٩/٦/١ لربط البحر الأحمر بوادى النيل لنقل الخامات والبضائع والركاب ــ وجارى تنفيذ الخط بين قنا / أبو طرطور بطول ٤٣٠ كم لخدمة نقل خام الفوسفات .
 - ـ دخول السكك الحديدية إلى مدينتي بورسعيد / السويس .
- ـ تنفيذ مشروعات تأمين السكة الحديد والرقابة المركزية على مسار القطارات من خلال أنظمة متطورة للتحكم الآلى في مسار القطارات وربط مختلف المواقع بشبكة اتصالات سلكية ولاسلكية .
 - ـ تجديد شامل لخط القاهرة / الاسكندرية واجزاء كبيرة من خط الصعيد بطول حوالي ٢٨١٩ كم .
- ــ إقامة ورش لصيانة وعمرة عربات الركاب والبضاعة في التبين والواسطى والاسكندرية لاحلال الورش القديمة التي يرجع انشاؤها الى ١٣٠ سنة .
- ـ تضاعف غدد المقاعد المحجوزة على خط القاهرة / الأسكندرية وخط القاهرة / أسوان وقد بلغ ٣٣٦ مليون مقعد على جميع الخطوط الهامة كما بلغت حركة نقل الركاب ٧٦٩ مليون راكب في العام الأخير.
 - _ تجديد المحطات الرئيسية وانشاء محطات جديدة وتحسين بعض المحطات بالوجه البحرى والقبلى .
- جارى انشاء خط سكة حديد لربط ميناء الدخيلة بالخط الصحراوى لنقل البضائع من الميناء إلى القاهرة .
- بلغت قيمة المنفذ من هذه المشروعات خلال الخطة السابقة (١٩٨٧/١٩٨٢) والحالية (١٩٩٢/١٩٨٧) . ٣٤٨٠ مليون جنيه .

الكبارى:

- ـ تم الانتهاء من تنفيذ ثلاثة كبارى على النيل عند بنى سويف / المنيا / دسوق .

- ۔ تم تنفیذ ۱۱۱ کوبری علوی وکباری رئیسیة وانفاق بخلاف الکباری الصغیرة ویجری العمل حالیا فی تنفیذ کباری علویة عند العامریة ۔ مدخل مدینة دمنهور ۔ قویسنا .
 - وتبلغ تكاليف هذه الكبارى ٧٢٥ مليون جنيه .

مترو الأنفاق:

- الخط الأول:

[حلوان - التحرير - رمسيس - المرج]

- ــ تم تشغیله بکامل طوله فی آبریل ۱۹۸۹ وبلغ حجم النقل علیه ۸۰۰ الف راکب /یوم خلال عام ۱۹۹۱ حیث یعمل علیه ۲۲۰ قطاراً /یوم کل قطار مکون من ۹ عربات بزمن تقاطر بین القطارات ٥ دقائق فی فترات الذروة ومن ۷ ــ ۱۰ دقائق فی الاوقات الاخری .
- جارى أعمال رفع كفاءة الخط باستكمال تجديد المحطات على مراحل حيث تم تجديد عدد من المحطات وجارى العمل في محطات أخرى تستكمل قبل نهاية عام ١٩٩١.
- ـ تم تنفیذ کوبری سیارات فی منطقة طرة وجاری العمل فی إقامة کوبری سیارات فی منطقة الزهراء ینتهی فی منتصف عام ۱۹۹۲ .
- جارى تنفيذ نظام للتحكم الاتوماتيكى في مسير القطارات لزيادة كفاءة التشغيل والأمان داخل الجزء النفقى من الخط ويستكمل قبل نهاية عام ١٩٩١ كما بدأ العمل بالنسبة للجزء السطحى من السيدة زينب الى حلوان ، رمسيس إلى المرج ويستكمل بنهاية عام ١٩٩٢ .
- بدأ الاستلام الابتدائى لبعض أجزاء من ورشة الوحدات المتحركة في طرة ويستكمل العمل في نهاية اكتوبر . ١٩٩١ .
- جارى رفع كفاءة الخط لينقل مليون راكب/يوم عام ١٩٩٢ وذلك بزيادة عدد القطارات وتجديد وتطوير المحطات السطحية على خط حلوان .

٧ - الخط الثاني: [شبرا الخيمة - رمسيس - العتبة - التحرير - الجيزة]

- استكمال جانب كبير من أعمال تحديث دراسات الخط وتم التعاقد على تنفيذ أعمال تحويلات المرافق اعتبارا من ١٩٩١/٤/١ وبدأ التنفيذ ومنتظر استكمالها في أوائل عام ١٩٩٢.
- بدأت اجراءات التعاقد على تنفيذ الاعمال الرئيسية للمسافة من شبرا الخيمة الى رمسيس كأسبقية أولى وتم تخصيص جانب من أعمال المشروع ليتم تنفيذه بمعرفة الشركات المحلية .
- ـ يتقدم العمل في انشاء محطة محولات ٢٠/٢٢٠ ك . ف ، في منطقة ميدان رمسيس وكذلك مركز للتحكم الأتوماتيكي في تشغيل شبكة خطوط المترو ومخطط استكماله قبل نهاية ١٩٩٢ .
 - مخطط تنفيذ المشروع على مرحلتين:
 - ويتم تنفيذ المرحلة الأولى شبرا الخيمة التحرير على قسمين الأول من :
 - _ شبرا الخيمة _ رمسيس ويستغرق التنفيذ ٣٠ شهرا .
 - والمسافة الثانية : رمسيس ــ العتبة ــ التحرير وتستغرق ٢٤ شهرا تتداخل المسافتين في التنفيذ .
 - ـ يخدم هذا الخط ٤ مليون نسمة وطاقة النقل المنتظرة عليه ٦٢٠ الف راكب/يوم.

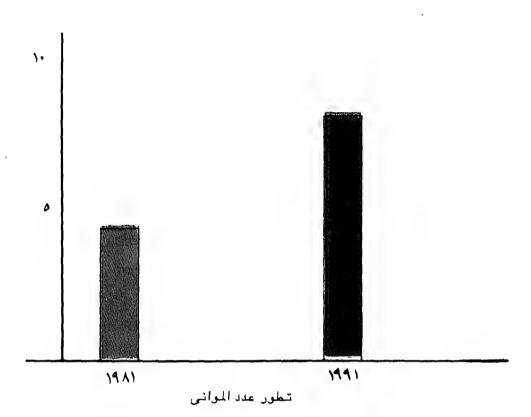
- النقل البرى للركاب والبضائع والنقل النهرى:

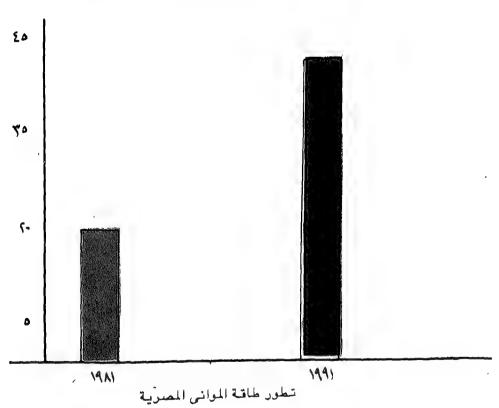
- ــ زاد أسطول نقل الركاب باضافة ٤٥٠ وحدة جديدة حتى ١٩٩١/٦/٣٠.
- ــ ارتفع عدد الركاب من ٥٥٦ مليون راكب عام ١٩٨١ الى ١٠٣٠ مليون راكب خلال عام ١٩٩١ .
 - ـ تم زيادة اسطول نقل البضائع من ١٥٢٩ وحدة الى ٢٣٠٠ وحدة .

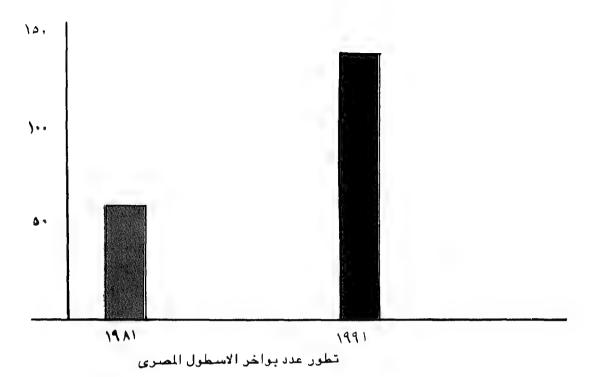
- ـ وصل المنقول بالسيارات ٢ر١٢ مليون طن من البضائع الاستراتيجية والتموينية خلال عام ١٩٩١ .
 - ــ زاد عدد الوحدات النهرية ٧٥ وحدة.
 - ــ وصل المنقول بالنقل النهرى الى ٤ر٢ مليون طن سنويا .

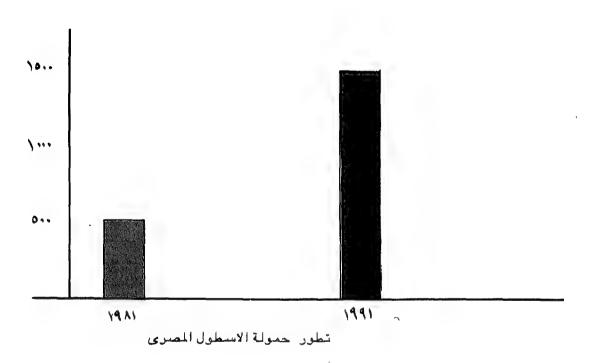
النقل البحرى:

- ــ عدد البواخر قطاع عام وخاص ومشترك زادت من ٧٠ فحدة لتصبح ١٤٦ باخرة تم بناء معظمها في الترسانات المحلية اضافت حمولة اضافية للسفن قدرها مليون ملن .
 - ــ زيادة حمولة الاسطول من ٥٢٠ الف طن سنة ١٩٨٠ الى ١٦٢٠را مليون طن سنة ١٩٩١ .
- ــ إنشاء موانى جديدة في الدخيلة ودمياط ونوييع وارصفة جديدة في موانى الادبية وبورسعيد والاسكندرية وسفاجا ــ ومحطات للحاويات لاستقبال البضائع داخل البلاد وكذلك لخدمة نشاط الترانزيت .
- ــ ارتفعت طاقة الموانى من ٥ر٢٥ مليون طن في يونيو عام ١٩٩١ مع اختفاء غرامات التأخير والتي بلغت في احدى السنوات ٣٠ مليون من الدولارات مع تحقيق كسب وقت بلغ ٦ر٤ مليون في العام الأخير.
- تم تنفيذ المرحلة الأولى بالكامل من مشروع تنظيم الملاحة بخليج السويس لخدمة حركة النقل البحرى عبر الخليج وقد شملت هذه المرحلة بناء بعض الفنارات وتحديث البعض الآخر وتطوير بعض العلامات الارشادية بمنطقة خليج السويس بالاضافة الى عمل تجديدات بمحطة الارشاد اللاسلكي بالمكس وقد بدأت هذه المرحلة عام ١٩٨٥ وانتهت عام ١٩٨٧
- كما تم تنفيذ الجزء الأول من المرحلة الثانية من مشروع تنظيم الملاحة بخليح السويس حيث شملت هذه المرحلة انشاء مراكز الاذاعة والانذارات والمعلومات الملاحية شرقى قناة السويس.
- ــ إقامة الجسر العربى للنقل بين مصر والمشرق العربى لخدمة حركة الركاب عبر موانى نوييع والعقبة وبلغت حجم حركة الركاب والسيارات منذ إنشائه عام ١٩٨٥ ، ٢٦٢٠،٢١٧ راكب و٢٤٦ر،٢٨١ سيارة وساهم بصورة فعالة فى نقل العائدين خلال حرب الخليج . كما تم من خلاله نقل حجاج الطريق البرى من مصر والمغرب العربى .
 - _ افتتاح خط ملاحي لنقل الركاب والبضائع بين الاسكندرية واللاذقية في يناير عام ١٩٩١ .









التدريب ورفع كفاءة القوى البشرية وادخال البحوث التطبيقية في مجالات . النقل المختلفة والاتصالات

- المعهد القومي للنقل:

- ـ انشىء عام ١٩٨٣ كأحد المعاهد العلمية التابعة لوزارة النقل وتخضع هيئة التدريس به لقانون تنظيم الجامعات .
- -- ويهدف المعهد الى اعداد المتخصصين في مجالات النقل المختلفة من حاملي المؤهلات العليا ، والنهوض بالمستوى العلمي للعاملين بقطاع النقل والعاملين في القطاعات الأخرى المتصلة به ، واجراء الدراسات والابحاث وتنظيم النشاط العلمي والعملي وعقد الندوات التدريبية .
- كما يقوم بتقديم المشورة العلمية والفنية والاقتصادية وايفاد بعثات علمية وعملية خارجية واداء الخدمات فى
 مجالات اختصاصاته للدول العربية الشقيقة والدول الصديقة .
 - ويضم المعهد الاقسام العلمية التالية :
- تخطيط النقل ــ اقتصاديات النقل ــ النظم ــ النقل بالسكك الحديدية ــ النقل على الطرق ــ النقل النهرى . ويقوم بالتدريس بها أعضاء هيئة التدريس بالمعهد ومن الجامعات المصرية .
 - كما يضم المعهد مركزاً للتدريب على الحاسب الآلي مزود بأحدث المعدات والأجهزة . ويمنح المعهد دبلوم تخطيط النقل .

ـ المعهد القومي للاتصالات:

- ــ أنشىء عام ١٩٨٣ كأحد المعاهد العلمية التابعة لوزارة المواصلات ، وتخضع هيئة التدريس به لقانون تنظيم الجامعات .
- ويهدف المعهد الى اعداد وتنفيذ سياسة متكاملة للتدريب الهندسى المتقدم لحاملى المؤهلات العليا ، فى كافة مجالات الاتصالات واجراء ورعاية الابحاث العلمية التطبيقية اللازمة لحل مشاكلها الفنية وتدعيم سياسة التصنيع المحلى لمعدات الاتصالات بالاضافة الى القيام بالاعمال الاستشارية ودراسات الجدوى الفنية فى مجالات تخطيط الشبكات والنظم القياسية وتقييم التكنولوچيات وانشاء مركز للمعلومات يوفر للعاملين فى حقل الاتصالات كافة البيانات والتوصيات والمقاييس المعيارية وتنظيم الندوات والمؤتمرات العلمية فى مجالات علوم الاتصالات واقتصادياتها وسياساتها التدريبية .
 - _ ويتكون المعهد من خمسة اتسام علمية هي :
 - التراسل ... السنترالات والحركة ... تخطيط الشبكات ... الالكترونيات ... الحاسبات والنظم .
- -- ويتوفر بالمعهد الامكانيات المتقدمة من معامل الابحاث والتدريب واحدث الوسائل السمعية والبصرية والتعليم بواسطة الحاسب .
- ويرتبط المعهد باتفاقيات التعاون العلمى مع العديد من الجامعات والمعاهد ومراكز الأبحاث العلمية في كل من فرنسا والمملكة المتحدة واليابان والمانيا .

- مركز البحوث والاستشارات لقطاع النقل البحرى:

- ــ انشىء عام ١٩٨٤ في اطار الأكاديمية العربية للنقل البحرى ، بمساهمة من ٢٦ هيئة وشركة تعمل في مجال المواني والنقل البحرى .
- ـ يهدف المركز الى دعم وتنمية البحوث والتطوير والاستشارات لقطاع النقل البحرى وتنفيذ مشروعات البحوث.
- ــ ويضم المركز خبراء دائمين بالاضافة الى استعانته باعضاء هيئة التدريس بالاكاديمية العربية للنقل البحرى وخبراء مصريين من الجامعات ومراكز البحوث المتصصة المصرية والاجنبية .
 - _ ويعمل هؤلاء الخبراء في المجالات التالية:
 - _ البحوث الفنية (البحوث البحرية والهندسية البحرية)
 - ـ بحوث ادارة واقتصاديات النقل البحرى
 - _ بحوث نظم المعلومات
 - _ بحوث العمليات وتحليل النظم

الطسرق:

لقد شهد قطاع الطرق تطورا كبيرا في الفترة من عام ١٩٨١ الى عام ١٩٩١ حيث كانت اطوال شبكة الطرق المرصوفة وتبلغ حوالى ٨٣٦٥ كيلو متر عام ١٩٩١ وفيما يلى بيان بتطور شبكة الطرق خلال تلك الفترة :

الطول كم	عـام
7777 11700 1777 1777 1000 1777	19AY/19A1 19AY/19AY 19A6/19A8 19A7/19A0 19AY/19A7 19AA / 19AV 19A9/19AA
14	\ 14. \14.\\\14.

وقد بلغت تكاليف انشاء وصيانة هذه الشبكة خلال تلك الفترة مبلغ ١٢٠٠ مليون جنيه . وفيما بلى بيان بأهم الطرق التي تم تشييدها خلال تلك الفترة :

* طريق الشط/نخل/بئر التمد/راس النقب/ نوييع بطول حوالي ٣٤٠ كم

الله طريق نوييع/دهب/شرم الشيخ بطول حوالي ١٧٠ كم

🖈 طریق اسوان/وادی حلفا بطول حوالی ۳۲۰ کم .

الدواج طریق مرس مطروح/سیدی برانی/ السلوم بطول حوالی ۲٤٠ کم .

🖈 طريق الاقمىر/اسنا بطول حوالي ٦٠ كم .

* طريق بني سويف/الشيخ فضل: /المنيا اسيوط (شرق النيل) بطول حوالي ٣٠٠ كم .

🖈 ازدواج طريق الجيزة/المرازيق/العياط بطول حوالي ٥٠ كم .

🖈 ازدواج طريق مصر/الاسكندرية الصحراوى المتميز بطول حوالي ۲۲۸ كم .

★ ازدواج طريق المحلة /طلخا/ شربين /دمياط بطول حوالي ٨٢ كم .

🖈 ازدواج طريق القاهرة /الفيوم المحداوى بطول حوالى ٩٠ كم .

🖈 ازدواج طريق الاسماعيلية / بورسعيد المتميز بطول ٨٥ كم .

* ازدواج طريق الهايكستيب / بلبيس المتميز بطول حوالي ٣٢ كم .

★ الحارة الثالثة بطريق شبرا / بنها/ قويسنا / بركة السبع بطول حوالي ٧٥ كم .

🖈 طريق الكريمات / الزعفرانة بطول حوالي ١٦٤ كم .

🖈 طريق الشيخ فضل / رأس غارب بطول حوالي ٢٥٠ كم .

🖈 طریق ادفو / مرسی علم بطول ۲۲۰ کم .

★ طريق المعادى / القطامية/ العين السخنة المتميز بطول حوالي ١٢٠ كم

★ طريق قفط/ القصير بطول حوالي ١٩٤ كم .

مشروعات الكبارى العلوية على النيل التي تم تنفيذها والجارى تنفيذها خلال الفترة من علم ١٩٨١ حتى علم

الطول الإجمالي	طسول	طبول	•	لتكالية	1	اسم الكوبرى
للكوبرى والمداخل	المداخل	الكوبرى	نلد	نقد	بالليون	
			اجنبى	محل	جنيه	
			γ.	<u> </u>		
۲۰۸۹	p Y1.	, Y£7	۲٠	٨٠	14	۱ ـ كوبرى بنى سويف على النيل
, ۱۸۰۳ م	٧٠٠٧ ج	, 771	40	٧٥	14	٢ ـ كوبر المنيا على النيل
, alov	. 277.	۱۲۹۰ع	40	٧٥	40	۲ ـ کوبری دسوق علی النیل
•	٠٧٢٤ ۾	, ۱۲۸۷	١٣	٨٧	4 .	ة ـ كوبرى بنها على النيل
، ٤٣٠٠	۲٥٠٠ م	، ۸۰۰ م	٥	40	40	» ـ كورى فارسكور على النيل
۷۰۰۰ م	٠	41.01	a	40	41	" - كوبدى المنصورة على النيل
ر ۱۷۳۲ د	۸۰۰۰ م	, ۷۳۲	٥	90	70	' ـ كوبدى الاقصر على النيل

المحبلرى السلبق تنفيذها على النيل خلال الفترة من علم ١٩٦٠ حتى ١٩٨١ هي كبلرى : طما ــ طملاى ــ قنا ــ ادفو ــ يتراوح حجم المحون الأجنبي من ٤٠٪ إلى ١٤٠٠ .

الكبارى والانفاق التى تم تنفيذها والجارى تنفيذها خلال الفترة من ١٩٨١ ـ ١٩٩١ لالغاء التقاطعات على الطرق الرئيسية وخطوط السكة الحديد

نسبة التنفيد	الطولالإجمالي للكوبرى والمداخل	ملول المداخل	طول جسم الکوبری	التحاليف	اسم الكويرى
				مليون جنيه	
294	¢ /·γο	↓ 0√.	r 440	٨	 ١ ـــ كوبرى ميرغم تحت طريق مصر / استغدرية المنحراوى فوق مزاقان ميرغم .
% \Y	₽ ∡0.	٠ ٢٠٠	٠٥٠ م	٨	 ۲ ـ کوبری العامریة تحت طریق مصر / اسکندریة الصحراوی فوق مزلقان السکة الحدید .
	%o·	۴ ۸۱۰	h 44-	٧	۳ ــ کویری قویسنا العلوی تحت طریق/ مصر/ اسکنــدریـــة الزراعی .
X T A	۴ ۱۱۳۰	ŀ ⊿	۲ ۵۳-	١٠	 3 ـ خویری دمنهور العلوی فوق طریق مصر / اسکندریة الزراعی عند مدخل مدینة دمنهور .
ZN···	۸۱۰ م	, r,	<u>F.</u> Y4V	à	 حوبرى الراهبين على بحر شبين / تحت طريق طنطا / المحلة / المنصورة المؤدوج . (تم تنفيذه) .
ە _د ٧٧٪	£ 184.	١ ، ، ، ،	۴ ۲۲۰	۲ر٤	٦ ـ كويرى نكلا على الرياح البحرى .
×1	۴ ۳۰۰	`	r 414	ەر۳	۷ ــ کویری علوی علی ترعة کلنوبلریة

كبارى تم تنفيذها ــ لحساب المحافظات

نسبة التنفيذ	الطول الاجمالي لداخل الكوبرى	طول المداخل	طول جسم الکوبری	التكاليف مليون جنيه	اســم ا لك ــوېرى
× 1	6 0	6 4	۴	۰ ۵ر۳	 ۱ - کوبری الشاحنات علی قناة الاتمال بمحافظة بور سعید .
χ	٤٥٠ م	, ۲۰۰	۴ ۲۰۰	۲	۲ ـ كوبرى نفيشة على ترعة الاسماعيلية .
* \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\	۴ ۲۰۷	L 4	£ 1.4	٣	۳ ـ كوبرى اشتوم الجميل تحت طريق دمياط ـ بورسعيد فوق بوغاز الجميل .
χ ۱۰۰	۴ ۵۰۰	, 4	b 4	٣	 ٤ ـ كوبرى طنطا اعلا طريق مصر / اسكندرية الزراعى عند مدينة طنطا .
X 1	Ł 0	, Y	6 4	۳,۰۰	 عوبرى الفيوم فوق خط السكة الحديد .
X 1	6 A	, ۲۰۰	٠٠٠ م	₹,0	 ٦ - كوبرى بنى سويف على ترعة الابراهيمية وفوق السكة الحديد .
/ \ ··	۲۰۰۰	۲۰۰ م	۱۵۰ م	٤	 ۷ ـ كوبرى بنها على الرياح التوفيقي داخل مدينة بنها .
% Υξ	٠٠٠	۴ ۲۰۰	۴ ۰۰۰	185	 ٨ ـ كوبرى شبرا المظلات على ترعة الاسماعيلية .
% A \	٠٠٠ ا	, 4	p 4	٠,	 ۹ - كوبرى ايتاى البارود اعلا طريق مصر / اسكندرية الزراعى .
/, N V	۴ ۱۲۰	, \··	t Ye	رة	۱۰ ـ كوبرى الدخيلة تحت طريق اسكندرية ــ مطروح السلحلي فوق سكة حديد ميناء الدخلية .

الطاقة الكهربائية في ١٠ سنوات أولا: الاستثمار والانتاج والعمالة

١ ـ اهداف التنمية في الكهرباء:

استهدفت عمليات التنمية في الخطتين الخمسيتين (٨٢ ــ ٩٢) في مجال الكهرباء تحقيق الأهداف التالية :

- ١ ــ توفير الطاقة الكهربية للمستهلكين في جميع أنواع الاستخدامات.
- ٢ ــ توفير الطاقة الكهربية لمشروعات التنمية سواء في مجال البنية الأساسية أو مشاريع الزراعة والصناعة وغيرها.
- ٣ ... الاستغلال الأمثل لمصادر الطاقة فى توليد الكهرباء سواء كانت مصادر هيدروليكية أو بترولية أو غازية مع التركيز على المصادر البديلة الأخرى .
 - ٤ ــ التوسع في انشاء الصناعات الكهربية .
 - ه ـ تحسين مستوى تقديم الخدمة الكهربية للمنتفعين وترشيد استهلاكها .

٢ ـ الاستثمار في الكهرباء في ١٠ سنوات:

- (1) رصدت الخطة الخمسية الأولى للاستثمار في مجال الكهرباء ٢٠٧ مليار جنيه توازى ٣ر٧ ٪ من جملة استثمارات السنوات الخمس ١٩٨٢ ـ ١٩٨٧ (١).
- (ب) وتم في الخطة الخمسية الثانية (۸۷ ــ ۹۲) تخصيص ۸ر٤ مليار جنيه أي ١٠٠٤ ٪ من اجمالي الاستثمارات بالخطة (۲) التي كانت تقدر بمبلغ ٥٦٦٩ مليار جنيه .
- (ج) نالت الكهرباء ١٦٪ من استثمارات القطاع العام خلال تسبع سنوات (٨٢ = ٩١) أي حوالي $^{(7)}$ جنيه . $^{(7)}$
- (د) وفى الواقع الفعلى ، بلغت استثمارات السنوات الأربع الأولى من الخطة الثانية (أى من عام ١٩٨٧ وحتى عام ١٩٩١ (حوالى) ٢٠٩ مليار جنيه تمثل نحو ٨ر١٣٪ من جملة الاستثمارات في هذه المدة (٤) .
- ٣ ــ اُرتفعت قيمة الانتاج الكهربي من ٢ر٢٤٤ مليون جنيه عام ١٩٨٢ الى مليار جنيه تقريبا عام ١٩٩١ .
- ٤ ــ يعمل فى قطاع الكهرباء حوالى ١٠١ ألف عامل تبلغ أجورهم نحر ٤٥٤ مليون جنيه فى عام ١٩٩١ . وقد زاد عدد المشتغلين فى القطاع بمقدار ٢٦٦ ألف عامل فى سنوات الخطة الخمسية الأولى ، بينما زاد هذا العدد فى آخر سنوات الخطة الخمسية الثانية بحوالى ٣ ألاف عامل .

⁽١) وزارة التخطيط والتعاون الدولي ، موجز الحطة الخمسية الثانية . . . ص ٨٦ .

⁽٢) وزارة التخطيط والتعاون الدولي ، الخطة الخمسية الثانية ، الجزء الأول ص ٢٧٢ .

⁽٣)وزارة التخطيط، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام ٩١ ــ ١٩٩٢، ج ١ (ابريل ١٩٩١) ص ٤٣٠

⁽٤) مجلس الشورى ، لجنة الشئون الماليه والاقتصادية ، مشروع قانون باعتماد خطة التمية الاقتصادية والاجتماعية لعام ٩٢/٩١ مضبطة الجلسة رقم ٥٥ ص ١٣

انجازات هيئة كهرباء مصر في مجال التوليد والنقل: *

(1) تعتبر الطاقة الكهربائية العنصر الاساسى لتقدم الدول وتوفير الاحتياجات الاساسية للشعوب ، وعليها تعتمد كافة قطاعات الدولة الاخرى كالانتاج الصناعى والزراعى والخدمات الاساسية .

ولقد ثبت وجود علاقة وطيدة بين معدل زيادة الدخل القومئي ومعدل زيادة استهلاك الكهرباء بحيث صار استهلاك الفرد سنويا من الكهرباء معيارا تحدد به درجة تقدم الامم ومدى نهضتها الاقتصادية والاجتماعية ومؤشرا لرخائها .

وفى مصر بدأ استخدام الطاقة الكهربائية عام ١٨٩٣ عن طريق انشاء وحدات صغيرة من الديزل بكل من القاهرة والاسكندرية ، حيث كان يتم توزيع الطاقة الكهربائية في مناطق محدودة جدا .

وقد تم انشاء أول محطة بخارية (الشرقاوية) بشبرا عام ١٩٣٢ لتغذية شبكة المترو.

وفى عام ۱۹۵۲ وصل مجموع القدرات المركبة الى حوالى ۱۸۰ ميجاوات ، ثم ارتفعت القدرات المركبة الى ٤٧٠٠ ميجاوات عام ۱۹۸۱ وبلغت ۱۱۵۰۰م . و في عام ۱۹۹۰ .

ولمواجهة الزيادة المطردة على الطاقة ، وضعت وزارة الكهرباء استراتيجيتها فى عام ١٩٨٠ وللفترة حتى عام ٢٠٠٠ والتي سارت عليها الخطط سواء ما تم انجازه خلال الخطة الخمسية الأولى أو ما يجرى تنفيذه فى الخطة الخمسية الثانية حتى منتصف عام ١٩٩٢ ــ لانشاء العديد من محطات توليد الطاقة لمواجهة زيادة الاحمال المتوقعة ، واضعة في اعتبارها تنويع مصادر الطاقة لتحقيق الاستغلال الامثل لها ، مع اعطاء أولوية للمصادر المحلية وخاصة المصادر المائية والغاز الطبيعي .

ان سياسة تلويع مصادر الطاقة تتيح المرونة الضرورية للوصول الى التشغيل الاقتصادى الأمثل للشبكة الكهربائية الموحدة ، كما تتيح الديناميكية اللازمة لتخطيط المشروعات على ضوء المتغيرات الاقتصادية كتغيرات الاسعار العالمية لبعض مصادر الطاقة الأولية كالبترول على سبيل المثال ، مما يقتضى أحيانا عند مشروعات التوسع في التوليد التحول من الاعتماد على مصدر معين الى تزايد الاعتماد على مصدر آخر .

وعلاوة على ذلك فان تنويع مصادر الطاقة يجنب البلاد مواجهة كثير من المواقف الحرجة اذا ما طرأ نقص في أحد المصادر كما حدث بالنسبة للطاقة المائية مثلا خلال الفترة السابقة ، أو كاحتمال عودة الاسعار العالمية للبترول للارتفاع مما يقتضي إتاحته للتصدير بدلا من استهلاك المزيد منه محليا ، حيث يكون من الصالح القومي تصدير المزيد من البترول واستيراد مصدر بديل للطاقة أرخص كالفحم مثلا .

وتحقيقا لهذه الاستراتيجية فقد أعطيت الاولوية لاستغلال باقى مصادر الطاقة الكهرومائية ، وعلى هذا الاساس فقد تم تنفيذ محطة توليد كهرباء خزان اسوان (٢) المائية وبدىء في تشغيلها عام ١٩٨٦ ، كما انه يجرى حاليا اتخاذ الاجراءات التنفيذية لمشروع محطة كهرباء اسنا فضلا عن مشروعات توليد الكهرباء من قناطر النيل بكل من نجع حمادى واسيوط وقناطر الدلتا المستهدفة للخطط القادمة ليكتمل بذلك تقريبا الاستغلال الامثل لنهر النيل في توليد الطاقة الكهربائية اقتصاديا .

كما انه منذ عام ١٩٨٠ تم استخدام الغاز الطبيعى كبديل للوقود السائل في محطات التوليد البخارية القائمة والمحطات الغازية التى كانت تحرق السولار المخصوص والعلاى وكذلك في المحطات الجديدة سواء كانت غازية أو بخارية أو دورة مركبة حيث روعى في تصميمها امكانية تشغيلها بالغاز الطبيعى كليا أو جزئيا بالاضافة الى الوقود السائل حسب ما يتاح لقطاع الكهرباء من انواع الوقود وتحقيقا للاستغلال الامثل لمصادر الطاقة المحلية المتاحة .

وفيما يتعلق بالفحم كمصدر لتوليد الكهرباء ، فان سنوات الخطة الخمسية الثانية ١٩٩٢/٨٧ تشهد بمشيئة الله في سينواتها الاخيرة البدء في تنفيذ محطات كبيرة بكل من الزعفرانة بساحل البحر الأحمر وعيون موسى بسيناء .

ومن المتوقع ان تكون نسب مشاركة مصادر الطاقة المختلفة في توليد الكهرباء عام ٢٠٠٥ على النحو التالي :

^{*} تم الاعتماد فى هذا الفصل على كتاب وزارة الكهرباء والطاقة ، عشر سنوات من انجازات وزارة الكهرباء والطاقة ٨١ ــ ١٩٩٠ (صادر اكتوبر ١٩٩٠) وكتاب الخطة الخمسية الثانية لوزارة التخطيط والتعاون الدولى الجزء الثانى ــ وقد اعتمدنا على النص بأكمله فى مواضع كثيرة من كتاب وزارة الكهرباء المشار اليه وتم اقتباس الاشكال التوضيحية الملحقة بالاجزاء التى اقتبسناها .

هذا وقد وصل مجموع القدرات المركبة في نهاية عام ١٩٩٠ حوالي ٥٠٠ ١٨ميجاوات ومن المخطط ان ترتفع لتصل الى حوالي ١٤٠٠٠ ميجاوات في نهاية الخطة الخمسية الثانية .

ويوضح الشكل رقم (١) ، (٢) و الجدول رقم (١) تطور الحمل الاقصى والقدرات المركبة لمحطات التوليد ويبين الجدول رقم (٢) تطور الطاقة الكهربائية الموادة في الفترة من ١٩٩٧ الى ١٩٩٧ . وجدير بالذكر انه عند انشاء محطة توليد كهرباء السد العالى بقدرة ٢١٠٠ ميجاوات عام ١٩٦٠ كان من المتوقع ان تغطى هذه المحطة ما يزيد عن ٨٠٪ من الحتياجات القطاعات المختلفة بالدولة من الطاقة الكهربائية لفترة زمنية كبيرة ، الا انه نتيجة لتزايد الاحمال الكهربائية فقد اتضنح انه يلزم لتغطية الزيادة المضطردة في الطلب على الطاقة الكهربائية ضرورة انشاء محطات توليد يبلغ مجموع سعاتها حوالي ١٠٦٠٠ ميجاوات في الفترة من عام ١٩٦٠ ...

وعلى سبيل المثال فقد تم في عام ١٩٨٩ فقط اضافة قدرات توليد حرارية مقدارها ٢٠٠٠ ميجا وات تم انشاؤها في حوالي ١٤ شهرا، وهي تعادل محطة توليد كهرباء السد العالى.

وهذا يعكس مدى الجهود التى تبذلها وزارة الكهرباء والطاقة لترتفع بنصيب الفود من الطاقة الكهربائية من ٥٠ كيلووات ساعة ١٩٩٠ حتى يصل الى ١٩٠٠ كيلووات ساعة ١٩٩٠ حتى يصل الى ١٩٠٠ كيلووات ساعة ١٩٩٠ وذلك بالرغم من الزيادة المضطردة الكبيرة فى تعداد سكان الجمهورية وبالتالى فى عدد المستفيدين من الكهرباء بهدف استفادة جميع سكان مصر من الطاقة الكهربائية شكل رقم (٣) وجدول رقم (٣).

انجازات قطاع الكهرباء في الخطتين الخمسيتين الأولى والثانية

١ ـ الخطة الخمسية الأولى (٨٢ ـ ٨٧):

● عند بداية سنوات هذه الخطة ، كانت الطاقة الكهربية تنتج من مصدرين حرارى وهيدروليكى مناصفة ، غير ان الأهمية النسبية للتوليد الحرارى ارتفعت من نحو ٥٢ ٪ عام ١٩٨٧ الى نحو ٤ر٧٤ ٪ في عام ١٩٨٧ نتيجة تزايد طلب المشروعات الانتاجية على الطاقة ودخول شركات الاستثمار كمستخدم للكهرباء .

€ اهم المشروعات التي تم تنفيذها:

- الوحدات الاربع الاولى من محطة ابو قير الحرارية بقدرة اجمالية (١٠٠م، و).
 - محطة الاسماعيلية (أبو سلطان) بقدرة (۲۰۰ م . و .) .
 - س الوحدات الثلاث بمحطة شبرا الخيمة بقدرة (٩٠٠ م . و) .
 - ـ وحدتان بمحطة كهرباء السويس الحرارية بقدرة (٣٠٠ م . و) .
 - ــ الوحدتان الثالثة والرابعة لمحطة كفر الدوار الحرارية بقدرة (٢٢٠ م . و) .
 - صدات غازیة بقدرة اجمالیة قدرها (۱۲۰ م . و) .
 - ... محطة اسوان الثانية المائية بقدرة (٢٧٠ م و) .
- انشاء المركز القومى للتحكم في الطاقة باستخدام الحاسبات الالكترونية الموصلة على الشبكة الموحدة والذى يؤدى الى تأمين التغذية وبالتالى تحسين الخدمة ، وتشغيل الشبكة الموحدة اقتصاديا عن طريق ادخال المنهج العلمى مما يحقق وفرا في الوقود يبلغ ٢ ٪ على الأقل وتكلف المركز ٥ر٤٣ مليون دولار.

انجازات هيئة تنفيذ مشروعات المحطات المائية لتوليد الكهرباء

فيما يلى بيان لاهم المشروعات التي أنجزتها وتنجزها:

١ ــ محطة كهرباء اسوان الثانية:

قامت الهيئة بتنفيذ محطة كهرباء أسوان الثانية بقدرة ٢٧٠ ميجاوات وتنتج حوالى ١٠/ مليار كيلو وات ساعة في السنة ، وتوفر المحطة ما قيمته ٤٠ مليون دولار سنويا في حالة ما إذا كان تم توليد نفس الطاقة بالمحطات البخارية التي تعمل بالبترول على أساس الاسعار العالمية للبترول .

٧ ــ مشروع محطة توليد كهرباء إسنا:

تقويم الهيئة بالإشراف على تنفيذ مشروع قناطر ومحطة توليد كهرباء إسنا بالاشتراك مع وزارة الاشغال العامة والموارد المائية حيث تقوم وزارة الاشغال بالإشراف على تنفيذ القناطر بينما تقوم وزارة الكهرباء والطاقة على تنفيذ محطة الكهرباء قدرة ٩٠ ميجاوات ، ومن المنتظر تشغيلها مع نهاية عام ١٩٩٧ ، والتكلفة الإجمالية للمشروع تعادل ١٢٦ مليون دولار و ٨٥ مليون جنيه مصرى .

٣ ـ مشروع محطة قناطر نجع حمادي الجديدة:

وقدرتها الاجمالية ٥٦٥ ميجاوات وتكلفتها الإجمالية تقدر بـ ١٠٠ مليون دولار و ٨٠ مليون (جنيه مصرى ، ولدى الهيئة الدراسات السابقة لها .

٤ ـ مشروع محطة توليد كهرباء اسيوط:

وقدرتها ٤٠ ميجاوات بتكلفة إجمالية ٧٥ مليون دولار و ٦٠ مليون جنيه مصرى ، وتوجد لدى الهيئة دراسة الجدوى الاقتصادية التي سبق إجراؤها .

ه ـ مشروع إحلال وتجديد محطة توليد كهرباء العزب:

وقدرتها ٦٨٠ كيلوات ، وقد قدمت هيئة التنمية الدولية الكندية منحة مقدارها ٦٠٩ مليون دولار كندى لتغطية تكاليف توريد المهمات وكذلك الخدمات الاستشارية للمشروع ، وجارى تنفيذ المشروع .

٦ ـ دراسة مشروع الضخ والتخزين بالعين السخنة:

تم اختيار جبل الجلالة البحرية كأحسن مكان بالجمهورية لانشاء محطة العين السخنة وتمت اعمال الدراسة والقدرة الاجمالية للمحطة ٢٠٠ ميجاوات وتكلفة الجزء الأجنبي لتنفيذ المشروع ما يعادل ٤٠٠ مليون دولار ، ١٠٠ مليون جنيه مصرى وجارى العمل على تدبير التمويل الاجنبي واعداد مستندات المناقصة لطرحها في مناقصة عالمية .

٢ _ الخطة الخمسية الثانية (٨٧ _ ١٩٩٢):

ارتفع نصيب استهلاك القطاعات الانتاجية (صناعة ، رى وصرف وزراعة) من الطاقة الكهربائية من ٢٥٥ ٪ ف ١٩٨٧ إلى حوالى ٢٥٧٥ ٪ ف ١٩٩٧ وهو ما يعنى أن تكون الأولوية في قطاع الكهرباء لتوفير الطاقة لهذه القطاعات الحيوية .

واستمر الاتجاه الذى بدأ في سنوات الخطة الخمسية الأولى وهو تنويع مصادر توليد الطاقة الكهربية ، وزيادة الاعتماد على المصادر الحرارية ، واستكمال دراسة استخدام البديل النووى في توليد الكهرباء .

وفيما يلى أهم انجازات قطاع الكهرباء في الفترة من ٨٧ _ ١٩٩٢:

- الانتاج والاستهلاك: بلغ الحمل الأقصى بالشبكة الموحدة (١٦٠٧ م .و) ، كما بلغ اجمالى الطاقة الممكن انتاجها عام ١٩٩٠ حوالى (٢٠ مليار ك .و .س) ، وجملة الطاقة الكهربائية المباعة (خلال ١٩٩٠ فقط) ١٩٩٠ مليار (ك . و . س) .
 - محطات التوليد الكهربائية: تم اتمام ما يلى:
 - ــ الوحدة الرابعة لمحطة توليد السويس (عتاقة).
 - _ وحدتان غازيتان لمحطة توليد دمياط.
 - وحدة توليد غازية بمحطة جنوب القاهرة.
 - وحدة توليد مركبة بمحطة طلخا.
 - تجديد ثلاث وحدات بمحطة السويس.
 - ترسيع محطة دمنهور الغازية .
 - وحدة للأماكن النائية بمرسى مطروح.
 - محطات المحولات ذات الجهد الفائق العالى: تم الانتهاء من:
 - -- تركيب وتشغيل محطات محولات بسعة اجمالية ١٨٢٥ ميجا قولت امبير.
- ـ تركيب وتشغيل محطات المحولات والتوسعات ذات الجهد العالى بسعة اجمالية ٣٣٢ ميجا ڤولت أمبير.
- الخطوط الهوائية والكابلات الأرضية: تم الانتهاء من تركيب وتشغيل ٢٦٦ كيلو مترا من الخطوط والكابلات ذات الجهد الفائق (٢٢٠/ ١٣٢ ك . م) (٣٣/٦٦ ك . م) .

المشتركون الجدد : تم توصيل التيار الكهربائي الى حوالي ٦٠٠ ألف مشترك جديد .

مشروعات آخر سنوات الخطة الخمسية الثانية:

ــ بدأ قطاع الكهرباء مع عام ١٩٩١ في تنفيذ عدد من المشروعات الطموحة التي سوف تنتهي بحلول العام الأخير من الخطة الخمسية الثانية أهمها:

- ★ التوسع بمحطة توليد أسيوط بقدرة (٣٠٠م .و)
- ★ انشاء ثلاث وحدات دورة مركبة بمحطة دمياط بقدرة الواحدة (١٣٠م. و).
 - ★ التوسع بمحطة طلخا بقدرة (٢١٠م ، و) .
- ★ تدعيم محطات محولات عدد من المناطق في القاهرة الكبرى ودمياط والشرقية والاسكندرية وقنا .

* مشروع كهربة الريف:

- ــ نقل مشروع كهربة الريف الحياة في الريف المصرى الى الحضارة الحديثة والمدنية ، فالطاقة الكهربية هي الاساس الحيوى لجميع المشروعات الزراعية والصناعية والحرفية ومشروعات الميكنة الزراعية وفي مجال الري والصرف .
- ــ بلغت نسبة ما تم كهربته من قرى الجمهورية حتى عام ١٩٧١ حوالى ٥ ٪ فقط حيث كان المشروع يقتصر على انارة الطرق الرئيسية وداير الناحية بكل قرية فقط،
- ــ تدعم مشروع كهربة الريف في اطار خطتى الدولة الاقتصادية والاجتماعية (۸۲ /۱۹۸۷) (۱۹۸۷ ــ ۱۹۹۷) من أجل خدمة مشروعات الخطة خاصة في المجالات الزراعية والتصنيع الزراعي والصناعات الحرفية والبيئية وذلك على النحو التالى:

کهریة الریف المصری:

انتهت هيئة كهربة الريف من كهربة جميع القرى والتوابع الكبيرة (١٠٠٠ نسمة فاكثر) ف ٣٠ سبتمبر ١٩٨٤ ، ١٩٨٦ تابعا صغيرا (أقل من ١٠٠٠ نسمة) .

* تزويد مشروعات التنمية بالطاقة الكهربية:

ــ قامت هيئة كهربة الريف بتوصيل الكهرباء لعدد ٥٦١١ عملية قوى محركة لمشروعات الزراعة والصناعات البيئية الصغيرة المنتشرة فى قرى مصر، كما قامت الهيئة بتوصيل الكهرباء لعدد ٣٢٩٣ عملية لكبار المشتركين ومشروعات المصالح من مصانع وعمليات مياه واستصلاح أراضى وأمن غذائى واضافت الهيئة الى نشاطها فى عام ٨٨ / ١٩٨٩ كهربة اراضى الاستصلاح المخصصة للجمعيات التعاونية .

ــ وفي اطار تدعيم الشبكات قامت الهيئة بتنفيذ ٢٢٢ مرحلة تدعيم شامل في ١٦٠ مدينة باقاليم مصر ، ١٢٣٨ عملية تدعيم عاجلة لتحسين اداء الشبكات وضمان استمرار واستقرار التغذية الكهربائية بالمدن .

تطور الحمل الاقصى والقدرات المركبه لمحطات *ال*توليد بالميجاوات للسنوات ١٩٥٧، ١٩٨٨، ١٩٩٠

1997	144.	1441	1907	السنوات
٨٤	٧	445.	140	الحمل الاقصى
١٤	110	٤٧	۱۸.	القدرة المركبه

بيان اجمالى بتطور عدد المشتركين بشركات توزيع الكهرباء خلال الفترة من ١٩٨١ وحتى ١٩٩٠

الف

40/84	٨٨	AY	44	۸۱	السنوات
1111	1444	۸۷۲۳	۸۲۹.	8891	الاجمالي

استخدامات الطاقة الكهربائية في عام ١٩٩٠:

وتوضح الاشكال التالية توزيع الطاقة الكهربائية المباعة خلال العام المالي ٥٠/٨٩ للإستخدامات المختلفة وكذا تطور كمية الطاقة الكهربائية المباعة في الفترة من عام ١٩٨٠ الى عام ١٩٩٠ للإستخدامات المختلفة .

تطور الكمية المباعة بالمناطق العميقة و « المبروكة »

الاجمالي	استثمار	مبيعات لاعادة البيع	محلات تجاریة	منازل سكنية	جهات حکومیة	مرافق	قدان	* مىناعة	الاستخدام
برده ۲۳۷ه	- 1100Å	771)7	۱٤٠٨١	1007730	۸۷۱۷	1170 31	۲۷€	1999)	الاجعال

الكمية بالمليون ك . و . س

★ لا تشمل الطاقة المباعة بواسطة هيئة كهرباء مصر مباشرة .

مجال الطاقة المتجددة

فى اطار المحاور الاساسية للعمل فى مجال الطاقة الجديدة والمتجددة عقدت الوزارة العديد من الاتفاقيات الثنائية والدولية مع المنظمات الدولية والدول العربية والصديقة استهدفت تنفيذ العديد من البرامج والمشروعات التجريبية لتكنولوجيا الطاقة المتجددة المختلفة بالاضافة الى برامج تنمية الصناعة القومية وتسويق المعدات المنتجة على المستوى التجارى.

وتتضمن الاتفاقيات المشار اليها التعاون مع الولايات المتحدة الامريكية ــ المجموعة الاقتصادية الاوربية ــ البرنامج الانمائي للامم المتحدة ــ والدنمارك ــ فرنسا ــ المانيا ــ ايطاليا ــ الاردن ــ المغرب وغيرها . ولعل من ابرز الانجازات السابقة ما يلى :

(١) في مجال الطاقة الشمسية واستخداماتها:

اهتمت الوزارة في مقدمة انشطتها بحصر وقياس مصادر مصر من الطاقة الشمسية وانشاء شبكة قياس متطورة لذلك تساعد على اعداد الخرائط الشمسية المصرية . كما عنيت بالاستخدامات الحرارية للطاقة السمسية وما يرتبط بها من عمليات ترشيد الطاقة وتصنيع السخانات الشمسية محليا .

وفى مجال التوليد الكهربي تضمنت برامجها العديد من الأنشطة لاستخدام نظم الخلايا الشمسية في المجالات التطبيقية المختلفة:

(أ) توليد الكهرباء المباشر باستخدام الخلايا الفوتوفلطية:

أتمت الوزارة خلال السنوات السابقة العديد من مشروعات البيان العملى لاستخدامات الخلايا الفوتوفلطية و توليد الكهرباء وعلى الاخص في مجالات التنمية الريفية وضبخ المياه وتحلية مياه البحر بالاضافة الى تشغيل ثلاجات الامصال ونظم التبريد . ومن اهم ما تم تنفيذه من مشروعات الآتى :

- تم تركيب وتشغيل عدد من محطات ضغ المياه للرى منها مشروع ضغ رائد لاستزراع الاراضى الصحراوية يمنطقة وادى النطرون بقدرة اجمالية ١٤ك. ولانتاج (۷۰ 1۰۰))) الميوم من المياه لرى المزرعة التجريبية بالمنطقة .
- تصميم وحدات متنقلة لضبخ المياه بقدرة ٢ ك ، و للاستخدام بالمناطق النائية التي لا تصل اليها الشبكات الكهربائية .
- ـ الانتهاء من الدراسات والتصميمات الخاصة بمشروع كهربة قرية عين العز بالواحات البحرية باستخدام نظم الخلايا القوتوقلطية لاغراض الرى والانارة مما يسهم في زيادة الانتاج الزراعي .
 - تركيب وتشغيل العديد من نظم الخلايا الشمسية للاتصالات بالمناطق النائية .

في مجال تحلية المياه المالحة:

قامت الوزارة بتركيب وتشغيل عدد من محطات تحلية المياه بالخلايا الفوتوفلطية في مناطق مختلفة من الجمهورية - منها :

- وحدة لانتاج ٢٠ م^٣/ اليوم من المياه العذبة لموقع شركة مصر للفوسفات بالحمراوين .
 - وحدة لانتاج ٧ م٢/ اليوم من المياه العذبة بموقع معهد ابحاث الجهد الفائق.

- _ وحدة قدرة ٨ك. و منطقة ابو غصون بالبحر الاحمر.

في مجال التبريد والحفظ:

للوفاء باحتياجات المناطق النائية لثلاجات حفظ الاسماك والادوية للوحدات الصحية تم تنفيذ عدد من المشروعات نفا:

— عدد ٨ وحدات ثلاجة لحفظ الامصال في مناطق متعددة من محافظات مطروح والبحر الأحمر — وحدة مركزية لتصنيع الثلج المجروش بمنطقة مصايد وادى الريان بالفيوم لانتاج ٦ طن من الثلج يوميا لحفظ الاسماك . تستمد الوحدة الطاقة اللازمة لها من نظام مزدوج للخلايا الفوتوفلطية والديزل قدرة ٣٦ ك . و .

(ب) الاستخدام الحرارى للطاقة الشمسية وترشيد استخدام الطاقة:

أثمرت جهود الوزارة التى بذلت خلال السنوات العشر السابقة تحقيق الانتشار التجارى لمعدات التسخين الشمسى للمياه ومن ابرز الانجازات التى تمت في هذا المجال ما يلى:

في مجال التسخين الشمسي للمياه بالقطاع المنزلي والتجارى:

★ تم تركيب وتأجير ١٠٠٠ سخان شمسى بمواصفات مختلفة للمواطنين فى مختلف انحاء الجمهورية .
★ تركيب العديد من نظم التسخين الشمسى للمياه المركزية بعدد من المستشفيات والمؤسسات العامة والترويج
لاستخدامها .

في مجال تسخين المياه وترشيد الطاقة للعمليات الصناعية :

ركزت الوزارة على دراسة وتنفيذ عدد من المشروعات التى تستهدف ترشيد استهلاك العمليات الصناعية من الطاقة مع احلال معدات التسخين الشمسى محل المعدات التقليدية وعلى الاخص فى درجات الحرارة المنخفضة والمتوسطة ومن أهم هذه المشروعات الريادية والتى تبشر بامكانات استخدام موسعة .

- (1) مشروع التسخين الشمسى واستعادة الطقة المفقودة بالمجازر الآلية:
- (ب) مشروع التسخين الشمسى واستعادة الطاقة لصناعة الغزل والنسيج:

_ في مجال طاقة الرياح واستخدامها:

ــ تستخدم طاقة الرياح في مجالين اساسيين هما الضبخ الميكانيكي وتوليد الطاقة الكهربائية للاستخدامات المختلفة . ولهذا فقد اهتمت الوزارة بحصر وقياس مصادر طاقة الرياح لتقييم امكانات استخدامها .

وفى هذا المجال فقد تم تركيب انشاء شبكة قياس لطاقة الرياح على مستوى الجمهورية تشمل ٢٢ موقعا للقياس كما تم اعداد خريطة لطاقة الرياح بمصر اوضحت توافرها بسرعات قابلة للاستخدام وعلى الاخص مناطق البحر الاحمر والبحر الأبيض ومناطق سيناء وشرق العوينات . ومن اهم الانشطة التي تمت الآتي :

_ في مجال ضبخ المياه والرى:

- ـ تركيب وحدة توربينية لضخ المياه بمنطقة شرق العوينات بقدرة ٣٦ م٣/ اليوم لرى واستصلاح ١٥ فدان .
 - اعداد المواصفات ومستندات الطرح لوحدات ضغ في منطقة النوبارية .

في مجال توليد الكهرباء ومزارع الرياح:

- تركيب وتشغيل اول مزرعة رياح تتصل بالشبكات الكهربائية بمدينة راس غارب وتتكون من عدد (٤) توربينات هوائية بقدرة (١٠٠ ك ، و) لكل منها ، هذا وقد تم ربطها بالشبكة المحلية لمدينة غارب بموقع الشركة العامة للبترول ويبلغ اجمالى الطاقة المولدة منها سنويا حوالى مليون كيلو وات ساعة .
- وحدة لصناعة الناج المجروش بسعة ٣ طن يوميا بعدينة أبو الغصون لتوفير احتياجات مجتمعات الصيادين لحفظ الاسماك حيث يتم تغذية الوحدة بالطاقة من نظام مزدوج من التوربينات الهوائية والديزل.
- ــ يجرى حاليا الاعداد لانشاء مزرعة للرياح بقدرة ٥ر٣ ميجاوات بمدينة الغردقة واعداد الخطة الشاملة لانشاء مزارع للرياح على ساحل البحر وربطها بالشبكة القومية المهددة .

(ثلثا) تطوير وتدعيم الاجهزة العلمية والتنفيذية):

- انشاء معامل الاختبار والقياس لمعدات الطاقة الجديدة والمتجددة:
- ــ ابرمت الرزارة اتفاقية تعاون مع المجموعة الاقتصادية الاوروبية لانشاء مركز علمي متخصيص ومتطور يتضمن معامل اختبار وتقييم لمعدات الطاقة المتجددة في المجالات المختلفة .
- كما ستقوم الهيئة خلال النصف الثاني من عام ١٩٩١ ببناء أول مركز تدريب واختبار متخصص لطاقة الرياح بالتعاون مع الدانمارك بمنطقة البحر الأحمر.

التصنيع الكهربي التصنيع والمهمات الكهربائية

تقوم هيئة القطاع العام للأنشاءات والصناعات الكهربائية بالاشراف على شركة النصر لصناعة المحولات والمنتجات الكهربائية (الملكو).

ويصل رأسمال هذه الشركة الى حوالى ٨ مليون جنيه ، كما يصل حجم انتاجها السنوى حاليا حوالى ٤٥ مليون جنيه .

مهمات تنتجها الشركة فعلا:

- ۱ ــ محولات القوى جهد ٦٦/١٦ ك . ف . و قدرة ٢٥ ميجافولت امبير .
- ٢ _ محولات التوزيع حتى قدرة ٥٠٠٠ ك . ف . أ بطاقة سنوية تبلغ حوالي ٥٥٠٠ محول .
 - ٣ ــ محولات اللحام الكهربائي .
 - وجه واحد جهد ۲۸۰/ ۲۲۰ فولت بسعة ۱۰۰ ، ۲۰۰ ، ۲۰۰ امبير .
 - ٤ _ السكاكين ثلاثة اوجه:
- من النوع خارج المبانى المستخدمة في الخطوط الهوائية سواء مزودة بمصهر او بدون مصهر جهد ١١ ك ف .
 - ه _ خوانق اللمبات الزئبقية :
 - جهد ۲۲۰ فولت قدرات ۱۲۰ و ۲۵۰ و ٤٠٠ وات.

اما المهمات التي تنتجها الشركة تحت التنفيذ فهي :

١ _ تصنيع المكثفات الكهربائية .

سيتم تصنيع مكثفات الجهد المتوسط جهد ٢٢ و ١١ ك . ف . والجهد المنخفض ٤٠٠ فولت لتحسين معامل القدرة بترخيص من شركة وستنجهاوس الامريكية ، وتبلغ استثمارات التصنيع للمشروع ٥ر٥ مليون جنيه والانتاج السنوى حوالي ٦ مليون جنيه .

٢ ـ تصنيع المصهرات ذات سعة القطع العالية للجهدين المتوسط والمنخفض:

سيتم تصنيع مصهرات الجهد المتوسط بترخيص من شركة تكنوامبكس المجرية ومصهرات الجهد المنخفض بترخيص من شركة كالى بورسلين التركية .

استثمارات التصنيع حوالي ١٥٥ مليون جنيه والانتاج السنوى حوالي ٧ مليون جنيه .

والى جانب ما تقوم به شركة النصر لصناعة المحولات والمنتجات الكهربائية ، يساهم قطاع الكهرباء فى شركتين قطاع مشترك هما الشركة المصرية الالمانية للمنتجات الكهربائية (اجيماك) . والشركة المصرية الفرنسية لمنتجات الطاقة المتجددة (ديفكو) .

وفيما يلى بيان بانجازات كل من هذه الشركات في مجال تصنيع المهمات الكهربائية ، يليه بيان بمشروعات التصنيع المجاري دراستها تمهيدا لتنفيذها :

(اولا) الشركة المصرية الالمانية للمنتجات الكهربائية اجيماك (قطاع مشترك).

ــ تأسست عام ١٩٧٨ طبقا لقانون الاستثمار رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٤ بمساهمة الجانب الالماني بنسبة ٥٠ ٪ والجانب المصرى ممثلا في شركة الماكو بنسبة ٤٩ ٪ واعتبارا من ١/١ ١٩٨٨ تم رفع رأس مال الشركة الى ٣٠ مليون جنيه تساهم فيها شركات وهيئات وزارة الكهرباء والطاقة بنسبة حوالى ٩٦ ٪ والجانب الالماني بحوالى ٤ ٪ .

_ ومن المنتظر أن يصل قيمة الانتاج لعام ١٩٩٠ ألى حوالي ٤٠ مليون جنيه .

انتاج الشركة:

- تقوم الشركة بترخيص من شركة (سيمنس) الالمانية بانتاج الآتى:
- ١ ــ اكشاك المحولات حتى ١٥٠٠ ك . ف . أ بطاقة سنوية حوالي ١٥٠٠ كشك .
- ٢ ــ لوحات التوزيع للجهد المتوسط حتى ٢٤ ك . ف بطاقة سنوية حوالي ٢٠٠٠ خلية .
- ٣ الوحات التوزيع للجهد المنخفض ٤٠٠ فوات وبسعات حوالي ٤٠٠٠ امبير بطاقة سنوية حوالي ٥٥٠٠ لوحة .
 - ٤ ــ لوحات التوزيع للجهد المنخفض الخاصة بالمحولات المعلقة بطاقة حوالى ٢٠٠٠ لوحة سنوية .
 - ٥ ــ وحدات حلقية بطاقة سنوية حوالي ١٥٠٠ وحدة .
 - ٦ ــ قواطع اتوماتيكية وزيتية وحتى ٢٤ ك ف . حوالي ٢٠٠٠ قاطع سنويا .
 - ٧ ــ قواطع تيار على الحمل ١٢ . ف . بطاقة حوالي ٦٠٠٠ قاطع سنويا .
 - ٨ ــ محولات تيار للجهد المتوسط حتى ٢٤ ك . ف ، بطاقة حوالي ١٥٠٠ محول سنويا .
 - ٩ ــ محولات جهد للجهد المتوسط حتى ٢٤ ك . ف ، بطاقة حوالي ١٥٠٠ محول سنويا .

(ثانيا): الشركة المصرية الفرنسية لمنتجات الطاقة المتجددة « ريفو » (قطاع مشترك):

تأسست عام ۱۹۸۳ طبقا لقانون الاستثمار رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٤ برأسمال ٢٠٠ر، ٢٠ جنيه مصرى تساهم فيه شركة الماكو عن وزارة الكهرباء والطاقة بنسبة ٢٠ ٪ والجانب الفرنسى ٣٠ ٪ والبنك الاهلى سوستيه جنرال ١٠ ٪ . ويجرى حاليا اجراءات رفع رأسمال الشركة الى ٢٠٠٠ر، ١٨٨ جنيه تساهم فيها وزارة التعمير بنسبة ٢٥ ٪ وشركة الماكو بحوالى ٢٢ ٪ والعمالة الحالية حوالى ٢٠ عاملاً .

إنتاج الشركة:

- تقوم الشركة بترخيص من شركة جوردانو الفرنسية بتصنيع السخانات الشمسية كالآتى:
 - ــ سخانات سعة ١٥٠ لترا / يوم بطاقة ١٢٥٠ سخانا سنويا .
 - سخانات سعة ۲۲۰ لترا / يوم بطاقة ۲۵۰ سخانا سنويا .
 - س سخانات سعة ٥٠٠ لتر / يوم بطاقة ٩٠٠ سخان سنويا .
 - س مجمعات شمسية بطاقة حوالي ٥٠٠٠ مجمع سنويا .

استراتيجية التصنيع المحلى:

بالاضافة الى ما تقدم ، فان استراتيجية وزارة الكهرباء والطاقة تهدف الى تعميق وتطوير التصنيع المحلى للمهمات الكهربائية الكهربائية ، وذلك بهدف الاعتماد على الذات والحد من الاستيراد من الخارج توفيرا للنقد الاجنبى .

وقد اثمرت جهود الوزارة في هذا المجال الى ان جميع مكونات شبكة التوزيع الكهربية للجهدين المتوسط والمنخفض (من محولات ولوحات توزيع وخطوط ... الخ) قد اصبحت تصنع بالكامل في مصر ، وذلك تحقيقا لما ينادى به السيد / رئيس الجمهورية تحت شعار « صنع في مصر » .

وفيما يل بيان بمشروعات تصنيع جارى دراستها تمهيدا لتنفيذها:

(اولا) مشروعات تصنيع العازلات الكهربائية :

في ضوء ما قامت به جهات دولية متعددة من أجراء اختبارات عديدة على الخامات اللازمة لصناعة البورسلين للعازلات الكهربائية ، كان أخرها البحوث المعملية التي قامت بها حكومة الصين الشعبية في هذا الشأن ، حيث انتهت تلك

الاختبارات بصفة مبدئية الى انه يمكن الاعتماد على الخامات المصرية في هذا الخصوص بنسبة حوالي ٨٠ ٪ -- ٥٠ ٪ لتصنيع العازلات الكهربائية طبقا للمواصفات العالمية بطاقة سنوية حوالي ٥٠٠٠ طن .

(ثانيا) مشروع تصنيع القواطع الاتوماتيكية للجهد العالى ٦٦ ك . ف . :

جارى الاتفاق مع احدى الشركات العالمية للحصول على ترخيص انتاج هذه القواطع.

ويبدأ الانتاج بمرحلة التجميع في احدى الشركات القائمة والتابعة للوزارة لحين انشاء شركة تختص بانتاج هذه القواطع وكذلك سكاكين ٦٦ ك . ف .

(ثالثا) مشروع تصنيع السكلكين جهد ٦٦ ك. ف:

استكمالا للمشروع السابق تم طرح المواصفات الخاصة بتصنيع السكاكين جهد ٦٦ ك . ف . ف مناقصة دولية لهذا الغرض .

(رابعا) مشروع تصنيع فلاتر التربينات الغازية:

تقدمت بعض الشركات العالمية بمشروع لتصنيع فلاتر التربينات الغازية محليا وجارى دراسة المشروع اقتصاديا وفنيا .

(خامسا) مشروع تصنيع معدات طاقة الرياح محليا:

تنفيذا للسياسة العامة للدولة والتى تهدف الى الاتجاه للتصنيع المحلى لمعدات الانتاج ، قامت وزارة الكهرباء والطاقة بتنفيذ مشروع لنقل تكنولوجيا تصنيع معدات طاقة الرياح بتمويل من البرنامج الانمائي للامم المتحدة كمنحة لا ترد قدرها ١٠٣ مليون دولار امريكي بالاضافة الى تمويل محلى قدره ٨ مليون جنيه و ٥ر٣ مليون دولار . يستغرق العمل بالمشروع ٤ سنوات بدا من عام ١٩٨٨ ويتضمن المشروع نقل تكنولوجيا تصنيع توربينات الرياح قدرة ١٠٠ ك . و . من الشركات العالمية المتحصصة الى الشركات الصناعية المصرية .

ويتم تصنيع المهمات اللازمة في كل من شركة الحديد والصلب المصرية وترسانة السويس البحرية التابعة لهيئة قناة السويس .

وتم تصنيع الوحدة التجريبية ويجرى اختبار ادامها بعد ربطها بالشبكة المحلية بمدينة الغردقة يلى ذلك تصنيع مائة وحدة مماثلة لتضيف ١٠ ميجاوات الى الشبكة المحلية بمواقع توافر طاقة الرياح على ساحل البحر الاحمر والساحل الشمالي .

وبلغت نسبة التصنيع المحلى حوالى ٤٥ ٪ ومن المخطط ان تصل الى ٨٠ ٪ في نهاية مراحل تنفيذ المشروع وتم تركيب التوربينة بعدينة الغردقة وبدأت اعمال الاختبارات خلال سيتعبر عام ١٩٩٠ .

(سادسا) تصنيع مهمات محطات التوليد محليا:

بدأت الوزارة عام ١٩٨٩ وطبقا لبرنامج تفصيل للاعداد لتصنيع هذه المكونات محليا بالاضافة الى تنفيذ انشاءات تلك المحاات وذلك طبقا لما يلى :

ا ــ في ضوء الترقعات المستقبلية لاحتياجات خطط التنمية فانه يلزم إضافة ٢٠٠ ميجاوات على الاقل سنويا في قدرات توليد الكهرباء خلال الخطتين الخمسيتين الثالثة والرابعة أي بحد أدنى ٢٠٠٠ ميجاوات من سنة ١٩٩٧ إلى ٢٠٠٧ ، ويصل إجمالي الإستثمارات اللازمة لذلك حوالي ٥٠٥ مليار دولار بسعر اليوم ، وعلى ذلك فإن الإستمرار في استيراد محطات التوليد من الخارج يشكل عبنًا ثقيلًا على الإقتصاد المصرى يصعب تحمله ، ويضاف الى ذلك ما تحتاجه تلك المحطات من قطع غيار بعد تشغيلها وهي الاخرى تحتاج الى إستثمارات عالية تضاف إلى هذا لهذه الاسباب وتحقيقا على المحطات من قطع غيار بعد تشغيلها وهي الاخرى تحتاج الى إستثمارات عالية تضاف إلى هذا لهذه الاسباب وتحقيقا

للاسترابيجية القومية بالإعتماد على الذات لأكبر قدر ممكن ولتخفيض المكون الأجنبى في إنشاء محطات التوليد الجديدة التخفيف العبء على الاقتصاد المسرى وتحسين ميزان المدفوعات ، بدأ قطاع الكهرباء في دراسة تفصيلية حول تصنيع معدات ومكونات محطات التوليد وإنشاء تلك المحطات .

٢ ــبدا هذا المشروع بدراسة الامكانيات المتوفرة وعلى الأخص في بعض مصانع وزارة الصناعة ومصانع الإنتاج الحربي والهيئة العربية للتصنيع وجهات اخرى منها القطاع الخاص ، يمكن أن تسهم إسهاما كبيرا في تصنيع كثير من معدات ومكونات محطات التوليد في إطار تنظيم مناسب للربط والتنسيق بين هذه الإمكانيات .

٣ ــ يهدف المشروع الحالى الى تعظيم نسبة المشاركة المحلية فى تصنيع وتنفيذ محطات التوليد وكذلك قطع الغيار اللازمة لها باستخدام ما هو متوفر من إمكانيات فى القطاعين العام والخاص دون إضافة استثمارات كبيرة مع تطويرها لرفع مستواها إلى مستوى الجودة المطلوبة لمحطات الكهرياء وذلك بالتركيز على ادخال نظم تأكيد ومراقبة الجودة . ويتابع الدراسة مع قطاع الكهرباء لجنة تنسبق على أعلى مستوى من وزارات الصناعة والإنتاج الحربى والهيئة العربية للتصنيع حيث أن هذه الجهات تضم افضل الامكانيات للغرض المطلوب .

٤ ـ ينقسم المشروع إلى عدة مراحل:

المرحلة الأولى:

تشمل تصنيف مكهنات محطات التوليد بهدف تحديد الإحتياجات من المعدات والمكونات والمهمات خلال الخطتين الثالثة والرابعة (غلايات ... تربينات ... مكثفات ... مولدات ... طلمبات .. الغ) وتقدير تكاليف إستيرادها .

المرحلة الثانية:

وتشمل دراسة شاملة للصناعة المحلية وإمكاناتها في تصنيع هذه المعدات والمكونات ومستوى جودة منتجاتها وإحتياجاتها من التطوير، وشارك في هذه المرحلة خبراء من الشركات العالمية المصنعة لهذه المعدات والمكونات جنبا الى جنب مع الخبراء المصريين.

المرحلة الثالثة:

يتم تحديد الاستثمارات المطلوبة والنقد الاجنبى اللازم لبدء الانتاج وحساب تكاليف انتاج المعدات ومقارنتها يتكاليف الاستيراد .

المرحلة الرابعة:

الفوائد من وراء التصنيع المحلى من حيث تطوير الصناعة المحلية وتوفير النقد الاجنبى نتيجة الحد من الاستيراد في المراحل الاولى والاتجاه الى التصدير في المراحل التالية

المرحلة الخامسة:

بعد دراسة الجدوى الاقتصادية لتصنيع كل من هذه المعدات يتم وضع التوصيات اللازمة لتطوير المسانع المسرية .

المرحلة السادسة:

يتم إتخاذ الإجراءات التنفيذية لاعداد المسانع المعلية للبدء في تصنيع المعدات:

وقد تم الانتهاء من المراحل الثلاث الاولى من هذه الدراسات وينتظر الانتهاء من جميع المراحل في منتصف عام ١٩٩١ على اساس بدء تحقيق هذا الهدف القومي والتصنيع الفعل بالتعاون مع الجهات الصناعية المختلفة مع بداية الشطة الخمسية الثالثة عام ١٩٩٢ .

م إختيار ٣٢ شركة ومصنع مصرى للدراسات التفصيلية حيث يتوفر فيها قاعدة مناسبة مع الإمكانيات الصناعية منها ٩ مصانع تابعة للصناعة ، ٧ للإنتاج الحربي ، ٥ للهيئة العربية للتصنيع ، واحد للبترول ، ٧ لقناة

السويس ، واحد للكهرباء ، ٧ للقطاع الخاص . وتم تحديد ما يمكن أن تساهم به كل شركة أو مصنع في تصنيع المهمات والافضلية بينهم في تصنيع كل منتج .

آ ـ تبين من الدراسات أنه يمكن المشاركة في تصنيع محطات التوليد بنسبة تصل إلى ٣٥٪ باستخدام ما هو متاح حاليا من إمكانيات ، ويمكن تطوير ذلك تدريجيا لتصل إلى ٥٠٪ في نهاية الخطة الرابعة سنة ٢٠٠٢.
 أما بالنسبة لخدمات وأعمال الإنشاءات والتركيب فان إسهام الإمكانيات المحلية يصل إلى حوالى ١٠٠٪.
 ٧ ـ يجرى العمل لتكوين الاجهزة اللازمة لاعمال التصميمات الهندسية الخاصة بنظم ومكونات محطات التوليد والعمل بالتعاون مع بعض المكاتب الاستشارية والشركات الاجنبية لنقل التكنولوجيا لهذه التصميمات .

٨ — جدير بالذكر أن الدخول في مجال تصنيع وتنفيذ محطات توليد الكهرباء بانواعها سوف يرتفع بمستوى كثير من المصانع التي تشارك في ذلك لما يلزم هذا المجال من متطلبات عالية للجودة ونظم جديدة في التنفيذ وينعكس ذلك على كل ما تنتجه تلك المصانع من منتجات ، وفي نفس الوقت فإنه يفتح المجال للدخول في صناعة معدات إستثمارية الحرى مماثلة . وبناء على ما سبق تكون وزارة الكهرباء والطاقة قد خطت خطوات رائدة في مجال تصنيع مكونات محطات توليد الكهرباء محليا تحقيقا للإسترتيجية القومية بالإعتماد على الذات وتقليل حجم الإستيراد ما أمكن وما يستتبعه من تحسين

ميزان المدفوعات فضلا عن الريادة والسبق في هذا المجال بين الدول العربية والإفريقية .

الاسكان والتعمير في ١٠ سنوات

الاسكان

تم خلال سنوات الخطة الخمسية الاولى (١٩٨٧/٨٦ ـ ١٩٨٧/٨١) انشاء نحو ١٢/٨ الف وحدة سكنية ، كما تم خلال السنوات الاربع الاولى من الخطة الخمسية الثانية (١٩٨/٨٨ ـ ١٩٩٢/٩١) انشاء نحو ٧٧٧٧٧ الف وحدة سكنية وبذلك يبلغ اجمالى الوحدات المنفذة خلال التسع سنوات المشار اليها ، نحو ١٥٨٥١ الف وحدة سكنية ، وبمتوسط سنوى بلغ نحو ٢٧١ الف وحدة سكنية . هذا ولا تتضمن الوحدات المنفذة نحو ٣٨٤ الف وحدة اسكان ريفى تم تنفيذها خلال هذه الفترة بمناطق أخرى خارج مناطق الاستصلاح التى أنشىء بها نحو ٨٨٨ الف وحدة سكنية وذلك على النحو الموضح بالجدول التالى:

الوحدات السكنية المنفذة خلال التسع سنوات

(بالالف وحدة)

مع سنوات اهمية نسبية ٪	اجمالی تس جملة	اجمالی ٤ سنوات ٩٠/٨٧	الخ طة الخمسية ۸۷/۸۲	البيان
٤ر١٤	1.1957	٥ر٢٥٥	۱ر۲۲۶	موزعة وفقا لمستويات الاسكان اقتصادى
ەرە۲	٣٠٣٦	17158	۰ر۲٤۲	متوسط
١٠٠١	17151	٩ ر٧٥	۳ر۱۰۳	فوق المتوسط
١٠٠٠٠	۱۰۸٤٫۱	٧٥/ ٧٧••	3c71A•	الجملة
ەر7∨	٣ره ١٥٠	74759	٤ر٢٨٨	وزعه بين الحضر والريف حضر
-	۸۸۷	۸۸۷		ريفي بمناطق الاستصلاح
٥ر٢٣	٠ر٤٨٣	1775.	۲۱۸۰۰	ريفى بباقى المناطق
٧ر٤	۱ر٤۷	۲۳۶	٥٠٠٣	وذعة بين القطاعين العام والخاص عام
۳ره ۹	٠٠١٥١	۱د۸۲۷	۱ ۲/۸۷	خاص
۰٫۰۰	۱۰۸٤۸۱	۱ر۱۷۷•۰	٤٠٢١٨*	الجعلة

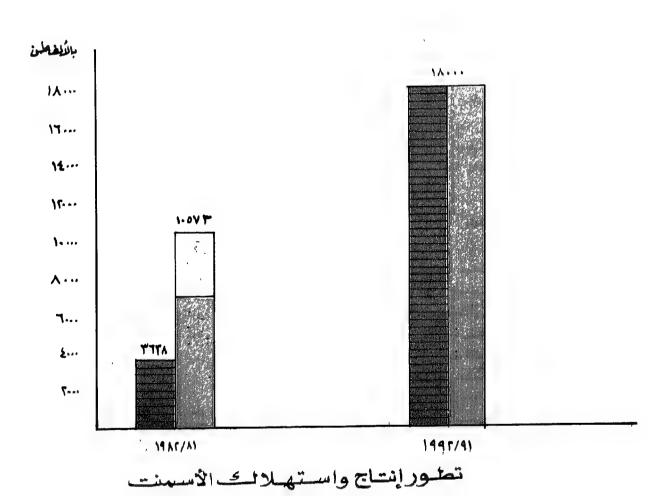
بخلاف ۲۱۸ وحدة اسكان ريفي منفذة .

^{*} بخلاف ١٦٦ وحدة اسكان ريفي منفذة ، ذلك بالاضافة الى تنفيذ الر٧٨ الف وحدة ريفي بمناطق الاستصلاح .

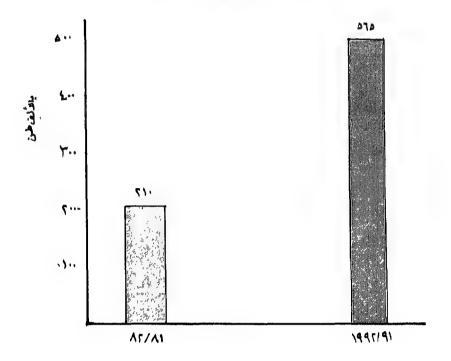
حققت مصر زیادة فی انتاجها من الحدید المستخدم فی البناء من ۳۰۰ الف طن فی سنة ۱۹۸۵ الی ۲ر۱ ملیون
 طن فی عام ۹۰/۱۹۹۱، وهذا یعنی زیادة أربعة أضعاف الانتاج فی غضون ۵ سنوات فقط. ومع ذلك ، لا تزال
 احتیاجات حدید التسلیح تزید عن الانتاج المحلی بحوالی ۵۰۰ الف طن سنویاً.

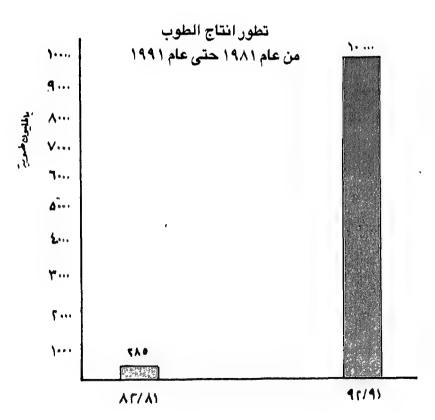
٣ ــ أما العنصر الأساسى الثانى من مواد التشييد وهو الاسمنت ، فقد حققت فيه البلاد طفرة انتاجية كبيرة حيث زاد الانتاج من ٧ر٣ مليون طن تقريبا في ١٩٨١ ليصل الى نحو ٧ر١٦ مليون في ١٩٩١ (**) ومن المنتظر أن يصل الى ١٨ مليون طن في عام ١٩٩٢ .

وتقدم الرسوم البيانية التالية تطور انتاج الاسمنت والطوب والمواسير



تطور إنستاج المواسير من عام ١٩٥٢ حستى ٩١ /١٩٩٢





التعمير

أهداف التعمير

يمكن إيجاز اهداف التعمير في مجموعة الأهداف التالية:

- (١) ــ اقامة ركائز عمرانية للتنمية المتكاملة لرفع العبء عن الهياكل العمرانية الحالية وبحيث تتكامل معها وتدعمها
- (٢) ... تنمية المناطق البعيدة والمتطرفة خارج وادى النيل والدلتا وخاصة تلك الغنية بمواردها وامكاناتها وضمها الى مصر
 - ر٣) ــ حل مشاكل المراكز العمرانية والمدن القائمة وفي مقدمتها مشاكل الاسكان والخدمات والمرافق .
 ويترتب على هذا بالتالى:
- (٤) حماية الاراضى الزراعية من الزحف والتهديد المستمر نتيجة للامتداد العشوائي والنمو غير المخطط.
 - (٥) سالمساهمة الايجابية ف مواجهة مشاكل الزيادة السكانية والانفجار الحضرى .
 - (١) المتداد العمراني الى المجتمعات الجديدة تخفيفا من الضغط على المدن الكبرى .

ميادين التعمير في مصر:

لا يترقف التعمير عند حدود البناء في المدن التقليدية ، بل يمتد الى ميادين عديدة جديدة في استصلاح الاراضي الصحراوية وبناء المدن الجديدة في المسحراء ، وشق الطرق ، ووضع البنية الاساسية . وهكذا ، فإن خريطة مصر الطبيعية هي ميدان التعمير والاسكان في السنوات العشر الماضية من عام ١٩٨٢ (اولى سنوات الخطة الخمسية الاولى) وحتى عام ١٩٨١ (أخر سنوات الخطة الخمسية الثانية) سواء في شمال سيناء او في جنوبها ، او في الساحل الشمالي والغربي ، او في منطقة بحيرة السد العالى ، او في الوادى الجديد وغرب النوبارية ، او في منطقة البحر الاحمر أو خارج الوادى التقليدي .

موارد التعمير

١ ــ احتياجات السكان المستقبلية من العمران:

اذا كان من المتوقع ان يصل عدد السكان حوالى ٧٠ مليون نسمة عام ٢٠٠٠ ووفقا للنسق العمرانى الحالى فإن الامر يتطلب بناء حوالى ٣٢ مدينة جديدة لاستيعاب الزيادة السكانية في الحضر، بحيث تكون بعيدة عن الاراضى الزراعية المحدودة، وتتيح في نفس الوقت استغلال الامكانات والموارد القائمة وفق استراتيجية محددة.

٢ ــ كمية المياه المتوفرة سنويا:

مليار مترمكعب	
. ەرەھ	مياه السد العالى
3ر ۲	الزيادة المتوقعة من المرحلة الأولى من قناة جونجلي
7,7	احتياجات الملاحة والطاقة ومياه الشرب والممناعة
۷ر۰ه	الباقى

٣ ــ الأراضي القابلة للزراعة

وقد تم تحديد مساحة قدرها ٨٨٠ مليون فدان قابلة للرى بمياه النيل فى حدود ارتفاعات ضنخ لا تزيد على ١٥٠ مترا بالاضافة الى مساحة ٢٠٠ مليون فدان يمكن تنميتها بالمياه الجوفية ويقع معظمها فى الوادى الجديد ، وبذلك يكون المجموع الكلى ٢٠٦ مليون فدان تم تحديد مساحة ٤٤٠٠ مليون فدان منها كأولوية اولى ، وقد اسفر توزيع المساحة الكلية على المناطق المختلفة ومساحة الاولوية عن الآتى :

الأراضي القابلة للزراعة

مساحة الأولوية بالألف فدان	المساحة المحددة بالألف فدان	منطقة التنمية
273	Max 1 Continuency Conference Continuence C	شرق الدلتا
٣٦١	VAT	غرب الدلتا
٥٩	٥٩	وسبط الدلتيا
7,9	174	مصدر الوسطيي
٥٣	A • 4	الوجه القبلسي
_	7.4.4	مينــاء
9 V V	Y / , / , Y	مجموع المساحة التي تروى على مياه النيل
7.4	۱۹۳	وعلى المياه الجوفية
١, ٤٩	٣.٧٨	الجملة

٤ ــ الموارد التعدينية:

يتوافر بمصر معادن وخامات معدنية عديدة كالحديد والفوسفات والمنجنيز والفحم فضلا عن خامات آخرى يجرى استخدامها مثل حجر الطلق بالصحراء الشرقية وتحتاج اليه صناعة الورق والخزف والكاوتشوك والمبيدات وغيرها ، والبنتونيت من شمال بحيرة قارون لاعمال المسابك وعمليات الحفر للبترول والمياه الجوفية ، والطينة الدياتومية التى تستخدم في اعمال تكرير البترول وتنقية السكر ، والفلوسبار في وسط الصحراء الشرقية لاعمال المسابك والحراريات

والرخام والالبستر والسربنيت والبريشيا وجرانيت اسوان البردى والدولوميت وقد اثبتت الدراسات الميدانية توفر رواسب الالمينيت (الحديد التيتانى) على ساحل البحر الاحمر جنوب مرسى علم ، ومعادن النيوبيوم والتنتالم مقترنا بالقصدير والبريليوم ، وخام الموابيديم جنوب الصحراء الشرقية والنحاس والنيكل بالعسحراء الشرقية والزنك والرصاص على ساحل البحر الاحمر والذهب بالصحراء الشرقية ، والكبريت واملاح البوتاسيوم على خليج السويس وتظهر الخريطتان التاليتان توزيع الخامات الفازية والخامات اللافلزية .

ه ــ الموارد السياحية :

وتنتشر هذه الموارد السياحية احسن الحظ على اقليم مصر فى معظمه سواء فى الوادى والدلتا التقليديين أو فى منطقة الصحراء الغربية وسيناء وإقليم الساحل الشمالى أو على ساحل البحر الأحمر ، وتجمع هذه الموارد السياحية بين تراث الحضارة المصرية القديمة وحضارات العصور اليونانية والرومانية والقبطية والاسلامية والحديثة وبين الموارد السياحية والطبيعية والصحية ومتعة البرم الصافية واحضفاض الرطوية والدفء والشمس الساطعة طول العام .

أهم الانجازات التى تحققت بمناطق التعمير خالال الفترة ١٩٩١/٩٠ *

تضطلع أجهزة التعمير بمهام تنفيذ مشروعات البنية الاساسية بمناطق التعمير والتي يقع معظمها خارج الوادي وبالمدن الجديدة بالمناطق الصحراوية على المحاور الجديدة للتنمية .

وقد بلغت الاستثمارات المنفذة خلال الفترة ۸۳/۸۲ ـ ۹۰ ـ ۱۹۹۱ في سجال التعمير نحو ١٨٨١ مليون جنيه بمتوسط سنوي يبلغ نحو ٢٠٨ الف جنيه .

تم التنفيذ خلال سنوات الخطة الخمسية الأولى بما يبلغ قيمته نحو ٨٦٤ مليون جنيه ونحو ١٠١٧ مليون جنيه تم تنفيذها خلال الأربع سنوات الأولى من الخطة الخمسية الثانية .

وقد تركز نحو ٨ر٢٥٪ من تلك الاستثمارات في تعمير سيناء ، ٢ر١٧٪ للساحل الشمالي الغربي ، ٣ر١٧٪ بالقاهرة الكبري ، ٢ر٦٪ لمراكز التدريب ، ٣ر٥٪ الوادى الجديد ، ١ر٥٪ لبحيرة السد العالى ونحو ٥ر١٩٪ من تلك الاستثمارات تم تنفيذها في إحلال وتجديد معدات وأجهزة شركات التعمير التي تتولى تنفيذ معظم مشروعات التعمير والباقي تم تنفيذه في مجال الدراسات والبحوث .

سيناء :

- ــ تم إنشاء ٤ معدات بالدفرسوار ، القنطرة « معدية مزدوجة » الاسماعيلية حمولة كل منها ٤٥ طن والفردان معدية حمولة ١٥٠ طن .
- ــ رصف طرق بطول ٨٣٥ كم منها ٥٠٠ كم خلال خطة ٨٧/٨٢ ، ٣٣٥ كم خلال النوات الاربع الأخيرة ، وأهم هذه الطرق بسيناء الشمالية : دمياط/ شما/ الديبة « ٣٢ كم » ، القنطرة شرق/ بئر العبد « ٨٣ كم » ، القنطرة شرق/ الشمط « ١٢٥ كم » ، العريش/ المفارق « ٥٠ كم » ، الاسماعيلية الطاسة « ٣٢ كم » ، وطرق داخلية بالمساعيد وبئر العبد القنطرة ، رمانة « ١٢٠ كم » .

وبسيناء الجنوبية طريق الشط/ أبو رديس/ الطور/ رأس محمد/ شرم الشيخ « ٢١٨ كم » ، رأس النقيب/ طابا « ٢٧ كم » المرحلة الثانية من الحسنة/ نخل/ القسيمة ـ المرحلة الأولى من طريق الحدود الدولية الشرقية .

- ــ إنشاء رصيف بحرى العريش بطاقة مليون طن بضائع ، و١٠٠ الف طن اسماك ، ٥ الاف راكب .
- ــ شبكات وضطوط مياه بطول ٧٠٥ كم منها ٥٢٠ كم بالخطة الأولى ، ١٨٤ بالخطة الثانية وأهمها خطي مياه القنطرة شرق/ العريش « ١٦٥ كم » وننفيذ رافعى جلبانة والتلول وخط الحنة/ القرى البدوية « ١٨ كم » وخط مياه نفق الشهيد أحمد حمدى « ١٧٠ كم » وتنفيذ رافعى مسلة ورأس ملعب وشبكات داخلية بطول ١٥٧ كم .

[★] وزارة التخطيط، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام ١٩٩٧/٩١ د ابريل ١٩٩١، ص٠٥ وما بعدها.

- ــ إنشاء ٣ محطات تحلية بالعريش ، ٤ محطات بجنوب سيناء وحفر ١٦٢ بئر منها ٨٧ بئر بالخطة الأولى ، ٧٥ بئر بالخطة الثانية .
 - ـ شبكات صرف صحى رأس سدر، الطور، الاحياء الجديدة بالعريش، بئر العبد.
- المرحلة الأولى لكهرباء سيناء بإنشاء وحدات محولات ومد شبكات بمناطق رابعة ، بالوظة ، رمانة ، نجيلة ، الطور ، رأس سدر، شرم الشبخ، نويبع بجنوب سيناء وإنارة الحي الجديد بالعريش، بئر العبد، ميت أبو الكوم.
- ــ إنشاء عدد ٤ر٩ الف وحدة سكنية منها ٧ر٥ الف وحدة بالخطة الأولى ، ٧ر٣ الف وحدة بالخطة الثانية .

السلحل الشمالي الغربي :

- _ تم رصف نحو ٣٠٠ كم منها نحو ١٣٠ كم بالخطة الأولى ، ١٧٠ كم بالخطة الثانية حيث تم رصف نحو ٢٦٣ كم بأزدواج طريق الاسكندرية/ مطروح ، طريق العامرية/ برج العرب « ١٠ كم ، ، كما تم تنفيذ كوبرى أبيس وامتداده لربط الطريق الصحراوي بالطريق الزراعي.
- ــ تم تنفيذ خطوط مياه بطول نحو ٤٠٠ كم منها ١٥٠ كم بالفطة الأولى ، ٢٥٠ كم بالخطة الثانية حيث تم مد خط مياه ٧٠٠ مم من الاسكندرية/ مطروح بطول ٢٨٥ كم بطاقة ٥٠ الف م وتركيب ٦ روافع بالخط بالعلمين/ العميد، سيدى عبد الرحمن ، الضبعة ، جلالة ، فركة .
- ــ وعدد ۱۲ خزان ، ۱۲ محطة توليد ، كما تم تنفيذ ۱۰۰ كم بخط مياه الساحل قطر ۱۰۰۰ مم من محطة مرشحات العامرية ، ٣٠ كم بخط المياه العكرة بمشروع زراعة الساحل الشمالي .
 - ـ تركيب محطة كهرباء ١١/٦٦ برج العرب وشبكة كهرباء الساحل .

هذا فضلا على أنه تم تنفيذ قرى مراقيا ومارابيا والمرحلة الأولى من العلمين السياحية بالتمويل الذاتي ، فضلا عن ٢٢ قرية سياحية أخرى للجمعيات التعاونية للاسكان والقطاع الخاص.

الوادي الجديد:

- ـ حفر ١٥١ بئرا استعراضيا بمشروع حفر ورفع كفاءة الآبار تم منها خلال الخطة الأولى ٧٠ بئر وبالخطة الثانية ٨١ بئراً ، كما تم تركيب ٦٠ طلمبة أعماق منها ٢٧ بالخطة الثانية وذلك بهدف المحافظة على انتاجية الآبار ورفع كفامتها .
 - س انشاء وحدتين لتحلية مياه الآبار من الحديد والمنجنيز.
- _ رصف ۲٤٧ كم منها ١٤٠ كم بالخطة الأولى ، ١٠٧ كم بالخطة الثانية حيث تم رصف نحو ٨٠ كم بطريق موط/ غرب الموهوب ، ١٤٠ كم بطريق غرب الموهوب ابو منقار الذي يؤدي إلى الواحات البحرية ويبلغ طوله الاجمالي ٤٥٠ كم ، ٢٧ كم طرق داخلية .
 - تم إنشاء نحو ٣٠٧ وحدة سكنية منها ١٤٩ وحدة بالخطة الأولى ، ١٥٨ وحدة بالخطة الثانية .
 - مصنع للطوب الطفلي بالخطة الأولى بطاقة ١٠ مليون طوية .
 - ــ شبكة صرف صحى الخارجة بطول ١٠ كم .
 - ــ شبكات تحسين الصرف بطول نحو ١٢٠ كم لخفض مستوى المياه الجوفية .

البحر الأحمر:

- انشاء میناء للصید بالغردقة وثلاجة.
- -- رميف ١١٥ كم طرق منها ٤٠ كم بالخطة الأولى ، ٧٥ كم بالخطة الثانية .
- ــ إنشاء ٨٩٨ وحدة سكنية منها ٤٥٨ وحدة بالخطة الأولى ، ٣٨٠ وحدة بالخطة الثانية بقرى العربان والصيادين بالزعفرانة ، الغردقة ، رأس غارب جنوب البحر الأحمر .
 - الانتهاء من المرحلة الأولى لمكثفات البحر الأحمر.

بحيرة السد العالى:

- رصف ١٦٠ كم طرق منها ٦٠ كم بالخطة الأولى ، ١٠٠ كم بالخطة الثانية بمشروع طريق أسوان العلاقي الذي يبلغ طوله الاجمالي ٢٢٠ كم .
 - إنشاء حوضين عائمين ورصف عائمة بميناء السد .
- ـ تركيب ٤ محطات طلعبات رى عائمة لرى نحر ١٠ آلاف فدان تستهدف بالخطة الثانية استصلاح ٢ر٦ الف فدان منها بعزارع قسطل ، أدندان ، السلام ، الشهداء وتم تنفيذ أعمال الرى الرئيسية لاستصلاح هذه المساحة .
- ــ إنشاء عدد ٢ مفرخ بالخطة الثانية للمحافظة على مخزون البحيرة من الاسماك وادخال أصناف جديدة بخلاف البلطى بالمناطق العميقة و« المبروك الفضى » .
 - ـ تم بالخطة الأولى إنشاء مركز البحوث السمكية ومزرعة سمكية بخور الرملة .

القاهرة الكبرى:

- ـ تم بالخطة الخمسية الأولى إنشاء ١٣ كوبرى هي فيصل ، الجيزة ، احمد عرابي ، العباسية ، ٩ كباري لطريق الأوتوستراد « القلعة ، المقطم ، الاباجية ، التونسي ، وادى حوف ، طرة ، السكة الجديدة بطرة ، الطيران بالمعادني ، القطامية ، .
- تنفیذ نحو ۵۲ کم من الطریق الدائری حول القاهرة الکبری منها ۱۱ کم بالخطة الاولی ، ٤١ کم بالخطة الثانیة ،
 بالاضافة الی بعض الاعمال الصناعیة وتشمل ۳ کباری .
 - رصف نحو ٣١ كم بالمداخل الثلاثة لمدينة ٦ اكتوبر منها ٨ر٧ كم منفذة بالخطة الأولى .

المجتمعات العمرانية:

تتركز أهم الانجازات في اضافة مساحات جديدة من الاراضي مزودة بالمرافق بعيدا عن الرقعة الزراعية وايقاف التأكل فيها نتيجة اقامة المنشآت عليها ، ويبلغ عدد المدن الجديدة الجاري تنفيذها ١٢ مدينة منها ٦ مدن بدا تنفيذها بالخطة الخمسية الثانية وهي دمياط الجديدة ، بني سويف الجديدة ، المنيا الجديدة ، العبور ، بدر ، النوبارية ، أما مدن ٦ اكتوبر والسادات وبرج العرب ، الصالحية ، فقد بدأت بالخطة الخمسية الاولى في حين بدأت مدينتي العاشر من رمضان و ١٥ مايو مع بدأية انشاء هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة عام ١٩٧٩ .

ويبلغ اجمالي مساحة المدن الجديدة نحو ٢٠٨٧ الف كم (بما يعادل نحو ٥٠٠ مليون فدان) وتتوزع هذه المساحة وفقا الاستخدامات الاراضي على النحو التالي :

- ٠ ١٧٣٨ الف كم٢ حزام اخضر.
- · رع ٢٩ الف كم بمناطق الاسكان والخدمات تم امداد نص ١٠٪ منها بالمرافق .
 - ٠٥٥ الف كم٢ بالمناطق الصناعية وتم امداد نحو ٤٣٪ منها بالمرافق.

وباعتبار ان الدعامة الاقتصادية التي تتركز عليها المدن الجديدة هي انشاء مناطق صناعية لتوطين المشروعات الصناعية الجديدة فقد تم تخصيص مساحات لعدد ١٧٠٣ مصنعا بالمدن الجديدة منها ٧١٨ مصنعا دخلت مرحلة الانتاج حتى ١٩٩١/٦/٣٠ .

وتركز نشاط مشروعات البنية الاساسية في مد شبكات وخطوط مياه بطول ٢٠٢٦ كم منها ١١١٥ كم بالخطة الخمسية الاولى ، ٧٢٣ كم خلال الاربع سنوات الاولى من الخطة الحالية كذلك مد شبكات صرف صحى بطول ١٢٩٤ كم منها ٧٤٢ كم بالخطة الاولى ، ٥٠٣ كم خلال الاربع سنوات .

مسلحات المدن الجديدة واستخداماتها وامدادها بالمرافق

(الساحة بالكيل متر)

ما تم امداده بالمرافق		ستخدام	با حسب الاس	توزيم		
مىناعة	اسکان وخدمات	مىناعة	اسكان وخدمات	حــزام اخضس	اجمالی المسلحة	اسم المدينة
۱۰,۱	٥,٣	۱۱,٠	٤٥,٠	۳۳۲, ۰	۳۸۸, ۰	العاشر من رمضان
saler*	٤,٣		17,7	11,4	47,1	١٥ مايــــو
۲,۸	٦,٢	١٠,٠	۳٧,٨	٥٥٧,٠	۸,٤٢٢	الســـادات
٧,٠	٦,٤	۱٠,٤	1,13	٣٠٨,٠	44	٦ اکتوبــــر
۲,۱	۲, ٤	۲,۲	٤١,٢	177,7	44.,.	بـرج العـــرب
٠,٨	١,٦	٧,٧	٥٢,٢	۸۳,۱	١٠٠,٠	دميــــاط
٠,٩	١,١	١,٥	٤,٥	۱۳,۳	14,4	المبالحيـــة
MARKAN	54200	٤,٦	۱۷,٤	۱۷,۹	44,4	بنى سويف الجديدة
	·	١,١	٤,٨	٧٨,١	٨٤,٠	المنيا الجديدة
	Sweets.	-	٤٠,٠	٤٤,٠	٨٤,٠	تجمعات جــديدة
****	pames	٠,٩	٤,٣	۲۳,۰	۲۸, ۲	النوباريــة
nevieta		٤,١	17,4	۲۱,۰	٤٢,٠	العيـــور
	444 5 00	٧,٠	17,7	٥٣,٧	79,8	در
۲۳,۸	۲۸,۲	٥٤,٩	737, 0	۱۷۳۸.۲	Y · A7,7	الاجمالــــى

المسانع بالمن الجديدة

بدات الانتاج	عدد المسانع التي	عدد المصانع	·
1997/91	خسلال الفترة ۱۹۹۱/۸۷	التى تم تسليم مِواقعهــــا	اســم المدينــة
•	473	117	العاشـــر من رمضــان
٧	VA	171	الســـادات
۰۰	189	. 488	٦ اكتوبــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
40	٤٦	45.	العامرية الجديدة
ø.	1	44	المالحية الجديدة
144	٧١٨	14.4	الاجمـــالى

وقد بلغت قيمة الاستثمارات التى تم تنفيذها خلال الفترة ٨٢/٨٦- ٩٠- ١٩٩١ في المدن الجديدة نحو ٢٣٤٧ مليون جنيه بمتوسط سنوى يقدر بنحو ٢٦١ مليون جنيه وقد تم خلال سنوات الخطة الخمسية الاولى تنفيذ نحو ٩٢٦ مليون جنيه ونحو ١٤٢١ مليون جنيه تم تنفيذها خلال الاربع سنوات الاولى من الخطة الخمسية الثانية .

ويتركز نحو $\Lambda (\Lambda N)$ من تلك الاستثمارات فى مدينة ٦ أكتوبر ، $\Pi (N N)$ فى دمياط الجديدة ، وقد تضمنت تلك النسبة الاستثمارات الخاصة بانشاء ميناء دمياط الجديد ، $\Pi (N N)$ فى مدينة ، المنيا ، بنى الصالحية ، المنيا ، بنى سويف ، والباقى $\Pi (N N)$ تمثل فوائد تمويل مشروعات المدن الجديدة .

اهم الانجازات التي تم تنفيذها :

مدينة العاشر من رمضان

- ـ مد شبكات مياه بطول ٤٩٠ كم منها ٢١٠ كم خلال الاربع سنوات من الخطة الحالية ، وصرف حى بطول ٢٦٩ كم منها ١٠٢ كم خلال الاربع سنوات من الخطة الخمسية الثانية .
- ... مد شبكات كهرباء بطول ٩٤٣ كم منها ٣٣٠ كم خلال الاربع سنوات من الخطة الخمسية الثانية ، وانشاء محطات كهرباء جهد ٢٢٠ ك . ف ، جهد ٢١/١٦ ك . ف وذلك خلال الخطة الخمسية الاولى .
- سرمنف ١٧ كم طرق رئيسية وفرعية منها ٣٨ كم خلال سنوات الخطة الخمسية ومد شبكات اتصالات رئيسية وفرعية بطول ٣٨٤ كم خلال الاربع سنوات من الخطة الحالية .
- ... بلغ عدد المصانع التي تم تسليم اراضي لها بالمدينة ٩١٧ مصنعا ، عدد المصانع التي بدأت الانتاج ٤٢٨ مصنعا بلغ عدد الوحدات السكنية المتعاقد عليها ٢٠٠٠ الف وحدة تم تنفيذ ٧٦/١ الف وحدة حتى نهاية ٩٠/١٩٩١ .
- ــــ انشاء ۳ مدارس تعلیم اساسی ، مدرسه ثانویه ، مدرسه صناعیه ، ومستشفی ۳۰۰ سریر ، ۱۰ سوق تجاری .

مدينة ١٥ مايو:

- ــ مد شبكات مياه بطول ١٣٠ كم منها ٧٠ كم بالخطة الثانية ، وكذلك مد شبكات صدرف صحى بطول ١٦٠ كم منها ٧٦ كم خلال الاربع سنوات من الخطة الخمسية الثانية .
- ــ مد شبكات كهرباء جهد مترسط وجهد متخفض بطول ٧٦٠ كم منها ٣٦٠ كم خلال الاربع سنوات من الخطة الخمسية الثانية ، وانشاء محطة توليد كهرباء جهد ١١/٦٦ ك . ف .
 - ـ بلغ عدد الوحدات السكنية المنفذه ١٧ الف وحدة سكنية .
 - ــ انشاء ٤ مدارس تعليم اساسي ، مدرسة اعدادي ، مدسة ثانوي ، ٤ اسواق تجارية .

مدينة السلاات:

- _ مد شبكات مياه بطول ٢٤٠ كم منها ٧٨ كم خلال الاربع سنوات من الخطة الخمسية الثانية ، وشبكات صرف صحى بطول عوالي ١٧٨ كم منها ٤٨ كم خلال الاربع سنوات بالخطة الحالية بالمناطق السكنية والصناعية .
- _ مد شبكات كهرباء بطول ١٤٣٢ كم منها ٥٦٣ كم خلال الاربع سنوات من الخطة الحالية ، وانشاء عدد ٢ محطة كهرباء جهد متوسط وجهد منخفض وذلك بالمناطق السكنية والصناعية .
 - _ بلغ عدد الممانع المنتجة ٧٨ مصنعا .
- ــ انشاء ٣ مدارس تعليم اساسي ، ٢ مدرسة ثانوي عام ، تجاري ، ومركز رعاية صحية ، عدد ٢ سوق تجاري .

مدينة ٦ اكتوبر:

ــ مد شبكات بطول ١٤٥ كم منها ٢١٩ كم خلال الاربع سنوات من الخطة الحالية ، ومد شبكات صرف صحى بطول ٢٩٢ كم منها ٨٤ كم بالخطة الحالية .

- _ مد شبكات كهرباء بطول ١٠١٤ كم منها ٨٤٠ كم خلال الاربع سنوات ، انشاء ٣ محطات كهرباء جهد ٢٢٠ ك . ف ، جهد ١١/٦٦ ك . ف منها محطة واحدة خلال الخطة الحالية .
 - ــ رصف ٢٩٥ كم طرق رئيسية وفرعية منها ١٥٢ كم بالخطة الحالية .
- _ بلغ عدد الوحدات السكنية المنفذه ٤ر١١ الف وحدة منها ٣ر٣ الف وحدة خلال الاربع سنوات من الخطة الخمسية الحالبة .
- _ بلغ عدد المصانع المنتجة ١٤٩ مصنعا منها ٤٣ مصنعا دخلت الانتاج خلال الاربع سنوات من الخطة الخمسية الحالية .
- _ بلغ عدد الوحدات السكنية المنفذه عرا ١ الف وحدة ومنها ٣ر٣ خلال الاربع سنوات من الخطة الخمسية الحالية .
 - ـ بلغ عدد المسانع المنتجة ١٤٩ مسنعا منها ٤٣ مصنعا دخلت خلال الاربع سنوات .
 - ــ انشاء ٤ مدارس تعليم اساسي ، مدرسة ثانوي ، ٥ دور حضانة ، ٣ اسواق اجارية .

مدينة برج العرب:

- ــ مد شبكات مياه بطول ١٣٧ كم منها ٥٩ كم خلال الاربع سنوات بالخطة الحالية ، ومد شبكات صرف صحى بطول ٧٦ كم منها ٢٤ كم بالخطة الخمسية الثانية .
- ــ مد شبكات الكهرباء بطول ٤١٨ كم منها ٣٤٨ كم خلال الاربع سنوات بالخطة الخمسية الثانية ، رصف ١٣٥ كم طرق رئيسية وفرعية منها ٥٧ كم بالخطة الصالية .
 - _ بلغ عدد المسانع المنتجة ٤٦ مصنعا منها ١٦ مصنعا دخلت الانتاج خلال الاربع سنوات .

مدينة الصالحية:

- ــ مد شبكات مياه بطول ١٠١ كم منها ٧٨ كم بالخطة الخمسية الاولى ، ٧٣ كم شبكات صرف صحى منها ٣٣ كم خلال الاربع سنوات من الخطة الحالية ، حفر ٢ بئر .
 - _ مد شبكات كهرباء بطول ١٣٢ كم منها ٣٩ كم بالخطة الاولى .
 - ــ رصف طرق بطول ۳۳ کم ،
 - ــ بلغ عدد المصانع المنتجة ١٧ مصنعا منها ١٠ مصانع دخلت مرحلة الانتاج خلال الاربع سنوات .
 - _ انشاء مدرستین تعلیم اساسی ، مرکز طبی وبحدة اسعاف ، ۲ سوق تجاری-

مدينة دمياط الجديدة:

- __ تنفيذ ١٩٩ كم شبكات مياه منها ١٣٧ كم خلال الاربع سنوات ، ١٣٤ كم شبكات صرف صحى منها ٦٩ كم خلال الاربع سنوات .
 - ــ تنفيذ ١٢٠ كم شبكات كهرباء منها ١١٤ كم خلال الاربع سنوات .
 - ــ رصف طرق رئيسية وفرعية بطول ١٤٣ كم منها ١١٥ كم .
 - _ تنفيذ الف محدة سكنية .
 - ـ انشاء مدرستین تعلیم اساسی ، مرکز طبی ، وحدة اسعاف ، ۲ سوق تجاری .

مدينة بني سويف الجديدة :

- ــ مد شبکات میاه بطول ٤٤ کم ، شبکات صرف صحی ٢١کم ، ورصف طرق ١٩ کم ، ٠
 - ــ مد شبكات كهرباء بطول ٤٨ كم .
 - ــ تم انشاء ۲۰۰ بحدة سكنية .

مدينة المنيا الجديدة:

- ـ تنفيذ ١٥٥١ كم شبكات مياه ، ١٣ كم شبكات صرف مسمى .
 - ــ رصف ۱۰ كيلو متر طرق .
- ــ مد شبكات كهرباء بطول ٤٨ كم ، ٣١ كم شبكات صرف صحى .
 - ــ رصف طرق باطوال[،] ۱۸ کم .
 - ــ انشاء ۲٦٠ وحدة سكنية .

تجمع بس:

- ـ تنفيذ ١٥ كم شبكات مياه ، ٤٨ كم شبكات صرف صحى .
 - ــ رسف طرق باطوال ٥ر١٧ كم .
 - ــ انشاء حوالي ٦٩٢ وحدة سكنية .

اذهبوا الى المدن الجديدة ... لمشاهدة الانجازات وارادة الشعب في صنع الحياة تحية لكل المصريين الذين يستثمرون أموالهم في مصر لصالح مصر وبعمالة مصرية وانتاج مصرى ... ليعود بالخير على كل المصريين ان قيام المدن الجديدة يعتبر علامة مضيئة لهذه المرحلة من التقدم الاقتصادي والعمراني الذي ننشده ...

محمد حسني مبارك

المرافق العامة المياه والصرف الصحى في عشر سنوات

قطاع المرافق العامة في ارقام (١٩٨١ - ١٩٩١)

- * انفقت الدولة استثمارات في قطاع المرافق العامة خلال الفترة من (١٩٧٧ ــ ١٩٨٧) بلغ ٧٧٦ مليون جنيه .
- # انفقت الدولة استثمارات في قطاع المرافق العامة خلال الفترة من (يولير ۸۲ ــ يونيو ۱۹۸۷) حوالى مليارين و231 مليون جنيه للصرف الصحى ومياه الشرب.
- ♦ في عام ١٩٨٨/٨٧ وحده انفقت الدولة ٧٣٢ مليون جنيه على مشروعات الصرف الصحى ومياه الشرب، وهذا الرقم يمثل قفزة في استثمارات المياه والصرف الصحى على مستوى الجمهورية.

في القاهرة الكبرى:

- تكلف مشروع مياه الشرب بالقاهرة الكبرى (۱۹۸۸) مليار و ۹۱ مليون جنيه
 - * تكلف مشروع الصرف الصحى بالقاهرة الكبرى (١٩٩٠) ٤ مليار جنيه

في الاسكندرية

تكلف مشروع مياه الشرب ٦٨٥ مليون جنيه ، والصرف الصحى مليار و ٣٨ مليون جنيه .

في الأقاليم وكل الجمهورية:

تكلف مشروع مياه الشرب والصرف الصحى خمسة مليارات و٣٠٨ ملايين جنيه .

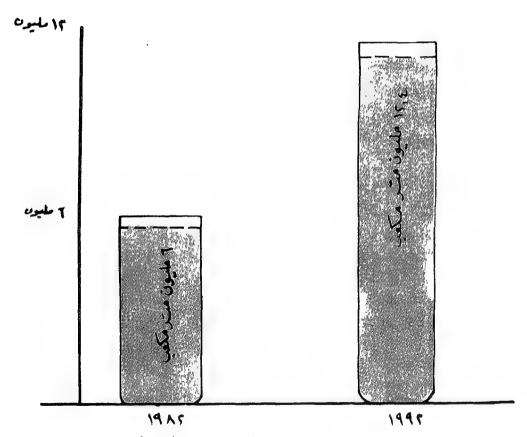
- يصل اجمالى تكاليف مشروعات مياه الشرب والصرف الصحى على مستوى الجمهورية كلها ١٣ مليار و٢٨ مليون جنيه .

ما تحقق من زيادة في كمية الشرب في الخطة الخمسية الاولى والخطة الخمسية الثانية

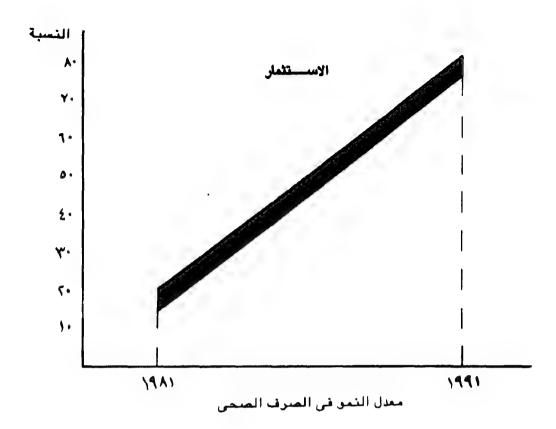
السنة الاخيرة من الخطة الخمسية (١٩٩٢/٩١)	السنة الاولى من الخطة الخمسية الاولى (۱۹۸۳/۸۲)	البيان
۱٫۱۲ ملیون مثر مکعب /یوم:	٦ مليون متر مكعب / يوم	الكمية المنتجة من المياه الصالحة للشرب

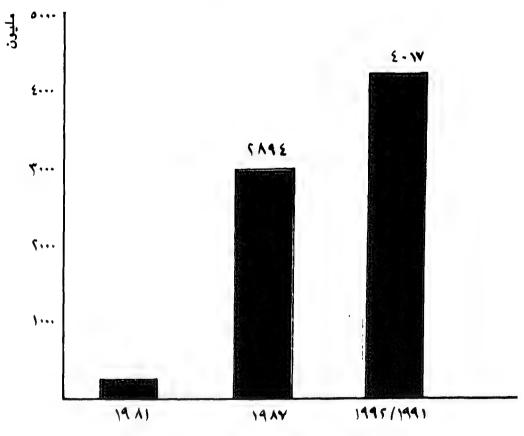
جدول يوضح الاستثمارات في قطاع المرافق العامة في خطتى (١٩٨٧/٨٢) (١٩٩٢/٨٧)

الخطة الخمسية الثانية ١٩٩٢/٨٧	الخطة الخمسية الاولى ١٩٨٧/٨٢	البيان
۱٤٣٥ ۲۲۹٦ ۲ر٥۸۲	1.41 107. YAY	مشروعات مياه الشرب مشروعات الصرف الصحى مشروعات مرافق اخرى
۲۰۱۲	4448	الجملة



تضاعف كمية مياه الشرب النقية في ١٠سنوات





الاستثمار في قطاع المرافق العامة خلال الفترة

لم تزد الاستثمارات السنوية خلال الفترة من ١٩٦٠ الى ١٩٨٠ والتي أنفقت في مجال المرافق العامة عن نحو ٢٠ مليون جنيه ، وكان ذلك مما دعى الخطة الخمسية الاولى الى الاهتمام بهذا القطاع فخصصت له من الاعتمادات الاستثمارية ما يعادل ٢٨٪ من جملة الاستثمارات القومية ، زادت الى ٢١٪ مع استمرار تنفيذ سنوات الخطة . وتقدر جملة ما تم تنفيذه خلال سنوات الخطة الاولى في مشروعات المرافق العامة نحو ٢٨٩٠ مليون جنيه منها ١٠٥٠ مليون جنيه لمشروعات المياه ، ٣٨٣ مليون جنيه للمرافق الاخرى ، مليون جنيه للمرافق الاخرى ، وقد تم ذلك انطلاقا من الاستراتيجية التي بنيت عليها الخطة الخمسية الاولى التي اعطت دفعة قوية لاستكمال المشروعات التي تحت التنفيذ وكذلك الانتهاء من مشروعات الاحلال بالاضافة الى التركيز على المشروعات الاساسية ، واضعة في الاعتبار ضرورة النهوض بهذا القطاع الهام في حياة المواطن المصرى بعد ان كان مهملا في الفترة السابقة على واضعة في الاعتبار ضرورة النهوض بهذا القطاع الهام في حياة المواطن عدما حقق قطاع المرافق العامة في السنة الأولى لتنفيذ الخطة الخمسية الأولى عندما حقق قطاع المرافق العامة نموا قدره ٩٠٠١٪ وهو ما يقترب مما كان مستهدفا (١٩٣٨٪) الخطة (١٩٨٨ / ١٨٠) حقق قطاع المرافق العامة نموا قدره ٩٠٠٪ وهو ما يقترب مما كان مستهدفا (١٩٣٨٪)

اهم انجازات ألخطة الخمسية الاولى (٨٣/٨٢ ــ ٨٧/٨٨) في قطاع المرافق العامة

- ـــزیادة انتاج المیاه من ۲ ملیون متر مکعب یومیا عام ۱۹۸۲/۸۱ الی ۲ر۸ ملیون متر مکعب یومیا عام ۸۷/۸۸ بمعدل نمی قدره ۳ر۳۶٪ خلال الفترة
 - ـ توصيل المياه النقية الى نحو ٥ر٤ مليون نسمه .
 - ـ دعم خدمة الصرف الصحى للعديد من المدن الكبرى.
 - تنقية مخلفات المجاري قبل صرفها وتغيير الشبكات التي انتهى عمرها الافتراضى.
 وتقضح هذه الانجازات في كل من نشاط مياه الشرب ونشاط الصرف على النحو التالى:

اولا: مياه الشرب

١ - في القاهرة الكبرى:

التوسع الثاني لمحطة مياه روض الفرج لزيادة طاقة المحطة بمقدار ٤٥٠ الف متر مكعب / يوم ليصبح ٧٥٠ الف متر مكعب /يوم .

الانتهاء من باقى المرحلة الاولى لمحطة مياه أمبابة وتشغيلها .

التوسع الثاني لكل من محطة مياة شمال حلوان ومحطة مياه المعادى لزيادة طاقتهما الانتاجية بالاضافة الى الانتهاء من المرحلة الاولى لمحطة مياه شمال حلوان .

تشغيل خزانات المياهُ المرشحة في العديد من مناطق القاهرة الكبرى . مد نحو ١٠١٥ كيلو متر من مواسير المياه الرئيسية ونحو ٤٤٢ كيلو متر من الشبكات الفرعية وكذلك الانتهاء من ٥٢ كيلو متراً شبكة مياه عسكرية بمناطق مدينة نصر .

٢ ــ الاسكندرية:

توسيع محطة مياه باب شرق لزيادة طاقتها الانتاجية الى ٥١٥ الف متر مكعب/يوم توسيع محطة مياه السيوف للارتفاع بالطاقة الى ٤٩٠ الف متر مكعب/يوم توسيع محطتى مياه المنشية ومريوط واستكمال محطة سياه المعمورة مد خطوط وشبكات بلغت اطوالها نحو ٤٤٥ كيلو متراا.

٣ ـ الاقاليم:

تشغيل عدد ١٢ عملية عملية مياه في مدن المحلة الكبرى ولهنطا وكفر الدوار واشمون وكريم الدين وكفر سليمان البحرى والقنطرة غرب وفايد والهمطا وقفط والاقصر .

تطوير كفاءة بعض المرافق الركزية في الوجه البحرى.

الانتهاء من مشروعات المياه بمحافظة البحر الاحمر

تغطية المناطق المحرومة بقرى ريف مصر بوحدات مياه مرشحة نقالى

ثانيا: الصرف الصحى:

١ - القاهرة الكبرى:

مد ٩٢٩٠ متراً من خط الصرف في مدينة نصر حتى عين شمس والانتهاء من محطة الزمالك وخطى طرد قصر الدوبارة والزمالك

تحسين صرف واحلال وتجديد خطوط طرد الشرابية وشبرا والظاهر والعباسية

الانتهاء من مجمع شمال شبرا الخيمة والشبكات التابعة والانتهاء من خطوط الطرد ومحطات الرفع ومحطات التنقية (الحياء القاهرة المختلفة وحلوان

تنفيذ شبكات وخطوط الطرد لمشروع مجارى الهرم وتنفيذ محطات الرفع

تنفيذ المرحلة الاولى مدنى وميكانيكا بنسبة ٨٥٪ من مشروع تنقية الجبل الاصفر والمرحلة الثانية بنسبة ٣٠٪ المحلل وتجديد ٢٠ محطة فرعية ، ٦ محطات جديدة لتخدم مناطق الهرم وشبرا الخيمة والسكاكينى وزنين

٢ - الاسكندرية:

الانتهاء من مجمعات مصعفى كامل ومنطقة الميناء الغربي ووسط المدينة ، والانتهاء من المرحلة الاولى والثانية لمشروع الراس السوداء

احلال وتجديد محطات الرفع القائمة لعشر محطات برفع قدرتها في ضبخ التصرفات في المعمورة والمنتزه وشرق المندرة وشرق العصافرة وسيدى بشر وابو سليمان والسراى وثروت

تنفيذ المرحلة الرئيسية من المحطة العاجلة للصرف الصحى لمدينة الاسكندرية لتخفيف حدة التلوث بالشواطيء

الإقاليم:

تدعيم ١٨ مرفقا صحيا بمدن الوجه البحرى والقناة

الانتهاء من ٨ عمليات مجارى بالوجه القبلي

ادخال الصرف الصحى لاول مرة لـ ١١ مدينة هي قليوب ــ القناطر الخيرية ــ الخانكة ــ شبين القناطر ــ طوخ ــ كفر شكر ــ اسوان ــ الفكرية ــ كفر سعد ــ عزبة البرج ــ ابو المطامير

- ورغم بعض الصعوبات التى واجهت الخطة فى قطاع المرافق العامة مثل الفجوة بين حجم الاحتياجات والمناخ وارتفاع كاليف هذه المسروعات إلا أن الخطة الخمسية الاولى قد حققت معدل انتاج قدره ٢٧١٪ مقابل ٢٣٠٩٪ عما كان مستهدفا لان الخطة وضعت نصب اعينها ضرورة النهوض بهذا القطاع الذى أهمل لفترة طويلة ولم تستخدم علاج المسكنات مثلما كان متبعا من قبل

الخطة الخمسية الثانية (١٨٩٢/٩١ - ١٩٩٢/٩١) في قطاع المرافق:

أولت الخطة الخمسية الثانية اهتماما متزايدا بهذا القطاع إنطلاقا من الاستراتيجية طويلة المدى للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ، واستمرارا في ذات السياسات التي تبنتها الخطة الخمسية؛ الاولى وما تحقق خلالها من نتائج محدثت

طفرة كبيرة فى قطاع المرافق عندما خصصت الخطة الثانية استخدامات استثمارية للقطاع بلغت ٢ر٢٠١ مليون جنية بنسبة ٧٨٪ من جملة الاستثمارات القومية لباقى القطاعات وهو ما ساعد على تحقيق معدل نمو فى قطاع المرافق العامة بلغ نسبة ٣٨١٪ وهى نفسها النسبة المستهدفة

إرتكزت سياسة الدولة في الخطة الخمسية الثانية على تدعيم قطاع المرافق العامة من خلال:

ترشيد استخدامات المياه والحد من الفاقد والنظر في تطبيق نظام الشرائح السعرية للمياه تطوير صناعة الادوات الصحية

الاستفادة من الاساليب غير التقليدية لتوفر مياه الشرب في المناطق المحرومة التنسيق والتكامل بين مشروعات المياه والصرف الصحى الاهتمام بتوفير الكوادر المتخصصة في اعمال المرافق في مجال مياه الشرب والصرف الصحى

استهدفت الخطة الخمسية الثانية تحقيق الاهدف التالية:

الارتفاع بقدرة الصرف الصحى لاستيعاب زيادة التصرفات الناتجة من زيادة انتاج مياه الشرب في نهاية الخطة الخمسية الثانية

قدرت الاستثمارات المخصصة لمشروعات المرافق العامة في الخطة الخمسية الثانية نحو ٤٠١٧ من جملة استثمارات تلك الخطة منها ١٤٣٥ مليون جنيه لمياه الشرب ، ٢٩٩٦ للصرف الصحى ، ٢٠٥٨ مليون جنية للمرافق الآخرى

أهم مشروعات قطاع المرافق خلال الخطة الخمسية الثانية (١٩٩٢/٩١ - ١٩٩٢/٩١)

أولا: مياه الشرب

استكمال محطة مياه الفسطاط بالقاهرة لتعطى ٦٠٠ الف متر مكعب/يوم رفع الطاقة الانتاجية لمحطة مياه مسطرد المرشحة

زيادة طاقة محطة مياه شبرا الخيمة الى نحو ٢٥٠ الف متر مكعب/يوم والمرحلة الثانية فى محطة امبابة الى ٣٠٠ الف متر مكعب/يوم

تدعيم عمليات المياه ببعض المحافظات ومكثفات المياه بالقصير وازدواج خط مياه قنا/سفاجة/القصير/الغردقة تنفيذ مشروعات تحسين الخدمة في مجال مياه الشرب، وكذلك تركيب ٢٥٠ وحدة مياه مرشحة نقالي لمواجهة احتياجات الزيادة السكانية

ثانيا: الصرف الصحى:

الانتهاء من المرحلة الاولى لمشروع الصرف بالضفة الشرقية بالقاهرة الكبرى والمرحلة الاولى من مشروع مجارى حلوان

استكمال مشروع مجارى شبرا الخيمة وانفاق ترعة الاسماعيلية

استكمال المرحلة الثالثة لمجارى الهرم ومحطة تنقية الجبل الاصفر

تنفيذ مجمعات وشبكات الرأس الاسود بمراحلها الاربع ، والسيوف ، وسموحة ومحطة التنقية الشرقية والغربية بالاسكندرية

استكمال مشروعات التدعيم بمدن دمياط _ رأس البر _ المنصورة _ دمنهور _ كفر الشيخ _ طنطا _ المحلة الكبرى _ كفر الزيات _ شبين الكرم _ بنها _ الفيوم _ بنى سويف _ المنيا _ اسيوط _ بور سعيد _ الاسماعيلية _ السويس _ الزقازيق

استكمال احد عشر مشروعا للصرف الصحى المتكامل في مدن اسوان ــ الخانكة ــ الفكرية ــ طوخ ــ شبين القناطر ــ قليوب ــ ابو المطامير ــ كفر سعد ــ عزية البرج ــ القناطر الخيرية

تحویل مشروعات تخفیض میاه الرشع الی صرف صحی متکامل فی مدن المنزلة ــ السنبلاوین ــ المطریة ــ دکرنس ــ طلخا ــ شربین ــ میت غمر ــ منیا القمع ــ بیلا ــ دسوق ــ زفتی ــ فارسکور ــ بلقاس

ــــــ الباب الخامس

الانتساج

الزراعــة الصــناعة البتــرول السـياحة

انجازات الزراعة في ١٠ سنوات

١ ــ الاستثمار القومى في قطاع الزراعة في ١٠ سنوات

۱ یصل اجمالی ما استثمر فی قطاع الزراعة علی مدی ۹ سنوات (۱۹۸۲ – ۱۹۹۱) إلی حوالی ۱۰ ملیارات جنیه تشکل ۹٪ من جملة الاستثمارات القومیة فی السنوات التسع التی بلغت حوالی ۱۰۰ ملیار جنیه بلغ الاستثمار فی قطاع الزراعة فی السنوات الاربع الاولی من الخطة الخمسیة الثانیة (۱۹۸۷ – ۱۹۹۲) حوالی ۲ ملیارات جنیه تمثل نحو من ۱ر۹٪ من جملة الاستثمارات المنفذة فی هذه الفترة ، ویبلغ نصیب قطاع الزراعة من الاستثمارات فی خطة ۱۹۸۲/۹۱ حوالی ۱ر۱ ملیار جنیه یخص القطاع العام منها ۲ر۲۲۸ ملیون جنیه ، بینما یخص القطاع الخاص ۱ر۱ ملیار جنیه حیث یوجه هذا القطاع للاستثمار فی الزراعة حوالی ۲ر۱۳٪ من جملة استثماراته فی عام ۱۹۹۲(۲) .

۲_ وبصفة عامة ، يمكن القول ان قطاع الزراعة قد نال حوالى ١١ مليار جنيه للاستخدامات الاستثمارية ف ١٠ سنوات هي مدة تنفيذ الخطتين الخمسيتين الأولى (١٩٨٢ _ ١٩٨٧) والثانية (١٩٨٧ _ ١٩٩٧) بما يوازي نحو ٩٪ من جملة الاستثمار القومي في هذه الفترة .

٢ ــ انجازات قطاع الزراعة واستصلاح الأراضي في ١٠ سنوات

1 ــ انجازات قطاع الزراعة وفقا للمؤشرات القومية (٣):

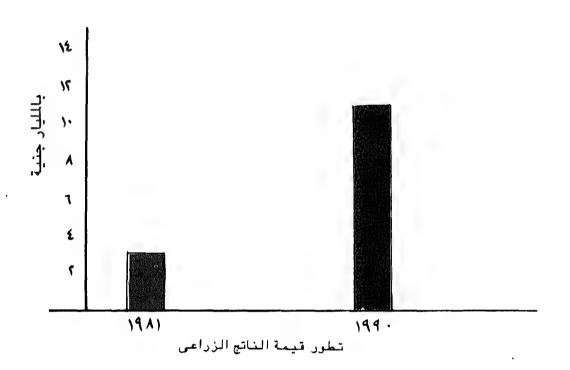
- ارتفعت قيمة الناتج المحلى الزراعى من حوالى ٨ر٤ مليار جنيه عام ١٩٨٠ الى حوالى ١٣٥٠ مليار جنيه عام ١٩٩٠ ، بزيادة قدرها ٢٨٠٪ ، وارتفعت الأهمية النسبية للناتج المحلى الزراعى الى اجمالى الناتج المحلى من القطاعات السلعية من ٧ر٥٠٪ عام ١٩٨٠ الى ٨٠٪ عام ١٩٩٠ ، وارتفعت الأهمية النسبية للناتج المحلى الزراعى الى الناتج المحلى الاجمالى من ٢٠٦٠٪ الى ٧ر١٩٪ خلال نفس الفترة أى ما يقرب من خمُس الناتج المحلى الاجمالى .
- زادت قیمة الصادرات الزراعیة من نحو ۸ر۳۲۳ ملیون جنیه عام ۱۹۸۰ الی نحو ۱۰۲۱ ملیون جنیه عام ۱۹۹۱
 بمعدل نمو سنوی یبلغ حوالی ۷ر۱۶٪ محققة بذلك أربعة أضعاف وثلث ما كانت علیه عام ۱۹۸۰ .
- اسهمت الأراضى الجديدة فى الانتاج الزراعى عام ١٩٩٠ بحرالى ٨٧٤ مليون جنيه (بأسعار سنة ١٩٨٧)، منها ٦٨٥ مليون جنيه حققها الانتاج الديوانى، وهو ما يوضيح اسبهام الأراضى الجديدة التى الضيفت تنفيذا لسياسة التوسع الأفقى.

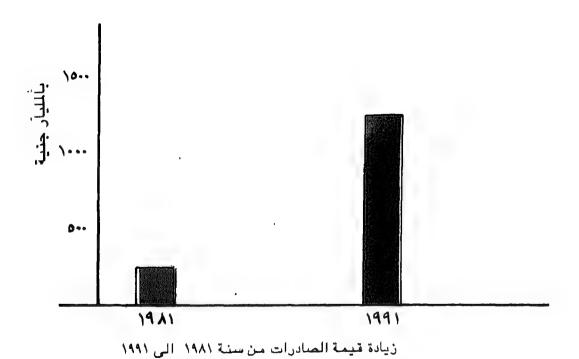
⁽١) تقرير لجنة الشئون المالية والاقتصادية بمجلس الشورى، مصبطة الجلسة رقم ٥٥،، مايو ١٩٩١، ص١٣٠

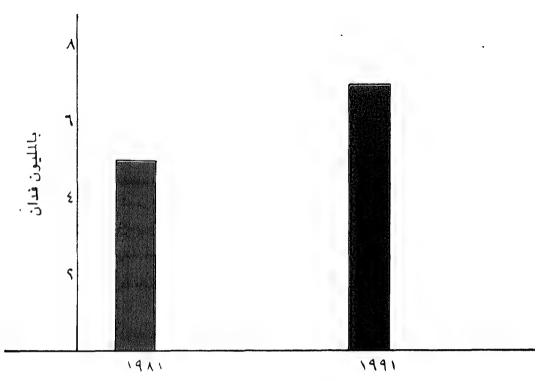
⁽٢) تقرير لجنة الخطة والموازنة بمجلس الشعب، مضبطة الجلسة رقم ٦٧، مايو ١٩٩١، ص ٥٦ وص ٩٣

 ⁽٣) وزارة الزراعة . رقم قيمة الصادرات الزراعية عام ١٩٩١ مأخوذ من تقرير لجنة الخطة والموازنة (مايو ١٩٩١) بمجلس الشعب ، م ٧٧
 ص ٦٦ ــ باقى الأرقام هي أرقام وزارة الزراعة .

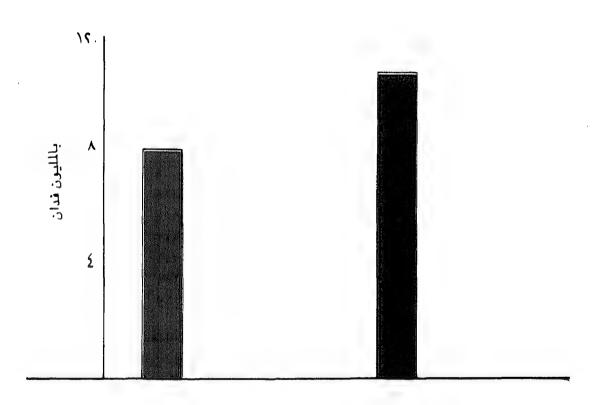
● يعتمد نحو ٧٠٪ من الأنشطة المختلفة في القطاع الصناعي على منتجات زراعية . ويعمل بقطاع الزراعة نحو ٨ر٤ مليون فرد ، وهو ما يعني أن المشتغلين بالزراعة يعولون نصف عدد السكان تقريبا .







التوسع في مساحة الأراضي الزراعية في عشرة سنوات



التوسيع في المساحة المحصولية في عشر سنوات

ب _ انجازات القطاع الزراعي وفقا للمؤشرات القطاعية :

- ★ زادت مساحة الاراضى المزروعة من حوالى ٨٨ره مليون فدان فى ١٩٨١ ألى حوالى ٤ر٧ مليون فدان عام ١٩٩٠، وزادت المساحة المحصولية من حوالى ٨٩ر١١ مليون فدان الى حوالى ١٠ر١٤ مليون فدان خلال نفس الفترة رغم زيادة المساحة المنزرعة بمحاصيل الفاكهة من حوالى ٨ر٣٤ الف قدان عام ١٩٨٠ الى حوالى ٢٤٦ الف قدان عام ١٩٩٠، وفيما يلى نقدم أمثلة لزيادة المساحة المحصولية لبعض المحاصيل الرئيسية:
- ★ زادت المساحة المنزرعة بالقمح من ٤ر١ مليون فدان في عام ١٩٨١ الى ٩ر١ مليون فدان في عام ١٩٩٠ ومن المستهدف ان تبلغ حوالي ٥ر١ مليون فدان في عام ١٩٩٢/٩١ .
- ★ وزادت المساحة المخصيصة لزراعة الفول والعدس من ٢٩٤ الف قدان ف ١٩٨١ الى ٣٥٩ الف قدان ف عام
 ١٩٩٠ ومن المستهدف ان تصل الى ٤٧٥ الف قدان في آخر سنوات الخطة الخمسية الثانية ، وبنسبة زيادة ٣٣٪ . ٠
 - ★ وحققت المساحة المنزرعة بالشعير زيادة من ٩١ الف فدان عام ١٩٨١ الى ١٢٧ الف فدان عام ١٩٩٠ و١٧٥ الف فدان عام ١٩٩٠ و١٩٥٠ الف فدان عام ١٩٩٢ أي بزيادة نسبتها ٤٨٪.
 - ★ اما المساحة المزروعة بالبنجر فقد تزايدت حوالى ٧ مرات في الفترة من ١٩٨١ (٨ آلاف فدان) إلى ١٩٩ (٨٥ الف فدان) .
 - ★ وتم تحقيق زيادة في المساحة المحصولية للأرز تصل الى ٨٢ الف فدان في عام ١٩٩٠ و١٨٥ الف فدان في عام ١٩٩٠ .
 - ★ وزادت المساحة المنزرعة بقصب السكر بمقدار ٢٣ الف فدان في عام ١٩٩٠ ، و ١٩٥٠ الف فدان في ١٩٩٠ . ويوضع الجدول التالي زيادة المساحة المحصولية في ١٠ سنوات .

المساحات المنزرعة باهم المحاصيل الغذائية [الوحدة : الف فدان]

المحصول	المساحة في ١٩٨١	المساحة في ١٩٩٠	المستهدف ۱۹۹۲/۹۱
القمح	١٤٠٠	1900	108.
القمح الفول	7.7	780	۳۷۰
الشعير	41	١٢٧	۱۷٥
	٨	٣٤	٥٨
پنجر السكر خضــر	۸٦٨	9 49	1177
الأرز	908	1.77	1179
ذرة شامية	1977	1940	7507
	701	3 7 7	777
البطاطس	109	1.44	vesti mile mentembrane
قصب السكر البطاطس العدس	١٢	١٤	١٠٥

تنمية الانتاج الزراعي للمحاصيل الرئيسية في ١٠ سنوات : _

★ ذاد انتاج محصول الأرز في عام ١٩٩٠ عما كان عليه في عام ١٩٨١ بمقدار ٩٣٢ الف طن ، ومن المتوقع ان تصل هذه الزيادة الى المليون طن في عام ١٩٩٢/٩١ . وينسبة ٤٥٪ تقريبا .

- ★ وزاد انتاج الذرة الشامية في عام ١٩٩٠ عما كان عليه في عام ١٩٨١ بمقدار ٤٩ر١ مليون طن ، ويتوقع ان تصل الزيادة الى ٩٩٨٨ مليون طن عام ١٩٩٢/٩١ وهو ما يوازى ٥٤٪ و٩٠٪ على التوالى .
- ★ وحقق انتاج قصب السكر زيادة بالمقارنة بين ١٩٨١ و١٩٩٠ تصل الى حوالي ٣ر٢ مليون طن بنسبة ٢٦٪ .
- ★ وحقق انتاجنا من القمح في عام ۱۹۹۰ زیادة عما کان علیه في عام ۱۹۸۱ تصل الی ۳ر۲ ملیون طن ، وبنسبة ۱۲۰٪ .
 - ★ وسجل انتاج الفول زيادة في عام ١٩٩٠ تصل الى ضعف ما كان عليه الانتاج في عام ١٩٨١.
- ★ وزاد انتاج الخضر من (۱۸۳۰ الف طن) عام ۱۹۸۱ الى (۱۷۷۷ الف طن) عام ۱۹۹۰ . ويوضيح الجدول التالى هذه المقارنة بالتفصيل :

الانتاج الزراعى للمحاصيل الزراعية الرئيسية في ١٠ سنوات

[الوحدة: ألف طن]

معدل نمو سنوی	الزيادة	1991	19/1	المحصول
۹ر۶ ۳٫۹ ۶٫۲ ۳٫۰ ۲٫۲	1 P Y 0 9 2 P · 1 O Y 7 7 Y Y 1 T 9 P /	2777 7779 6 A A 3 1 A A A A A A A A A A A A A A A A A A A	7.V1 YTT7 TTV0 9.70 YT79	القمح الأرز ذرة شامية قصب السكر فاكهة

المصدر: وزراة التخطيط: خطة التنمية الاقتصادية الاجتماعية لعام ١٩٩٢/٩١ ابريل ١٩٩١ صـ٣١٨.

البحوث الزراعية:

- ★ أضيف معهد جديد الى معاهد مركز البحوث الزراعية التى يبلغ عددها ١٤ معهدا متخصصا وهو معهد الهندسة الوراثية . وقد بدأ هذا المعهد الجديد في العمل في عام ١٩٨/ ١٩٩٠ ، وتبلغ الاستثمارات التى رصدت له حوالى ١٠٥٠ مليون جنيه .
- ★ بدا العمل في برنامج « المشروع القومي للأبحاث الزراعية » التي تبلغ جملة استثماراته حوالي ١٩٥٥ مليون جنيه لتطوير مركز البحوث الزراعية وما يتبعه من معاهد متخصصة ، ودعم محطات البحوث الزراعية التي يصل عددها الى ٣١ محطة .
- ★ انشئت ١٦ محطة بحوث زراعية للمحاصيل الحقلية والبستانية والانتاج الحيواني في الفترة من ١٩٨١ وحتى ١٩٩٠ اضيفت الى ١٧ محطة بحوث زراعية أنشئت قبل عام ١٩٨٠ وهو ما يعنى تضاعف عدد هذه المحطات في هذه الفترة، كما يظهر الجدول التالى:

1991	1441	انواع المحطات
\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	\Y - \Y	محطات بحوث محاصیل حقلیة محطات بحوث بستانیة محطات بحوث انتاج حیوانی اجمالی

★ ويرجع الفضل الى جهود البحث العلمى في تحقيق انتاجية عالية للفدان ، حيث تحتل مصر المرتبة الأولى في انتاجية محاصيل السمسم والعدس والذرة الرفيعة ، وتحتل المرتبة الثانية في انتاجية الفول السوداني ، والمرتبة الثالثة في انتاجية القطن والفول البلدي ، والمرتبة الرابعة في انتاجية الأرز ، والخامسة في انتاجية البصل وقصب السكر والثانية عشر في انتاجية القمح .

★ زاد عدد محطات اعداد التقاوى المنتقاة من ٦ محطات في ١٩٨١ الى ١٩ محطة في عام ١٩٩١ ، أي ان عدد هذه المحطات قد تضاعف ثلاث مرات تقريبا . ويقدم الجدول التالى مثالا لجهود وزارة الزراعة في مجال توفير التقاوى في عام واحد (عام ١٩٩٠):

المحصول	التقاوى المستخدمة	المساحية المغطاة	نسبة التغطية
القطن	۷٥٠٠۰۰ أردب	۱۲۸۰۷۱٤ قدانا	X1
الأرذ	۵۰۰۰۰ اردب	۱۰۰۰۰۰ فدان	7.1
قول الصبويا	٥٠٠٠ طين	۱۲۵۰۰ فدان	٨١٠٠
بصل تصدير	۳۰۰ أردب	٦٠٠٠ فدان	7.1
قمح	۰۰۰۰۰ اردب	۱۱۰۰۰۰ فدان	% V•
فول بلدى	١٠٨٦٦ أردبا	۱۱۰۰۰۰ فدان	% r •
فول سودائی	۱۰۰۰۰ عبوة	۱۰۰۰۰ فدان	% r •
سمسم	` ۱۲۰ اردبا	٤٧٠٠ فدان	% ٢ ٠

المصدر: وزارة الزراعة

★ أدى تطبيق برنامج المكافحة المتكاملة لآفات محصول القطن الى خفض كميات المبيدات المستخدمة فى عام ١٩٩٠ من ٥ آلاف طن فى ١٩٨٩ الى ٥ر٣ الف طن فى عام ١٩٩٠ بنسبة خفض ٣ر٢٩٪، وبالتالى انخفاض قيمة ما يستهلك ثمنا لهذه المبيدات من ١٩٨٠ عليون دولار فى ١٩٨٠ الى ٣٤١ر٢٥ مليون دولار فى ١٩٩٠ بنسبة انخفاض ٣٨٪.

★ تم في هذه الفترة (٨١ ــ ١٩٩١) انشاء ١٧ محطة رئيسية وفرعية لمقاومة الجراد ، وهو ما ادى الى زيادة عدد محطات مقاومة الجراد من ١٣ محطة قبل ١٩٨١ الى ٣٠ محطة في ١٩٩٠ ، وبذلك تضاعفت محطات مقاومة الجراد بمقدار مرتين ونصف المرة تقريبا .

★ شهدت الفترة من ٨١ الى ١٩٩١ انشاء شركة الزراعة الآلية تتبعها ٩١ محطة زراعة آلية لزيادة الميكنة الزراعية
 بغرض رفع الانتاجية وسرعة انجاز العمليات الزراعية وزيادة معدلات التكثيف المحصولي .

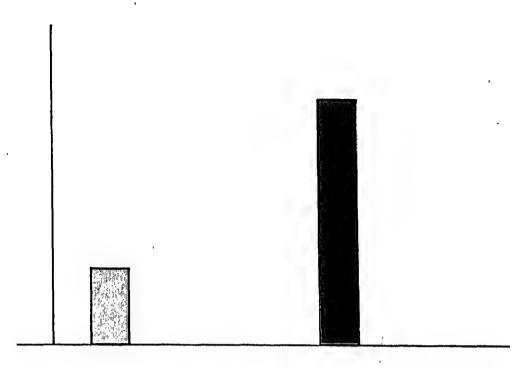
الموقــــع	العدد	السنوات
منية النصر	١	1447 _ 41
كفر سعد _ أجا _ المحطة الكبرى _ السنطة _ السويس _ سخا .	٦	1944 - 44
سوهاج _ المنزلة _ دكرنس _ ديرب نجم _ السعديين _ مشتول السوق _ كفر صقر _	١٢	۱۹۸٤ _ ۸۳
قويسنا _ البدرشين _ والصف _ طوخ _ طامية _ سدس .		
السنبلاويين _ بلبيس _ أبو كبير _ ههيا _ قطور _ بسيون _ القصاصين _ دسوق _ قلين _	۲۱	1940 _ 48
دمنهور _ میت حلفا _ اشمون _ تلا _ قلیوب _ بنها _ شبین القناطر _ سنورس _ ابشوای _		
اطسا _ ناصر _ ملوى .		
فارسكور _ شربين _ البلاس _ الصينية _ انشاص _ الغزالى _ فايد _ بيلا _ سيدى سالم _	77	1447 40
المحمودية ـ ادكى ـ أبن المطامير ـ جناكليس ـ سرس الليان ـ بركة السبع ـ الشهداء ـ		
الباجور - العروة - منفلوط - الخارجة - يروط - جناكليس .		
كفَّر الدوار _ كفر شكر _ سمالوط _ مغاغة _ الاقصر .		
بلقاس ـ بورسعيد ـ أيتاى البارود ـ أحمد شوقى ـ بنجر السكر ـ محمد عبد الرقيب ـ	٥	1944 - 47
الخانكة _ صدفا .	٨	1944 - 44
الفردان _ نجيب محفوظ _ السلام _ للأمام الصينى _ المركزية _ الزهور .		
الداخلة _ الفرافرة _ شرق البحيرات _ الواسطة _ اهناسيا _ العوامر _ القوصية _ قوص	٦	1141 - 44
دمياط ـ الحامول .	١٠.	144 74
	,	
	11	جمسلة
	<u> </u>	

★ الأئتمان الزراعى:

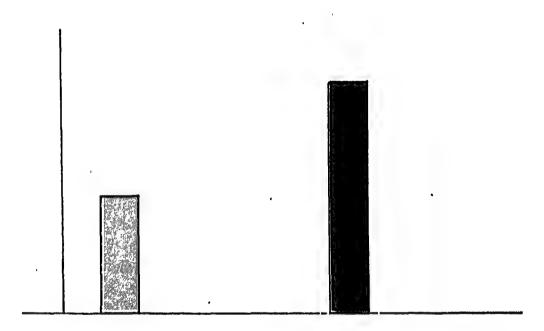
ارتفعت قيمة قروض الائتمان الزراعى ، من حوالى ٢٧٢٧ مليون جنيه عام ١٩٨١ الى حوالى ٣٣٢ر٤ مليار جنيه عام ١٩٩١ ، وتقدر الزيادة في حجم الائتمان في تلك الفترة بحوالي ١٩٨٦ مثل مأ كانت عليه عام ١٩٨١ .

کما تم تطور حجم الائتمان للاستثمار من حوالی 777 ملیون جنیه عام 1941 الی حوالی 933,7 ملیار جنیه عام 194 بزیادة قدرها 197 ملیار جنیه (تقدر باکثر من ستة أمثال ما کانت علیه عام 194) کما ارتفعت جملة حجم تعاملات بنك التنمیة والائتمان من 197 (الی 197 ملیار جنیه خلال الثمانینات . وقد ارتفعت نسبة سداد القروض التی یمنحها البنك الرئیسی للتنمیة والائتمان فی مختلف المجالات حیث بلغت نسبة السداد عام 194 194 حوالی 197 ملیون من 197 ملیون من 197 ملیون عام 194 (بزیادة تقدر باکثر من ستة أمثال ما کانت علیه عام جنیه عام 194 (بزیادة تقدر باکثر من ستة أمثال ما کانت علیه عام 194 () .

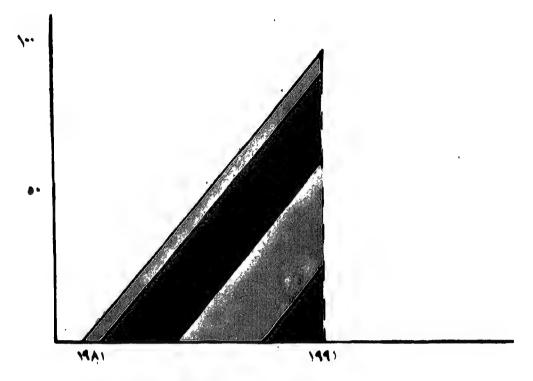
كما كان لاستحداث الأوعية الادخارية الجديدة وانتشار فروع البنك وبنوك القرى الفضل فى زيادة حجم الودائع والمدخرات للمتعاملين فى البنك وبنوك القرى من ٣٠٤ مليون جنيه عام ١٩٨٢/٨١ الى حوالى ١٥٤ مليار جنيه (بزيادة تقدر بحوالى ٢٠٤ مثل ما كانت عليه فى عام ١٩٨٢/١٩٨١).



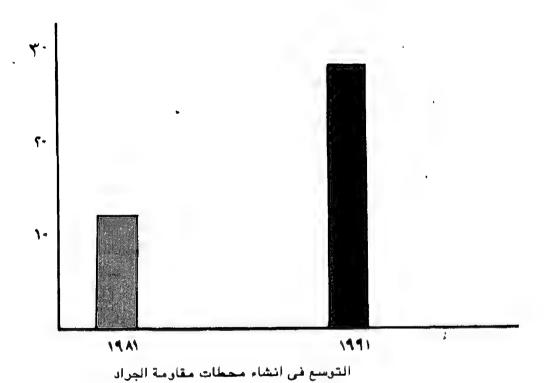
التوسع في محطات اعداد التقاوى (۱۹۸۱ ــ ۱۹۹۱)



التوسع في محطات البحوث الزراعية (١٩٨١ ــ ١٩٨١)



انشاء معطات الخدمة الالية لميكنة الزراعة



۱۲۳

زيادة انتاجية فدان الأرض في إطار الخطة الخمسية الثانية:

حققت جهود القطاع الزراعي في السنوات من ١٩٨٨ ــ ١٩٩٠ زيادة في الانتاج والانتاجية والمسلحة المنزرعة المحاصيل الزراعية والخضر والفاكهة على النحو التالى:

نسبة الزيادة في الانتاج ٪	نسبة الزيادة الانتاجية ٪	نسبة الزيادة في المساحة المنزرعة ٪	المحصول
۷۹رو ،	۲۱٫۳٬	+ ځر۰۰	القمح
4474	151	+ ۸ر۲۷	الذرة الشامية
ا ا	155.	757 — .	الأرز،
••	1759	۴۰ +	الغول
۲۵ ٔ	′ ۹ر∨	+ ۸ر۱۲	السمسم
754	. ۳ره	Y39 _	قصب السكر
٨ر٢	_:	**************************************	الخضر
17	_	-	البصل
٤ر٧٧			الفاكهة

(+)زيادة المساحة المنزرعة بالفدان

زيادة متوسط انتاج الفدان من المحاصيل الزراعية والفاكهة في الفترة من ١٩٨٢ ــ ١٩٩٠

امكن لجهود الزراعيين المصريين ان تثمر عن زيادة انتاجية محصول الفدان في المتوسط في سنوات الخطتين الأولى والثانية كما يلي:

الزيادة ٪	متوسط غلة الفدان ١٩٩١	متوسط غلة القدان١٩٨٠	المحصول
۰٫٪۲۱	. ه۳ره۱	٧,	القمع (بالأردب)
%\A	٠ ٥٠٠٣	٥ ٤ ړ ٢	الأرز (بالطن)
ХХЖ	۲۱ر٤ ِ	۰ ۲۶۳	سمسم (أردب)
%° &	١٨٦٩	۱۲۵۱۰	الذرة الشامية (بالأردب)
% ۲ ٧	۸۱ر۱۶	۱۱۵۱۹	ذرة رفيعة (بالأردب)
% ¶٦	3٢ره	۲۰۲	العدس (بالأردب)
%£ Y	۸۶۷۷	۱٦ره	فول بلدى (أردب)
Z14	4 4.47	٧٦٠,٠٠	نصب السكر (قنطار)
%4.8	٠ ٢٨ر١٦	۱۵٫۱۵۰	بنجر السكر (طن)
•	۸٫۰	مره <i>۹</i>	الفاكهة (بالطن)

المصدر: الادارة العامة للاحصاء الزراعي، وزارة الزّراعة واستصلاح الاراضي

⁽⁻⁾ نقص المساحة المنزرعة بالقدان

وترجع هذه الزيادة ألى الانجازات التالية:

اعطاء أمصى ميزة نسبية على الدول الأخرى .

١ - تحسين نوعية التربة في الاراضي المنتجة التقليدية لرفع انتاجيتها .

لأ ــ استنباط محاصيل عالية الجودة مثل القمح صنف ٩٢ ، وجيزة ١٦٢ ، وجيزة ١٦٣ ، و١٦٤ ، والأرز مثل جيزة
 ١٨١ وجيزة ١٧٥ والسلالة ٢١٧٥ ، وهي من ثمرات جهود مراكز البحوث الزراعية .

٣ ــ ادخال الميكنة الزراعية على نطاق واسع حيث تم انشاء ٥٦ مركزا للخدمة الآلية في جميع أنحاء البلاد تم تحويلها
 الى شركة للزراعة الآلية .

الزراعة المحمية:

من منطلق التوسع في ادخال التقنيات الحديثة ومالها من اثر ايجابي على مستوى الانتاج ولتدبير احتياجات البلاد من الخضر والفاكهة فقد تم التوسع في مساحات الخضر لتبلغ حوالي عشرة آلاف صوبة . وحرصا على زيادة الانتاجية من وحدة المساحة ، أو الحفاظ على الانتاج مع خفض المساحة المنزرعة لتحقيق توفير المساحة لاستخدامها في انتاج محاصيل اخرى ، تم ادخال نظام الزراعة المحمية ، كأحد سبل استخدام التكنولوجيا الحديثة لزيادة متوسطات انتاج الخضر وخفض نسب الفاقد في انتاجها . وقد انشىء بعض تلك الوحدات على أراضي طرح النهر والجزر داخل النيل مما ساهم في استيعاب كثير من العمالة الفنية والخريجين ، والتحكم في الاسمدة ومقاومة الحشائش والآفات وترشيد استخدام مياه الري مع التحكم في درجات الحرارة والرطوبة ، وتؤدى تلك الدرجة من التحكم في تهيئة ظروف الانتاج الى ان تبلغ الانتاجية عشرة أمثال الانتاجية في نظام الزراعة المكشوفة بما ينعكس على زيادة راسية كبيرة في مستوى الانتاج . وتقوم وزارة الزراعة بتشجيع القطاع الخاص (الافراد والشركات) لمارسة هذا النشاط بالاراضي الجديدة بتوفير قروض الأمن الغذائي ، وتوفير الخدمات الانتاجية ومستلزمات الانتاج والتدريب الفني ، علاوة على وضع نظم التسويق الداخلي والخارجي اللازمة . خاصة ان هذا النظام يسهم في انتاج الخضر المبكرة في فصل الشتاء بما يسمح بالتصدير مم الداخلي والخارجي اللازمة . خاصة ان هذا النظام يسهم في انتاج الخضر المبكرة في فصل الشتاء بما يسمح بالتصدير مم الداخلي والخارجي اللازمة . خاصة ان هذا النظام يسهم في انتاج الخضر المبكرة في فصل الشتاء بما يسمح بالتصدير مم

وقد يلغت حصيلة ايرادات الصوب والبساتين لبعض الشركات الزراعية نحو ٢٢٦٩ مليون جنيه .

استصلاح الأراضي (۱۹۸۲ ــ ۱۹۹۲)

وصلت المساحة التى استصلحت وأصبحت مزروعة في هذه الفترة (١٠ سنوات) الى ١٥١ الف فدان حتى عام ١٩٩٠ ويجرى العمل في استكمال استصلاح ٥٥٥ الف فدان ليتم بذلك استصلاح ٢٠١ مليون فدان بنهاية الخطة الخمسية الثانية في ١٩٩٢/٩١ ، ويبلغ اجمالي الأموال المستثمرة فيها ٢٩٧٦ مليون جنيه . وتفصيل هذا على النحو التالي : ر

(۱) مشروعات منجزة

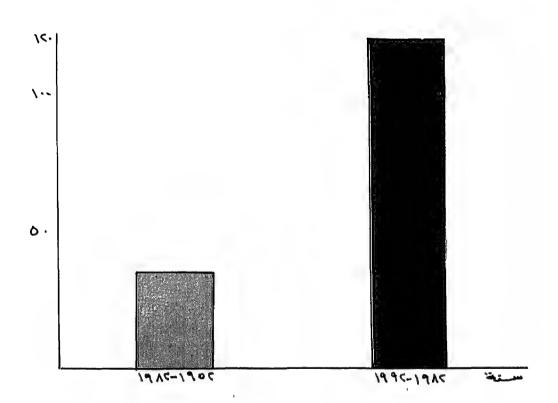
تكاليفه الاستثمارية (بالمليون جنيه)	مساحته (بالالف فدان)	موقع المشروع الاستصلاحي
٤٨٥	· Y••	شرق الدلتا
٤٧٠	197	غرب الدلتا
440	٩٠	سيناء
14.	٥٠	وسيط الدلتا
٥٠	۲٠	المسحراء الغربية
١	٤٠	الوجه البحرى
١٣٨	• •	مناطق أخرى
1044	107	الجملة

(ب) مشروعات جارى العمل في استصلاحها:

تكاليفها الاستثمارية (بالمليون جنيه)	مساحتها بالألف قدان	موقع المشروعات الاستصلاحية
. \.	٤٠٠	، وسط وشمال سيناء غرب الدلتا والساحل الشمالي
۱۳۸۸	000	الجميلة

مقارئة :

تقدر المساحة التي استصلحت في مصر في الثلاثين عاما السابقة على عام ١٩٨١ بحوالي ٩٦٣ الف فدان ، أي ما يقرب من المليون فدان ، وهو ما يغنى ان الاستصلاح سار في هذه الفترة بمعدل ٣٤ الف فدان في المتوسط سنويا . اضاف الجهد المصرى في ١٠ سنوات هي مدة الخطتين الخمسيتين الأولى والثانية (٨٢ ــ ١٩٩٢) حوالي ٢را مليون فدان من المساحة المستصلحة والمستزرعة الجديدة ، وهو ما يعنى ان الاستصلاح سار في هذه الفترة بمعدل ١٢٠ الف فدان في المتوسط سنويا ، أي أربعة أضعاف معدل الاستصلاح في الثلاثين عاما السابقة على عام ١٩٨١ .



وقد ارتفعت قيمة الاستثمارات المنفذة سنويا من حوالي ١١٦ مليون جنيه عام ١٩٨١ الى حوالي ٤٢٨ مليون جنيه عام ١٩٩٠ حيث استهدفت الوزارة تجهيز البنية الاساسية اللازمة لاستصلاح ١٩٩٠ الف فدان في السنوات الخمس الاخيرة . هذا وقد تم اعطاء أولوية للأراضي الطينية لزراعة المحاصيل الاستراتيجية علاوة على انخفاض احتياجاتها من الطاقة والتسميد بمقارنتها بالأراضي الرملية وغيرها من أنواع الأراضي الجديدة ، حيث تضمنت خطة استصلاح الاراضي المركبة على الراضي الجمعيات بمنطقة أبو ماضي فلبشو في مساحة ٥٠ اللف فدان أخرى .

وفى مجال تشجيع القطاع الخاص لأداء دوره فى كافة مجالات الزراعة ، ففى هذا المجال قامت الوزارة بتصفية بعض الشركات الزراعية وتوزيع أراضيها على الفئات التالية :

- ١ ــ العاملين بهذه الشركات مقابل ترك الوظيفة .
 - ٢ ــ شباب الخريجين .
 - ٣ ــ صغار المزارعين ـ

وكسياسة عامة بقطاع استصلاح الاراضي فان الاراضي الجاري استصلاحها بمغرفة الدولة والمدرجة بالخطة الخمسية المرامعات والمعامد المتوسطة وبالتالي لا يجوز وضع اليد عليها او التصرف فيها لغير هذا الغرض.

ويقدر اجمالي المساحة المقترح توزيعها وفقا للخطة الخمسية الثانية بنحو ٢٠٠ر، ٢٠ فدان وذلك من اجمالي المساحات المستهدف استصلاحها للخطة التي تقدر بنحو ٧٥٠ الف فدان بمعدل مستوى قدره ١٥٠ الف فدان .

وتطبيقا لمبدأ الارض لمن يزرعها ، فأن الجمعيات غير الجادة في أعمال الاستصلاح والاستزراع يتم حلها فورا وتأجير أو تمليك المساحات التي في حوزتها للافراد الجادين من أعضائها أو غيرهم ، وقد تم تخصيص مبلغ ٥٠ مليون جنيه مودعة بالبنك الرئيسي للتنمية .

وقد تم الانتهاء من توزيع ٦٠ الف فدان على العاملين بشركات جنوب التحرير والوجه القبلى الزراعية وشركة وسط الدلتا وغرب النوبارية مقابل ترك الوظيفة كما تم التوطين في مساحة عشرة الاف فدان منهم زمام غرب النوبارية .

مشروع توزيع الأراضي على شباب الخريجين:

يهدف المشروع الى ايجاد فرص عمل حقيقية منتجة لشباب الخريجين ، ويعتمد المشروع على قيام مشروعات استصلاح الاراضي التابعة للوزارة بعمليات استصلاح لجانب من المساحات التي تولت الدولة تنفيذ اعمال البنية الاساسية لها لتوزيعها على شباب الخريجين بواقع ٥ — ٦ افدنة مع انشاء مسكن لكل خريج بالتيسيرات التي تقدمها الدولة . وتبلغ تكلفة استصلاح الفدان حوالي خمسة آلاف جنيه وتكلفة انشاء المسكن حوالي عشرة آلاف جنيه ، وتباع للخريج بحوالي الف جنيه للفدان وحوالي خمسة الاف جنيه للمسكن على ان ترد في اقساط لمدة ٣٠ عاما مع فترة سماح اربع سنوات ، وبذلك تتحمل الدولة حوالي ٥٦ الف جنيه لتوفير فرصة عمل لكل خريج من المنتفعين بهذا المشروع . وقد تم توزيع حوالي ٢٤ الف فدان عام ١٩٨٨ على احد عشر الف خديج ، وفي عام ١٩٨٠ تم توزيع ٥٧ الف فدان لشباب الخريجين 'بنفس الشروط .

وتعمل الهيئة العامة للاصلاح الزراعى على تطبيق المادة السادسة من القانون رقم ٣ لسنة ١٩٨٦ بشأن بيع الاراضى المؤجرة للمستأجرين وواضعى اليد ، وقدرت مساحة الاراضى الزراعية التى تنطبق عليها هذه المادة بحوالى ٢٥٨٠ الف فدان بمختلف المحافظات ، وتم بيع حوالى ٣٦٥٠ الف فدان منها حتى ١٩٩٠/٧/٣٠ وقدرت القيمة التى تم البيع بها حوالى ٢٦٨ مليون جنيه ، وقدرت قيمة القسط الأول الذى تم تجصيله من المشتركين بحوالى ٢١٨٤٤ مليون جنيه ، كما تم تحصيل ٧ ملايين جنيه متأخرات من المستأجرين كانت في حكم الديون المعدومة لولا المادة السادسة من القانون المشار اليه .

وفى احتفالات عيد الفلاح تم توزيع ١٣٨٦١٢ شهادة ملكية للمنتفعين وتم ارسالها للمديريات لاتخاذ اللازم نحو اشهارها وتسليمها لاصحابها حتى ٧٧/٠/١٠٠

واهتمت الوزارة بأراضى الاستزراع في الشركات التابعة لها . وقد اهتمت باستغلال المساحات المستزرعة باستخدام احدث أساليب الانتاج ، وتوفير مستلزمات الانتاج اللازمة لها مع ادارتها ادارة علمية . وتنفيذا للموسم الصيفى عام ١٩٨٩ والموسم الشترى عام ١٩٨٩ في مساحات الاستزراع فقد تم زراعة حوالي ٥٠٥ الف فدان ، ١٦٧٣ الف فدان على الترتيب كما هو مبين في جدول (٦)

مسلحة الأراضى المستزرعة في موسم صيفي ١٩٨٩ ، وشتوى ١٩٩٠/٨٩ في بعض الشركات الزراعية

(الوحدة بالقدان)

مسلحة الشبوى	مسلحة الصيفي	الشركة
1.18	1.14	غرب النربارية الزراعية
7455	4747	النوبارية لانتاج البذور
3/14	٤٦AV	وسط الدلتا الزراعية
77.7	1987	النهضة الزراعية
٧٩٣٨	٧٣٠١	وجه قبلي الزراعية
1461	1.48	جنوب التعرير
***	444	مريوط الزراعية
11407	٥٠٥٤٨	الجمسلة

وتنفيذا للدورات الشتوية باراض الصالحية ، تم تكثيف زراعة البرسيم الحجازى والمسقاوى ، ف مساحة ٤٩١٤ فدانا بهدف تحسين خواص التربة وتوفير الاعلاف الخضراء كما تم زراعة ٧٩٣ فدان فاكهة بنظام الرى بالتنقيط . ومع الاهتمام بالشركات الزراعية القديمة فقد حققت شركة الكروم من المنتجات المعدة للسوق المحلى نحو ٢ر١١ مليون جنيه بزيادة حوالى ٤٦٪ عن المخطط تحقيقه عام ٨٩٠/٨٩١ .

تنمية الثروة الحيوانية والداجنة والسمكية:

ان الهدف الاساسى من تنمية الثروة الحيوانية والداجنة والاسماك هو توفير اكبر قدر من البروتين الحيوانى اللازم لغذاء الانسان ، في حدود الطاقات الفعلية والمستهدفة لهذا القطاع حيث ان الاستهلاك السنوى للفرد حاليا هو : ٧٦٧ كيلو جرام لحوم حمراء ، ٦ كيلو جرامات لحوم دجاج ، ٩٠٩ كيلو جرام لحوم اسماك ، ٤ كيلو جرامات بيض (تعادل حوالى ٨٠ بيضة) و٨٨ كيلوجرام لبن . وهذه الكميات توفر للفرد حوالى ١٤ جرام بروتين حيوانى في اليوم تسهم فيها اللحوم الحمراء بنسبة ٣٧٪ ، والدواجن ومنتجاتها بنسبة ٣٠٪ والالبان ومنتجاتها بنسبة ٣٠٪ بينما تسهم الاسماك بنسبة ٨٪ .

وهذا القدر من البروتين يعتبر دون الحد الادنى الذى توصى به المنظمات الدولية في شأن احتياجات الفرد من البروتين الحيوانى . ووضعا في الاعتبار ان معدلات التزايد السكانى في مصر تفوق معدلات الزيادة السنوية في مجال تنمية الثروة الحيوانية والداجنة والسمكية .

ولذلك فقد بنيت استراتيجية تنمية هذا القطاع على المحاور الآتية:

أولا: ضرورة العمل على زيادة انتاج البروتين الحيواني من مصادره المتنوعة .

ثانيا : ان يراعي ف التخطيط لهذه الزيادة الميزة الاقتصادية النسبية لكل نشاط من هذه الانشطة .

ثالثا: علاقة التوسع في هذه الانشطة بالانشطة الزراعية الاخرى والتركيب المحصولي الامثل ومدى الفاعلية الاقتصادية لشغل الحيز الزراعي المتاح والمنافسة الاقتصادية بين هذه الحاصلات الزراعية سواء كانت حيوانية او نباتية .

رابعا: العمل على انتاج القدر الأكبر من مستلزمات الانتاج ، وبالتالى إيجاد الربط بين هذا القطاع وبين الموارد الزراعية ككل .

ونعرض فيما يلى لما تحقق من نمو في الثروة الحيوانية والانتاج الحيواني والداجني والسمكي وعسل النحل .

نمو الثروة الحيوانية في ١٠ سنوات:

تضاعف عدد ما نمتلكه من أبقار حوالى مرتين (١٨٨٦) بالمقارنة بما كان عليه الوضع في عام ١٩٨١ وزاد عدد قطيع الجاموس بمقدار ١٣٦٦ ألف رأس ، كما زاد قطيع الأغنام من ١٤٩٨ الف رأس في ١٩٨١ الى ١٩٨٦ ألف رأس في ١٩٩٠ وينسبة زيادة تصل الى ٢٢٢٪ ، وكذلك زاد قطيع الماعز من ١٤٧٥ عام ١٩٨١ الى ٢٤٤٤ عام ١٩٩٠ أي بنسبة زيادة تصل الى ٢٠١٪ . والجدول التالى يوضع الزيادة في قطيع الحيوانات والماشية .

الماشية والحيوانات [الوحدة بالألف راس]

199.	1141	النوع
7577	١٨٥٢	أبقار
70.7	444.	جاموس
F-A3	1894	أغنام
2333	1840	ماعز
197	۸٠	جاموس اغنام ماعز جمال

المصدر: الكتاب الاحصائي السنوى ١٩٨٧ و١٩٩١

الانتاج الحيواني (١٩٨١ ـ ١٩٩١)

حقق الانتاج الحيوانى (لحوم والبان ودجاج وبيض واسماك) الاكتفاء الذاتى في مجال بيض المائدة وتم منع الاستيراد نهائيا منذ عام ١٩٨٣ ، ووصل انتاج الدجاج الى اشباع ٩٠٪ من الاستهلاك المحلى ، وأضاف انتاجنا من اللحوم الحمراء في هذه الفترة مائة الف طن سنويا كان استيرادها يكلف حوالى ١٩٠ مليون دولار . ووصل انتاجنا من الالبان الى ٣٠٣ مليون طن بفضل نشاط المربين واستيرادهم لسلالات جيدة من الأبقار . وفيما يلى مقارنة بين انتاج / ١٩٨١ وانتاج ١٩٩٠ ونسبة الزيادة .

نسبة الزيادة ٪	199.	۱۹۸۱	البيان
%¶Y	۳٫۲ ملیون، طن	۲ر۱ ملیون طن	الألبان
%Y\	۲۰۱ الف طن	۳۶۳ الف طن	انتاج اللحوم الحمراء
%YX	۲۸۲ ملیون ۲	۲۰۲ ملیون دجاجة	الدجاج ★
%YYY	۸٫۳ ملیار بیضة	۹ر ملیار بیضة	بيض المائدة
%\oA	۳۲۰ الف طن	۱۲۶ الف طن	الاسماك
%V°	۲٫۱۲ ملیون طن	۲ر۱ ملیون طن	اعلاف حيوانية
%VY ٩	۹ر۱ ملیون طن	۲۲۹ الف طن	اعلاف دواجن

[★] قدر عدد دجاج اللحم عام ۱۹۸۸/۸۷ بحوالی ۲۹۶ ملیون دجاجة وقدر انتاج بیض المائدة فی ۸۹/۸۸ بحوالی ۲٫۹۷ ملیار بیضة ، وتقدر قیمة انتاج البیض عام ۱۹۹۰ بمبلغ ۲۵۷ ملیون جنیه . المصدر : وزارة الزراعة .

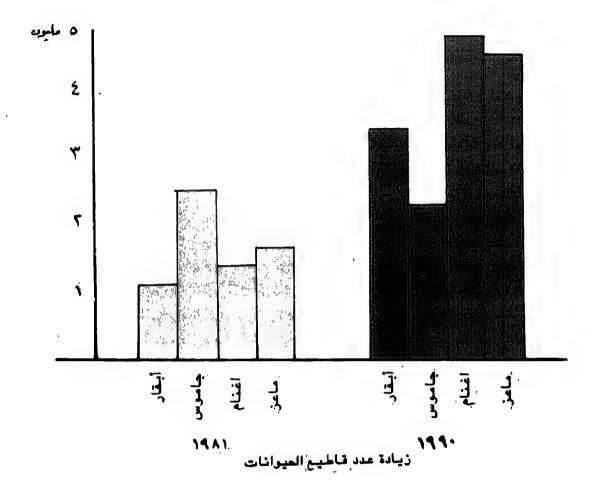
خلايا النحل وانتاجها من العسل والشمع

199.	1941	البيان
1051	9 E V	عدد الخلايا ★
37••1	• A 7 Y E	انتاج العسل ★
777	• No 7	انتاج الشمع

المصدر: الجهاز المركزي للتعبثة العامة والاحصاء ــ الكتاب الاحصائي السنوي ١٩٨٧، ١٩٩١

★ عدد الخلايا بالألف

★ انتاج العسل والشمع بالطن



الخدمات البيطرية

شهد هذا القطاع خلال هذا العقد اقامة الهيكل التنظيمي لهذا القطاع ولهنة الطب البيطري ككل بانشاء الهيئة العامة للخدمات البيطرية بالقرار الجمهوري ١٨٧ لسنة ١٩٨٤ ، مما اعطى دفعة قوية لاحكام احتواء الامراض الوقائية والمعدية بواسطة اجهزة مركزية مسئولة . وقد تضمنت انشطة الهيئة العامة للخدمات البيطرية الصحية الوقائية تحصين وقائي ضد الامراض ، وقد أمكن السيطرة على وباء الطاعون البقري عام ٨٥ بالاضافة الى الحملات القومية للسيطرة على الامراض المشتركة كالسل والكلب والبروسيلا .

سياسة الإصلاح الاقتصادى في القطاع الزراعي

وفي مجال مزيد من التحرر، وتشجيع الترجه للقطاع الخاص في التنمية الزراعية:

- ـ تم الغاء حصص التوريد الاجبارى التي كانت قائمة على اكثر من ١٤ محصولا فيما عدا القطن والقصب وتم اعداد دراسة عن الآثار المترتبة على الغاء حصص التوريد الاجبارى عن المحصولين .
- ... رفع اسعار المحاصيل الزراعية لتلائم الاسعار الاقتصادية بما يحقق ربحية ملائمة للمزارعين وتقليل الفجوة بين ربحية المزارعين وربحية الاقتصاد القومى وقد بلغت نسب الزيادة في الاسعار بين ١٥٪ ... ١٨٠٪ كما هو موضح بالجدول التالى .

تطور اسعار المحاصيل الزراعية التي كانت خاضعة للتوريد الاجبارى في الفترة ١٩٩٠/٨٦

نسبة الزيادة	عام ۱۹۹۰	عام ۱۹۸٦	المحصول
۱۸۰	٧٠	70	قىح
77	٧٥	• •	فسول
۸٠.	۰۸	٥٠٠٣	قصب
٧٢ ـ ٦٨٪	۲۷۰ (الفلبینی ۳۰۰ جنیه)	170	ارذ
١٥	110	١	بمسل ٠
117	۸۰۰ .	770	فول الصويا
٦٠	٠ ٨٠٠	٥٠٠	الذرة الشامية
144	. 00	74	عباد الشمس
41.	707	47547	القطن
	,		
			,

العمدر : وزارة الزراعة واستملاح الاراضي

ويواكب رفع اسعار المحاصيل تقليص تدريجي لدعم مستلزمات الانتاج وهذا الاسلوب يعتبر أفضل حيث يسهم في المغاء التشوهات السوقية ، ويؤدى الى نمط افضل لتوجيه الموارد بطريقة تحقق الكفاءة الاقتصادية .

- الغاء التدخل في تحديد مساحات المحاصيل المختلفة ، وجعل التركيب المحصولي تركيبا مقترحا يحقق مصلحة الزراع والاقتصاد القومي .
- ــ السماح للقطاع الخاص باستيراد مستلزمات الانتاج ، مثل الذرة الصفراء ، الاسمدة ، المبيدات ، الآلات الزراعية وغيرها . هذا بجانب تحرير أسعارها .
- _ التوسع في منح القروض للزراع في مختلف الاغراض لزيادة قدرتهم على تبنى الاساليب التكنولوجية المستحدثة في اطار صور مختلفة مثل مجال مشروع المزارع الصغير الذي اعطى نموذجا لتوفير القروض لصغار المزارعين للتمكن من ادخال تكنولوجيا تحقق انتاجا عاليا.
 - _ تحويل محطات الخدمة الآلية الى شركة تهدف توفير الخدمة للزراع باقل تكلفة .
 - _ زيادة مساهمة القطام الخاص في التوسع في الانشطة الانتاجية .
- ــ الاتفاق مع الوكالة الامريكية للتنمية من خلال مشروع الانتاج والائتمان الزراعى على منح (في صورة مساعدات مباشرة لميزان المدفوعات المصرى) في مقابل تنفيذ عدد من السياسات الاقتصادية لتحقيق مزيد من التحرر الاقتصادي الزراعي ، وقيام التعاونيات بمهام توزيع مستلزمات الانتاج المدعم ، وقصر دور البنك على العمليات الائتمانية فقط .
- _ واهتمت الوزارة برفع اسعار توريد القطن لتصل الى ٦٦٪ من السعر العالمى فى موسم ١٩٩٣/٩٢ مع التوجه الى حرية الاتجار فى القطن واعادة فتح بورصة البضاعة الحاضرة للقطن فى خلال الخمس سنوات القادمة . وتتضح فعالية الخطوات العملية فى هذا الاتجاه من رفع سعر توريد قنطار القطن من ٨٦٦٦ جنيه عام ١٩٨٦ الى ٢٥٢ جنيه عام ١٩٩٠ كما هو موضح بالجدول السابق وسيتم التوريد لمحصول ١٩٩١ بحوالى ٣٠٢ جنيه للقنطار .
- واستهدف برنامج الاصلاح الاقتصادى الحد من الدعم الموجه لمستلزمات الانتاج بصوره المباشرة وغير المباشرة
 على ان يواكب ذلك تعديل في اسعار المحاصيل الحقلية بما يحقق المزيد من الكفاءة الاقتصادية في تخصيص الموارد .
- ــ ومن تلك سياسات الخفض التدريجي للدعم الموجه للمبيدات المستخدمة على محصول القطن حيث يستخدم نحو ٨٥٪ من جملة المبيدات المستخدمة في الزراعة المصرية ، لتخفيف العبء على الموازنة العامة ، وترشيد استخدام مبيدات مكافحة آفات القطن .
 - _ قيام القطاع الخاص بدور اساسى في استيراد وتوزيع مستلزمات الانتاج الزراعي المختلفة .
- _ خفض نسبة الدعم الموجه لمكونات تصنيع علف الحيوان التقليدى وغير التقليدى وسعى الدولة الى زيادة انتاج الاعلاف غير التقليدية حرة التداول مع خفض انتاج العلف التقليدي المحدد اسعاره لخفض الدعم الضمنى الذي تتحمله الدولة وزيادة الطاقة الانتاجية للعلف . وإعادة تخصيص الموارد في ضوء خطة الدولة وسياستها الاقتصادية الرشيدة .

انجازات الصناعة في ١٠ سنوات

انجازات قطاع الصناعة والتعدين وفقاً للمؤشرات القومية في ١٠ سنوات:

أ ــ يسهم القطاع الصناعى بنسبة تصل الى $\Upsilon(\Lambda Y)$ من الانتاج القومى ، حيث وصل نصبيب الصناعة من الانتاج القومى عام $\Lambda Y/\Lambda I$ الى حوالى $\Lambda \Lambda A/\Lambda I$ المناعى فى اخر سنوات الخطة الخمسية الأولى $\Lambda \Lambda A/\Lambda I$ المناعى فى $\Lambda \Lambda A/\Lambda I$ الى حوالى $\Lambda \Lambda A/\Lambda I$ مليار جنيه فى $\Lambda \Lambda A/\Lambda I$ مليار جنيه . وبذلك يكون قطاع الصناعة والتعدين صاحب أكبر نصبيب من الانتاج القومى . وقد ارتفعت انتاجية الجنيه الواحد من الأجر من $\Lambda \Lambda A/\Lambda I$ الى $\Lambda \Lambda A/\Lambda I$ الى $\Lambda \Lambda A/\Lambda I$ ، وهو ما يعنى زيادة منجزة تصل الى $\Lambda \Lambda A/\Lambda I$ فى الانتاجية (۱) .

ب سبلغ نصبيب الصناعة من الثاتج المحلى الاجمالى فى عام 1947/4 حوالى 1947 مليار جنيه وصل فى عام 1947 الى حوالى 1947 مليار جنيه ، مرتفعاً بذلك من 1977 إلى 1947 في هذه السنوات الخمس . وكان معدل النمو في نصبيب الصناعة من الناتج المحلى في هذه الفترة نحواً من 197 . وفي السنوات الأربع الأولى من الخطة الخمسية الثانية كان الصناعة من الناتج الصناعى في 197/4 حوالى 197/4 مليارات جنيه ويتوقع ان يعادل 197/4 . وقد بلغ الناتج الصناعى في 197/4 حوالى 197/4 مليارات جنيه ويتوقع ان يصل الى 197/4 مليار جنيه في 194/4 .

ج ــ بلغ نصيب الصناعة من الاستثمار القومى في ١٩٨٣/٨٢ حوالي ٥٠٠٪ وهو ما يوازى ٩٨٠ مليون جنيه (من اجمالي الاستثمارات القومية الذي بلغ ٤٧٨٩ مليون جنيه) ارتفع ذلك الى ٢٠/ مليار جنيه في ١٩٨٧/٨١ . وبلغ نصيب الصناعة من الاستثمار القومي في السنوات الأربع الأولى من الخطة الخمسية الثانية حوالي ١٦ مليار جنيه وبنسية تصل الى ٢٤٪ تقريباً .(٣) وبتنال الصناعة والتعدين في خطة ١٩٩٢/٩١ حوالي ٤٠٥ مليار جنيه تمثل نحو من ٣٠٥٪ من الاستثمارات الاجمالية ، يصل نصيب القطاع العام منها الى حوالي ٢٠٧٪ مليار ، ونصيب القطاع الخاص الى ٢٠٠٪ مليار أع) .

د — ارتفعت قيمة الصادرات الصناعية في الفترة من ١٩٩١ الى ١٩٩١ من ٣٩٦ مليون جنيه الى ٧ر٤ مليار جنيه بمعدل نموسنوى يصل الى ٥ر١٣٪ ومن المتوقع ان تصل قيمة الصادرات الصناعية في خطة ١٩٩٢/٩١ الى حوالى Γ_0 مليار جنيه ، الأمر الذى يعتبر علامة مضيئة على طريق الانجاز في عقد مبارك الذى رفع شعار « صنع في مصر » ، وأعطى دفعة قوية للصادرات . وهكذا أصبح عشر أيرادات ميزان تعاملنا الخارجي يأتي من الصادرات الصناعية (٥) .

⁽١) وزارة التخطيط، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام ١٩٩٢/٩١ ــ الجزء الأول ابريل ١٩٩١ ص ٢٦٢.

 ⁽۲) المصدر السابق ص ۳۷٤ مجلس الشورى ، لجنة الانتاج الصناعى : تقرير التنمية الصناعية ومستقبلها في مصر ۱۹۹۱۱/۳/۳۰
 ص ۲۷ .

 ⁽٣) مجلس الشورى ، تقرير لجنة الشئون المالية والاقتصادية عن مشروع قانون باعتماد خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام
 ١٩٩٢/٩١ ، مايو ١٩٩١ ص ١٣ .

⁽٤) المصدر السابق ص ١٨٠

⁽٥) مجلس الشعب، لجنة الخطة والموازنة، مشروع خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٩٢/٩١ ماير ١٩٩١ ص ٦٦.

نصيب الصناعة في الانتاج القومي

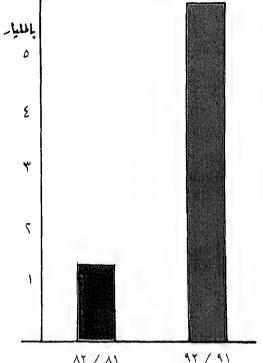
النسية ٪	القيمة بالليار جنيه	السنة
٧ر٤٢٪	٨٨	1947/41
//AY%	7.59	1944/49
% Y 45A	۲۷٫_	1991/91
/Y 1 _1	۷۸٫۵۷	1994/91
		,

تضاعفت قيمة نصيب الصناعة في الانتاج القومي ٣ مرات وربع المرة تقريباً في غضون السنوات العشر (٨٢ _ ٩٢) . وزادت نسبة اسهام الصناعة في الانتاج القومي الاجمالي بما يقرب من ٢ر٥٪ من هذا الانتاج القومي .

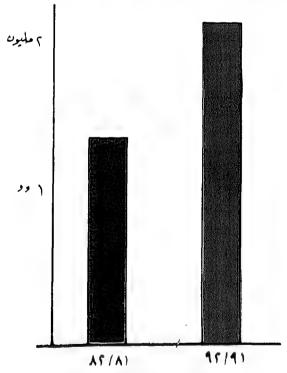
نصيب الصناعة في الناتج المحلي الاجمالي:

النسبة ٪	القيمة بالمليار دولار	السنة
.// • •		
%\\\\\ \\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	۲ _۷ ۷ ۹ _۷ ۰۹	1944/41
%\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	151	111/11
۸ر۲۸٪	151	1994/91
·		

تضاعفت قيمة الناتج المعلى الصناعي ثلاث مرات ونصف المرة تقريباً . وزادت مساهمة الصناعة في الناتج المحلى الاجمالي من ١٣٦٣٪ الى ١٦٦٦٪ أي ٢٠٣٪ – ٢٣٦٪ من الناتج المحلي الاجمالي .



۹۱ / ۹۱ / ۸۲ / ۸۲ نمو قیمة الاستثمار الصناعی فی ۱۰ سنوات



عدد العاملين في قطاع الصناعة

النسبة	القيمة	السنة	الخطة
ەر.۲٪	۹۸۰ ملیبنا	1944/47	الخمسية الأولى
% 4 •	۲ر۱ ملیار جنیه	1947/47	
۳ره۲٪	٣ر٥ مليار جنيه	1997/99	الفطة الفسية الثانية

تزايدت قيمة الأموال المستثمرة في الصناعة والتعدين حوالي ٥ مرات ونصف تقريباً في ١٠ سنوات . وزاد نصيب الصناعة والتعدين من الاستثمار القومي من ٥٠٠٪ الى ما يقرب من ٣٠٥٪ في نهاية الخطة الخمسية الثانية ، وهو ما يعنى أن ربع الاستثمار القومي يتجه الى الصناعة .

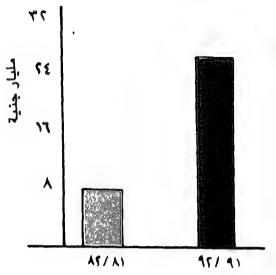
عدد العاملين في قطاع الصناعة

زاد من ٤را مليون عامل ف ١٩٨٢/٨١ بنسبة ٤ر٣١٪ من اجمالى عدد المشتغلين من قوة العمل المصرية الى ١ر١ مليون في ١٩٨/٩٠ الى مليون في ١٩٨/٩٠ الى مليون في ١٩١/٩٠ الى ١٤٠ مليون في ١٩١/٩٠ الى ١٤٠ مليون في ١٩١/٩٠ الى ١٤٠ مليون في الخمسية الثانية أي بنسبة ٢ر٥١٪ من اجمالي عدد المشتغلين في هذه السنة .

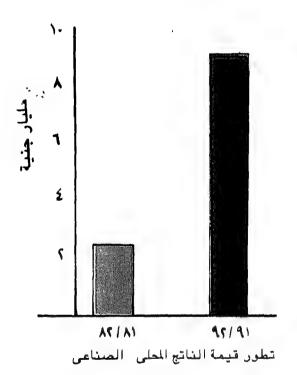
الصادرات الصناعية

ارَتَفَعَت قَيِمة الصادرات الصناعية أَمْن حوالي ٣٩٥ مليون جنيه في ١٩٨٢/٨١ الى حوالي مليار جنيه عام ١٩٨٧/٨٦ ثم ارتفعت الى حوالي ٧ر٤ مليار جنيه في ١٩٩١/٩٠ ، محققة معدل نمو يصل الى ٥ر٣١٪ سنوياً .

وهذا يعنى ان الصادرات الصناعية قد تضاعفت ما يزيد على ١٠/ مرة في ١٠ سنوات . وهذه هي احدى العلامات المضيئة في تاريخ الصناعة المصرية في ظل لواء د صنع في مصر » .



تطور قيمة الانتاج الصناعي في ١٠ سنوات



۱۳۸

التطوير الكمى لاهم السلع الصناعية خلال الفترة من هام ١٩٨١/٨١ حتى ١٩٩١/٩٠ في كل من القطاعين العام والخاص

11	/^.	AY/	۲۸	٧	۲/۸۱	*	
خاص		غاص	ple	خاص	عام	البحدة	الساعة
16.,.	۸۳۲, ۰	۸۰,۰	۸۳۳,۰	۱۷,۰	٦٧٥,٧	الف طن	سكر قصب
7707,		1404, .	۱۸۹۲,۰	۸٧,٠	1078, .	الف مان	علف الصيوان والدواجن
۸٠,٠	۸۸,۸	٦٨,٥	144,4	٤٥,٨	. 50,7	مليون صندوق	مياه غازية
٧,٠	44,4	•	٤٧,٥		٣٦,٠	مليار سيجارة	سجائر
٤١,٦	Y77,1	۳٥,٠	464,4	١٠,٠	740,7	الف طن	غزل قطن
٧,٣	٨, ٢	١,٥	۱۳,۰	۲,0	٧,٩	الف طن	غزل مىوف
_	۱۲,۰	_	14,7	_	17,7	الف طن	غزل حرير
_	71,1	_	۲۳, ۰		_	الف طن	الياف بوليستر
٣,١	٣,١	۲,0	۲,٦	١,٥	١,٩	مليون قطعة	بطاطين
٧١,١	٤٣,٦	٥٩,٨	١٦,٢	٣٢,٠	۱۲,۸	مليون قطعة	ملابس جاهزة
_	177	_	17117, •	-	۱۸۱۱۲,۰	عـــد	سيارات ركوب
. \$0.,.	1800,0		177, •	-	٥٩٢,٠	عــدد	اتوبيسات
_	۰۸۰,۰	_	KOA.,.	_	۲۳۰۰,۰	عــد	لوارى
٣٠,٠	۲۲۰,۲	00,4	7,501	۱٠,٢	. ۲۱۰,۳	الف غسالة	غسالات كهربائية
117,7	Y74, Y	17.,8	047,1	١,٥	3,377	الف ثلاجة	ثلاجات كهربائية
14, •	41, •		٥٨,٩		۲,۲3	مليون لمبة	لمبات كهربائية
_	34,8	_	٦٤,٧	_	۱۷,۷	الف سخان	سخانات بوتاجاز
_	٣٢٠,٠	_	198,4	_	114,7	الف عداد	عدادات مياه
-	٤٥٠,٠	_	707,1	-	3,187	الف عداد	عدادات كهرباء
_	170,0	_	۱۷۹,۰		18.,0	الف طن	معدن الالومنيوم
1 170.,.	71.,.	٦٥٠,٠	۲٦٨,٠	٥٠,٥	٣٠٤,٠	الف طن	حديد التسليح
770.,.	127	10,.	۸٧٦٠,٠	_	4114 , •	الف طن	الاسمئت
_	180,.	_	٦٨٢,٠	-	711, •	الف طن	فوسقات
٥١٢,٠	477, •	770, •	۸٤٥,١	14.,.	٧٤٩,٠	الف طن	ملح الطعام
_	۲٤,٠	_	۲۲,۸	_	۲۱,٤		زجاج مسطح ومنقوش
_	1600,0	_	1402,4	_	٥١١,٠		اسمدة فوسفاتية
_	٤٦٥٠,٠	_	٤٢٨٩,٠	_	٤١٢٣,٠	الف طن	
_	44,0		٥٤,٠	_	٤٥,٠	الف طن	
_	144.7	_	۱۰۳۸,۰		771,•		اطارات الركوب والنقل
٦٥,٠	Y£ ., .	٤٥,٠	784,4	۲۳, ۰	YYV,4		منابون الغسيل
۲۸,۰	٥٠,٠	١٥,٠	۰۰,۹	٥,٠	٤٩,٤		مابون التواليت

المصدر: وزارة التخطيط، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام . ٣٧٢ . الجزء الأول، ص٣٧٢.

بيان يوضح اجمالى انجازات قطاع الصناعة اعوام ١٩٨١/٨٠،٩٠٠ / ١٩٩١ ونسبة التطور لسنة الأساس ١٩٨١/٨٠ احسالي عدد المشروعات التي تم تنفذها والحديد

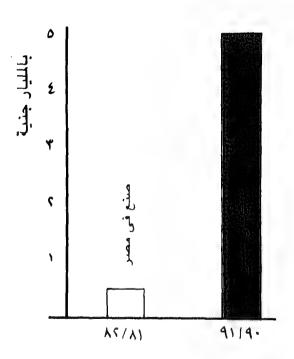
اجمالي عدد المشروعات التي تم تنفيذها والجديد من ١٩٩١ حتى عام ١٩٩١ (القطاع العام)

القسطاع	المشروعات الجارى تنفيذها	المشروعات الجديدة	اجمسال
قطاع المواد الغذائية	AA	77	111
قطاع الغزل والنسيج	71	٤٣	٧٤
قطاع الصناعات الكيماوية	٤١	14	٦٠
فطاع الصناعات المعدنية	١٨	14	40
قطاع الصناعات الهندسية والالكترونية	٧١	٤	40
قطاع التعدين والحراريات	17	٣	11
هيئة تنفيذ المجمعات الصناعية والتعدينية	١.		١.
(مجمع الحديد والصلب)			
الجملــة	770	1.1	377

المنشآت الصناعية المقامة من عام ١٩٨٧ حتى عام ١٩٩١ (القطاع الخاص)

فرص العمالة المتاحة (عامل)	قيمة الاستثمارت المنفذة (بالمليون)	عدد المنشآت	البيان
77770 74777 74777 7477 7407 7400	۳۷٤٣٦١ ۲۰٦٦٦٢ ۸ر۲۰۲۳ ۸ر۲۰۸۲ ۲۵۵۲ ۲۵۷۲	\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	قطاع المواد الغذائية قطاع المغزل والنسيج والملابس قطاع المسناعات الكيماوية قطاع المسناعات المعدنية قطاع المسناعات المهندسية والالكترونية قطاع المسناعات التعدين والحراريات المسناعات المسغيرة
3/77/	۳ر۲۸۰۲۱	1.777	الاجمالي

عدد المنشآت التي منحت تراخيص اقامة	ليمة التكاليف الاستثمارية (بالألف)	قيمة الانتاج الستهدف	قيمة الطاقة الانتاجية النفذة
\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	0747490 07470 0747400 074777	\	V\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\
\YY \\\ \\\	0/3077 3/7/7// 1030/3//	FF+FFY FYF+A3 FAATY3AT	77·A0/ 70//77
التی تراخب ۸ ۵ ۲	منحت بعن اقامة ۲۲۲ ۲۷۷ ۲۲۷ ۲۲۲	منحت الاستثمارية جعن اقامة (بالالف) ۱۳۸۲ ۷۵۳۷۵۳۵ ۱۳۷۷ ۵۳۷۲۵۳۵ ۱۳۷۷ ۵۲۵۳۳۲ ۱۳۱ ۵۶۲۲۷۲	منحت الاستثمارية المستهدف جعر اقامة (بالالف) ۲۳۸۱



وفيما يلى سرد لأهم المنتجات الصناعية الجديدة التي تنتج لأول مرة في مصر في الفترة من عام ١٩٨٧ حتى عام ١٩٩٠ :

قطاع الغزل والنسبيج والملابس:

- ١) صناعة الالياف الصناعية وخلطها بالقطن والصوف.
 - ٢) نوعيات راقية من السجاد الميكانيكي والموكيت.
- ٣) الملابس الجاهزة بالانتاج الكمى النمطى بالمستوى المديث.
 - ٤) البطاطين والمفروشات الحديثة .
 - ٥) خيرط الحياكة من الألياف المناعية .
 - ٦) الصباغة والتجهيز بالاساليب الالية الحديثة .

قطاع الصناعات الغذائية :ـ

- ١) صناعة السكر من الذرة ومن البنجر.
 - ٢) الأغذية الخفيفة والرجبات الجاهزة.
 - ٣) تصنيع اللحوم ومصنفاتها .
- ٤) أغذية مرضى السكر والربهيم وأغذية الأطفال .
- ٥) تعبئة المواد الغذائية الجافة وتجفيف الفواكه.
- ٦) صناعة الالبان ومنتجاتها معبأة بطرق حديثة .
- ٧) استخلاص زيوت نباتية من فول الصويا والذرة وعباد الشمس.
- ٨) صناعة نوعيات عالمية من مستحضرات التجميل والعطور والصابون .
 - ٩) مياه غازية منخفضة السعرات الحرارية .
 - ١٠) بن سريع الذوبان .
 - ١١) تدخين الأسماك.
 - ١٢) انتاج أعلاف جديدة للأرانب والأسماك .
 - ١٣) سمن نباتي من الذرة والنخيل .
 - ١٤) البان وجبن من فول الصويا .

قطاع الصناعات الكيماوية ومواد البناء والحراريات:

- ١) الطوب الطفل والرمل والاسمنتى والخفيف والعازل .
 - ٢) السيراميك والبورسلين والقيشاني .
- ٣) السرنجات (الحنن البلاستيك) وصناعة معدات طبية مختلفة .
 - ٤) سماد اليوريا واكياس السيلوفان والبولى ايتلين .
 - ٥) الاطارات المعدنية (نسر).
 - ٦) بودرة كبس الفينول والياف الجلد المضغوط.
 - ٧) ودق الحائط الفينيل والعادى والاسفنجى القابل للغسيل.

قطاع الصناعات الهندسية:

1) وسائل النقل:

- ١) السفن البحرية اكبر من ٨ر١٢ الف طن .
- ٢) عربات البضاعة الكبيرة للسكك الحديدية وعربات مترو الانفاق والترام وعربات السكك الحديدية المبردة .
 - ٣) اضافة مكونات جديدة لصناعة السيارات.
 - ٤) أوناش الموانى والارصفة البحرية.

ب) معدات المصانع والانشاءات:

- ١) السقالات المعدنية .
 - ٢) طلمبات الاعماق .
- ٣) معدات الرى الحديث والصوبات الزراعية .
 - ٤) درافيل الحديد والصلب.
 - ٥) خطوط انتاج الطوب الطفلي والاسمنتي .
 - ٦) فلاتر الاسمنت .
 - ٧) معدات مناعة البلاستيك.

ج) اللوازم المعمارية والانشائية:

- ١) كوالين الفنادق عالية الجودة.
- ٢) لوازم الأبواب والشبابيك والالومنيوم.
 - ٣) الأسقف المعلقة والقواطيع المعزولة.
- ٤) أدوات الحمام والخلاطات بالكرة الداخلية .
- ٥) طفايات الحريق باستخدام البودرة والغازات.
- ٦) عبوات الايروسول والعبوات الالومنيوم للأدوية .

د) الأجهزة واللوازم المنزلية:

- ١) غسالات الملابس الاتوماتيكية والنصف اوتوماتيكية وغسالات الاطفال والاطباق.
 - ٢) أفران البوتاجاز الكبيرة لزوم الفنادق والمستشفيات والمطاعم.
 - ٣) لوازم أدوات المطابخ الحديثة من الصلب الغير قابل للصدأ.
- ٤) الأدوات المنزلية من التيفال وأدؤات المائدة الراقية للتصدير والأحواض الصلب الغير قابل للصدا .
 - ٥) الاثاث الخشبي النمطي الحديث.

قطاع الصناعات المعدنية:

- ١) حديد التسليح بطريقة الاختزال الغازى اعتماداً على الخامات المستوردة والغاز الطبيعي المتوفر محلياً .
 - ، السبائك الحديدية .
 - ٣) مواسير الزهر المرن بأقطار من ١٠٠٠ : ١٠٠٠ مم لزوم شبكات المياه والصرف الصحي .
 - ٤). البلوف من الصلب والزهر المن اللازم لشبكات المياه والبترول والصرف الصحى .
 - ه ﴾... مسبوكات الصلب عالى الجودة لزوم صناعة الأسمنت .

الصناعات الكهربائية والقوى الالكترونية:

- ١) أجهزة القيديي .
- ٢) السنترالات الالكترونية والعدد التليفونية والرقمية .
 - ٣) اللمبات الكهربائية المرشدة للطاقة .
 - ٤) شرائط التسجيل الصوتية والمرئية.
 - ٥) مكونات الأجهزة الكهربائية والالكترونية .
 - ٦) أجهزة الكمبيوتر (الحاسب الآلي).
- ٧) انظمة الانذار ضد السرقة والحريق وأجهزة التحكم والمراقبة .
 - ٨) اللوحات الكهربائية جهد ٦٦ ك . ف ومكوناتها .
- ٩) مكثفات تحسين معامل القدرة الكهربائية بمنظمات الجهد الكهربائية .
 - ١٠) أفران الميكروويف .
- ١١) معدات الطاقة الجديدة والمتجددة مثل السخانات الشمسية والخلايا والتوربينات الكهربائية .
 - ١٢) الدوائر الكهربائية المطبوعة والمحولات جهد ٦٦ك. ف.
 - ١٣) الأجهزة اللاسلكية المحمولة وأجهزة القياس.
 - ١٤) الهوائيات الطبقية للاستقبال من الاقمار الصناعية .
 - ١٥) الكونات الالكترونية للتليفزيون والأجهزة الالكترونية .

أهم انجازات الصناعة خلال السنوات العشر

ق ضوء الاستخدامات الاستثمارية المنفذة في مشروعات القطاع العام الصناعي خلال التسع سنوات ٨٣/٨٨ ــ ١٩٩١/٩٠ والتي بلغت قيمتها نحو ٢٥٩٠٧٦ مليون جنيه تم تنفيذها في السنوات ١٩٩١/٩٠ ونحو ١٩٩٠/ مليون جنيه تم تنفيذها خلال الأربع سنوات التالية ٨٧ ــ ١٩٩٠ ، ونتيجة مباشرة لهذا التنفيذ تم تحقيق الانجازات التالية :

أولا: مشروعات الصناعات الغذائية:

- استكمال مصنع دشنا بشركة السكر والتقطير المصرية:

دخل المشروع الانتاج عام ١٩٨٤/٨٣ بنعو ٥٠ ألف طن سكر ، ٤٦ ألف طن مولاس تبلغ قيمتها نحو ٢٧٧ مليون جنيه محققاً بذلك قيمة مضافة بنحو ٢ر٦ مليون جنيه وأتاح المشروع ١٥٠٠ فرصة عمل أجورها السنوية ٥ر١ مليون جنيه .

ـ انشاء ٧ خطوط مياه غازية بالشركة المصرية لتعبئة الزجاجات:

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ١٩٨٥/٨٤ بانتاج نحو ١٦ الف صندوق مياه غازية تقدر قيمتها بنحو ٢٢٦٧ مليون جنيه كما أتاح المشروع نحو ٠٠٨ فرصة عمل تبلغ أجورها السنوية نحو ١٠٠ مليون جنيه .

ـ توسعات الشركة الشرقية للدخان والسجاير:

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ١٩٨٧/٨٦ بنحو ١٤ مليار سيجارة قيمتها ١٤٠ مليون جنيه محققا بذلك قيمة مضافة بنحو ٢١ مليون جنيه كما ان المشروع أتاح نحو ٢٥٠٠ فرصة عمل أجورها السنوية تبلغ ٥ر٧ مليون جنيه .

- وحدة صابون غسيل لشركة الاسكندرية للزيوت والصابون:

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ١٩٨٣/٨٢ وقد بلغ انتاجه ٢٤ الف طن صابون قيمتها ٦ر٩ مليون جنيه محققا بذك قيمة مضافة قيمتها ٢ر١ مليون جنيه كما أتاح المشروع نحو ١٥٠ فرصة عمل أجورها السنوية ٤ر٠ مليون جنيه .

ثانيا: مشروعات الغزل والنسيج والملابس:

- مشروع ٥٥ الف مغزل بمنيا القمح:

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ١٩٨٥/٨٤ ليصل الى التشغيل الكامل بانتاج نحو ٣٥٠٠ طن غزول مختلفة قيمتها ١٠١٤ مليون جنيه محققا بذلك قيمة مضافة ٦ر٤ مليون جنيه مكما تم تشغيل ٢٠٣٧ عاملًا أجورهم السنوية تبلغ نحو ٢٠٣٠ مليون جنيه .

ـ انتاج الياف البوليستر بشركة الحرير الصناعي :

دخل المشروع مرحلة الانتاج أواخر عام ١٩٨٣/٨٢ بانتاج ٢٦٦٢ الف طن الياف البوليستر قيمتها ٤٥٥٤ طيون جنيه . جنيه محققا بذلك قيمة مضافة بنحو ١٥٥٠ مليون جنيه وتشغيل ٢٠٠ عامل أجورهم السنوية نحو ١٥٣ مليون جنيه .

_ ٥٥ الف مغزل بشبين الكوم:

دخل مرحلة الانتاج عام ١٩٨٧/٨٦ ليصل الى التشغيل الكامل للمشروع بانتاج ٦٦٢٣ طناً من الغزول قيمتها ٥٠١ مليون جنيه محققا بذلك قيمة مضافة ٦٦٣ مليون جنيه وقد تم تشغيل ١١٣٤ عاملاً أجورهم السنوية ١٦٠ مليون جنيه ويوجه للتصدير نحو ٥ر٣ ألف طن غزول قيمتها ٢٠٠١ مليون جنيه .

_ ٥٠٠ نول بالشركة العربية المتحدة:

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ١٩٨٥/٨٤ ليصل الى الانتاج الكامل بانتاج نحو ١٥٠٠ مليون متر من الأقمشة المختلفة ، قيمتها ١٠٧ مليون جنيه محققا بذلك قيمة مضافة قدرها ٢ر٣ مليون جنيه كما تم تشغيل ٤٧٠ عاملا أجورهم السنوية نحو ٨ر٠ مليون جنيه .

_ اعادة تاهيل مصانع شركة اسكو:

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ١٩٨٧/٨٦ وحقق زيادة في الانتاج بنحو ١٣٢١ مليون جنيه محققا قيمة مضافة نحو ٨٨٨ مليون جنيه .

ـ اعادة تاهيل مصر / حلوان للغزل والنسيج :

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ١٩٨٧/٨٦ ليحقق زيادة في الانتاج قدرها ٢٢٦٣ مليون جنيه ويحقق قيمة مضافة بنحو ١ر٦ مليون جنيه . ويوجه للتصدير من انتاجه ما قيمته ٣ر٧ مليون جنيه .

_ وحدة تفصيل ملابس بدكرنس:

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ١٩٨٧/٨٦ ليصل الى التشغيل الكامل بانتاج ٣ ملايين قطعة ملابس جاهزة قيمتها ٢٠٨ مليون جنيه محققا بذلك قيمة مضافة قدرها ٢٠٦ مليون جنيه كما تم تشغيل ٨٠٠ عامل أجورهم السنوية ٥٠٠ مليون جنيه .

_ مشروع خيوط الحياكة بالشركة العربية والمتحدة للغزل والنسيج:

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ١٩٩١/٩٠ بانتاج ٢٠٠ طن من خيوط الحياكة تقدر قيمتها ١٢ مليون جنيه يخصم منها ١٠٠ طن للصادرات بقيمة تقدر بنحو ٣ ملايين جنيه محققا قيمة مضافة تبلغ نحو ٩ ملايين جنيه . وقد اتاح المشروع ٢٦٠ فرصة عمل بأجور سنوية تبلغ نحو ٥٠٠ الف جنيه .

_ مشروع الملابس الجاهزة بشركة وولتكس: "

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ١٩٩١/٩٠ بانتاج ٢٠٠ الف قطعة ملابس جاهزة صوفية تقدر قيمتها بنحو اره المليون جنيه تخصيص كلها للاستهلاك المحلى ويحقق المشروع قيمة مضافة تبلغ نحو ٢٠٦ مليون جنيه . وقد اتاح المشروع ٦٣٥ فرصة عمل بأجور سنوية تبلغ نحو ١٩٤ الف جنيه .

_ مشروع تفصيل تريكو بشركة الدقهلية للغزل والنسيج:

بلغت كمية انتاج المشروع في عام ١٩٩١/٩٠ م ٦ ملايين قطعة ملابس بقيمة اجمالية ١٥٤١ مليون جنيه ويوجه منها للتصدير مليون قطعة بعائد يقدر بنحو ٣ ملايين جنيه . وحقق المشروع قيمة مضافة تبلغ نحو ٨ر٧ مليون جنيه . واتاح المشروع ٢٠٠ فرصة عمل بأجور سنوية تبلغ نحو مليون جنيه .

- وحدة انتاج قطن طبى بشركة صباغي البيضا:

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ٨٩ / ١٩٩٠ بانتاج بلغ ٢٠٠٠ طن قطن طبى بقيمة اجمالية ٨ ملايين جنيه توجه بالكامل للاستهلاك المحلى ويحقق قيمة مضافة تبلغ نحو ٦ر٢ مليون جنيه . ويوفر ٤١ فرصة عمل بأجور سنوية تبلغ ٧٠ الف جنيه .

_ مشروع انتاج خيوط البوليستر بشركة مصى للحرير الصناعي (الخط الثاني):

تعتبر خيوط البوليستر من الخامات الممتازة التي يقبل عليها السوق المحلى في مصر وذلك بالاضافة الى ما سوف يعود على الشركة من تقدم في مركزها المالي وتحسين اقتصادياتها . والانتاج يقدر بنحو ٣٤٥٠ طناً وسوف يوجه الانتاج بالكامل المتصنيع والاستهلاك المحلى ، أما بالنسبة لفرص العمالة المتاحة فهى تقدر بنحو ٢٢١ فرصة عمل .

- وحدة تفصيل ملابس بشركة كفر الدوار:

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ١٩٩١/٩٠ بانتاج بلغ ٢٢٥٠ الف قطعة بقيمة اجمالية ٢٥ مليون جنيه يخصص منها ٤٨٠ الف قطعة للتصدير الخارجي بقيمة ٦ر٤ مليون جنيه . ويعطى قيمة مضا غة تقدر بنحو ٥ر١٠ مليون جنيه . وقد أتاح المشروع ١٠٠٠ فرصة عمل بأجور سنوية تبلغ نحو ١٨٨ مليون جنيه .

ـ مشروع وحدة تفصيل ملابس بدكرنس بشركة الدقهلية:

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ١٩٩١/٩٠ بانتاج نحو ٣ر٢ مليون قطعة ملابس جاهزة تبلغ قيمتها نحو ٢٠ مليون جنيه ، ويحقق قيمة مضافة تبلغ ٩ر٦ مليون جنيه ، وقد أتاح المشروع ١١٠٠ فرصة عمل بأجور سنوية تبلغ نحو ٧٠١ مليون جنيه ،

ـ مشروع وحدة غزل مخلوط بشبين الكوم:

دخل المشروع مرحلة الانتاج في عام ١٩٩١/٩٠ ويصل المشروع الى الانتاج الكامل في عام ١٩٩٢/٩١ بنحو المدخل المشروع ٢٠٠ فرصة عمل بأجور المن غزل قيمتها ١٥ مليون جنيه وقيمة مضافة ٣ر٤ مليون جنيه . وقد أتاح المشروع ٣٠٠ فرصة عمل بأجور سنوية تبلغ نحو ٩٠٠ الف جنيه .

ثائثا: مشروعات الصناعات الكيماوية:

- تطوير مصانع الورق بشركة الورق الأهلية:

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ١٩٨٧/٨٦ ليصل المشروع الى التشغيل الكامل بانتاج ١٨ الف طن ورق كتابة ، ١٨ الف طن ورق كتابة ، ١٨ الف طن ورق كرافت قيمتها ٢٠ مليون جنيه محققا بذلك قيمة مضافة قيمتها ٢٠ مليون جنيه .

ـ تطوير وزيادة الانتاج بشركة راكتا:

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ١٩٨٦/٨٥ ليصل بذلك الى التشغيل الكامل بانتاج نحو ٣٣ الف طن ورق نحو ٨ ألاف طن ورق محولة الاف طن ورق كرتون تقدر قيمتها بنحو ٣٨ مليون جنيه محققا بذلك قيمة مضافة ١٨ مليون جنيه .

ــ استكمال الاطارات بشركة النقل والهندسة:

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ٨٣/٨٣ بانتاج نحو ١٢٦ الف اطار راديال قيمتها ٢ر٧ مليون جنيه محققا قيمة مضافة قدرها ٥٠٠ ملاين جنيه كما اتاح المشروع ٥٠٠ فرصة عمل أجورها السنوية ٢ر١ مليون جنيه .

التوسع في انتاج الكاوتشوك بشركة ناروبين:

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ١٩٨٣/٨٢ ليصل الى التشغيل الكامل بانتاج قيمته ١٥ مليون جنيه محققا بذلك قيمة مضافة بنحق ٥ ملايين جنيه كما تم تشغيل نحق ٤٠٥ عمال أجورهم السنوية نحو مليون جنيه .

- التوسع في الثقاب بشركة النيل للكبريت:

- التوسع في البويات:

دخل المشروع مرحلة الانتاج الفعل عام ١٩٨٦/٨٥ ليصل الى التشغيل الكامل بانتاج قيمته ٢٥٥ مليون جنيه محققا بذلك قيمة مضافة بنحو ٢٣ مليون جنيه وتشغيل ١٥٠ عاملًا أجورهم السنوية ٤٠ مليون جنيه .

- مشروع التوسع في انتاج البطاريات السائلة بشركة صناعات البلاستيك والكهرباء المصرية :

حقق المشروع رفع الطاقة الانتاجية للمصنع من ٥٢٥ الف وحدة في بداية الخطة الى ٧٣٥ الف وحدة في عام ٩٠/٨٩ أي بزيادة قدرها ٢١٠ الف وحدة تقدر قيمتها الانتاجية في حدود ١٠ ملايين جنيه .

ــ مشروع انتاج فوسفات السباعية بشركة أبى زعبل للأسمدة :

دخل المشروع مرحلة الانتاج الجزئي عام ١٩٩٠/٨٩ بطاقة انتاجية نحو ١٥٠ الف طن قيمتها ١٨ مليون جنيه . ويهدف الى انتاج مليون طن خام فوسفات غير مركز يتم تركيزه لينتج ١٥٠ الف طن قيمتها ٧٢ مليون جنيه .

_ مشروع انتاج الواح الياف الجلود بشركة النصر لدباغة الجلود بالاسكندرية:

يهدف المشروع الى انتاج الف طن الواح الياف جلود قيمتها ١٣٦٣ مليون جنيه . وقد دخل المشروع حيز الانتاج ف عام ١٩٩٢/٩١ ومن المستهدف ان يصل الى التشغيل الكامل في عام ١٩٩٢/٩١ .

_ مشروع التوسع في الاطارات بشركة النقل والهندسة:

يهدف المشروع الى انتاج الف اطار راديال ، ٢٤ الف اطار نقل تقيل ، ٢٠٤ الف انبوبة داخلية سنويا بقيمة الجمائية نصو ٤٤ مليون جنيه ويقيمة مضافة قدرها ٢٠٠ مليون جنيه ، وقد دخل المشروع حيز الانتاج عام ٨٨/٨٨ ، ودخل الى التشغيل الكامل عام ٨٨/٨٩ .

_ مشروع استغلال الغازات بشركة أبي قير للاسمدة:

دخل المشروع حيز الانتاج في عام ١٩٩١/٩٠ وقد بدأت مرحلة التصدير عام ١٩٩١/٩٠ حيث صدر ما قيمته ١٩ مليون جنيه من الامونيا والمنتجات الاخرى ، وسوف يصل التصدير عام ١٩٩٢/٩١ نحو ٤٠ الف طن من الامونيا لتصل قيمة الانتاج نحو ٦٠ الف طن عام ١٩٢/٩١ .

رابعا: مشروعات الصناعات المعدنية:

_ مشروع درقلة الزنك والالومنيوم بالشركة العامة للمعادن:

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ٨٤/ ١٩٨٥ ليصل الانتاج الى ١٦/٠ الف طن قيمتها ١٥٥٠ مليون جنيه محققا بذلك قيمة مضافة بنحو ١٢٠٠ مليون جنيه وتم تشغيل ٢٠٠ عامل أجورهم السنوية تقدر قيمتها بنحو ٦ر٠ مليون جنيه ، ويتم تصدير جزء من انتاج المشروع تبلغ ٦ آلاف طن قيمتها ١٥ مليون جنيه .

... توسعات شركة مصر للالومنيوم:

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ٢٠/ ١٩٨٤ بانتاج نحر ٣٣٠ الف طن من كتل الالومنيوم قيمتها ٥٩ مليون جنيه محققا بذلك قيمة مضافة قدرها ٢٠ مليون جنيه . كما تم تشفيل نحر ٢٠٠ عامل اجورهم السنوية ٦ر٠ مليون جنيه ويتم تصدير كل انتاج هذا المشروع الى الخارج .

- مشروع انتاج الفيروسيليكون بشركة مصر للسبائك الحديدبية:

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ١٩٨٧/٨٦ بانتاج نحو ٥٦ الف طن قيمتها ٧٠ مليون جنيه ومحققا قيمة مضافة قدرها ٢٣ مليون جنيه وتم تشغيل نحو ١٠٠٠ عامل في هذا المشروع تبنغ أجورهم السنوية ٣ ملايين جنيه ومخصص الجزء الأكبر من انتاج المشروع للتصدير بكمية نحو ٤٠ الف طن قيمتها ٥٠ مليون جنيه .

_ مشروع اعادة تاهيل مصانع الشركة الاهلية «مشروع الصب المستمر»:

بدء المشروع في تجارب التشغيل خلال العام المالي ١٩٩٠/٥٩ وبلغ الانتاج عام ١٩١/١٠٠ الف طن قيمتها ٥٣ مليون جنيه .ومن المستهدف ان تصل الطاقة الانتاجية للمشروع خلال عام ١٩١/١٩٩١ حوالي ١٠٠ الف طن بقيمة حوالي ٥٠ مليون جنيه وسيصل الى الطاقة الكاملة خلال عام ١٩٣/٩٢١ . وتبلغ القيمة الاجمالية للانتاج عند التشفيل الكامل ١٠ مليون جنيه والقيمة المضافة حوالي ٢٠ مليون جنيه وتوفير حوالي ٢٠ فرصة عمل باجور سنوية تصل الى ٢ مليون جنيه .

- مشروع مواسير الزهر المن بشركة النصر للمسبوكات:

تم تنفيذ المشروع في عام ١٩٨٨/١٩٨٧ وبدىء في تجارب التشغيل منذ عام ١٩٨٨ بإنتاج قدره ٢٢ الف طن قيمتها نحو ٣٨ مليون جنيه . ويهدف المشروع الى انتاج حوالى ٤٧ الف طن من مواسير الزهر المرن بقيمة اجمالية قدرها ٢٣ مليون جنيه يتم تصدير حوالى ١٤ الف طن خلال العام المائي ١٣٣٠ مليون جنيه يتم تصدير حوالى ١٤ الف طن خلال العام المائي ٩١/٩٠ بقيمة ٢٦ مليون جنيه ومن المنتظر أن عصل كمية الانتاج خلال العام المالى ١٩١/١٠ حوالى ٢٦ الف طن بقيمة حوالى ٧٥/٨ مليون جنيه .

ــ مشروع انتاج المواسير الملحومة حلزونيا بشركة النصر لصناعة المواسير الصلب ولوازمها :

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ١٩٨٣/٨٢ ليصل للتشغيل الكامل بانتاج ٣٠ الف طن من المواسير الملحومة حلزونيا قيمتها ٢٠ مليون جنيه محققا بذلك قيمة مضافة ٧ ملايين جنيه وقد اتاح المشروع نحو ٣٠٠ فرصة عمل اجورها السنوية ٥٠٠ مليون جنيه .

... مشروع اعادة تاهيل مصانع الحديد والصلب:

انتهى المشروع من الاعمال التنفيذية عام ١٩٩١/ وذلك بتحسين نوعيات الانتاج وتخفيض استغلال الطاقة وتقليل التكلفة وقد حقق المشروع الوصول بالطاقة الانتاجية الى حوالى ١٠/ مليون طن طلب وذلك بعد الانتهاء من عمليات اعادة التأهيل لوحدات الدرفلة والكتل ودرفلة القطاعات الثقيلة وتأهيل درفلة الصاج والالواح وكذلك المرافق والخدمات وخفضت معدلات استغلال الطاقة وزيادة استغلال المعدات وخفضت تكلفة الصيانة وتحسين جودة المنتجات وكذلك تحسين تشكيلة المنتجات النهائية . وحقق ذلك زيادة الانتاج بكمية ٣٥٠ ألف طن بقيمة حوالى ٢٨٠ مليون جنيه .

- مشروع حديد تسليح الدخيلة بشركة الاسكندرية الوطنية للحديد والصلب:

تم الانتهاء من المشروع في أواخر عام ١٩٨٦ وبدأ الانتاج الفعلي عام ١٩٨٧ ووصل الانتاج خلال عام ١٩٩٠ الى ٩٠٠ الف طن في حين سيصل الانتاج خلال عام ١٩٩١ الى ٩٠٠ الف طن لعمل عمرات كبيرة بالمشروع . ويتيح المشروع ١٨٢٠ فرصة عمل .

- مشروع الفيروسليكون بالشركة المصرية للسبائك الحديدية:

دخل الانتاج ١٩٨٨/٨٧ ووصل الانتاج عام ١٩٩١/٩٠ نحو ٨ر٣٧ الف طن قيمتها نحو ٨ر٥ مليون جنيه وسيصل المشروع بالانتاج الكامل عام ١٩٩٢/٩١ بنحو ٥٦ الف طن من سبيكة الفيروسليكون ٥٧٪ عند التشغيل الكامل بقيمة ١٠٥ ملايين جنيه وسيتم توجيه حوالى ٩٠٪ من الانتاج للتصدير لأسواق امريكا واوروبا والشرق الاتصى . اى حوالى ٥٠ الف طن بقيمة ٩٠ مليون جنيه . وتبلغ القيمة المضافة للمشروع حوالى ٣٠ مليون جنيه . ويبلغ عدد العمال حوالى ٢٠٠ عامل باجور سنوية ٢٠٠٢ مليون جنيه .

خامسا: مشروعات الصناعات الهندسية:

- الاثاث المعدني بشركة ايديال:

دخل المشروع الانتاج أواخر عام ١٩٨٤/٨٣ بإنتاج ما قيمته ١٩٨٤ مليون جنيه محققا بذلك قيمة مضافة بنحو ٨٥٥ مليون جنيه . هره مليون جنيه بالإضافة الى تشغيل نحو ١٢٥٠ عاملاً اجورهم السنوية ٨ر٤ مليون جنيه .

- مصنع الماظة لانتاج الثلاجات بشركة ايديال:

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ١٩٨٧/٨٦ بنحو ٢٠٠ الف ثلاجة مختلفة الاحجام ومتطورة قيمتها ٥٦٥ مليون جنيه محققا بذلك قيمة مضافة بنحو ١٦٤١ مليون جنيه كما حقق المشروع صادرات بقيمة ٥ر٤ مليون جنيه بالإضافة الى تشغيل ٢٠٠٠ عامل أجورهم السنوية ٧ر٧ مليون جنيه .

- مسبك الزهر الآلي بشركة القاهرة للمنتجات المعدنية :

دخل المشروع الانتاج أواخر عام ٨٣/٨٢ بانتاج نحو ١٨ الف طن من مسبوكات الزهر قيمتها ١٥٠٠ مليون جنيه . محققا بذلك قيمة مضافة قدرها ٥٠٠ مليون جنيه كما تم تشغيل ٥٠٠ عامل اجورهم السنوية حوالي ٥/٥ مليون جنيه .

ــ التوسع في انتاج التليفزيون والشاشات بشركة النصر للتليفزيون:

دخل المشروع مرحلة الانتاج أواخر عام ١٩٨٣/٨٢ بانتاج نحو ١٠٠ الف جهاز قيمتها ٥٢٧ مليون جنيه . محققاً بذلك قيمة مضافة نحو ١٠٤ مليون جنيه كما تم تشغيل ٣٥٠ عاملا اجروهم السنوية نحو ١ر١ مليون جنيه .

ـ مشروع التوسع في انتاج الدراجات:

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ۱۹۸۹/۸۸ وقد بلغ الانتاج من الدراجات في عام ۱۹۹۰/۸۹ حوالي ۲۰۲۷ الف دراجة تيمتها ١١٥٥ نحو ١٠٠ الف دراجة تيمتها ١١٥٥ مليون جنيه . وأتاح المشروع الموال المدد ١٥٠٠ عامل بأجور سنوية تبلغ نحو ٤٥٠٠ الف جنيه .

ــ مشروع التوسع في انتاج اللمبات الكهربائية:

بدأ الانتاج عام ۸۸/۱۹۸۸ وبلغ الانتاج عام ۱۹۹۱/۹۰ بنص ۲۰ مليون لمبة عادية ، وحوالى ٥ ملايين لمبة فلورسنت قيمتها ١٥٠ مليون جنيه وسيصل الانتاج الكامل عام ١٩٩٢/٩١ بإنتاج ٤٥ مليون لمبة عادية قيمتها ٨ر٢٠ مليون جنيه وذلك لمقابلة احتياجات السوق المحلية والحد ٨ر٢٠ مليون جنيه وذلك لمقابلة احتياجات السوق المحلية والحد من الاستيراد . وقد أتاح المشروع توفير فرص عمالة لعدد ٣٠٠ عامل أجورهم السنوية ٢٠٠ الف جنيه .

_ مشروع التوسع في انتاج الموتوسيكلات:

دخل المشروع مرحلة الانتاج في أواخر عام ١٩٨٨ وبلغ الانتاج عام ١٩٩١/١٠ نحو ٣٠ الف موتوسيكل قيمتها ١٥ مليون جنيه وتبلغ الطاقة الانتاجية لهذا المشروع ٧٠ الف موتوسيكل ويهدف المشروع الى الوصول تدريجيا بنسبة المحمد الموتوسيكلات الى حوالى ٥٠٪. وقد أتاح المشروع فرص عمالة ٢٠٠٠ عامل أجورهم السنوية ٣٦٠٠

سادسا: مشروعات التعدين والحراريات:

- أعادة تعمير ملاحات بورسعيد بشركة النصر للملاحات:

دخل المشروع مرحلة الانتاج عام ٥٥/ ١٩٨٦ بإنتاج ٢٠٠ الف طن قيمتها ٥ره مليون جنيه محققا بذلك قيمة مضافة بنحو ٨ر٣ مليون جنيه وتشغيل نحو ٤٠٠ عامل اجورهم السنوية ٥ر١ مليون جنيه .

_ استغلال فوسفات المحاميد بشركة النصر للفوسفات:

دخل المشروع مرحلة الانتاج ١٩٨٥/٨٤ بإنتاج ٢٠٠ الف طن من الفوسفات قيمتها ٢١٠٠ مليون جنيه محققاً بذلك قيمة مضافة ١٠١٣ مليون جنيه كما تم تشغيل نحو ٢٠٠ عامل أجورهم السنوية ١٠١ مليون جنيه .

_ انتاج ارضيات السيراميك بشركة النصر للحراريات والفخار « سورناجا » :

دخل المشروع مرحلة الانتاج بنحو ١٥ الف مان قيمتها ٥٠٠ مليون جنيه محققا بذلك قيمة مضافة ٨ر٥ مليون جنيه كما تم تشغيل ٢٣٠ عاملا أجورهم السنوية ٦٠٠ مليون جنيه .

_ مشروع انتاج بورسلين الفنادق بالشركة العامة لمنتجات الخزف والصينى:

دخل المشروع الانتاج عام ١٩٨٥/٨٤ بإنتاج ٢ الف طن قيمتها ٥٠٠ ملايين جنيه محققا بذلك قيمة مضافة ٥٠٥ مليون جنيه كما تم تشغيل ٧٥٠ عاملا أجورهم السنوية ٥٠٠ مليون جنيه .

... مشروع استغلال فوسفات المحاميد شرق:

يهدف المشروع الى انتاج ١٢٠٠ الف طن من خام الفوسفات فوهة منجم يتم تركيزها الى ٢٠٠ الف طن من خام الفوسفات المركز اللازم لشركات صناعة الاسمدة بقيمة قدرها ٤٠ مليون جنيه محققا بذلك قيمة مضافة قدرها حوالى ٢٤ مليون جنيه . والمشروع دخل الانتاج الجزئى عام ١٩٨/٨٨ بطاقة قدرها ١٥٠ الف طن من الفوسفات المركز قيمتها ١٠ ملايين جنيه وسيدخل الانتاج التام بعد استكمال مصنع الكلسنة خلال عام ١٩٩٢/٩١ .

_ مشروع استغلال جبس رأس ملعب:

دخل المشروع مرحلة الانتاج الجزئى في عام ١٩٩١/٩٠ بإنتاج قدره ٥٠ الف طن جبس مكلسن بقيمة قدرها حوالى ٢ مليون جنيه . ويحقق المشروع عام ١٩٩٢/٩١ انتاج ٣٥٠ الف طن من الجبس المكلسن بقيمة قدرها حوالى ١٢٨ مليون جنيه محققا قيمة مضافة قدرها ٨ ملايين جنيه . كما يحقق ٢٠٠ فرصة عمل جديدة .

سابعا: مشروعات مواد البناء:

ارست الخطة الخمسية ١٩٨٢ ـ ١٩٨٦ اسس صناعة الاسمنت في مصر والتي تعتبر من الصناعات الرئيسية كما راعت التوطن الجغرافي لهذه الصناعة على قدر الامكان آخذة في الاعتبار الجوانب الاقتصادية للانتاج والتوزيع ومراعاة المحافظة على البيئة . واستمرت هذه السياسات خلال الخطة الخمسية الثانية ١٩٨٧ ـ ١٩٩٧ لتحقيق أهداف الانتاج المحلى من مواد البناء الحاكمة بتنفيذ توسعات مشروعات الاسمنت .

وقد أدى تنفيذ نحو آرة مليار جنيه من الاستثمارات خلال التسع سنوات السابقة الى الانتهاء من تنفيذ عدد من مشروعات الاسمنت ودخولهما مرحلة التشغيل والتي تبلغ طاقتها التصميمية ١٣٥٧ مليون طن أسمنت.

ومن اهم هذه المشروعات:

- ـ الخطان الأول والثاني لمصنع أسمنت العامرية بطاقة ٢ مليون طن .
 - الخطان الأول والثاني لمصنع اسمنت اسبوط ٣ر٣ مليون طن .
 - ــ التوسع الثانى والثالث للشركة القومية بطاقة ٦ر٢ مليون طن .
- ــ الخطان الأول والثاني بشركة أسمنت حلوان بطاقة ٦٦٦ مليون طن .
 - ــ مصنع اسمنت ابيض المنيا بطاقة ٢٠٠ الف طن .
 - الخط الأول والثاني من محاجر أسمنت طره بطاقة ٢ مليون طن .

وقد ادى تنفيذ هذه المشروعات ومصنعى شركة اسمنت السويس بالقطامية والسويس الى الوصول بإنتاج الاسمنت عام ١٩١/٩٠ الى نحو ١٦/١ مليون طن بما يحقق الاكتفاء الذاتى وبزيادة قدرها ١٣ مليون طن عن عام ١٩٨٢/٨١ ونسبتها ٨ر٨٥٣٪ وبمعدل نمو سنوى نحو ٤ر٨١٪ خلال فترة التسع سنوات منها ٦ر٦ مليون طن تحققت ١٥٨

خلال السنوات الخمس ١٩٨٣/٨٢ ـ ١٩٨٧/٨٦ ، كان مليون طن خلال السنوات الأربع من الخطة الخمسية المرام المرام المرام النحو الموضع بالجدول التالى :

تطور انتاج الاسمنت في ١٠ سنوات

« بالالف طن »

متوقع		سنة الاسلس		البيان
41/4.	AV/A%	AY/A1		
				١) الشركة القرمية للاسمنت
٤٠٠	72.	797		1 ـ افران قائمة
470.	1010	279		ب ــ توسعات جديدة
7.00	1700	77.8	جملة	
				٢) شركة اسمنت الاسكندرية
٤٠٠	٤٠٠	٤١٠		ا ـ افران قائمة
٣	١٨٥	797		ب ـ توسعات جديدة
٧٠٠	٥٨٥	٧٠٢	جملة	
				٣) شركة اسمنت طرة
٧٠٠	4	1117		1 ۔ افران قائمة
77	۱۷۲۰			ب ـ توسعات جديدة
7	7770	1117	جملة	
				٤) شركة اسمنت حلوان
70.	, , , ,	107		1 افران قائمة
78	۲٠٤٠			ب ـ توسعات جديدة
7.0.	775.	707	جملة	
				٥) شركة أسمنت أسيوط
45	400			ــ توسعات جديدة
72	900		جملة	
				٦) شركة اسمنت العامرية
Y1	١	,		ــ تسعات جديدة
<u> </u>	١٠٠		جملة	
				٧) شركة أسمنت السويس «قطاع خاص»
. 770.	10		'	۔۔ توسعات جدیدۃ
770.	10		جبلة	
1770.	1.77.	7779		إجمالي عام
710.	448.	AFAY		1 ـ افران قائمة
120	۸۰۲۰	771		ب ــ توسعات جديدة
				•
		ľ		
	,			•

ـ وقد حققت مشروعات مواد البناء الأخرى من الانتاج مايكفى الاحتياجات المختلفة ، ومن أهم تلك المشروعات :

- المسنع الآلى لانتاج البلاط بالهرم بطاقة ٤٥٠ الف متر مربع.
 - التحجر الآلى ومحطة خلط الخرسانة بطاقة ١٥٠ الف مثر.
- * مصنع الطوب الطفلي التابع للشركة العامة للثروة المعدنية بطاقة ١٢٠ مليون طوبة
 - مشروع جبس العامرية والسادات بطاقة ٦٠٠ الف طن .
 - * مشروع محاجر جبس البرقان بطاقة ٥٠٠ ألف طن
 - * مصنع اسيستوس المعصرة لانتاج ٤٠ ألف طن مواسير اسيستوس.
 - مصنع اسيستوس شبرا بطاقة ٥٠ الف طن مواسير .
 - * مصنع الطوب الطفلي لانتاج ١٢٠ الف طوبة .
 - مصنع حلقات الكاوتش لانتاج ٣٠٠ الف طن .
 - * مصنع المواسير الخرسانية لانتاج ١٥ الف طن .
 - تطوير مصنع الفلنكات الخرسانية لانتاج ٢٥٠ الف فلنكة .
 - مصنع الفلنكات الخرسانية ذات القطعتين .
 - مصنع الطوب الاسمنتى لشركة سيجوارت .
 - مصنع انتاج الغراء الصناعي بطاقة ٥ الاف طن .
 - مصنع انتاج الجير المتطور بالبساتين بطاقة ١٠٠ الف طن .
 - مصنع انتاج طوب خفيف قويسنا بطاقة ١٥٠ ألف متر مكعب .
 - * مصنع انتاج طوب خفيف العباسية بطاقة ١٥٠ الف متر مكعب .
 - * مصنع طوب خفيف الهرم بطاقة ٣٠٠ ألف متر مكعب .
 - مصنع الجبس للشركة القومية للاسمنت بطاقة ١٥٠ ألف طن .

انجازات البترول في ١٠ سنوات

١ ـ الاستثمار في قطاع البترول والغاز الطبيعي في، ١٠ سنوات

١ ـ بلغ ما استثمر في قطاع البترول والغاز الطبيعي في الخطة الخمسية الاولى (٨٢ ـ ٨٧) حوالي ١٥٤ مليار جنيه

٢ ــ وبلغ ما رصدته الخطة الخمسية الثانية للاستثمار في البترول حوالي ١٥١ مليار جنيه

٣ ــ ورصدت اولى سنوات الخطة الخمسية الثانية للبترول ٢٦٥ مليون جنيه ، في حين تبلغ الاستخدامات الاستثمارية
 ف هذا القطاع ١٤٧ مليون جنيه في خطة ١٩٩٢/٩١ اى آخر سنوات الخطة الخمسية الثانية .

وهذا يعنى انه تم رصد حوالى °ر٢ مليار جنيه للاستثمار في البترول ومنتجاته على مدى ١٠ سنوات بمتوسط ٢٥٠ مليون جنيه تقريبا .

وقد بلغ الاستثمار المنفذ بالفعل في عام ١٩٩٠ حوالي ٣٦٣ مليون جنيه

٢ ــ انتاج البترول والغاز الطبيعي في ١٠ سنوات

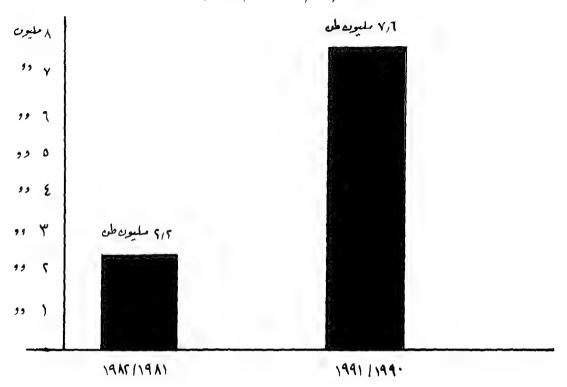
ا - حقق انتاج البترول في الفترة من ١٩٨٣/٨٢ الى ١٩٨٥/١٤ (اى ثلاث سنوات) زيادة في الانتاج بنسبة 7

۲ ـــ زاد انتاج البترول من ۲ر۲۲ مليون طن ف اولى سنوات الخطة الخمسية الثانية الى ٤٤ مليون طن ف عام ١٩٩١،
 وزادت طاقة معامل التكرير المصرية من ٥ر٢٠ مليون طن ف ١٩٨٧ الى ٥ر٢٦ مليون طن ف ١٩٩١ ووصل انتاج الغازات
 ومشتقاتها الى ۲ر٧ مليون طن عام ١٩٩٠ والجدول التالى يقارن بين انتاج عام ١٩٨٧ وانتاج ١٩٨٧ وانتاج عام ١٩٩١ :ــ

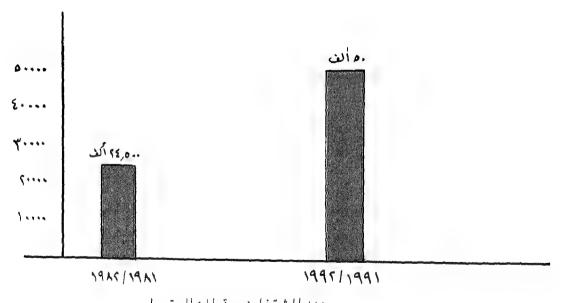
نسبة الزيادة٪	انتاج ۱۹۹۱ (بالمليون طن)	انتاج ۱۹۸۷ (بالملیون طن)	انتاج ۱۹۸۲ (بالمليون طن)	الانتاج من
**************************************	2	7073 109 307 407 00.7	1077 307 1 701	البترول الغاز الطبيعي البنزين الممتاز الكيروسين طاقة التكرير

المصدر: موجز الخطة الخمسية الثانية (٨٧ ــ ٩٢)وخطة ١٩٩٢/١ (وزارة التخطيط)

تطور انتاج الغاز الطبيعى (۸۲/۸۱)



عدد المشتغلين بقطاع البترول (۸۲/۸۱ ــ ۹۲/۹۱)



عدد المشتغلين سقطاع البترول

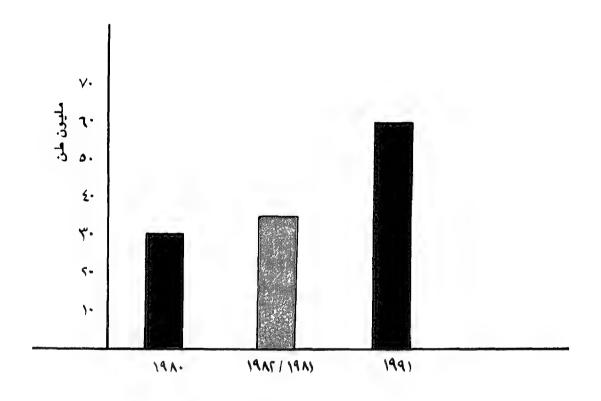
٣ ـ الاستهلاك المحلى من المنتجات البترولية

بلغ حجم الاستهلاك المحلى من المنتجات البترولية والغازات الطبيعية في عام ١٩٩٠ حوالي ٣ر٢٦ مليون طن في
 مقابل حوالي ١٥ مليون طن في عام ١٩٨١ م

[السوحدة الفاطن]

199.	14.41	البيان
Y7.Y9.A.	1844.	الاستهلاك المحلى من المنتجات البترولية

تطور انتاج البترول والغاز الطبيعي في مصر ٨٠ - ١٩٩١





زيادة طاقة التكرير الى ٤٨١٪ من الانتاج الخام السنوى عام ١٩٩٠

زيادة طاقة التكرير الى ٤٨٪ من الانتاج الخام السنوى (ف عام ١٩٩٠)

الصادرات والواردات من البترول عام ١٩٩٠ :

الفائض في	قيمة واردات البترول	قیمة صادرات البترول
ميزان المدفوعات	عام ١٩٩٠	عام ۱۹۹۰
۹۵۱ ملیون دولار	٦٩٣ مليون دولار	۱٦٤٨ مليون دولار

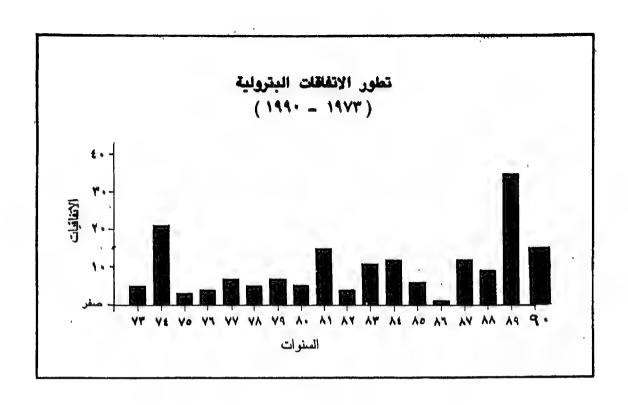
المصدر: وزارة البترول والثروة المعدنية.

ويدل هذا الجدول على ان واردات مصر البترولية تبلغ ٤٢٪ من قيمة صادراتها او ان صادراتها تبلغ ضعف وارداتها مرتين وثلث تقريبا (٢٣٧٪)

وبالمقارنة بقيمة الصادرات المصرية في عام ١٩٨١ ، نجد انه بينما بلغت قيمة صادرات البترول حوالي ٣٤٤٠ مليون دولار في ذلك العام ، فانها وصلت الى ١٦٤٨ مليون دولار في ١٩٩٠ بسبب انخفاض اسعار البترول وقد بلغت واردات البترول عام ١٩٨١ حوالي ٦٤١ مليون دولار مقابل ٦٩٣ مليون دولار في عام :١٩٩

★ الاتفاقيات البترولية:

بلغ عدد الاتفاقيات البترولية والتعديلات التى تم توقيعها منذ نشأة وزارة البترول فى عام ١٩٧٣ وحتى عام ١٩٩٠ نحو ١٧٦ اتفاقية . وكان عدد الاتفاقيات التى لاتزال فى مرحلة الاستكشاف فى ١٩٩٠ هو نحو ٦٠ ، اتفاقية بيثما بلغ عدد الاتفاقيات التى تم اكتشاف زيت او غاز بكميات تجارية وتم تحويل اجزاء منها الى تنمية ٢٤ اتفاقية .



أبار الاستكشاف (١٩٨٠ ـ ١٩٩٠)

بترول وغاز	غاز	بترول	إجمالي آبار الاستكشاف	مناطق الاستكشاف
1.	٤ ,	٧١	٣٥٠	خليج السويس
14	٨	41	717	الصحراء الغربية
	d'Alleman	٧	٦٤	الصحراء الشرقية
	17		77	الدلتا
	٩	, ,	77	البحر المتوسط
· ·		٣	٤١	والنياء
			٤	البحر الاحمر
Y4	٣٣	114	٧٤٥	الاجمال

ـ تبرز أهم إنجازات قطاع البترول خلال الخطة الخمسية الثانية (٨٨/٨٧ ــ ١٩٩٢/٩١)فيما يلي :

(1) _ اتفاقیات :

- ــ تم ابرام عدد (٢١) اتفاقية جديدة للبحث عن البترول بمناطق خليج السويس وسيناء والصحراء الغربية في مساحة بحث حوالي ٢٤ الف كيلو متر مربع في السنوات الثلاث الاولى من هذه الخطة .
- ــ تم ابرام عدد (^) اتفاقيات جديدة في مجال البحث عن البترول بمناطق الدلتا والصحراء الغربية في مساحة يحث حوالي ١٤ الف كيلو متر مربع في عام ١٩٨٩ .
- _ ابرام عدد (١٥) اتفاقية بترواية جديدة للبحث عن البترول واستغلاله في عام ١٩٩٠ بمناطق خليج السويس والمبحراء الغربية والدلتا وسيناء في مساحة بحث حوالي ٤٢ الف كيلو متر مربع .

(ب) - إنتاج

- ــ بدء الانتاج في عدد (٩) حقول جديدة للزيت الخام بمناطق خليج السويس والصحراء الغربية والشرقية ويقدر معدل الانتاج لهذه الحقول بحوالي ١١ الف برميل يوميا .
- _ بدء انتاج الغاز الطبيعي من حقل شمال ابو قير (ثان) بمعدل ٤٠ مليون قدم مكعب غازات يوميا .
 - _ بدأ انتاج البوتاجاز لاول مرة في حقل ابو ماضي (١٦٠ طنا يوميا).
- __ تشغيل المرحلة الثانية لمشروع تجميع الغازات المصاحبة بمنطقة سيناء بزيادة انتاجية الى ٥٠ مليون قدم مكعب غلزات يهميا واستخلاص حوالى ٢٠٠ طن بوتاجاز يوميا .
- ... زيادة انتاجية حقل غازات ابو ماضي بمقدار ٦٠ مليون قدم مكعب يوميا لتصبح الطاقة الانتاجية للحقل حوالي ٢٠ ملايين قدم مكعب يوميا .

(ج) _ النقل والتوزيع

- _ تم الانتهاء من خط خام السادات / السويس لنقل خامات سيناء وخليج السويس الى معمل تكرير السويس .
- _ الانتهاء من تنفيذ خط منتجات المنيا /اسبوط الاتي من التبين لتغطية احتياجات مدن الوجه القبل من المنتجات البترولية .
- ... الانتهاء من تنفيذ خط بوتاجاز الهايكستب/ القطامية لنقل البوتاجاز من خط السويس/ مسطرد الى مركز تعبئة وتخزين البوتاجاز بالقطامية .
 - _ توصيل الغاز الطبيعي لحوالي ٣٥ الف عميل خلال عام ٨٩/ ١٩٩٠ .

مشروعات ١٩٩١

- ١ ــ بدا الانتاج في الحقول المكتشفة في الصحراء الغربية وخليج السويس وهي : حقل مباركة بالصحراء الغربية ،
 وحقل وردة الزعفرانة بخليج السويس ، وثلاثة حقول في منطقة بدر الدين وحقل بخليج السويس .
- ٢ _ البدأ في حفر أبار حقول الغاز انطبيعي بخليج السويس وهو مشروع تبلغ استثماراته ٢٣٦٢ مليون جنيه .
- ٣ ــ الانتهاء من حفر آبار حقول الغازات بمنطقة أبو قير باستثمارات ١٣٥٥ مليون جنيه ، والقيام بتنفيذ الحفر الاستكشاق بنبي قير وتبلغ استثماراته ٢٠ مليون جنيه .
 - ٤ _ حفر استكشافي انتاجي بالصحراء الغربية ومدرج له استثمارات ٥ر١٧ مليون جنيه .
 - ه _ توسيع معمل تكرير السويس باستثمارات تبلغ ١٢ مليون جنيه
 - ٦ _ توصيل الغاز للمنازل بشرق وغرب النيل وتبلغ تكاليف المشروع ٢٥ مليون جنيه

الانجازات المحققة خلال الفترة ١٩٨٣/٨٠ ـ ١٩٩١/٩٠ :

في ضوء الاستخدامات الاستثمارية المنفذة خلال التسع سنوات ١٩٨٣/٨٠ ـ ١٩٩١/٩٠ ، ونتيجة مباشرة لهذا التنفيذ تم تحقيق الانجازات التالية :

١) البترول الخام ومشتقاته:

- استكمال وتشغيل خط الانتاج الثالث في مشروع حقل غازات أبو ماضي مما أدى إلى زيارة الانتاج من الغاز الطبيعي الى ١٨ مليون م٢/ يوميا .
- -- الانتهاء من مشروع مضاعفة انتاجية حقل غازات ابوقير البحرى حيث وصلت الانتاجية الى ١٨٦ مليون م⁷/ يوميا .
- الانتهاء من مشروع تجميع غازات الخليج (المرحلة الاولى) لامداد مناطق القناة والقاهرة بالغاز الطبيعى لاستهلاكه في المنازل ومصانع الاسمدة ، والاسمنت ، والكهرياء .
- --- تم ابرام ٤١ اتفاقية للبحث عن البترول في مساحة تقدر بنحو ٨٠ الف كم ٢ شملت مناطق الدلتا والصحراء الغربية وسيناء وخليج السويس وقد التزمت الشركات بموجب هذه الاتفاقيات انفاق حوالي ٧١٧ مليون دولار خلال ٧ سنوات ، بخلاف نحو ٢ر٦٦ مليون دولار على شكل منح لا ترد .
- عدد --- بدء انتاج ٩ حقول للزيت الخام بمناطق خليج السويس والصحراء الغربية والشرقية ويقدر جملة انتاج هذه الحقول بحوالي ١١ الف برميل يوميا .
- بدء انتاج الغاز الطبيعي من حقل شمال ابو قير (ثاني) بمعدل ٤٠ مليون قدم ٣ غازات يوميا .
 - -- بدء انتاج البوتاجاز لاول مرة من حقل ابو ماضي (١٦٠ طناً يومياً).
- -- بدء تجميع الغازات المصاحبة للخام بحقل خليج الزيت بدلا من حرقها واستخدامها في عمليات حقن ابار الزيت الخام لزيادة انتاجيتها واستخلاص حوالي ١٥٠٠ برميل متكثفات يوميا بمشروع تجميع غازات الخليج (المرحلة الثانية) والمسند للهيئة المصرية العامة للبترول .
- -- تشغيل المرحلة الثانية لمشروع تجميع الغازات المصاحبة بمنطقة سيناء وزيادة انتاجيته الى ٥٠ مليون قدم ٣ غازات يوميا واستخلاص حوالى ٢٠٠ طن بوتاجاز يوميا .
- زیادة انتاجیة حقل غازات ابو ماضی بمقدار ۲۰ ملیون قدم ۳ یومیا وبذلك تصبح الطاقة الانتاجیة للحقل نحو
 ۳۱۰ قدم ۳ یومیا .
- -- تم خلال العام الحالى ١٩٩١/٩٠ تحقيق اكتشافات بترولية جديدة (٣ زيت خام ، ٢ غازات) بمناطق خليج السويس والصحراء الغربية والدلتا وتجرى حاليا عمليات التقييم اللازمة لتحديد احتياطيات ومعدلات انتاج هذه الاكتشافات ، كما تم البدء في تشغيل مشروع غازات بدر الدين ٣ ، وابو سنان والذي يعد من اكبر مشروعات الغاز بمنطقة الصحراء الغربية ويتراوح معدل انتاج الحقلين حاليا ما بين ١٥٠ _ ٠٠٠ مليون قدم ٣ منزاد الى ٢٠٠ مليون قدم ٣ غازات يوميا عند التشغيل بالطاقة الكاملة ، بخلاف استخلاص حوالى ٢٠٠٠ برميل متكثفات يوميا ويتم نقل الغازات المنتجة بواسطة خططوله ٢٧٠ كم إلى الشبكة القومية للغازات بمنطقة العامرية .

٢) منتجات البترول:

- الانتهاء من مشروع زيوت التزيت بشركة الاسكندرية للبترول.
- -- الانتهاء من تنفيذ وبدء تشغيل مشروع انتاج مادة الالكيل بنزين بطاقة ٤٠ الف طن سنويا وهي المادة المستخدمة في صناعة المنظفات الصناعية ليتم الاستغناء عن استيرادها من الخارج بالعملة الصعبة .

^(★) وذارة التخطيط، خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام ١٩٩٢/٩١ جدا (ابريل ١٩٩١) ص ٤١٨ وما بعدها.

- --- تشغيل مجمع تحسين النافتا وذلك لانتاج بنزين (اوكتين ٩٠) بطاقة قدرها ٢٥٠ الف طن سنويا من البنزين المحسن بشركة العامرية لسد احتياجات الطلب عليها .
- -- تم الانتهاء ايضا من تنفيذ مشروعي مجمع التفحيم والاصلاح بالعامل المساعد وكذلك مشروع زيوت التزيت بشركة السويس لتصنيع البترول .
 - -- تشغيل معمل تكرير أسيوط بطاقة ٤٦٢ مليون طن سنويا .
- -- تشغيل المرحلة الثانية لمجمع البتروكيماويات لانتاج مادة الـ P.V.C (بولى فينيل كلوريد) بطاقة ٨٠ الف طن في السنة ، وانتاج مادة الصودا الكاوية بطاقة ٦٧ الف طن سنويا .
- -- بدء تجارب تشغيل وحدة التقطير رقم (٤) بمعمل تكرير مسطرد بطاقة قدرها ٢ مليون طن في السنة .
- -- تشغيل مجمع الزيوت بشركة الاسكندرية بكامل طاقته الانتاجية ١٠٠ الف طن زيوت سنويا بالاعتماد على الخامات المحلية .
- يتوقع خلال العام الحالى ١٩٩١/٩٠ الانتهاء من جزء من مشروع ازالة اختناقات مجمع الزيوت وسيتم الانتهاء منه عام ١٩٩٣/٩٢ وسيتم كذلك الانتهاء من مشروع زيادة طاقة مجمع الزيوت بمقدار ٥ آلاف طن وصولا الى طاقته القصوى والتي تبلغ ٨٠ ألف طن.

السياحة في ١٠ سنوات

حرص الرئيس مبارك منذ توليه مقاليد الحكم في مصر على تنمية قطاع السياحة ، وفي لقاءاته المتكررة بالمسئولين والمجموعات الوزارية اهتم الرئيس باصدار التوجيهات بسرعة الانتهاء من المشروعات السياحية الجديدة التي ما زالت تحت التنفيذ ، وتحقيق اكبر وافضل استثمارات بالامكانات المتاحة ، علاوة على تأكيده على ضرورة توفير الاعتمادات اللازمة لاستكمال المشروعات السياحية ، وتشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في مجال السياحة وإقامة الفنادق والتوسع في إقامة الفنادق المتوسطة ، وتوجيهه بتشجيع الطيران العارض (الشارتر) الخاص بنقل المجموعات السياحية

ويحرص الرئيس من حين لآخر على زيارة عدد من المناطق السياحية للوقوف على مستوى الخدمات السياحية ، وتفقد ما تم انجازه من المشروعات .

وفى خطابه الذى القاه امام مجلس الشعب مع توليه فترة الرئاسة الثانية اكد الرئيس مبارك على أن : ما تحقق من بناء سياحى في العام الماضى يمثل بداية حقيقية لنهضة سياحية كبرى في مصر لابد أن نحققها ونتيح لها كافة العناصر اللازمة للنجاح .

وقال « إن مصر تفخر بان لديها سدس كنوز العالم من الاثار ، كما انها تملك شواطىء رملية متميزة يبلغ طولها ١٥٠٠ كيلو متر ، وهي مؤهلة بحكم موقعها وطبيعتها لجذب نصيب متزايد من السياحة العالمية ، خاصة وان اغلب المرافق الاساسية للنشاط السياحي قد تم استكمالها خلال الخمس سنوات الماضية ... وان تخطيطنا هو لمضاعفة الدخل السياحي في المرحلة القادمة وعلى مدى خمس سنوات » .

وقد أولت الحكومة المصرية اهتماما كبيرا في عهد الرئيس مبارك بالسياحة ، باعتبارها أحد الموارد الهامة والرئيسية للنقد الأجنبي ، وتخفيض العجز في ميزان المدفوعات المصرى ، بتوفير أكبر استثمار ممكن وبتدعيم المكاتب السياحية في الخارج وتوفير الكوادر القادرة على التسويق السياحي ، وفتح المجالات السياحية في المناطق غير التقليدية كمناطق شواطيء البحر الأحمر ، وسيناء ، والساحل الشمالي الغربي والوادي الجديد ..

وقد تم إقامة النمشآت السياحية المختلفة في هذه المناطق الجديدة في كل من أنحاء مصر لتنويع مصادر الدخل السياحي وتوفير مجالات سياحية جديدة بدلا من الاعتماد على السياحة الثقافية والاهتمام بسياحة الترفيه والرياضة المائية والغوص والسياحة العلاجية وسياحة الجزر الغ ، سواء باستثمارات حكومية ، أو تهيئة البنية الأساسية في هذه المناطق وإتاحة الفرصة أمام رأس المال الوطني والأجنبي لاقامة مشاريع سياحية ... ومن ثم فقد شهدنا في السنوات العشر الماضية من ١٩٨١ الى ١٩٩١ قيام عشرات القرى السياحية ، ومئات الفنادق والشاليهات والتيسيرات المختلفة في مناطق كانت مجرد صحراء ليس بها أي نشاط وتحولت الى مراكز سياحية تدر دخلا مجزيا ، وجرى الاهتمام أيضا مبادخال سياحة المؤتمرات حيث اقيمت البنية الأساسية لهذا النوع من السياحة بمصر بشكل رائع واصبح لدينا مركزان للمؤتمرات أحدهما بمدينة نصر بالقاهرة والآخر بقاعة المؤتمرات بجامعة الاسكندرية ، علاوة على تزويد معظم فنادقنا بقاعات تصلح لهذا الغرض وقد أثمر كل هذا الجهد زيادة متحصلاتنا من السياحة في الفترة من ١٨/ ١٩٩١ ، ٣٠ مليار جنيه الى ما يقرب من ١٤را مليار جنيه ، وتوفرت فرص عمل للشباب في قطاع السياحة والفنادق تربو على النصف مليون فرصة عمل ...

أصول سياحية

- * تحوز مصر سدس كنوز العالم من الآثار لكل العصور
- شواطىء رملية متميزة يبلغ طولها ١٥٠٠ كيلو متر على بحرين عالميين المتوسط والاحمر .
 - * مناخ معتدل شتاء في الشيمال دافيء في الجنوب
 - * نهر النيل العظيم
 - * كرم المصريين وحرارة قلوبهم وحسن معاملتهم للضيوف
 - موقع متوسط على خريطة العالم

انجازات السياحة في عشر سنوات

- بلغت الاستثمارات في الخطتين الخمسيتين (٨٢ ــ ١٩٩٢) نحو ١٩٧١ مليون جنيه منها
 ١ ر ٤٥١ مليون جنيه في الخطة الخمسية الأولى و ٤٢٨ مليون جنيه في الخطة الثانية .
 - زادت الليالي السياحية ١٠ ملايين ليلة .
 - تضاعف دخل السياحة أكثر من ثلاث مرات.
 - ◘ اضيفت الى الطاقة الفندقية المصرية ٣٠٨ فنادق جديدة ونحو ٣ر٥٦ ألف سرير.
 - وفرت السياحة فرص عمل لنحو نصف مليون مواطن.

الطاقة الفندقية (۸۲ ـ ۱۹۹۰) (الفنادق والفنادق العائمة)

عدد الأسرة	عدد الغرف	عدد الفنادق	السنة
77 999 EE • 79	37A A1	777	1944
22	77 717 72 717	77A 77A	1944 1946 1940
71 744 78 744	77 £V7 77 . 77	٤٠١	1947
Y\	75 7.7 79 A.9	£ 7 V	۱۹۸۸ پولین ۱۹۸۹ بولین ۱۹۹۰
Y \ 0 \\	72 7.7	. £7V .	1144

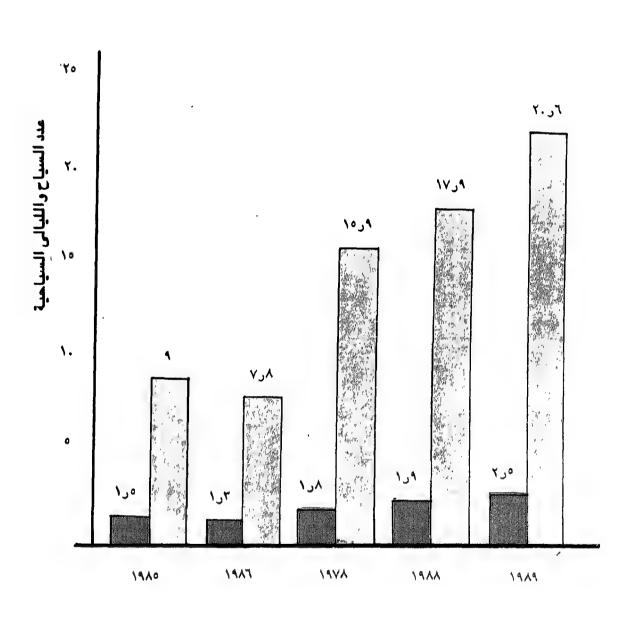
المصدر : وزارة السياحة (السياحة في أرقام) (۸۸ / ۸۹ ــ ۸۹ / ۹۰)

الطاقة الفندقية في ١٩٩٠ فنادق ، فنادق عائمة ، وقرى سياحية

التبدئ نتالت التبائ
عد حجوات السرة عدد حجوات السرة ال
عند حجوات السرة عند حجوات السرة عند حجوات السرة عند حجوات السرة المرة ا
عند حجرات السرة عند حجرات السرة عند حجرات السرة عند حجرات السرة ا
عدد حجوات السرة عدد حجرات السرة عدد السرة عدد السرة عدد السرة المراب ال
عدد حجرات أسرة عدد حجرات أسرة المرا المر
عدد حجرات السرة عدد حجرات المرة الم
عدد حجرات اسرة عدد ح
عدد حجرات اسرة عدد الامرام الامرام الامرام عدد المرام عمرات الامرام ا
عدد حبرات ۲۱۷ ۲۱۹ ۱۱۹ ۱۲۶ م
44.4 .
التطاع عام القطاع خاص القطاع خاص القطاع خاص القطاع خاص القطاع المستدك

و . - المصدر: وزارة السياحة (السياحة في أرقام ١٩٩٠/٨٩) ص ٥٩

تطور عدد السياح والليالي السياحية (١٩٨٥_ ١٩٨٩)



تزايدت حركة السياحة الدولية في مصر خلال الخطة الخمسية الأولى بمعدل نمو سنوى ٤٪ سنوياً ، ويصل عدد السائحين خلال آخر سنوات الخطة الى نحو ١٠٨ مليون سائح ، وعدد الليالى السياحية الى نحو ١٠٨ مليون ليلة سياحية ، ويلغت قيمة الناتج خلال آخر سنوات الخطة الأولى نحو ١٣٣ مليون جنيه ، بمعدل نمو نحو ١٣٪ عن الانتاج المحقق عام ١٩٨٠/٨٠ (بأسعار ١٩٨٢/٨١) . ومثل انتاج السياحة نحو ١٠٨٪ من جملة الانتاج الاجمالي على المستوى القومي ، ويلغ معدل نمو الناتج المحلى في قطاع السياحة خلال ١٨٨/٨٨ نحو ١٠٦١٪ عن عام ١٨٠/٨٠.

اما الخطة الخعسية الثانية (١٩٨٧ ـــ ١٩٩٧) فقد عملت على رفع نصيب مصر من حركة السياحة الدولية من ٥٠٠٪ الى ما بين ٦٠٠٪ و٧٧٪ وهو ما يعادل ٢٥٪ من نصيبها من حركة السياحة الدولية الى منطقة الشرق الأوسط والتي تقدر بحوالي ٥٠٧٪ من السياحة الدولية .

وعملت على ان يرتفع انتاج قطاع السياحة من نحو ۸۷۷ مليون جنيه عام ۸۷/۸۱ الى نحو ۱۶۳۷ مليون جنيه عام ۱۹۹۲/۹۱ أخر سنوات الخطة الثانية (ومقيماً بأسعار ۱۹۸۷/۸۱) ، ويمعدل نمو سنوى يبلغ في المتوسط نحو ۲۰۰۷٪ ، بينما يبلغ نمو الناتج من هذا القطاع نحو ۲۰۰۱٪ سنوياً .

أما فيما يتعلق بعدد السائمين فقد تزايد من نحو غرا مليون سنة ١٩٨١ الى نحو ٥ر٢ مليون سنة ١٩٨٩ .. وتضاعفت الليالي السياحية من حوالي ٨ر٩ مليون ليلة سياحية ١٩٨١ الى حوالي ١٩٨٩ مليون ليلة سنة ١٩٨٠ .

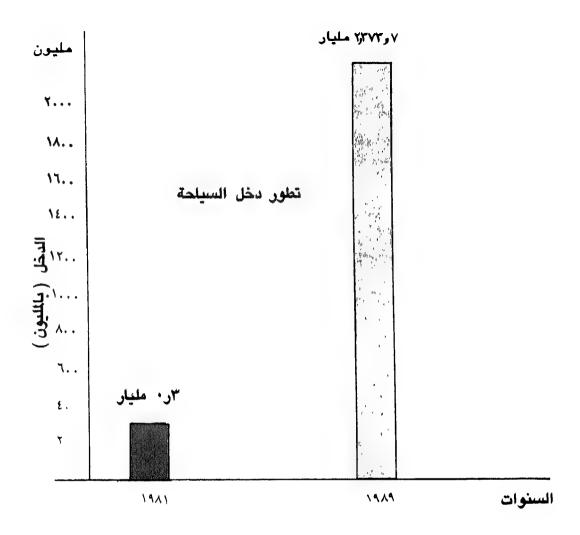
دخل الساحة

عائد السياحة (٨٦ ـ ٨٩)

(بالليون)

السنة	1147	1147	١٩٨٨	۱۹۸۹	
العوائد السياحية بالدولار	YY U1	۹۷۷۹	۸۲٦٫۲	1777	
عائد السياحة بالجنيه المسرى	٥١١٦	17875.	۲ر۱۹۱۷	٧٣٧٣٧	

المسدر: وزارة السياحة



تطور عدد السياح والليالي السياحية في ١٠ سنوات

السنة	عدد السياح	عدد الليالي السياحية
114.	1 404 -44	۸ ۰۸۳ ٦٩٠
1141	1 777 177	9 4.0 410
1141	۸۶۳ ۳۰۵ ۲	۰ ۸۶ ۲۸۰
111.	1 771 797	14 73P PI
متی یونیو ۱۹۹۱	V-1 444	۹ ٤٠٥ ٨٦٧

المعدر: وزارة السياحة

الدول العشر الأولى من حيث عدد السياح وعدد الليالى السياحية (في ١٩٨٩)

نسبة //	عدد ّ الليالى السياحية	الدولة	مسلسل	نسبة . ٪	عدد السياح القادمين منها	الدولة	مسلسل
۳ر۱۰	Y 178 YV.	ليبيا	١	1ر1	. YYY AOY	ليبيا	•
۸٫۸	. 1 AEY VAA	المانيا	۲	٩	770 717	المانيا	Y 1
٨٧	۱ ٦٨٠ ٥٤٧	السعودية	۳ ,	۸ر۷	198 994	فرئسا	٣
٤ر٧	1 014 077	قرنسا	٤	۲۷	184 184	الملكة المتحدة	٤
۳۷۷	1 299 749	السودان	ه	٧	۸۷۰ ۰۰۸	الملكة السعودية	٥
ەر۲	1 451 754	فلسطين	٦	٤ر٢	171 797	السنودان	7
∨ره	1 1VA EAE	الملكة المتحدة	٧	٦	184 44.	الولايات المتحدة	٧
۷رځ	94. 094	الولايات المتحدة	٨	٩ر٤	177 -77	اسرائيل	٨
759	۸۰۳ ۲٤٤	ايطاليا	٩	ەرغ	114 - 71	ايطاليا	•
٤ر٣	797 717	الكويت	١٠.	4ر۳	47 YY £	فلسطين	1.
٤٦٦٢	۱۳ ٦٥٧ ١٠٨	وع	مجمر	لره٦	1 787 90.	٤	مجمر

المصدر: وزارة السياحة (السياحة في ارقام ١٩٩٠/٨٩) .

وهذا يعنى أن السياح الليبيين والألمان قد حافظوا على المرتبة الأولى في عام ١٩٨٩ من حيث العدد ، والليالي السياحية التي يقضونها في مصر .

انجازات الخطتين الخمسيتين الأولى والثانية (١٩٩٢ – ١٩٩٢) في مجال السياحة

اولًا: انجازات الخطة:

حققت الخطة الخمسية الأولى (47 - 47) المنجزات التالية في مجال بناء الفنادق وتجديد وترميم الموجود منها وغيرها من مكونات البنية الأساسية السياحية:

- ا ــ الانتهاء من جميع الاعمال الخاصة بفندق عمر الخيام (ماريوت الذى اقيم على مساحة ١٧ فدانا ويحتوى على ١٢٥٥ غرفة وجناحا ، بالاضافة الى الاماكن العامة التي يشغلها القصر التاريخي وسلم بالكامل الى شركة الادارة التي تدير الفندق .
 - ٢ ــ افتتاح فندق ایجوث أوبروی العریش بطاقة ١٥٠ غرفة ، بحوالی ٣٠٠ سریر .
- ٣ تطوير وتجديد وافتتاح قندق كوزمو بوليتان بوسط المدينة بعد انتهاء عمليات التطوير والتجديد الشامل .
 - ٤ ــ تجديد فندق العلمين بطاقة ٣٤ غرفة ، وتجديد ٥ فيلات ملحقة به .
 - ٥ ــ تطوير فندق شهر زاد بإضافة برج شرقى يحتوى على ١٦٠ غرفة .
- آ ــ تحسين المناطق السياحية بالاقصر وأبو سمبل ، بإقامة محطات الركاب ، ولتنقية المياه ، وللصرف الصحى وللكهرباء ، بالاضافة الى ترميم أثار معبدى الكرنك والاقصر والبحيرة المقدسة ، وتجديد وتطوير فندق الاقصر واقامة مدرسة فندقية بالاقصر مع الفندق الملحق بها ، اقامة سنترال بالاقصر وأبى سمبل ، وتطوير فندق نفرتارى بأبو سمبل .
 - ٧ ــ ترميم شاليهات فندق ايتاب بورسعيد وعددها ٦٠ شاليها .
 - ٨ ــ الانتهاء من برج مصر للسياحة كمبنى ادارى وفندق يحتوى على ٥٧ غرفة .
 - ٩ ــ تدعيم اسطول النقل السياحي لدى شركة مصر للسياحة بعدد ١٤٨ سيارة فاخرة .
- ١٠ سـ تشغيل فندق شيراتون القاهرة بكامل طاقته بعد الانتهاء من عمليات الاحلال والتجديد للغرف وعددها ٤٠٠ غرفة .
 - ١١ ــ تجديد فندق نجمة سيناء واضافة ٥٠٠ شاليه جديد .
 - ١٢ ــ تجديد وتطوير لعدد ٣٢ مكتبا سياحيا وارشاديا .

ثانياً: انجازات السياحة في الخطة الخمسية الثانية (٨٧ _ ١٩٩٢)

بلغت الاستثمارات المخصصة للمجالات السياحية ٤٢٨ ملايين جنيه منها نحو ٢٠٨ مليون جنيه للقطاع العام ونحو ٢٠٠ مليون جنيه لمشروعات القطاع الخاص .. ومن أهم الانجازات خلال السنوات التي انقضت منها ما يلي :ــ ١٧٠٠

- ١ ــ استكمال ملحق فندق شيراتون القاهرة ويحتوى على ٣٥٠ غرفة بتكلفة نحو ١٠ ملايين جنيه .
 - . ٢ ــ استكمال فندق ايتاب بالأقصر باضافة ١٠٠ غرفة مزدوجة .
 - ٣ ــ رفع طاقة فندق موتيل العريش بإضافة ١٢٠ غرفة وحمام سباحة .
 - ٤ ــ الانتهاء من فندق شيراتون الغردقة باضافة جناح يحتوى على ٨٠ غرفة مزدوجة .
- مــ استكمال فندق ایتاب بور سعید بطاقة ٩٦ غرفة مزدوجة وثمانیة اجنحة بالاضافة الى ٦٠ شالیها ، بتكلفة
 ٥ر٤ ملیون جنیه .
- ٦ ــ استكمال قرية اخناتون بمحافظة المنيا والتي تحتوى على ١٥٠ شاليها ، وتسعة مراسي سياحية .
- ٧- الانتهاء من تجهيزات فندق رأس محمد بجنوب سيناء ويحتوى على عمارة بطاقة ٤٨ وحدة بالإضافة الى ٢٢
 شاليها .
 - ٨ ــ الانتهاء من مشروع نجمة سيناء بشمال سيناء ويحتوى على ٨٠ شاليها .
- ٩ ــ الانتهاء من قاعة المؤتمرات الدولية بمدينة نصر والتي تحترى على ٧ قاعات للندوات والمحاضرات ومكاتب للوفود الأجنبية وقاعة للمؤتمرات المحفية .. واقامة فندق ملحق بها باستثمار بلغ ٢٠ مليون جنيه.
- ١٠ ــ الانتهاء من مبنى قاعة المؤتمرات الكبرى بجامعة الاسكندرية المقام على مساحة قدان وربع ، وتشمل أربع
 قاعات هى :

قاعة للمؤتمرات الدولية ، وهي القاعة الرئيسية وتتسع لنحو ١٨٠٠ فرد ، وقاعة عرض أوبرا وهي قاعة متوسطة وتتسع لنحو ٤٠٠ فرد ، وتتسع لنحو ٤٠٠ فرد ، وتتسع لنحو ٤٠٠ فرد ، وقاعاتان صغيرتان للعرض السينمائي والمسرح الدولي وتتسع كل منها لنحو ٣٠٠ فرد ، بالاضافة الى أن المبنى يضم كافيتريا رئيسية تسع ٨٥٠ فرداً ، وكافيتريا أخرى تسع ٧٥٠ فرداً ، ومطبخاً للوجبات السريعة ، ومبنى ملحقاً لغرف الممثلين .

وبلغت التكاليف نحو ٣٨ مليون جنيه .. وافتتحه الرئيس مبارك في ١٩٩١/٨/٢٢ .

ــ تعديل في فندق مينا هاوس لتحويل بعض غرفه الى أجنحة مستقلة ، بالإضافة الى اقامة قاعة متعددة الأغراض به ، بتكلفة مليوني جنيه .

الباب السادس

الخدمات في عشر سنوات

۔ تعلیم

_ صحة

_ ثقافة

_ اعـــلام

_ شئون اجتماعية

انجازات التعليم والبحث العلمى في ۱۰ سنوات (۱۹۸۱ ـ ۱۹۹۱)

مبارك والتعليم

تطوير التعليم لمسايرة التنمية

.... ويأتى في سلم الأولويات القومية في هذه المرحلة الهامة من تاريخنا .. ضرورة السير بخطي أسرع في تطوير نظام التعليم في مصر بحيث يتوافق هذا النظام ويتجاوب مع خريطة التنمية الاقتصادية والتطور الاجتماعي ، وبحيث يؤدى الاصلاح المأمول الى زيادة قدرتنا على إدخال التكنولوجيا الحديثة في شتى جوانب الحياة المصرية .

من خطاب الرئيس محمد حسنى مبارك في افتتاح الدور التشريعية السادسة أمام مجلس الشعب والشورى في ١٩٩٠/١٢/١٥

• رسالة المعلم في بناء الانسان

... إن رسالة المعلم ليست في التدريس بأمانة فقط ، بقدر ما هي بناء الانسان وتكوينه الصالح وتمسكه بالقيم والفضائل وإثارة انتمائه للأخوة والمجتمع ...

... إن المدرسة والمعهد والجامعة ليست هي المبنى والمدرج والمعمل فقط ، إنما هي مؤسسات بناء البشر :..

من خطاب الرئيس محمد حسنى مبارك في افتتاح الدور التشريعية السادسة امام مجلسي الشعب والشوري في ١٩٩٠/١٢/١٥

مبارك والتعليم: التطويسر

ان النظام التعليمي المتطور هو أحد الاسس التي تقوم عليها عملية التنمية الاجتماعية ــ الاقتصادية ، ذلك ان التعليم الجيد يحول البشر من كم خام إلى نوعية متميزة من الرأسمال الانساني بما يغرسه فيهم من معرفة وقيم وسلوكيات وبما يطوره فيهم من ملكات وقدرات ، ان النظام التعليمي الحديث المتطور هو بوابة الفرد والمجتمع الى التقدم . وإذا كنا نركز على التنمية الاقتصادية ، فإن حاجتنا ماسة إلى أن نستزيد من المعرفة بالكيف « To Know How » التي هي جوهر التعليم العملي والفني وهذا هو لبُ الاصلاح التعليمي الذي نادى به الرئيس مبارك في المؤتمر القومي لاصلاح التعليم في مصر .

للرئيس مبارك يقدم التصور العام لتطوير التعليم في مصر

طرح الرئيس _ ف خطابه ف افتتاح المؤتمر القومي لاصلاح التعليم في ١٤ يوليو عام ١٩٨٧ _ تصورا عميقا وشاملا للاطار العام الذي يجب ان يتضمنه تطوير العلم والتعليم في مصر وينطلق هذا التصور من مقدمة منطقية آساسية : « ان تكون اعادة بناء مصر صادرة من منبعها الصحيح وهو بناء الانسان » ويجيب الرئيس عن التساؤل التالى « أي انسان نريده ؟ » بأنه انسان متعدد الأبعاد : « ينهل من العلم » ، ويواكب التكنولوچيا ويضيف اليها ، يتسابق لكي يصل الى أول صفوف الخدمة العامة ، « يعيش ديموقراطية العمل العام » وينطلق من هوية ثقافية عربية واسلامية في شخصيته المصرية . ان مهمة بناء هذا الانسان العلمي التكنولوچي المبادر المشارك الديموقراطي ذي القلب العربي المسلم في لب شخصيته المصرية تقع على كاهل النظام التعليمي بالاساس . من هنا فان « اصلاح كل شيء في المجتمع يبدأ بالتعليم » فلا تنمية اجتماعية اقتصادية بغير تنمية علمية ، فالعلم هو القوة التي تغير ، ولن تنمو الديموقراطية وترسخ جذورها الادادا كان التعليم متجها الى غرس الحرية والديموقراطية السليمة في نفوس النشء وعقولهم ، ولن نتمكن من المحافظة على كان التعليم متجها الى غرس الحرية والديموقراطية السليمة في نفوس النشء وعقولهم ، ولن نتمكن من المحافظة على هويتنا إلا بمؤسسة تعليمية واعية لدورها في تأكيد الذات الثقافية الحضارية للانسان المصري .

وإذا كانت هذه هى مهمة النظام التربوى العلمى التى يطرحها الرئيس، فاننا قد « أصبحنا اليوم في التوقيت المناسب الصحيح لمواجهة مشكلة التعليم بالحلول الجذرية الواجبة » . ويلفت الرئيس انتباه رجال العلم والتعليم الى ما يقتضيه الاصلاح : فلسفة تعليمية واضحة في شتى مراحل التعليم ، إيقاظ الوعى الجماهيرى بنظام التعليم ، تنسيق متكامل بين التربية المدرسية والتربية خارج المدرسة ، سياسة تعليمية تتجه الى بناء الشخصية المصرية القادرة على مواجهة المستقبل ، ويهذا يمكن المدرسة والمعهد والجامعة ان تقود موكب التطور الى الاصلح والانفع .

ويكمل هذا الاطار ما طرحه الرئيس فى مؤتمر التعليم الجامعى بين الحاضر والمستقبل الذى عقد فى يونيو عام . ١٩٨٩ . فقد حدد الرئيس فى كلمته أمام هذا المؤتمر نوعية الخريج الجامعى الذى تحتاجه مصر فى ظروفها الراهنة حين قال : « نريد شبابا جامعيا قادرا على معالجة الواقع المصرى والعربى لبناء المجتمع والتحكم فى مصادر البيئة وتوفير الأمن الغذائى وقهر الصحراء والتصحر وتوفير الطاقة الجديدة والمتجددة والتغلب على مشكلات زيادة السكان التى تلتهم كل زيادة في المدرات التى تهدد أمن المجتمع المصرى والأخطار التى تهدد سلامة البيئة المصرية » .

هذا الخريج هو مهمة « جامعة عصر النهضة التى تتحمل مسئولية اعداد الجيل الجديد نحو مجتمع الغد » أو بالتحديد « جامعة القرن الحادى والعشرين التى هى جامعة التقدم العلمى وتحقيق المجتمع المنتج النامى » . ولكى تصبح المجامعة المصرية هذه الجامعة كما نرجوها ، يطالب الرئيس بأنواع التطوير على النحو التالى :

- ١ '... « أدعو الجامعات للتلاحم مع مواقع الانتاج من أجل تطوير الانتاج كما وكيفا وتكلفة ، وللتعامل مع سوق العمل العمل الحقيقية وتوفير التعليم المتقدم الذي تحتاجه سوق العمل » .
- ٢ ــ « العمل على تطوير المناهج بصفة مستمرة حتى تواكب التطور العلمى والتكنولوچى المستمر ... (وتنجح) في الطلاق شرارة الخلق والابداع التى تتولد من التفاعل بين مناهج التعليم الجامعى والتقدم »
- ٣ ـــ « ضرورة المراجعة المستمرة الدورية لمحتوى المناهج لان المعرفة ليست مغلقة ولا ثابتة جامدة ، بل هي متغيرة وسريعة التغير» .
- ٤ _ ان تؤكد مناهج الدراسة في الجامعات المصرية على الذاتية المصرية بأبعادها العربية والاسلامية » .
 - ٥ _ « الاستعانة بتكنولوچيا التعليم ضمانا للحاق بالتقدم العلمي » .
- ٦ ــ « رفع مستوى الأداء التعليمي والبحثي .. والعناية كل العناية بالبحث العلمي الجامعي حتى يضفي على
 التعليم الجامعي كفاءته الخلاقة ويجعل من الجامعات دواما مراكز اشعاع للتقدم العلمي المستنبر» .

رسالة الرئيس مبارك الى رجال التعليم:

تتكرر رسالة الرئيس مبارك الى رجال التعليم فى مصر سنويا عبر كالمته فى عيد المعلم . فى رسالته الى المعلمين فى مارس عام ١٩٨٣ قال « ان التعليم مطالب اليوم أكثر من أى وقت مضى بتوفير كافة احتياجات مشزوعات التنمية الشاملة من خلال النشاط التعليمى والتكنولوچى والتدريب الجيد ، لان نهضة مصر لن تتم إلا بسواعد أبنائها وعقولهم الخلاقة وقلوبهم العامرة بالإيمان باش والانتماء للوطن » .

وفى كلمة الرئيس الى المعلمين فى الرابع من مارس عام ١٩٨٩ ، قال الرئيس مبارك : « ان مصر القوية لا يصنعها الا أبناؤها المدربون المنتجون ، وان المستقبل المشرق لا يرسمه الا المبدعون المفكرون ، وان التنمية الحقيقية بالمعدلات العالية والعالمية لا تتحقق الا بتربية عصرية تقدمية فى غاياتها شاملة فى أهدافها ، جديدة فى محتواها ، ابتكارية فى أساليبها وعملياتها تجمع بين الأصالة والمعاصرة ، وتعمل على التكامل والتماسك الاجتماعى » . هذه المهمة العظيمة تقع على اكتاف المعلمين . يقول الرئيس : « إذا كنا نسعى الى تطوير التعليم .. فان المعلم هو محور الارتكاز فى هذا التطوير(١) .

وقد أكد الرئيس فى رسالته الى المعلمين فى عيدهم الثامن عشر فى الثالث من مارس عام ١٩٩٠ ان « بناء البشر واعداد الرجال لا يحدث الا بمعلم كفء قادر على صياغة العقول وتوجيه الملكات نحو الابداع والابتكار » ، فالمعلم هو « العمود الفقرى لاى تطوير ... فجهود الاصلاح التربوى قد تذهب أدراج الرياح اذا لم يتوافر للنظام التعليمي المعلم الكفء فنيا والمؤمن برسالته الاجتماعية التي شرّف الله بها الانبياء والرسل فجعلهم من أوائل المعلمين » .

وهكذا ننتهى مع الرئيس الى ان « المستقبل الحقيقى لمصر يكمن في استثمار مواردها البشرية وصلاح أمورها وذلك من خلال اصلاح التعليم ، لذلك وجب ان نهيىء نظاما تعليميا متطورا يوفر لأبناء هذا الشعب فرص التعليم والبحث العلمي لسد احتياجات المجتمع بنظرة مستقبلية (٢) .

وعناية خاصة بالتربية الدينية

... كذلك يجب في هذا المقام أن نولى عناية خاصة للتربية الدينية ، لأن التنشئة الدينية الصحيحة تعصم من الوقوع في شرور مدمرة للفرد والجماعة ، وتغرس في نفوس النشء قيما رفيعة ومثلًا عليا نبيلة نحميهم من الذلل وتعمق رؤيته لما فيه مرضاة الله وصلاح المجتمع ...

من خطاب الرئيس محمد حسنى مبارك في افتتاح الدورة التشريعية السادسة امام مجلسي الشعب والشوري في ١٩٩٠/١٢/١٥

توصيات المؤتمر القومى للتعليم (١٩٨٧)

خرج المؤتمر بعدد من التوصيات الهامة في مجال تطوير التعليم في مصر يمكن بيانها على الوجه التالى: ١ _ الحرص الواعى في كافة مراحل التعليم على بناء الشخصية المصرية القادرة على مواجهة المستقبل وذلك مع التاكيد على الهوية الثقافية العربية والاسلامية للشخصية المصرية .

٢ ــ العمل بشتى الوسائل والاساليب على زيادة فعالية ديموقراطية التعليم حرصا على الوفاء بحق كل انسان مصرى في التعليم واتاحة فرصة التعليم لمختلف الجماعات والبيئات للحصول على النوعيات المختلفة من التعليم والعمل على استيعاب كافة الاطفال في مراحل التعليم الاساسي .

٣ ــ الاخذ بفلسفة التعليم المستمر مدى الحياة إلا أن هذه الفلسفة تعود بصورة أصيلة الى تراثنا الاسلامى (اطلبوا العلم من المهد الى اللحد) ويتبناها عالم اليوم هذا فضلا عن انها تشكل ضرورة ملحة لتمكين كل فرد من ملاحقة التطورات والمتغيرات السريعة في عالم اليوم .

٤ ـــ التوسع في التعليم الفنى والارتفاع بمستواه والعناية بالتخصيصات الفنية والتكنولوجية المستحدثة مع الربط الوثيق بينه وبين قطاعى الانتاج والخدمات والعمل على تغيير النظرة السائدة لدى بعض القطاعات نحو العمل اليدوى والتخلص من ربط الأجر والعمل بالشهادة.

النهوض بالمعلم ف شتى المراحل التعليمية سواء ف المرحلة الجامعية أو ما قبلها والعمل على رفع مستواه
 العلمى والأدبى والمادى والاجتماعى حيث أنه أساس العملية التعليمية .

٦ ــ حشد كافة الامكانيات والطاقات من حكومية وشعبية لتوفير التمويل اللازم للتعليم بجميع مراحله دون المساس بمبدأ مجانية التعليم .

لا تحديث الادارة التعليمية والجامعية والعمل على زيادة فعاليتها والأخذ بالاساليب الحديثة والأجهزة المتطورة
 التي تساعد على اتخاذ القرار السليم في الوقت المناسب.

٨ ـــ الحرص على الارتقاء بالمستوى الكيفى للتعليم سواء في المرحلة الجامعية أو ما قبلها دون أن يكون ذلك على
 حساب الكم .

٩ ـــ العمل على تطوير التعليم الثانوى العام والارتقاء بمستوى الثانوية العامة بحيث تخرج طالبا متميزا قادرا على التحليل والخلق والابداع صالحا للدراسة الجامعية .

١٠ ــ العمل على الاسراع بتطوير نظم التعليم العالى وأنماطه وأساليبه بحيث يلبى الحاجة الى تحقيق النمو العلمي المنشود والمشاركة في حضارة العصر مع الحرص على أصالة المجتمع المصرى وتوفير الكفاءات البشرية المنشودة.

١١ ــ العمل على تطوير نظم الدراسات العليا والبحوث وزيادة فعاليتها لتحقيق التنمية والقدرة العلمية .

١٢ ـــ البدء الفورى في وضع الخطوط والاجراءات التنفيذية لمحاور هذه الاستراتيجية موضع التنفيذ الفعلي في ضوء التوصيات السابقة . _ .

الاستثمار في التعليم في ١٠ سنوات

ا ـ السنوات الخمس الأولى (AY = AY) : بلغت الاستثمارات التى أنفقت فى الخدمات التعليمية فى الخمسية الأولى AY مليين جنيه منها Y مليين جنيه منها Y مليين جنيه استثمارات القطاع العام . وكانت هذه الاستثمارات تعادل AY من جملة استثمارات الخطة AY .

٢ __ السنوات الخمس الثانية (٨٧ _ ٢٢) : قفز نصيب الخدمات التعليمية فيما خصصته الخطة الخمسية الثانية
 الى ٢٧٣٪ من جملة استثماراتها ، حيث بلغ حوالى ١٧ مليار جنيه يخص التربية والتعليم منها نحو ٢١٨ر٧١٨ مليون
 جنيه والتعليم العالى نحو ٧٨٢ر٧٨٧ مليون جنيه والبحث العلمى والاكاديمية نحو ٢٧٥ر٥١٠ مليون جنيه (٢) .

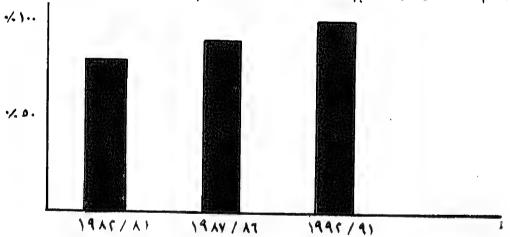
٣ ـ بلغت جملة الاستثمارات المنفذة في الخدمات التعليمية في السنوات الأربع الأولى : من الخطة الخمسية الثانية (أي في سنوات ٨٧ ـ ١٩٩١) نحو ٣٠٨/٣ مليون جنيه تشكل ٢٠٢٪ من جملة الاستثمارات في هذه الفترة (٣) .

٤ ــ يصل نصيب الخدمات التعليمية في آخر سنوات الخطة الخمسية الثانية : أي في عام ١٩٩٢/٩١ إلى نحو ٥ر٥٥ مليون جنيه منها ٥ر٥٥٥ مليون جنيه تتحملها الدولة و٨٠ مليون جنيه للقطاع الخاص . ويشكل هذا الاستثمار في الخدمات التعليمية نحو ٥ر٥٪ من جملة استثمارات خطة ١٩٩٢/٩١ (٤) .

انجازات التعليم في ١٠ سنوات

١ ــ استيعاب الاطفال في سن الالزام في المدارس:

لعل انضل معيار لما يتحقق من انجازات في مجال توفير التعليم لأبناء الشعب هو نسبة المستوعبين في المدرسة من الاطفال في سن الالزام . وقد تمكنت مصر في السنوات العشر الماضية (٨١ ــ ٩١) من رفع نسبة الاستيعاب من ٢٥٨٪ في عام ١٩٨٧ الى ٩٦٪ في عام ١٩٨٧ والاقتراب من الاستيعاب الكامل للاطفال في سن الالزام في المدرسة في عام ١٩٩١ . ومن الجدير بالذكر أن المدرسة المصرية أصبحت قادرة على استيعاب كل الاطفال الذكور في سن الالزام حيث ارتفعت نسبتهم من ١٣٠١٪ عام ١٩٨١ الى ١٩٨٠ عام ١٩٨٧ . وارتفعت نسبة الاستيعاب من الاطفال الاناث من ٣٧٧٪ عام ١٩٨١ وإلى حوالي ٩٥٪ عام ١٩٨١ .



زيادة القدرة الاستيعابية لمدارس الأطفال في سن الإلزام في من المرات في من السنوات

- (١) وزارة التخطيط والتعاون الدولي ، موجز الخطة الخمسية الثانية . . ص ٨٦
- (٢) وزارة التخطيط والتماون الدولي ، الخطة الخمسية الثانية . . ج ١ ، ص ٢٧٢

(٣) تقرير لجنة الشئون المالية والاقتصادية عن « مشروع قانون باعتماد خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية لعام ١٩٩٢/٩١ » . في مضبطة الجلسة الخامسة والخمسين من دور الانعقاد العادي الحادي عشر لمجلس الشوري ، ١١ مايو ١٩٩١ ، ص ١٣

149

(٤) المصدر السابق، ص٤٥

٢٠ ــ زيادة عدد المدارس وعدد الفصول في الفترة من ١٩٨١ الي ١٩٩١

تمكنا في السنوات العشر الماضية (٨١ ــ ٩١) من ان نضيف الى عدد مدارسنا مدارس جديدة بلغت حوالى الثاث في التعليم الابتدائى وثلاثة أرباع ما سبق بناؤه في مدارس التعليم الاعدادى ونصف ما سبق تشييده في التعليم الثانوى . اما التعليم الازهرى فقد شهد طفرة فيما اضيف اليه من معاهد جديدة حيث زاد عدد المعاهد بنسبة ١٩٣٨٪ في التعليم الابتدائى و١٤٢٪ في التعليم الثانوى . والجدول التالى يقدم الاعداد في ١٩٨١ وفي ١٩٩١ ومقدار الزيادة ونسبتها :

اعداد المدارس في مراحل التعليم الادنى من الجامعة

يم الابتدائي (۲۷ × ۲۷ × ۲۷ × ۲۷ × ۲۷ × ۲۷ × ۲۷ × ۲۷	مرابين الثما
الاعدادى الازهرى ٣١٢ · ٥٥٥ ع ١٤٤٪ ا	معاهد التعليد مدارس التعلي معاهد التعليد مدارس التعلي

ويعنى هذا أنَّ مصر تمكنت من بناء دور التعليم التالية في المتوسط كل شهر طوال ١٠ سنوات .

٤ معاهد ٥ر٦ مدرسة ٢ معهد	 معاهد اعدادیة ازهریة مدارس ثانویة معاهد ثانویة ازهریة 	۲۲ مدرسة ۷ معاهد ۲۱ مدرسة	 مدراس ابتدائیة معاهد ازهریة ابتدائیة مدارس اعدادیة
شهريا	٥٦٦ مدرسة ومعهد	٠	الجملة

ويمكن التعبير عن حجم هذا الانجاز الكبير بعدد الفصول التي تمت اضافتها في مدة ١٠ سنوات . ويبين الجدول التالى عبد الفصول في عام ١٩٨١ وعدد الفصول في عام ١٩٩١ والزيادة ونسبتها :

عدد الفصول في مراحل التعليم الادنى من الجامعي

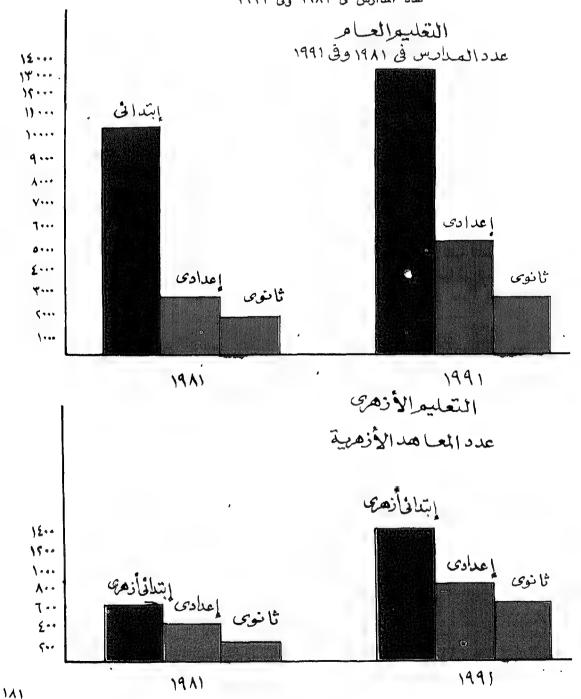
النسبة	الزيادة	عدد القصول في ١٩٩١	عدد القصول ق ۱۹۸۱	مراحل التعليم
٤ر٤٢٪ ٢٤٥ ٨ر٩٩٪ ٩ر٢٦٦٪ ٢ر٥٤٪ ۲ر٥٪	79.077 77.077 70.078 77.07 77.071	127,11V 0.70. 24V,04V 0.74,03 0.74,73	۱۱٤٫۲۲۷ ۳۰۰۸۷ ۲۲۵٫۲۶۳ ۱۱۸۱۱ ۲۳۵٫۲۶۲	التعليم الابتدائي الابتدائي الابتدائي الازهري التعليم الاعدادي الاعدادي التعليم التعليم التانوي التانوي الازهري التانوي الازهري

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، الكتاب الاحصائي السنوي ٨٧ و٩١

وهذا يعنى إننا تمكنا من اضافة العدد التالي من الفصول في المتوسط كل شهر على مدى ١٠ سنوات من العمل :

/		51 -7-571
فصل / شهر	3,777	التعليم الابتدائي
•	7.5	الابتدائى الازهرى
	۹ د ۳۲۷	التعليم الاعدادي
	٢٠٥٢	الاعدادي الازهري
	٨٠٠٨	التعليم الثانوى
	۲۵۳	· الثانوي الازهري

أضافت الخطتان الخمسيتان (۸۲ ــ ۹۲) الى التعليم الادنى من الجامعى حوالى ١١٠ الف فصل دراسى من اجل ان تتمكن المدرسة المصرية من استيعاب حوالى ١٢٠ مليون تلميذ وطالب . عدد المدارس في ١٩٨١ وفي ١٩٩١



٣ ـ زيادة عدد تلاميذ وطلبة التعليم الادنى من الجامعي في ١٠ سنوات

ويقدم الجدول التالى عدد الاطفال في سن الالزام في عامى ١٩٨١ و١٩٩١ ونسبة المستوعبين منهم في المدارس الابتدائية :

1111	14.1	البيان
۰۰۰ر۲۸۶۸	١٥١١٤٠٠٠	عدد الاطفال
١٥٣٧٧٥٠٠٠	٩٤٨٥٠٠	عدد المستوعبين
*%975	۲٫۰۵۸٪	نسبة الاستيعاب
·	, J	• • •

[★] وصلت نسبة الاستيعاب بالفعل الى ما يزيد على ٩٧٪ عام ١٩٩٠/٨٩

وإذا امكن للخيال أن يتصور أن الزيادة السكانية في مصر تضاهي معدل الاستبدال لأدى الانجاز الهائل في ميدان بناء المدارس الجديدة إلى الهبوط بعدد التلاميذ في الفصل إلى أقل من ٢٥ تلميذا . أما الواقع البعيد عن هذا الخيال في فيقول أن عدد التلاميذ في الفصل مع الزيادة الهائلة في أعداد الاطفال في سن الالزام ورغم ما أضيف من مدارس جديدة من قد ظل عند ١٦٤٤ تلميذ لكل فصل . وهذا هو المعنى عندما يقال أن الزيادة الرهيبة في أعداد السكان سنويا تلتهم ما تحققه جهود التنمية من أضافات بحيث لا يظهر التحسن الذي كان ينبغي أن يظهر مع هذه الجهود .

وقد زاد عدد تلاميذ وطلبة التعليم الادنى من الجامعى في مصر من حوالي ٧ر٧ مليون نسمة في عام ١٩٨١ الى حوالي ٧ر٧ مليون عام ١٩٩١ ، زاد عدد تلاميذ المرحلة الابتدائية وحدها من حوالي ٧ر٤ مليون تلميذ في ١٩٨١ الى ٥٦ر٧ مليون تلميذ في ١٩٩١ .

وينبغى الاشارة الى ان الاتجاه الى التعليم الفنى قد تزايد حيث ارتفع عدد الطلبة فى التعليم الثانوى الفنى من الا ٧٠١٧ الف طالب وطالبة فى ١٩٨١ الى نحو ١٢ مليون فى عام ١٩٩١ ، كما يزيد عدد طلبة التعليم الثانوى الصناعى والزراعى بالنسبة لعدد التعليم الثانوى التجارى لمواجهة احتياجات التنمية الزراعية ــ الصناعية .

ويقدم الجدول التالي تطور عدد دور المعلمين والمعلمات والفصول والطلبة في عامي ٨١ و١٩٩١.

تطور التعليم في دور المعلمين والمعلمات خلال عشر سنوات

1991	۱۹۸۱	دور المعلمين والمعلمات
178	٨٨	عدد المدارس
۱۷۹۷۳	۱۶۹٦	عدد الفصول
۲۷۲٬۵۲	۲۹۹ر۰۰	اجمالي عدد الطلبة

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء الكتاب الاحصائي السنوي ٨٧ و١٩٩١

ربع السكان في المدارس والمعاهد والجامعات:

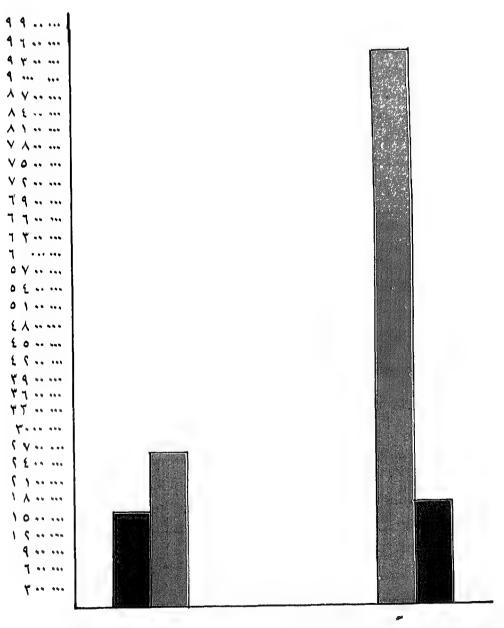
١٣ مليون نسمة يتلقون التعليم في ١٩٩٢/٩١ أي ما يقرب من ٢٤٪ من عدد السكان

٤ _ تطور اعتمادات تجهيز مدارس التعليم الفني في ١٠ سنوات :

		\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	1800.1. 70:0	V 25			755 94		T9 700 100 TV Vo	4 .	الاجهاليات	القيمة بالجنيه المصرى
:	·		:3 —	-		1	-		τγ	تسهيلات تلك	ی	
	1	31rv		12	01 17	40 70	٧٠٠٠٠٠ ٢٠٠٠٠	٧	Y5 00.Y	نظ آوند انظ آوند انظ آوند	التعليم التجارى	
	1			1				1		نسهيلات	ز آعی	
Yo 140	۲۰۰۰۰۰ ۱۷۰۰۰۰۰	1009	٠٠٠٠ ٧٤٥٠٠٠	×	v	Yo 23	٤٢٠٠٠٠ ٢٨٠٠٠٠	T Y	٠٠٠٠٠ ٢٥٠٠٠٠ ١٤٩٢٠٠ ١٧٠٠٠٠ ٨٥٠٠٠٠	نظ بنظ الم	انتعليم الزراعى	
	1			1	1		1		14160	د تسهیلات پی	صناعي	
13 10	۱۲۰۰۰۰۰	197 7.71	١٢٠٠٠٠٠	٥٠٠٠٠ ٢٠٠٠٠٠	ינייי ואזדויי	10	17	λ ١٢	۸۵۰۰۰۰	نظ نظر نظ مناج		
91/4.	9. / A9	1	λλ / λV	LY / AV	د۷ / ۲۷	3 √ ∫ € ∀	₩ / Vr	xr / xr	VL / VI	ريمان ريمان		

المصدر وزارة التربية والتعليم، المكتب الفتى للوزير، مجلة التربية والتعليم، العدد ٥ .

في العام المالي ٨٢/٨١ اعتمدت تسهيلات بمبلغ ٣٩٠٠٠٠٠ جنيه مصرى بالاضافة الى النقد المحلي والنقد الأجنبي



اجمالي الاعتمادات المخصصة لمدارس التعليم الفني من ٨١ _ ١٩٩١

تطور التعليم الجامعي خلال عشر سنوات ١٩٩١/٨١

قامت الدولة بنشر التعليم العالى والجامعي من خلال اثنتي عشر جامعة هي: -

```
    ١ — جامعة القاهرة
    ٢ — جامعة عين شمس
    ٤ — جامعة الاسكندرية
    ٥ — جامعة السيرط
    ٢ — جامعة طنطا
    ٧ — جامعة المنصورة
    ٨ — جامعة الزقازيق
    ١ — جامعة المناريق
    ١ — جامعة المناريق
    ١ — جامعة المنارية
    ١ — جامعة المنارية
```

بالاضافة الى الجامعة العمالية والجامعة المفتوحة وتضم هذه الجامعات (° جامعات بالعاصمة القاهرة وثمانى جامعات اقليمية) نصف مليون طالب بالاضافة الى ٤٥ معهدا فنيا في مختلف المحافظات تهدف الى تخريج فئة المساعدين الفنيين من فنيين وعمال مهرة لازمين لمشروعات التنمية الاقتصادية والاجتماعية منها ١٦ معهدا تجاريا و ١٥ معهدا صناعيا و ٨ معاهد خاصة و ٢ معاهد صحية تابعة لوزارة الصحة وتستوعب المعاهد التابعة لقطاع التعليم العالى وعددها ٢٠ معهدا ما يزيد على المائة الف طالب وطائبة .

الاستثمار في التعليم العالى في الخطة الخمسية الثانية (٨٧ ــ ١٩٩٢)

★ خصصت الخطة الخمسية الثانية للتعليم الجامعي استخدامات استثمارية تقدر بنحو ٧٨٧ مليون جنيه توزع على النحو التالى :

```
استكمال معاهد اعداد الفنيين البعثات الداخلية والخارجية البعثات الداخلية والخارجية (لتاهيل ٢٥٠٠ مبعوث جديد، واستكمال تاهيل ٢٠٠٠ مبعوث موجودين بالخارج) ١٥٠ مليون جنيه الجامعات المامال والورش و١٥٠ مليون جنيه الاسكان الطلابي ١٥٠ مليون جنيه الاسكان الطلابي ٢٨٠ مليون جنيه المستشطيات الجامعية
```

— بلغت الاعتمادات المخصصة للتعليم العالى والجامعات عام ١٩٩٠/٨٩ حوالى ٢٠٩ مليون جنيه للانفاق على مشروعات التوسع والتجديد وتحديث الاجهزة بالمعامل وغيرها وقد بلغت قيمة تدعيم الكليات العملية بالمعامل والاجهزة الدقيقة المتطورة حوالى ١٠٠ مليون دولار ووصلت جملة الاعتمادات المخصصة للرعاية الاجتماعية والصحية والثقافية للطلاب وتشجيع التفوق العلمي ١٢٠ مليون جنيه شملت توفير اماكن لنحو ٨٥ الف خالب وطالبة بالمدن الجامعية وتوفير حوالى ١٥ مليون وجبة غذائية .(١)

⁽١) وزارة التخطيط والتعاون الدولي ، الخطة الخمسية الثانية ، الجزء الثاني ، ص ٢٦١

عدد الطلبة المقبولين بالتعليم العالى في ١٠ سنوات :

كان عدد الطلبة المقبولين بالجامعات والمعاهد العليا في ١٩٨٢/٨١ يبلغ حوالي ٥ر١٨ الف طالب وطالبة ، زاد في عام ٨٨/١٩٨ الى حوالي ٢ر١٥٥ الف ، وكان من المتوقع ان يصل الى عام ١٩٨٨/١٨٨ الى حوالي ٢ر١٥٥ الف ، وكان من المتوقع ان يصل الى ٢٤٤/ الف في عام ١٩٨/١٨٩ (٢)

وتستهدف السياسة التعليمية في هذا المجال زيادة المقبولين بالكليات النوعية والمعاهد الفنية على حسباب الزيادة في اعداد المقبولين بالجامعات ، وزيادة المقبولين في المعاهد الصناعية بنسبة أعلى من زيادة المقبولين في المعاهد الفنية الاخرى وفي الجامعات ، فإن الهدف هو زيادة المقبولين بالكليات العملية على حساب عدد المقبولين بالكليات النظرية ، وهو ما يتضمن الخفض التدريجي في أعداد المقبولين بهذه الكليات النظرية ، وبذلك يحقق التعليم احتياجات المظروف الاقتصادية _ الاجتماعية ومقتضيات عمليات التنمية الاقتصادية والمجتمع المنتج النامي .

والجداول الثلاثة التالية توضع عدد الطلاب في الجامعات المختلفة في عامى ١٩٨١ و ١٩٩٠ وعدد طلاب الكليات . العملية والنظرية في العامين المذكورين ، وكذلك عدد خريجي هذه الكليات .

تطور اعداد الطلاب بالجامعات المختلفة خلال اعوام

اسم الجامعة	عدد ۖ الطلبة				
اسم الجامئ	1141/4.	.111./41			
١ ــ جامعة القاهرة	9,868	_ 18981			
۲ ــ جامعة عين شمس	910.9	_ ^\77.4			
٣ ـ جامعة الاسكندرية	VV0 \4	_ 7/9/7			
٤ ــ جامعة اسيوط	40417	+ ٤١٦١٨			
ه ــ جامعة الأزهر	10307	+ ^///			
۲ ـ جامعة طنطا.	70071	+			
٧ ـ جامعة المنصورة	377,77	۳۸۲۵۱۳			
٨ ــ جامعة الزقازيق	77578	۸۰۸رع۲ ــ			
۹ ــ جامعة حلوان	۲۰۸	۲۵۷٫۰۲_			
١٠ ــ جامعة قناة السويس	۷۵۴۷ ,	٥٣٥ر١٠ +			
١١ _ جامعة المنيا	37761	۱۳٫۹۲۸ +			
١٢ ــ جامعة المنوفية	۲۳۳۵	۲۲۳د۸۸ +			

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، الكتاب الاحصائي السنوي ٨٧ و ١٩٩١

⁽ Y) تم تجميع هذه الأرقام من بيانات وزارة التعليم والجزء الثاني من كتاب الخطة الخمسية الثانية لوزارة التخطيط والتعاون الدولي والجهاز المركزي للتعبثة العامة والاحصاء في كتابيه عن الاحصاء السنوي في ٨٧ و ١٩٩١

تطور عدد طلبة الكليات النظرية والعملية خلال أعوام ١٩٩٠/٨٠ ـ ١٩٩٠/٨٩

199./19	1941/1940	عدد الطلبة
٠٢٢ ٢٣٤	777J477	العدد الاجمالي
3172797	3.43.47	عدد طلبة الكليات النظرية
۲۰۹۰۲	۳۶۵ر۱۷۱	عدد طلبة الكليات العملية

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء ٧ الكتاب الاحصائي ١٩٨٧ ، ١٩٩١

تطور عدد خریجی الجامعات ۱۹۸۱/۸۰ ـ ۱۹۹۰/۸۹

بالألف

199./49	1941/1941	عدد خریجی الجامعات
331ره۱۰	۳۶۸ر۸۸	الاجمالي
۲۰۰ر۹۷	۷۷۸ر۰ ۰	(خريجو الكليات النظرية)
۱۳۵۰۲۲	۹۰ بار	(خريجو الكليات العملية)

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، الكتاب الاحصائي ١٩٨٧، ١٩٩١

البحث العلمى وانجازاته

تتسم مشروعات البحث العلمي بعائدين الاول ملموس يقدر بالأرقام والثاني غير ملموس يصعب حصره وتقديره إذ يتصل بالتقدم العلمي والحضاري .

وتقوم سياسة البحث العلمى في مصر على أساس توجيه النتائج التي تحققها لخدمة القطاعات الاقتصادية الانتاجية والخدمية مع التركيز على البحوث والمسروعات والأيشطة التي تخدم القاعدة العريضة من المواطنين وقد اتجهت الدولة للاستعانة بالمتخصصين في مجالات البحوث العلمية والتكنولوچية في الجامعات ومراكز البحوث العلمية مع الاهتمام بالجانب التطبيقي للنتائج البحثية واشتأخدام العلم كطاقة انتاجية في مختلف المجالات وخصصت الاستثمارات اللازمة المشروعات البحث العلمي وتتركز اهتمامات الخطة الخمسية ١٨٩٣/٣ في مجالات البحث العلمي على تحقيق ما يلى:

١ --- العمل على استكمال الدراسات والبحوث الفنية والتكنولوچية فى قطاعى الانتاج والخدمات التى تعنى بتطوير الانتاج الصناعى كمشروع انتاج الصلب على المقاومة والانتاج الزراعى والغذائى كبحث أراضى قصب السكر بالوجه القبلى بجانب بحوث البترول والثروة المعدنية كمشروع الاستغلال الامثل للمخلفات البترولية من معامل تكرير البترول.

- ٢ ــ تدعيم مراكز البحوث المختلفة التى استقلت حديثاً كمعهد بحوث أمراض العيون ومعهد بحوث الالكترونيات وغيرها من المراكز البحثية بالعمل على توفير التجهيزات الحديثة والمعدات اللازمة للقيام بالجانب التطبيقى لما تسفر عنه نتائج البحوث بهدف رفع مستوى الانتاج والخدمات.
- ٣ ـــ استكمال المرحلة الأولى من مشروع مدينة مبارك للبحوث العلمية التي تتضمن انشاء معهدين بحثيين هما :
 معهد بحوث الهندسة والتكنولوچيا الحيوية ومعهد بحوث زراعة وتنمية الأراضي القاحلة .
- ٤ __ الاهتمام بالبحوث القطاعية التي تتعلق بالانتاج النباتي من حيث وقاية النبات وحصر وتقييم الموارد الماثية والأرضية المتاعة والانتاج الحيواني والميكنة الزراعية والتغذية ومجالات الصناعات المختلفة ويحوث البترول والطاقة والثروة المعدنية لايجاد مصادر بديلة للبترول وفي استخدام الطاقة الشمسية وحماية البيئة من التلوث واعداد خريطة هيدرولونهية للثروة المعدنية والبحوث الطبية وتطوير انتاج الأمصال واللقاحات وتصنيع الآلات والأجهزة الطبية والدوائية .
- البحوث ذات الصبغة القومية والتي تتعلق بتوفير البيانات عن الامكانيات المتاحة والوسائل المثل لاستخدامها
 حتى تفي باحتياجات المجتمع في حاضره ومستقبله .
- ٦ ــ تمويل مشروعات بحوث قومية لبرامج متعددة الجوانب منها على سبيل المثال التنمية في سيناء ، توفير مياه الشرب ، تصريف المجارى والمخلفات الصناعية وأثرها على البيئة الزراعية ، الاسكان والعمران الحضارى ، الرعاية الصحية ، الطاقة في صورها المتعددة .
- ٧ ــ القيام بإجراء بعض الدراسات المتعلقة بنشاط الزلازل حول بحيرة السد العالى وأبى الهول وتحديد مكامن خطر الزلازل في مصر وغيرها من الدراسات الأخرى التي تطلبها الجهات المختلفة .
- ٨ ــ دعم البنية الأساسية للبحث العلمي ومعاهد علوم البحار والمسايد وبحوث أمراض العيون والبلهارسيا .
- ٩ ـــ استمرار مشروعات البحوث النوعية وعددها (٨٠٣) مشروعات بحثية في مجالات رئيسية بالنسبة للتنمية في مقدمتها الحملات القومية للمحاصيل الرئيسية والموالح وترشيد الطاقة ومعالجة المخلفات الصناعية وتقييم صلاحية مياه الشرب وانتاج حديد التسليح المخصوص والزراعة في سيناء وتنمية الموارد المائية والكهرباء والطاقة وغيرها وتبلغ تكاليفها ٥٣ مليون جنيه .
 - ١٠ ــ مشروع الاستغلال الامثل للمخلفات البترولية من معامل التكرير المحلية .
 - ١١ ــ التنسيق بين برنامج الأمم المتحدة للبيئة ومراكز ومعاهد البحوث المصرية .
- ١٢ ــ تم انشاء الشبكة القومية للمعلومات كما يجرى انشاء مركزين للمعلوماك في كل من جامعتى الاسكندرية والقناة كما ثم الاتفاق على انشاء مركز للمعلومات في جامعة القاهرة لخدمة قطاع العلم والتكنولوهيا في الجامعة .

وقد خص البحث العلمى من الاستخدامات الاستثمارية للخطة الخمسية الثانية (40 - 1997) مبلغ 40 - 1997 مليون جنيه ، خصص منها 40 - 1997 مليون جنيه لاكاديمية البحث العلمى في عام 40 - 1997 وبلغ نصيب البحث العلمى من استثمارات عام 40 - 1997 نحو 40 - 1997 مليون جنيه تمثل حوالى 40 - 1997 من جملة استثمارات قطاع الخدمات التعليمية في هذا العام 40 - 1997 .

الخدمة الصحية وصناعة الدواء في ١٠ سنوات

١ _ الاستثمار في الصحة في عشر سنوات:

رصدت الخطة الخمسية الأولى للخدمات الصحية استثمارات بلغت ٢٧٦٦ مليون جنيه بنسبة ١٧١٪ من جملة الاستثمارات بالخطة . وبلغ ما استثمر في الخدمات الصحية في السنوات الأربع الأولى من الخطة الخمسية الثانية حوالي ١٠٧٦ مليون جنيه تمثل نحو ١٩٩١٪ من الاستثمارات القومية المنفذة في الفترة من ١٩٩٧ الى ١٩٩١ . ويصل مقدار الاستثمارات في الخدمات الصحية في خطة ١٩٩١/ ١٩٩٠ حوالي ١٩٨١ مليون جنيه منها ١٩٣١ مليون جنيه قطاع عام و ٥ مليون جنيه قطاع خاص ، وهو ما يوازي ١٩٣١٪ من اجمالي استثمارات القطاع العام و ٢٠٠٪ من اجمالي استثمارات القطاع الخاص هذا العام (١).

١ ـ انجازات الاداء الصحى في ١٠ سنوات (٢)

- زاد عدد المتمتعين بالتأمين الصحى من ٧ر٢ مليون مواطن ومواطنة عام ١٩٨١ الى ٥ر٤ مليون عام ١٩٩٠ ، ويستعد التأمين الصحى لادخال التلاميذ تحت مظلته .
- ♦ هبطت معدلات الوفيات من ٨ر١٧ في الألف في الخمسينات الى ٥ر٨ في الألف عام ١٩٩٠ وهبط معدل وفيات الأطفال الرضع من ١٢٧ في الألف من الأطفال المولودين أحياء الى ٤٣ في الألف عام ١٩٩٠ .
- ارتفع توقع الحياة من ٥ر٢٣ سنة للذكور و١ر٨٨ سنة للاناث في الخمسينات الى ١٠٠٤ سنة للذكور و٦٣ سنة للاناث عام ١٩٩٠ .
- وصلت نسبة تغطية التطعيم ضد الأمراض الستة القاتلة للأطفال حوالى ٨٥٪ ، ويتم تنفيذ جملة قومية لتطعيم جميع الأطفال في مصر ضد الالتهاب الكبدى هذا العام (١٩٩٠ ١٩٩١) .
 - وصل عدد مراكز الدم في مصر الى ١٧٥ مركزاً بخلاف المراكز الخاصة بالأطباء.
- وصل عدد شركات الدواء في مصر الى ٢١ شركة تكون منظومة متكاملة من مصانع الخامات الدوائية والعبوات والتشكيل الصيدلي، يعمل فيها القطاعان العام والخاص بتنسيق وتكامل.

بلغ انتاجها حوالی ۱٫۲ ملیار جنیه عام ۱۹۹۰ مقابل ۳۰۰ ملیون جنیه عام ۱۹۸۱ ، وبلغت قیمة الصادرات منها حوالی ۱٫۵۵ ملیون جنیه (۱۹۸۰) مقابل ۲٫۲ ملیون جنیه (عام ۱۹۸۱) .

٢ _ تطور عدد العاملين في المجال الصحى في ١٠ سنوات

- تضاعف عدد الأطباء المسجلين في الفترة من ١٩٨١ الى ١٩٩١ مرة واحدة .
 - 🐟 المباء الأسنان: تضاعف عددهم في هذه الفترة مرتبي وربع تقريباً.
 - عدد الصيادلة : زاد عدد الصيادلة المسجلين مرتين تقريباً .
 - فئات التمريض : زاد عدد فئات التمريض المسجلين ٦ر١ مرة .

يراع وزارة التخطيط والتعاون الدولي ، الموجز ص ٨٦ . ومجلس الشوري ، مضبطة الجلسة الخامسة والخمسين .

⁽٢) كلمة الرئيس مبارك الى الأطباء في ١٩٩١/٦/٣ التي ألقاها نيابة عنه السيد وزير الصحة .

والجدول التالي يقدم أعداد العاملين في المجال الصحى في عامى ١٩٨١ و ١٩٩١

النسبة	الزيادة	1117/11	1144/41	عدد العاملين في الخدمات الصحية
% 9.0	13773	1.10	07101	الأطباء المسجلين
. %\ Y Y	٨٣٣٦	1010.	ገ ል ነኔ -	اطباء الاسنان المسجلين
ەر٧٩٪،	17171	85.0	14041	الصيادلة المسجلين
% 7.٤	7	9,8000	7-194	فئات التمريض المسجلين
,				

المصدر: وزارة التخطيط والتعاون الدولى ، الخطة الخمسية الثانية ، ج ٢ ص ٢٤١ وص ٢٨٤ (العمودان الأول والثاني من الجدول) .

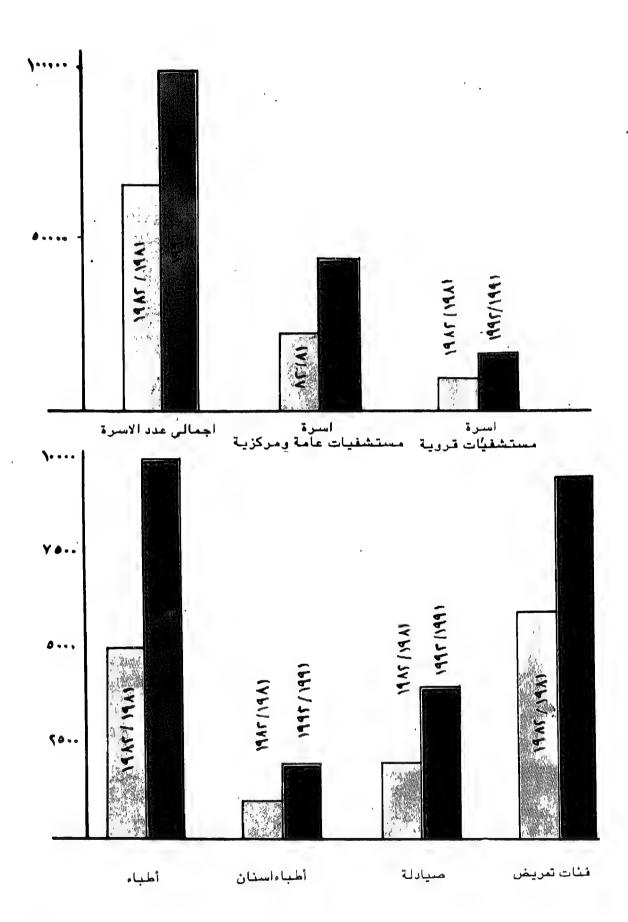
٣ ــ تطور عدد المستشفيات والأسرة في ١٠ سنوات

- ♦ زالا عدد أسرة المستشفيات والوحدات الصحية في السنوات العشر بمقدار الثلث ، وزاد عدد أسرة المستشفيات العامة والمركزية بمقدار النصف ، وزاد عدد أسرة المستشفيات القروية بمقدار مرة ونصف المرة تقريباً .
 - ♦ زاد عدد المستشفيات العامة والمركزية بمقدار الخمس تقريباً ، وزاد عدد الوحدات الصحية الريفية بمقدار العشر ، وزاد عدد المستشفيات القروية بمقدار الضعف تقريباً .

والجدول التابي يقدم اعداد المستشفيات والوحدات الريفية في عامي ۸۲/۸۱ و ١٩٩٢/٩١٠. والزيادة ونسية الزيادة المتحققة

المستشفيات والاسرة	العدد في	/العدد ف ۱۹۹۲/۹۱	الزيادة	النسية
جملة عدد الأسرة	AYEET	١١٥٧٠٠	4740A	۳۲٫۳۳٪
المستشفيات العامة والمركزية	. 171	Y+7 1	۳۰.	/17
الاسرة	+3777	444	1117.	7.84
المحدات المحية الريفية	1477	'Y \AY	. 710	/\\
المجموعات الصحية الريفية	٥٣٧			
المستشفيات القروية	79	117	٧٤	%\ ^ 4
الأسرة	1111	Y VY•	17.4	%\ ٤ 0

المصدر: مصدر الجدول السابق



تطور الصناعات الدوائية (۱۹۸۲ ـ ۱۹۹۰)

	القيمة بالمليون جنيه			
1991/199.	1947/47	1984/81	. البيان	
۲۰۸۰۲ ۲۰۸۶ ه ۲۰۲۶	4447. 4447.	۳٫۸۷ <i>۱</i> ۳٫۷۷ ۲٫۰۸٪	شركة القطاع العام شركات القطاع المشترك والخاص نسبة المحلى الى الاجمالى	
۷٫۸	۲۷۲۱	۲ر٤	فى استهلاك الدواء قيمة الصادرات	

المصدر: تقرير مجلس الشورى عن « التنمية الصناعية ومستقبلها في مصر » (٢٠ مارس ١٩٩١) ص ٧٩

المشروعات والاستثمارات التى تمت خلال فترة حكم السيد الرئيس محمد حسنى مبارك

اولا: مشروعات شركات القطاع العام

١ ـ مشروع احلال وتجديد وتطوير مصانع الأدوية القائمة

يندرج تحت هذا المشروع عمليات احلال وتجديد وتحديث وتطوير الخطط الانتاجية بشركات القطاع العام الدوائى وعددها ٨ شركات .

اجمالي الاستثمارات خلال الفترة ١٩٨٣/٨٢ ــ ١٩٨٠/١٩٩ مليون جنيه .

٢ _ مشروع تحديث مصانع القطاع العام الدوائي

يتم تمويل هذا المشروع عن طريق قرض صندوق التنمية الكويتي ويهدف إلى تحديث وتطوير وإنشاء اقسام جديدة بخمس شركات أدوية قطاع عام (القاهرة ــ سيد ــ معفيس ــ النيل ــ النصر) .

اجمالي الاستثمارات ١٠ مليون دينار كويتي بالاضافة الى ٢٥ مليون جنيه مصرى لتغطية المقابل المحلي لتنفيذ القرض .

٣ ــ المجمع الصناعي بالعاشر من رمضان

يتبع شركة الجمهورية للكيماويات والمستلزمات الطبية . •

وهو أول مشروع تقوم به شركة قطاع عام لانتاج الاثاثات والتجهيزات الطبية ووحدات الاسنان المتكاملة وتجهيزات المعامل وسماعات الاذن .

اجمالي الاستثمارات ٥٢مر١٠ مليون جنيه .

٤ ــ المصنع الجديد لشركة ممفيس للأدوية

مصنع لانتاج المستحضرات الطبية ويشتمل على وحدة لانتاج الخلاصات الطبية بالأميرية . اجمالي الاستثمارات ٥٣٦٠ مليون جنيه .

ثانيا : مشروعات شركات قطاع خاص واستثمارية

أ سشركة العامرية رون بولائك للصناعات الدوائية مصنع ادوية قطاع خاص بمدينة العامرية بالاسكندرية اجمال الاستثمارات الفعلية ٤٠ مليون جنيه

٢ ـ شركة المهن الطبية للصناعات الدوائية

مصنع لانتاج الأدوية يتبع شركة المهن الطبية للاستثمار بابى سلطان . الجمالى الاستثمارات الفعلية ٢٤ مليون جنيه .

٣ ــ شركة أمون للصناعات الدوائية

مصنع قطاع خاص لانتاج الادوية البيطرية والبشرية بمدينة السلام.

٤ ــ الشركة الإسلامية للأدوية والمستلزمات الطبية فاركو

مصنع لانتاج الأدوية مع توفير إمكانيات آلاية لانتاج الكبسولات الهيلاتينية الرخوة . الجمالي الاستثمارات ١٦٫٣٨ مليون جنيه .

ه ـ شركة الصناعات الكيماوية المتطورة آبي

مصنع لانتاج الادوية والخامات الدوائية . اجمالي الاستثمارات ١٥ مليون جنيه .

ثالثاً: مشروعات شركات استثمارية التي تساهم فيها شركات القطاع العام

١ - الشركة العربية للخامات المتوائية -

شركة مساهمة مصرية لانتاج الخامات بابى زعبل . تساهم شركات القطاع العام الدوائي بنسبة ٤٤٪ من راس المال .

اجمالي الاستثمارات ١٨ مليون جنيه .

٢ ــ شركة الوجه القبل للصناعات الدوائية

مصنع لانتاج الأدوية بعدينة ٦ اكتوبر . تساهم شركات القطاع العام الدوائي (شركة الجمهورية) بنسبة ١٥٪ من رأس المال ،

٤ ـ الشركة العربية للنباتات الطبية

شركة مساهمة مصرية لانتاج الخلاصات والمواد الفعالة والزيوت من النباتات الطبية ومصنعها بانشاص . اجمالي الاستثمارات ٥ر٩ مليون جنيه

ه ـ الشركة العربية للمنتجات الجيلاتينية الدوائية

شركة مساهمة مصرية لانتاج كبسولات جيلاتينية صلبة لتعبئة الادوية بالعامرية .. الاسكندرية . تساهم شركات القطاع العام الدوائي بنسبة ٢٨٪ من رأس المال . الجمالي الاستثمارات ٢٠٢٢ مليون جنبه .

٦ ــ الشركة العربية للعبوات الدوائية

هركة مساهمة مصرية لانتاج العبوات الدوائية المرنة والمكسية بحى الوايلَ بالقاهرة . تساهم شركات القطاع العام الدوائى (شركة العبوات الدوائية) بنسبة ١٦٪ من رأس المال . اجمال الاستثمارات ٣ مليين جنيه .

٧ ـ الشركة العربية للزجاج الدوائي

شركة مساهمة مصرية لانتاج العبوات الزجاجية بعتاقة بالسويس . تساهم شركات القطاع العام الدوائي بنسبة ٥٥٪ من راس المال . اجمالي الاستثمارات ٢٤١٦ مليين دولار أمريكي .

٨ ـ الشركة المصرية الدولية للصناعات الدولية (ايبيكو)

شركة مساهمة مصرية لانتاج الادوية والمستعضرات والمواد الكيماوية والمستعضرات البيطرية بمدينة العاشر من رمضان .

تساهم شركات القطاع العام الدوائي بنسبة ٥ر٦٣٪ من رأس المال . اجمالي الاستثمارات ٢١ مليون جنيه (١٩ مليون جنيه نقد محل + ١٢ مليون جنيه نقد اجنبي) .

٤ ـ تطورات نوعية

1 ـ الوحدات العلاجية للأمراض المتوطنة(*)

البيان	14.41	199.	الزيادة	نسبة الزيادة
عدد الوحدات	*****	71·7	717	۷٪
عدد الأسرة	****	1·0·7	199	۹د۱٪

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، الدليل الاحصائي ١٩٩١.

★ وتشمل مستشفيات الأمراض المتوطنة ، والعيادات المتنقلة والفروع ، وأقسام علاج الأمراض المتوطنة بالمجموعات الصحية والوحدات المجمعة ، وأقسام علاج الأمراض المتوطنة بالمراكز الاجتماعية وبالوحدات الريفية ، وأقسام علاج الأمراض المتوطنة بوحدات الصحة المدرسية .

ب ـ الوحدات الوقائية للأمراض المتوطنة.

نسبة الزيادة	الزيادة	199.	1981	البيان
۵ر۱۰٪	777	777.	Y1.V	عدد الوحدات

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، الدليل الاحصائي، ١٩٩١

★ وتشمل وحدات وتفاتيش البلهارسيا ، ووحدات الملاريا ، وحدات الحشرات الطبية (الحمى الصفراء ، وحدات مكافحة البعوض) .

ج ـ وحدات رغاية الأمومة والطفولة (*)

البيان	1441	199.	الزيادة	النسبة ٪
عدد الوحداث	474.	44.8	178	7,7

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء، الدليل الاحصائي ١٩٩١

(★) وتشمل الوحدات التى تقوم برعاية الأمومة والطفولة مثل مراكز رعاية الأمومة والطفولة ، اقسام رعاية الأمومة والطفولة بالمجمعات الصحية وبالوحدات المجمعة ، وبالوحدات الصحية الريفية .

د ـ الوحدات العلاجية لقطاع الريف

النسبة	الزيادة	144.	1141	البيان
۹ _۷ ۷٪	197	4148	YEAV	عدد الوحدات
۰٪		414A	AV0£	عدد الأسرة

المصدر: الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء.

هـ ـ الوحدات الصحية التي تقوم بالخدمة في المدن

نسبة الزيادة	الزيادة	199.	1441	البيان
%۱۲ . ۷ %۱۲٫۷	478	744.	7330 737A0	عدد الوحدات عدد الأسرة

الممدر: الجهاز الركزي للتعبئة العامة والاحصاء

الرئيس مبارك يفتتح مستشفيات ومعاهد طبية

١ ــ مستشفى اسيوط الجامعي

قام الرئيس حسنى مبارك في ١٩٨٧/٤/٤ خلال زيارة لاسيوط استمرت ٥ ساعات بافتتاح مستشفى اسيوط الجامعي الذي تكلف ٣٦ مليون جنيهاً ، ويضم ١٢٠٠ سرير .

- ــ وقال الرئيس : اننى فخور بالمستوى العالى الذى وصل اليه أبناء مصر وخبراؤها في الطب والهندسة والذين يشهد لهم العالم بأنهم أصبحوا قمماً حقيقية وبرزوا في مجال تخصيصهم وتفوقوا على علماء الغرب .
- وقال : انه لم يكن يتصور أن يكون المستشفى الجامعي السيوط بكل هذه الامكانيات ، وانه لم يصدق أنه بهذا الاتساع إلا عندما شاهد امتداد مبانيه من الطائرة التي اقلته الى أسيوط .
- وجه الرئيس مبارك التحية لكل خبراء مصر فى كل مكان والى ابناء أسيوط وشعبها الذين بنوا هذا الصدح الطبي الضخم وقال « أن هذا الانجاز هو من صنع الشعب » .
- أبدى الرئيس مبارك أثناء افتتاح مستشفى أسيوط اعجابه الشديد بالمستوى الرائع لهذا المشروع حيث قال :

« ولقد سعدت بهذه الامكانات ، وبجهود العلماء في بناء هذا الصرح العلاجي العالمي ، وليس بغريب على علماء مصر وخبرائها ومهندسيها واقامة هذا الصرح فهم في كل أنحاء العالم قمم من أطباء ومهندسين في كافة المجالات وفي أنحاء مختلفة من العالم ... في الولايات المتحدة وانجلترا وألمانيا .. الأمر الذي يشرف كل مصرى ، وانني كمواطن مصرى قبل أن أكون رئيساً لمصر اشعر بالفخار لما حققه علماؤها وخبراؤها ، فتحية لهؤلاء العلماء والخبراء في جامعة أسيوط وتحيتي لكل علمائنا الذين يعطون جهدهم لخدمة بلادهم ، ولعلماء مصر الذين يقدمون من أجل الانسانية في كل مكان » .

- ــ يستقبل مستشفى أسيوط الجامعى ٤ آلاف مريض يومياً وتدير المستشفى ثروة بشرية من أعضاء هيئة التدريس في طب أسيوط.
 - ـ يوجد قسم للمعامل ومركز لنقل الدم يحتوى على ٣ ثلاجات لحفظ الدم تتسع لـ ٣٠٠٠ كيس .

مستشفى الهلال الجديد لاضابات الحوادث

- افتتح الرئيس مبارك في ١٩٨٩/٢/٢ مستشفى الهلال الجديد في شارع رمسيس بالقاهرة وأكبر مستشفى من نوعه في مصر والشرق الأوسط لعلاج الاصابات .
- ــ اكد الرئيس مبارك أن لدى مصر أطباء لديهم خبرات عالية ولذلك يجب أن تتوافر لهم أحدث المعدات على المستوى العالمي ... كما أهتم بضرورة أقامة شركة مصرية لصيانة المعدات الحديثة في المستشفيات .. وهي المعدات المعقدة التي تحتاج إلى صبيانة مستمرة .
- و بلغت تكاليف اقامة المستشفى ٢٦ مليون جنيه بسعر التعاقد ، وساهم قرض فرنسى بفائدة ٧٪ على سبع سنوات في توفير المعدات واقامة المباني .
- اقيم مستشفى الهلال الجديد في مكان مستشفى الهلال القديم وهو متخصص في علاج الاصابات والحوادث وهو الأول من نوعه في مصر والشرق الأوسط واقيم في فترة قياسية لم تتعد ٢٩ شهراً وهو مجهز تجهيزاً على مستوى عال للغاية .
- تم اختيار موقع المستشفى بشارع رمسيس حيث ثبت أن منطقة رمسيس تمثل أعلى منطقة للاصابات فكان

الاختيار بأن يكون هذا المستشفى المتخصص في قلب منطقة الحوادث لخدمة المواطنين بأسرع طريقة وايسرها وافضلها.

● أقيم مستشفى الهلال الجديد على مساحة ٦٠٠٠ متر مربع ومساحة المبانى فيه ٢٣ الفاً و ٥٠٠ متر مربع ، ويه ١١ دوراً والبدروم والجراج ويبغ مساحة الدور الأرضى ٢٢٢٠ متراً مربعاً ، والدور الأول ٢٣٢٥ متراً مربعاً والدور الثانى ٢٢٥٠ متراً مربعاً ، والدور الثالث ٢٣٠٠ متر مربع ، وسعة المستشفى ٢٩٠ سريراً ، وبه أقسام استقبال الحوادث والعناية المركزة والعيادة الخارجية ، والمعمل الذي شاهد فيه الرئيس مبارك احدث الأحهزة .

معهد أبحاث أمراض العيون بالجيزة

● افتتع الرئيس حسنى مبارك فى ١٩٩٠/٣/٤ معهد أبحاث أمراض العيون .. وتفقد أقسامه على مدى ساعة كاملة وقال الرئيس أن وجود مركز بجثى الأمراض العيون وهو مكمل للدور العلاجى الذى تقوم به مراكز الأبحاث والمستشفيات والجامعات ووزارة الصحة .

وتُفقد الرئيس مبارك حجرات العمليات المجهزة على أحدث طراز كانت تتم فيه عمليات دقيقة اثناء جولة الرئيس .

- وكتب الرئيس مبارك في سجل الزيارات كلمة جاء فيها : « انى أسجل تقديرى واحترامى وسعادتى لهذا المركز الجديد « معهد البحوث الأمراض العيون » .. لقد سررت وسعدت بما رأيت ولسته من اهتمام زائد من القائمين بالعمل بهذا المعهد ، وحرصهم على آداء واجبهم القومى ورغبتهم الأكيدة في البذل والعطاء لصالح شعب مصر .

معهد امراض العيون

- يبلغ عدد أعضاء هيئة البحوث في معهد أمراض العيون ٢٠٩ باحثين ، أما الكادر البحثي والاخصائيون فيبلغ عددهم ١٠٢ ، والعمال والعمال الفنيون ٧٢ ، وقد بلغت جملة المبالغ التي أنفقت ٩ ملايين جنيه حتى يونيو ١٩٨٨ وهو تمويل مصرى ١٠٠٪ .
- يهدف المعهد الى مكافحة أمراض العيون عن طريق اجراء البحوث والدراسات المعملية والاكلينيكية والوقائية والميدانية والاحصائية اللازمة لتطوير وسائل التشخيص المبكر والعلاج ودراسة المعدلات التشريحية الوظيفية والبصرية الطبيعية في عيون المواطنين للاستفادة بها في البحوث ، وكذلك تقديم خدمة طيبة على مستوى متقدم ومتطور في مجال تشخيص وعلاج وجراحة أمراض العيون بما يحقق خدمة المجتمع .

ويقوم المعهد بتنظيم وتنسيق وتبادل البحوث والخدمات الفنية مع الجامعات والجهات القائمة على شنون البحث العلمي في الدولة والعمل على تدريب مختلف العناصر الفنية سواء في داخل أو خارج البلاد والاسهام في تدارس بحوث أمراض العيون على المستوى القومي والدولي ..

- يتكون المعهد من ٤ مبان هي : مبنى العيادة الخارجية ومبنى المستشفى والمعامل وحجرات العمليات ، ومبنى معامل وبيت الحيوان والادارة ، ومبنى قاعة المؤتمرات التي تسبع حوالى ١٨٠ شخصاً وذلك لعقد المؤتمرات الدولية والمحالد الدورات التدريبية والمحاضرات والندوات .
- وتشمل العيادات الخارجية : أمراض العيون وعيادات خاصة للمياه الزرقاء والتشخيص بالموجات فوق الصوتية وعيادة القرنية ، والعدسات اللاصنقة ، وعيادة ضعاف البصر ، وغير ذلك .
 - كما يشتمل المعهد على عيادة أنف وأذن وحنجرة ، وعيادة باطنة للأطفال ، وعيادة أسنان .
- ويعد « معهد أبحاث أمراض العيون » المعهد الوحيد في الشرق الأوسط وأفريقيا ، وهو يماثل معهدين وحيدين الحدمما في أمريكا والآخر في انجلترا ، وبالتالي يعد أكبر مركز بحث علمي لأمراض العيون في الشرق الأوسط .

معهد القلب بامياية

افتتح الرئيس حسنى مبارك ف ٥/٤/١٩٨٨ المبنى الجديد للمعهد القومى للقلب بامبابة ... وأبدى اعجابه الشديد بالمعهد وبتوفير الخدمة الطبية للمرضى وبصفة خاصة الخدمة المجانية .

شاركت فرنسا بتقديم منحة قدرها ١٥ مليون فرنك وقرض ميسر يقدر بـ ١٥ مليون أخرى لاقامة المعهد .

يتكون المعهد من ٨ طوابق ، ويشمل ٢٥٣ سريراً وهو مجهز باربع حجرات للعمليات على أعلى مستوى وبها ٣ أجهزة للقلب الصناعى مقدمة بمنحة لا ترد من الولايات المتحدة تبلغ قيمتها ٥ر٣ مليون دولار .. كما تشتمل حجرتا الرعاية المركزة الجراحية والباطنية على ٢٤ سريراً وقدمت فرنسا منحة بقرض يتم سداده على ٥ سنوات وبفائدة ٨٪ .

بلغت تكاليف المعهد الاجمالية ٥ر١٢ مليون جنيه.

ـ يقدم معهد القلب خدمة صيدلية ف اطار ٧ صيدليات منها ٤ للعلاج المجانى داخل المستشفى بالاضافة الى واحدة بالمجان أيضاً في اطار العيادة الخارجية المجانية و ٢ للعلاج الاقتصادى احداهما داخل المستشفى للاسرة والاخرى خارجها للعلاج الخارجي ..

- . _ تصل قوة التمريض بالمعهد الى نحو ١٢٧ ممرضة سوف تزداد .. للوفاء باحتياجات المرضى .
 - ـ يبلغ متوسط المرضى الذين يترددون يومياً على المعهد ٣٠٠ مريض .

انجازات الثقافة في ١٠ سنوات ١٩٩١ ــ ١٩٩١

«يجب ان يكون الفكر والادب والفن للحياة »

«ان الصفوة المثقفة القادرة على الابداع هي المؤهلة لقيادة المسيرة القومية على طريق التقدم، لأن تطوير المجتمع لايتحقق الا من خلال تغيير المفاهيم السائدة فيه، والقيم المسيطرة على سلوكه والافكار المطروحة بين ابنائه، وتلك كلها عمليات لاينجزها الا النخبة الممتازة من اهل الراي والفكر والادب، لان المطلوب هو الارتقاء بالمجتمع الى أفاق اسمى ومراتب اعلى حتى لاتدور حركته في فراغ ولاتتحول مسيرته الى تراكمات كمية لااثر فيها للامتياز والابداع والتفوق ولكي تؤدى النخبة المبدعة هذه الفريضة الوطنية، فلابد ان تتلاحم مع جماهير الشعب وتتفاعل مع احاسيسها ومطالبها، حتى تقوم تلك الصلة الروحية التي تحكم العطاء المتبادل وتجعل الاديب والفنان مرأة صادقة للمجتمع وهو في حالة حركة لاسكون، وتعطيه أهلية التعبير عن مشاعره ومواقفه ومشروعية تقدم الصفوف في عملية التغيير ...

من كلمة الرئيس في حقل وزارة الثقافة بمنح جوائز الدولة للعلماء والمفكرين والادباء والفنانين في ١٩٨٤/٢/٢٦

تعد الثقافة احدى مقومات بناء شخصية الانسان المعاصر. وتستهدف الثقافة غرس عدد من المبادىء والقيم الروحية والاجتماعية في نفوس الافراد. وفي هذا المجال استهدفت الخطتان الخمسيتان الاولى والثانية (١٩٨٧ ــ ١٩٩٧) في مجال الثقافة نشر القيم الروحية التي تستند الى الاديان السماوية ، وتأصيل القيم والعادات القومية في نفوس المواطنين ، بتشجيع الكلمة المطبوعة عن طريق نشر الكتب في مختلف مجالات الثقافة ، وتوثيق المستندات القومية التي تسجل تاريخ مصر ، ونشر التراث الحضارى العريق للمحافظة عليه رمزا وفخرا لكل الاجيال . وقد تم تخصيص ١٦٧ مليون جنيه استثمارات في الخطة الخمسية الاولى ٨٢ ــ ١٩٨٧ للثقافة للنهوض بالمسرح والسينما والفنون الشعبية والباليه والموسيقي والاوبرا بما يلزمها من دور العرض والاجهزة وكذلك اعادة تأهيل قاعات العرض ومتاحف الفنون التشكيلية وقصور الثقافة المنتشرة في كل المحافظات .

جدول اعمال الخطة الخمسية الاولى في مجال الثقافة ١٩٨٧ ــ ١٩٨٧ .

ا ــ احلال وتجديد وتحديث ١٥ مسرحا منها ١١ مسرحا تتبع البيت الفنى المسرحى وثلاثة مسارح تتبع البيت الفنى للفنون الشعبية والاستعراضية ومسرح واحد يتبع البيت الفنى الموسيقى والاوبرا وهي مسارح منتشرة بمحافظتي القاهرة والاسكندرية مع انشاء مسرح جديد بمحافظة دمياط.

٢ ... استكمال المواقع الثقافية المتمثلة في قصور الثقافة في عواصم المحافظات والمراكز والتي تبلغ ٢٥٠ موقعا والعمل على اضافة مواقع اخرى على مستوى المراكز حتى يمكن وصول الخدمة الثقافية الى القطاع العريض من الجماهير مع تزايد هذه المواقع بالمكتبة العلمية واشرطة الثيديو . ولهذا خصصت الخطة الاولى الاستثمارات اللازمة للانتهاء من ١١ قصر ثقافة بالفيوم والمنيا والغردقة والاقصر وقنا والجيزة وكفر الدوار وابو كبير بالشرقية وسيدى جابر والخارجة والاسماعيلية والمركز القومي لثقافة الطفل بالمحافظات المختلفة واحلال وتجديد ٢٦ بيت ثقافة منتشرة بكافة المحافظات .

- ٣ ــ استكمال اربعة متاحف للفنون التشكيلية وتزويدها بقاعات العرض وبأجهزة الاضاءة الحديثة واحلال وتجديد متحف الفن الحديث .
- ٤ ـــ استكمال وتطوير اكاديمية الفنون بروما حتى تستمر في اداء دورها الحضاري كواجهة لمصر في الدول الاوربية .
- تجديد سبعة معاهد فنية تابعة لاكاديمية الفنون وتجهيزها بالمعدات الحديثة اللازمة للخدمة التعليمية مع إجراء التوسعات اللازمة لاستقبال المزيد من الطلبة.

آ ــ تحديث ثلاثة استوديوهات للسينما لكى تعمل بكامل طاقتها واقامة معمل نموذجى لطبع وتحميض الافلام السينمائية على مستوى عال من الكفاءة وطبقا للمواصفات القياسية العالمية . وبالنسبة لدور العرض تم احلال وتجديد ثلاث دور للعرض السينمائي بالقاهرة وبور سعيد وتزويدها بالاضاءة والتكييف استمرارا لسياسة تحويل دور العرض السينمائي الى دور عرض من الدرجة الأولى فضلًا عن استكمال دارين أخرين للعرض بالقاهرة والاسكندرية .

٧ ـــ استكمال دار الكتب ودار الوثائق والمطبعة الملحقة بهيئة الكتاب وتزويدها بأحدث المعدات والاجهزة اللازمة للارتفاع بمستوى طباعة الكتاب المصرى ليستطيع المنافسة مع دور النشر الاجنبية .

٨ ــ تم تخصيص الاستثمارات اللازمة لاستكمال أعمال الحفر والتنقيب في الاماكن المختلفة وترميم الآثار للحفاظ على الكنوز الاثرية التي تمتلك مصر منها العديد وانشاء متحف للحضارة المصرية بارض المعارض بالجزيرة ومتحف النوبة باسوان بالتعاون مع هيئة اليونسكو.

ثانيا: جدول اعمال الخطة الخمسية الثانية ٨٧ _ ١٩٩٢

١ ــ الانتهاء من مشروعات مركز الحضارة المصرى بفرعيه دار الاوبرا ومتحف الفن الحديث ومركز المعلومات الثقافية بارض المعارض بالجزيرة وانشاء مركز لثقافة الطفل

- ٢ _ احلال وتجديد عدد احدى عشرة دارا للعرض المسرحى واقامة دار حديثة للعرض المسرحى .
 - ٣ تجديد مسرح الجمهورية وتوفير اجهزة البيت الفنى للموسيقى والاوبرا .
 - .٤ ــ استكمال ٢٦ مركزا لثقافة الطفل بالمحافظات .
- توفير قافلة ثقافية لتغطية بعض المحافظات النائية واحلال وتجديد المكتبة العلمية وتجهيزها واستكمال مراكز
 اعداد الرواد .
- ٦ أجراء تجديدات شاملة لمقر السيرك القومى ومسرح البالون بالعجوزة ومسرح محمد عبد الوهاب بالاسكندرية .
- V تطوير منطقة الأهرام والمجموعة الهرمية والمعابد الجنائزية ومنطقة سقارة واستكمال المرحلة الثانية من قلعة صلاح الدين .
- ٨ ــ استكمال اعمال حفائر الاثار الاسلامية وانشاء وتطوير المتاحف الاثرية القديمة مثل معابد فيلة وابو سمبل
 والمعابد الصخرية .
 - ٩ ــ تجديد سبعة معاهد فنية تابعة لاكاديمية الفنون .

نشاط دار الكتب وفروعها:

199.	. \141	البيان
۰۰۰ر۱۳۸۰۱	۰۰۰ر۲۳ر۱۰	عدد الكتب
۲۹۰٫۰۰۰	۲۳۱٫۰۰۰	عدد القراء

المصدر الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء الكتاب الاحصائي السنوى ٨٧ و ٩١

199.	14.41	البيان
157765	۸۸٤،۰۰۰	عدد الكتب
157795	۱٤۸،۰۰۰	عدد القراء

المندر السابق

مشروعات ثقافية كبرى افتتحها الرئيس مبارك خلال عشر سنوات

قى اطار اهتمام الرئيس حسنى مبارك بالثقافة قام سيادته بافتتاح عدد من المشروعات الثقافية الكبرى التى مثلت خطوات واسعة للامام فى اطار النهوض بالحياة الثقافية المصرية وعلى سبيل المثال افتتاح المبنى الجديد لدار الاوبرا وافتتاح مشروع احياء مكتبة الاسكندرية وقصر المؤتمرات بعدينة نصر وبانوراما حرب اكتوبر وافتتاح العديد من مشروعات ترميم الاثار المصرية فى عصورها المختلفة من رومانية واسلامية وقبطية وفرعونية فى اطار المحافظة على كنوز مصر الاثرية كما يحرص الرئيس مبارك على افتتاح المعرض السنوى للكتاب الذى تقيمه هيئة الكتاب المصرية كما يحرص على الالتقاء خلال هذه الزيارات بالمفكرين والادباء والكتاب المصريين .

أولاً: مشاريع كبرى في مجال ترميم الاثار الدين في ٨٣/٣/٨٠ . المتاح المرحلة الاولى من ترميم قلعة صلاح الدين في ٨٣/٣/٨٠ .

استفرقت عملية ترميم وتطوير قلعة صلاح الدين خلال المرحلة الاولى التى افتتحها الرئيس مبارك فى ٨٣/٣/٨ عشرة شهور واشترك فيها خبراء هيئة الاثار المصرية بالاضافة الى ١٥٠٠ طالب من خريجى الجامعات وتم خلال هذه المرحلة تجديد وترميم المتاحف الاتية :

(1) متخف قصر الجوهرة:

_ والمتحف ملحق بالقصر الذي شب به حريق عام ١٩٧٢ واعيد ترميمه ، وتعرض فيه تحف وأثاثات اسرة محمد على في نهاية حكم الملك السابق فاروق .

(ب) متحف الركايب الملكية:

وتعرض فيه مجموعة المركبات من عصر الخديوى اسماعيل حتى عصر فاروق كما صفت تماثيل بالحجم الطبيعي للخيل والشماشرجية مع ملابسهم التاريخية .

(ج-) متحف الحديقة الاثرية:

وهى حديقة أثرية مفتوحة على مساحة ١٩لاف متر مربع من الاثار الاسلامية كما تم تغيير جميع شبكات الكهرباء بالقلعة خاصة في المساجد والمبانى الاثرية كما تم تجديد شبكات المياه والصرف الصحى لعزل اية تأثيرات سلبية لها عن اثار القلعة كما تم تشجير مساحة تربو على ٢٠٠٥ م من الحدائق داخل وخارج القلعة وقد روعى في تصميم هذه الحدائق ان تكون على الطراز التاريخي للقلعة منذ عصر محمد على كما تم عمل نظام متكامل الاضاءة داخلية شاملة للقلعة الغراض جمالية وفنية الاتبات الزيارة ليلا مستقبلا ، وتم عمل نظام اضاءة جمالية للاسوار الخارجية والابراج والمأذن والقباب لمساجد محمد على والناصر محمد بن قلاوون وسارية الجبل مما يعطى تأثيرا جماليا مناسبا ليلا للقلعة من الخارج. وقد تكلفت المرحلة الاولى من اعمال ترميم القلعة ٢ مليون جنيه .

٢ ــ متحف الفن الاسلامي بباب الخلق

افتتح الرئيس حسنى مبارك متحف الفن الاسلامى بباب الخلق ف ١٩٨٣/٥/٤ بعد تطويره واعادة عرض محتوياته بطريقة علمية حديثة كما قام الرئيس مبارك بافتتاخ الحديقة الاثرية الاسلامية بالتحف.

ويشتمل المتحف على آثار نادرة حيث يضم متحفا نادرا من العصر الاموى يرجع تاريخه الى القرن الثانى الهجرى ومكتوب على ورق الغزال بالخط الكوفى ، ونماذج من الخزف الاسلامى ونماذج لتطور صناعة المعادن في العصور الاسلامية المختلفة وقاعة للاسلحة تضم نماذج نادرة من الاسلحة المستخدمة في تلك العصور مثل البنادق الايرانية والسيوف بانواعها المختلفة ، وقاعة الاخشاب وتضم القاعة مختارات من الاخشاب في صدر الاسلام والعصر الاموى في نهاية العمر العثماني . ومن ابرز هذه المعروضات باب ضخم من الجامع الازهر من ايام الخليفة الفاطمي الحاكم بامر الله بالاشافة الى عدد كبير من القطع الاثرية النادرة من التراث الاسلامي من اعمدة وتيجان ونافورة اثرية وواجهة جامع من عصر المالك .

٣ ـ المتحف الحربي بالقلعة

افتتع الرئيس حسنى مبارك المتحف الحربى بالقلعة في ٨٣/٧/٢٨ ويعرض المتحف لتاريخ مصر العسكرى منذ سنة الأف سنة ويضم المعرض مكتبة بها ٥٥ الف كتاب هى مصدر للمعلومات والوثائق والخرائط للمعارك الحربية وفنون القتال القديمة ويضم المتحف قاعة لكبار الزوار وقاعة للسينما لمشاهدة الافلام الحربية التسجيلية وقسم كامل للتصدير، ويضم اجنحة عن حرب ١٩٤٨ و ١٩٥٨ وأحداث ١٩٦٧ وجناحا لاسلحة الدفاع الجوى وسلاح الطيران وجناحا للبحرية وقاعة للاعلام والجييش.

.٤ ــ افتتاح اثار عصى المماليك البرجية بصحراء المماليك

افتتع الرئيس حسنى مبارك أعمال المرحلة الاولى من الترميم الاثرى الشامل والمعمارى الدقيق لعصر المماليك البرجية الذى استمر من عام ٧٨٤ حتى ٩٢٣ هجرية (١٣١٧ ــ ١٥١٧ ميلادية) وهى الفترة التى بدأت بعصر السلطان فرج بن برقوق وانتهت بالسلطان طومان باى وتعتبر من أزهى عصور الاسلام في العمارة وفي الفنون الاخرى .

_ وقد شملت عملية ترميم اثار صحراء الماليك البرجية مسجد وضريح السلطان قايتباى وحوض ساقية السلطان قايتباى ووض ساقية السلطان فرج بن برقوق ويضم هذا المسجد خانقاه لاقامة الصوفية ومدرسة لتلقى العلوم الشرعية من قرآن وحديث وفقه وشريعة اسلامية ومدفن الظاهر برقوق وافراد اسرته وسبيلين للشرب كما تم الترميم المعمارى الدقيق ايضا لعديد من آثار منطقة صحراء الماليك والذى يعتبر من أزهى عصود الصفارة الاسلامية والذى استمر لمدة ١٤٠ سنة وقد تمت اقامة حديقة ملحقة بمجموعة السلطان فرج بن برقوق ومنشآت سياحية حديثة لخدمة السياح ولوحات ارشادية باللفتين الانجليزية والفرنسية وتم عمل اضاءة ليلية لواجهات المساجد والقباب والمآذن وواجهات المجموعات الاثرية .

ه ... المتحف القبطى والكنيسة المعلقة

— افتتح الرئيس مبارك اعمال ترميم المتحف القبطى بعد تجديده وترميمه وبعد اغلاقه لمدة ثلاثين عاماً ، كما افتتح سيادته اعمال الترميم بالكنيسة المعلقة بعد أن آلت اجزاء عديدة منها للسقوط وهى اقدم كنيسة مسيحية في العالم باسره حيث شيدت قبل الفاتيكان وقبل كنيسة أيا صوفيا في القسطنطينية ، وهى تمثل اهمية عظمى في تاريخ مصر الروحى وتاريخ الكنيسة المصرية فاقدم عناصرها يرجع للقرن الخامس الميلادى وشاهد الرئيس مبارك خلال جولته عملية احياء منطقة مصر القديمة سياحيا المسيحية ممثلة في الكنيسة القبطية المعلقة وبدايات الاسلام ممثلة في مسجد عمرو بن العاص .

- وقد انشىء المتحف القبطى عام ١٩١٠ وانشىء به جناح ثانى عام ١٩٤٧ ويضم المتحف المادة الاثرية اللازمة لدراسة تاريخ يعرف عهد المسيحية ويضم نوعيات مختلفة من الفنون القبطية والمضطوطات والاساطير اليهنانية واثار متنوعة من دير الانبا ارميا وقطع نحت ونريسكات ومنسوجات ومعادن اثرية من النوية .

الكثيسة المعلقة : بنيت على حصن بابليون في القرن الثالث عشر الميلادي وأوائل القرن الرابع عشر وهي مبنية على ٢٠٣

الطراز البزليكي المآخوذ من الطراز الفرعوني المستطيل المقسم على شكل اعمدة ولان الكنيسة ليس بها اساسات سوى الحصن الروماني فقط فليس لها قباب مثل باقى الكنائس ولكن لها سقف جمالون خشبى على شكل سفية نوح ويوجد بالكنيسة ١١٠ من الصور القديمة التي ترجع الى الفترة المتدة من القرن الثامن حتى الثامن عشر.

٦ _ افتتاح المتحف اليوناني الروماني وقلعة قايتباى بالاسكندرية

افتتع الرئيس حسنى مبارك في ١٩٨٤/٧/٢٨ مشروع تطوير المتحف اليوناني الروماني الذي يضم أكثر من ٣٠ الف قطعة اثرية نادرة وبلغت تكلفة عملية تطوير المتحف وتجديده ٧٥ الف جنيه كما افتتع الرئيس حسنى مبارك قلعة قايتياي بعد تطويرها وتجديدها .

ويعد المتحف اليونانى الرومانى من اقدم المتاحف الأثرية التى انشئث فى مصر عام ١٨٩٥ فى عهد الخديوى عباس طمى الثانى وهو أخر المتاحف التى تم تجديدها وتطويرها بعد المتحف الاسلامى والمتحف المصرى والمتحف القبطى وكان هذا المتحف يمثل مجرد مخزن متحفى لا يثير الا الاهتمامات الاكاديمية وكان الهدف من تطوير المتحف رفعه الى المسترى العالى وقد تم عمل تعديلات معمارية في المتحف بحيث تستكمل دورة الزيارة دون انقطاع ووضع آلاف البطاقات الشارحة باللغات العربية والانجليزية وتم تزويد المتحف بدائرة تليفزيونية مغلقة لأول مرة وأجهزة انذار وتم ترميم ١٠ الاف قطعة اثرية شمينة وإعادة عرضها بصورة لائلة .

قام الأرفيس مبارك بزيارة قلعة قابيتياى الأثرية بعد تبديدها وقد انششت عام ٧٤٤١ يناها السلطان الأشرف تابنباي الدفاع عن مصر وكانت سن اعظم قالاع الاسلام وتحفة مسارية تادرة وقد نن ترميمها ترميما كأملا واعادة بناه الأجرات السائطة بعد الرجوع للوثائق العلمية والتاريخية الخاصة بها واستفرق تطوير القلعة وترميمها هي والمتحف اليوناني عشرة شهور بسواعد الأثريين والعمال المصريين والاف من شباب الجامعات.

٧ ـ ترميم مسجد عمرو بن العاص ١٩٨٦/٦/٦

تفقد الرئيس حسنى مبارك أعمال الترميم الشامل بمسجد عمرو بن العاص وهو أول المساجد التى أنشئت في مصر وافريقيا والذي شيده عمرو بن العاص بمدينة الفسطاط عام ٤٢١ هجرية و٤٢٦ ميلادية وهو أول جامعة علمية سبقت الجامع الأزهر بنحو ٢٠٠ عام حيث كانت تعقد به حلقات العلم والدرس لأفراد الشعب والطلبة المتخصصين في العلوم الشرعية والقرآن الكريم.

وقد كان تخطيط المسجد في البداية تخطيطا بسيطا وكان على غُرَّار مسجد الرسول (صلى الله عليه وسلم) بالمدينة المنورة سواء في أبعاده أو عناصره ثم استكمل على مر العصور منذ عصر الولاة والعصر العباسي وعصر الماليك البرجية وكانت آخر اضافة له في عصر مراد بك المملوكي في نهاية القرن الثامن عشر.

وقد قامت وزارة الأوقاف ومجلس الجامع الأزهر بجهود عظيمة فى اعادة بناء العناصر المعمارية من الأروقة الثلاثة الجنوبية والبحرية والمصنف والمواصفات العلمية والتاريخية الدقيقة المجنوبية والمسجد تاريخيا على نفس الأبعاد وعلى نفس المستوى التاريخي العريق الذي كان دائما يشع من هذه المبقة المقدسة .

٨ ـ متحف المجوهرات الملكية

افتتع الرئيس حسنى مبارك ف ٢٣/ ١٩٨٦/١٠ متحف المجهدات الملكية بقصر فاطعة الزهراء بالاسكندرية والذى يضم مقتنيات الاسرة المالكة وقد أشاد الرئيس مبارك بجهود هيئة الآثار في ترميم تراث مصر الديني والسياحي والحضاري .

٩ _ قصر ثقافة الغوري للتراث

افتتع الرئيس مبارك قصر ثقافة الغورى للتراث ف ٥/٥/١٩٨٥ وهو أول القصور الثقافية المتخصصة التى أقامتها وزارة الثقافة لتحديث أسلوب العمل الثقافي كما تفقد الرئيس مبارك مكتبة لكتب التراث.

احياء مكتبة الاسكندرية ١٩٩٠/٢/١٠

يعد احياء مكتبة الاسكندرية من أهم الأحداث الثقافية بمنطقة الشرق الأوسط فى العقد الأخير من القرن العشرين وقد كانت مكتبة الاسكندرية القديمة تمثل واجهة حضارية انتقل من خلالها فكر العالم القديم وعلومه الى العالم العربى والاسلامي الذي حمل مشعل الحضارة لمثات السنين.

وقد وجه الرئيس حسنى مبارك في ٢/٢/١٠ نداء (عرف باعلان أسوان) الى العالم بأسره للمشاركة في تدعيم مشروع احياء جامعة الاسكندرية وقد تبنى مشروع احياء مكتبة الاسكندرية منظمة اليونسكو ويعد المشروع من أهم المشروعات التي قامت بها المنظمة في مجال التنمية الثقافية .

وقد شارك في الاحتقال الخاص باحياء مكتبة الاسكندرية ٧٧ ملكا ورايس دولة وعدد من كمار المستحسيات النائبة كما تم تشكيل اللجنة الدولية العليا لادياء مكتبة الأسكندرية .

ويتكلف مشروع احياء مكتبة الاسكندرية ١٦٠ مليون دولار متضمنة ثمن الأرض التى قدمتها جامعة الاسكندرية ويبلغ ثمنها ٢٠ مليون دولار أما باقى التكاليف فسوف تقوم منظمة اليونسكو بجمعها من خلال تبرعات الدول والأفراد والمؤسسات على المستوى الدولي وقد تبرع العديد من رؤساء الدول لصالح مشروع احياء مكتبة الاسكندرية وبلغت جملة مساهمات الدول العربية في هذا المشروع ٢٠ مليون دولار.

ومن المقرر أن تحتوى مكتبة الاسكندرية عند افتتاحها عام ١٩٩٥ على ٢٠٠ ألف مجلد ومن المستهدف أن تبلغ سعتها القصوى ٨ ملايين مجلد في المستقبل كما تضم المكتبة متحفا للتاريخ العلمى وتاريخ الخطوط وقبة سماوية وقاعة شرف لتخليد الاعلام في كافة مجالات العلوم بالاضافة الى مطبعة حديثة متطورة ودار للنشر.

اما عن المخطوطات التي ستحترى عليها المكتبة في مرحلتها الأولى فتبلغ ١٧ ألف مخطوطة نادرة تركية وعربية وفارسية تم تجهيزها في الهيئة المصرية العامة للكتاب.

- ومن المستهدف أن تصبح مكتبة الاسكندرية مركزا حضاريا كبيرا يهتم بدراسات منطقة الشرق الأوسط ومنطقة حوض البحر الأبيض المتوسط والحضارة الانسانية الحديثة بشكل عام وسوف تصبح مكتبة الاسكندرية بعد افتتاحها مثل مكتبة الكونجرس في الولايات المتحدة ومكتبة المتحف البريطاني في لندن والمكتبة الوطنية في باريس.

- « أن هذه المؤسسة التى انبعثت فكرتها في اطار العقد العالمي للتنمية الثقافية بغضل المساندة الدولية سوف تفتح أبوابها للباحثين القادمين ليس فقط من بلاد البحر المتوسط فحسب بل من شتى أنحاء العالم أما مجموعاتها المتخصصة فسوف تهتم بالحضارة المصرية وسائر حضارات الشرق الأوسط والحضارة اليونانية والتراث الاسلامي والمسيحي مع التركيز بصفة خاصة على تاريخ العلم وسيتسع نشاط المكتبة في مرحلة لاحقة ليشمل مشروعات وتخصصات اخرى وفقا لرسالتها العالمية وبذلك تسهم في اعادة تنمية المنطقة التي ستنشأ فيها فضلا عن تمكين شعوب العالم من الاطلاع على شئون تلك المنطقة وفهمها » .

اعلان أسوان لاحياء مكتبة الاسكندرية

قاعة المؤتمرات الكبرى بمدينة نصر (قصر المؤتمرات)

افتتع الرئيس حسنى مبارك قصر المؤتمرات بمدينة نصر ف ١٩٨٩/١٢/١٣ خلال زيارة الرئيس الصينى للقاهرة اذ يمثل قصر المؤتمرات أحد أرجه الصداقة والتعاون بين جمهورية مصر العربية وجمهورية الصين الشعبية.

ويعد مركز القاهرة الدولى للمؤتمرات من أحدث مراكز العالم وقد تكلف بناؤه ٣٠٠ مليون جنيه بتمويل من الصين بقرض ميسر ويفائدة بسيطة على مدى طويل واستغرق بناؤه ثلاث سنوات وقد أقيم على مساحة ٧٠ فدانا ويضم قاعة رئيسية للمؤتمرات تسم ٢٥٠٠ شخص أقيمت على مساحة ٢٧٠٠ متر مربع وهي قاعة مجهزة بحيث يمكن استخدامها لمسرح مزود بالآلات السمعية والبصرية وهي قاعة مجهزة بأحدث أجهزة الترجمة الفورية بثماني لغات وأحدث أساليب التصوير الالكتروني وتعد هذه القاعة من أحدث قاعات المؤتمرات العالمية على الاطلاق .

أما قاعة المؤتمرات الثانية فتسع ٨٠٠ فرد ويمكن تقسيمها الى قاعتين وهي مجهزة أيضا بخدمات الترجمة الفررية لست لغات لست لغات وتسع القاعة الثالثة ٢٠٠ شخص ويمكن تقسيمها لأربع قاعات مجهزة بخدمات الترجمة الفورية لست لغات وكافة القاعات مجهزة بخدمات الدوائر التليفزيونية المغلقة ومحطات الارسال الاذاعي والتليفزيوني المباشر كما يضم قصر المؤتمرات قاعة كبرى للاحتفالات تسع ١٢٥٠ شخصا وتستخدم كمطعم ويتبع المركز مبنى لاقامة الوفود ويشمل ١٠٧ غرف وخصصت للوفود المشاركة في المؤتمرات للتشاور.

كماً يضم قصر المؤتمرات مركزا صحفيا أتيم بخدمات نموذجية لخدمة ٢٠٠ صحفى يشمل تجهيزات الترجمة الفورية الأربم لغات .

قاعة المؤتمرات الكبرى بجامعة الاسكندرية

افتتح الرئيس حسنى مبارك ف ١٩٩١/٨/٢٢ قاعة المؤتمرات الكبرى بجامعة الاسكندرية بالشاطبى والتى تضم أربع قاعات للمؤتمرات الدولية والأوبرا والمسرح الدولى والعروض السينمائية وقد أقيمت القاعة على مساحة فدان وربع وبلغت تكاليف اقامتها ٣٨ مليون جنيه وتم تصميمها وتنفيذها بسواعد مصرية وبدون الاعتماد على أية خبرات اجنبية .

وكان الرئيس مبارك قد وضع حجر الاساس لهذه القاعة في ٨٨/٧/٢٩ وتتكون قاعة المؤتمرات بجامعة الاسكندرية من قاعة كبرى تتسع لـ ١٨٠٠ شخص وقاعة عرض أوبرائي وهي قاعة متوسطة تتسع لنحو ٤٠٠ فرد وقاعتين صغيرتين للعرض السينمائي والمسرح الدولي وتتسع كل منهما لنحو ٣٠٠ فرد كما يضم المبنى كافيتريا رئيسية تسع ٨٥٠ فردا وقد قام بتصميم القاعة مجموعة من اساتذة جامعة الاسكندرية في التخصصات المختلفة .

بانوراما حرب اكتوبر ٥/١٠/١٩٨٩

افتتع الرئيس حسنى مبارك بانوراما حرب اكتوبر ف ١٩٨٩/١٠/٥ والتى قامت القوات المسلحة بتنفيذها مع كوريا الشمالية في غضون ثلاث سنوات واقيمت على مساحة ٢٠/٧ فدان وروعى فيها أن تكون الواجهة على الطراز الاسلامى وتضم البانوراما جناحين للعروض الداخلية ويشمل الدور الأول منها مسرحا متحركا يتسع لـ ٤٨ مقعدا يدور دورة كاملة كل ١٦ دقيقة وبه شاشة دائرية اسطوانية وسم عليها عبور قواتنا المسلحة للقناة واقتحامها لخط بارليف.

المركز الثقاق القومى (دار الأويرا) ١٩٨٨/١٠/١٠

تم افتتاح المركز الثقافي القومي (دار الأويرا) في ١٠/١٠/١٠ وكان بناء المشروع قد تم بالتعاون مع دولة اليابان بمنحة يابانية مقدارها ٥ر٦ مليارين ياباني بما يوازي ١٢٠ مليون جنيه مصري واستغرق بناؤه ٣٤ شهرا ويضم المركز صالة كبيرة ومسرحا عالميا وصالة صغيرة وقد انشئت دار الأوبرا على الطراز الاسلامي وشارك ١٤ مهندسا مصريا في تصميمها مع الخبراء اليابانيين .

- وتحتوى القاعة الرئيسية على ١٢٠٠ مقعد وترتفع ثلاثة أدوار تنتهي بقبة على الطراز الاسلامي .
 - والمسرح الثاني يحتوى على ٦٠٠ مقعد للعروض الصنفيرة .
 - والمسرح الصغير المكشوف ويضم ٥٠٠ مقعد .
- _ يوجد بدار الأوبرا عدد من قاعات التدريب ومكتبة فنية ومتحف للأوبرا وقاعات للتداول وحجرات للفنانين .
 - وقد تم تجهيز الأوبرا على أحدث مستوى عالمي وتعد من أحدث دور الأوبرا على مستوى العالم.

تطوير الهيئة المصرية العامة للكتاب ومعارض الكتاب السنوية

افتتع الرئيس حسنى مبارك في ١٩٨٧/٩/٢٣ خلال زيارته للهيئة المصرية العامة للكتاب القاعة الجديدة للمخطوطات النادرة وقاعة توفيق الحكيم لمكتبات الرواد وقاعة الاطلاع الجديدة وأصدر الرئيس مبارك تعليماته للمسئولين بالهيئة العامة للكتاب باعادة ترميم مبنى دار الكتب المصرية القديمة بباب الخلق كما افتتح سيادته خلال الزيارة المعرض الخاص بمصاحف القرآن الكريم .

وتضم الهيئة المصرية العامة الكتاب بعد تطويرها خمسة قطاعات رئيسية وهي : -

- ١ ـ دار الكتب التي تضم كل تراث الفكر القديم والوسيط والحديث ،
 - ٢ _ دار الوثائق القومية وبها أكثر من ٦٠ مليون وثيقة .
 - ٣ _ قطاع النشر والمراكز العلمية .
 - ٤ _ قطاع المعارض .
 - ه _ القطاع الاقتصادى .
- كما يحرص الرئيس حسنى مبارك على حضور الافتتاح السنوى لمعرض القاهرة الدولى للكتاب بصورة منتظمة خلال الخمس سنوات الأخيرة ١٩٨٧ ١٩٩١ .

ويحرص سيادته على عقد لقاءات فكرية مع المفكرين والكتاب والأدباء والصحفيين المصريين لمناقشة مايتعلق بأمور الثقافة والفكر ومايواجه الكتاب المصرى بصورة عامة من مشكلات وطرق التغلب عليها .

وقد شهد المعرض السنوى للكتاب الذى تقيمه الهيئة المصرية العامة للكتاب بصورة سنوية تطورا كبيرا من عام لآخر سواء من حيث عدد الدول المشاركة فيه أو عدد الكتب أو عدد الناشرين المصريين والعرب والأجانب.

فعلى سبيل المثال وبمقارنة بين معرض القاهرة الدولى رقم ١٩ الذى افتتحه الرئيس مبارك عام ١٩٨٧ ومعرض القاهرة العشرين للكتاب الذى أقيم عام ١٩٨٨ نلمس هذا التطور:

عدد الكتب بالمليون	عدد الناشرين	عدد الدول المشاركة	رقم المعرض	السنة
٥ر٣٧	10	٥٧	19	1947
٥ر٣٩	14	٦.	۲.	۱۹۸۸
43	١٨٠٠	77	77	199.

وقد شهد معرض القاهرة السنوى للكتاب عام ١٩٩٠ احتفالا بمرور مائة عام على مولد رواد الحركة الفكرية المصرية من أمثال طه حسين والعقاد والمازنى والرافعى كما شهد المعرض مناظرة بين الأديب المصرى الكبير نجيب محفوظ الحاصل على جائزة نوبل فى الأدب لعام ١٩٩٠ والأديب الفرنسى كلود سيمون الحاصل على جائزة نوبل فى الأدب لعام ١٩٨٠ .

انجازات الاعلام المصرى في ١٠ سنوات

« اعتقد اننا وصلنا الى مرحلة النضج ، وعلينا أن نزن الأمور بميزان العدل والحقيقة .. وأن نعرف بالمواجهة الصحيحة ما لنا وما علينا ، وأن نعطى كل ذى حق حقه .. وأن نشجع العاملين ، وأن نثير حماسة الخاملين . وكلنا أولاً وأخيراً يربطنا الالتزام الوطنى والمصيرى بقضايا الشعب » .

« ان الحرية ليست مجرد خيار .. ان الحرية هي منهج حياة »

لاشك عندى أن الاعلام المصرى قد أدى دوره في مختلف القضايا السياسية والاقتصادية والاجتماعية في المحيط العربي وعلى المسرح الدولى بكل جدية وكفاءة وشرف ، وهذا ما يجب أن نفض به » .

من كلمة الرئيس في عيد الاعلاميين في ٢١ يوليو ١٩٨٥

« الصحافة ووسائل الاعلام حلقة الوصل بين صناع القرارات وجماهير الشعب» « على كل أجهزة الاتصال أن يضعوا في مقدمة أهدافهم المشاركة في خطط التنمية وزيادة الانتاج » .

من رسالة الرئيس في الاحتفال بيوم الصحفي الافريقي في ٢٩ نوفمبر ١٩٨٣

السيادة الاعلامية . الفكرة وكيف تحققت :

1 _ الفكرة:

طوال سنوات عشر .. اجتاز الاعلام المصرى المسموع والمرئى مرحلة فريدة فى معطيات تكنولوچيا العصر ، لخدمة المتطلبات السياسية والاجتماعية ، وتكريس الامكانات الاقتصادية والقدرات الذاتية فى الانجاز المتميز .. واستطاع بجهود العاملين فيه ومثابرتهم ، وقد الوا على أنفسهم الحفاظ على تميز الاداء وتحقيق التطوير فى كافة المجالات .. استطاع الاعلام المصرى أن يضع قدماً راسخة وثابتة على أرض المستقبل الاعلامي ، مواكباً السباق التكنولوچي ، ومحققاً بأبنائه تخطيطاً وتنفيذاً ، النظام الاعلامي الجديد فى مصر (وجناحاه تثبيت حق المواطن المصرى فى ظل الديمقراطية فى أن يعلم وأن يُعلم عنه ، وفى أن يحصل من خلال الاعلام على نصيبه من التعليم والثقافة والترويح عن النفس) ، وبسط السيادة الاعلامية لكل الارض المصرية (فغمر الاشعاع المسموع والمرئى كامل التراب الوطني) وتأكدت مصداقية الاعلام أمام الجماهير العريضة من المتلقين في مصر وفي مختلف أنحاء العالم ، مع تحقيق السبق في التعامل مع المشاكل والعقبات الاقتصادية والاجتماعية ، وفتح أوسع المجالات لمناقشتها والتعبير عنها ، ومحاولة التوصل لما ، مما أدى الى تعميق المارسة الديمقراطية والمشاركة الشعبية في صنع القرار ، تأكيداً لالتزام الاعلام المصرى في استراتيجياته وسياساته وخططه بالسياسة العليا للدولة .

وقد نشط التحرك الاعلامي المصرى خلال هذه السنوات العشر لترجمة حق الانسان المصرى في الاعلام وتحقيق السيادة الاعلامية ، فتحول الى مجموعة من السياسات تهدف الى :_

١ ـــ توظيف الاعلام لخدمة أهداف المجتمع في اطار القيم والتقاليد وتحقيق المصلحة القومية العليا في اطار من الدستور والقانون.

- دعم النظام العام المجتمع وترسيخ جذور الوحدة الوطنية والسلام الاجتماعي وتأكيد سيادة القانون .
 - دعم حرية المواطن المصرى وتأكيد حقه في التعبير عن ذاته وأماله وطموحاته.
 - -- التعبير عن مطالب الجماهير ومشاكلها والمساعدة على ايجاد الحلول لها .
 - الانفتاح الثقافي والفكرى على العالم وتقديم الثقافة الرفيعة والترفيه الجيد للمواطنين.
- تواجد الإعلام المصرى في الواقع الاقليمية والدولية المؤثرة ، لنقل صورة مصر بكل أبعادها إلى العالم الخارجي .

وقد عملت هذه السياسات الإعلامية على تحقيق أهدافها ويموضوعية ، وسط كل المتغيرات والتحولات محليا واقليميا ودوليا ، واضعة المواطن على طريق المعرفة الصحيحة ، ومؤثرة بمصداقيتها في الداخل والخارج في ابراز الخلفية الحضارية العربقة لمصر ، وداعمة للثقل السياسي الكبير الذي تتمتع به بين شقيقاتها الدول العربية والافريقية والإسلامية مؤكدة للدور الرائد في تحقيق التفاهم على المستوى الدولي .

ان الانسان المصرى هو عملتنا الصعبة ، والقيم التى يؤمن بها وتنمى فيه المواطنة الحرة ، انما تتوافر له من خلال المعرفة .. وقد استطاعت أجهزة الإعلام مسموعة ومقروءة ومرئية بوعيها المستند إلى حرية الكلمة ، ان تضع هذه المعرفة في متناول يده ، فأصبح قادراً على التفريق بين الحق والباطل ، وبين الأصالة والتزييف .

ب ـ كيف تحققت خلال عشر سنوات :

لقد كانت للمرحلة التى بدأت من عام ١٩٨١ وحتى الآن (١٩٩١) فى تأكيد قيام السيادة الإعلامية الحقيقية ـ لأول مرة ـ لتصل إلى كل مصرى ومصرية فى المحافظات النائية .. وقد تحقق خلال السنوات الماضية ما يلى :

ا _ نشر محطات الإرسال الإذاعى بحيث أصبح يغطى كافة المناطق ، ولم تعد هناك منطقة محرومة ، وأصبح المواطن المصرى متمتعاً بحقه في أن يعلم وأن يُعلم عنه ، وأن تصله الرسالة الاعلامية من اشعاع بلده تثقيفاً وتعليماً وترفيهاً .. ولا أدل على ذلك من وصول الارسال الى كل سيناء شمالها وجنوبها فيما يمكن اعتباره عبوراً ثانياً بعد انتصار حرب اكتوبر العبور الأول .

٢ ــ اتمام وزيادة شبكات الميكروويف الأرضية بالاحلال والتبديل والتحديث ، وقد ساهم ذلك الانجاز في توفير شبكة ارضية تربط بين محطات الارسال كبديل للاقمار الصناعية ، مما كان له أعمق الأثر في تغطية المنطقة العربية كلها ، والساعدة في تحقيق البث الموحد بين دول مجلس التعاون العربي ، ونقل احتفالات عودة طابا للسيادة المصرية .

٣ _ اتاحة الفرصة امام الاعلام المصرى ، بعد نشر المظلة الاعلامية وزيادة ساعات البث بشقيه المسموع والمرئى ، للتعدد والتخصص فكان نظام الشبكات الاذاعية لوضع الاذاعات المتماثلة والمتكاملة في رسالتها على موجة ، للتيسير على المستمع في اختيار اذاعة معينة . وأصبح للشبكة الاذاعية كيانها المستقل ، تستهدف من خلاله أداء أفضل خدمة اعلامية لنوعية من الجماهير المتجانسة اجتماعيا واقتصاديا ، كما تم فصل القنوات التليفزيونية كما وكيفا ، لتشارك جميعها وبتكامل _ بالاضافة للدور التقليدي المتمثل في التقيف والتعليم والترفيه والاعلام _ تشارك في مساندة جهود الدولة في الحد من معوقات التنمية ومواجهة الظواهر الخطيرة التي تهدد المجتمع ، وتثرى المشاهدين بالجديد والمفيد اقليمياً ودولياً بزيادة استخدام الاقمار الصناعية في مجالى تبادل الأخبار والبرامج والبث المباشر .

٤ ــ دخول عصر الاعلام الاقليمى المحلى ووضعه على أولى خطوات التأهيل العلمى والعملى ، لدعم مسيرة الاعلام المصرى في عصر الاقمار الصناعية ، واتاحة الفرصة لتحقيق الاكتفاء الذاتى للمواطن بايجاد بدائل تساهم في سد احتياجاته .. فكانت الاذاعات الاقليمية المحلية ، والقناتان الثالثة والرابعة بالتليفزيون لمواكبة المتغيرات الاجتماعية والاقتصادية ، التى تشدد على أهمية تنمية المجتمعات المحلية كركيزة أساسية في خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية الجارى تنفيذها منذ عام ١٩٨٧ حتى اليوم .

٥ - ومع تزايد أهمية المواد الدرامية وحتمية اختيار مضامينها ، بما يتلاءم وأخلاقيات المجتمع المصرى وأعرفه وتقاليده ، وبغية وجود خطة انتاجية لاحتياجات الانسان المصرى والمنطقة العربية ، في عصر لابت وإن يؤتد الانتاج الاعلامي العربي ذاته ، في مواجهة التحديات القادمة من الخارج ، أنشىء قطاع الانتاج في أول مارس ١٩٨٩ ، وهدم باكورة أعماله في احتفالات أكتوبر والطفولة عام ١٩٨٩ .

لا ـ تدعيم القدرات المتاحة وتحديث الاستديوهات الإذاعية المسموعة والمرشية ، وفقا للاحتياجات ويفح مستوى الاداء ، مع إعادة النظر في مضامين وإساليب تقديم المواد مسموعة ومرشية .

أهم الملامح الكمية لنشى المظلة الإعلامية خلال السنوات العشى الماضية (١٨ ـ ١٩٩١)

لما كان الحديث بالأرقام هو احد الأساليب المعيرة عن القياس الكمى للنمو والتطور، فإن الأرقام التألية توضيح أهم الملامج الكمية للتطور الإعلامي وتحقيق السيادة خلال السنوات الماضية :

١ _ ساعات الارسال:

★ زيادة ساعات الارسال بجميع الخدمات الاذاعية من ٣٧٥ ٥٩٥ ٥٦ ف ١٩٨٠ الى ٩٩٠٠٣ ف ١٩٩٠ بزيادة قديما ١٩٤٠ تعادل در٨٤٨

★ زيادة ساعات الارسال بجميع القنوات التليفزيونية من ٤٨ق ٣٠٢٣٣ الى ٥٦٥ ١١٤١١٣ بزيادة قدرشا: ٨٥٩ ٢٠٥٠٣ تعادل ٧١٤١١٪.

٢ ـ محطات الارسال:

(1) الارسال المسموع:

وقد ارتفع من ٨٣ الى ٢٢٧ محطة بزيادة ١٤٤ محطة مما يعادل ١٧٣٥٪ وكانت الزيادة بنسبة أكبر في محطئت التشكيل الترددي والموجة المتوسطة .

(ب) الارسال المرئى:

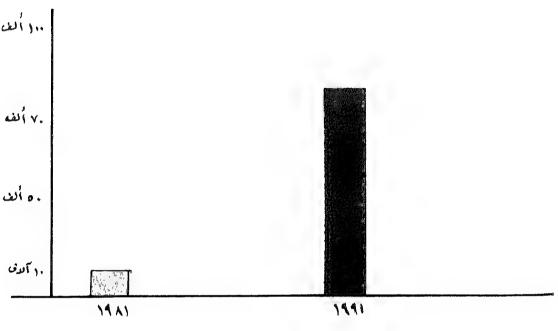
زاد عدد محطات الارسال التليفزيوني من ١١٠ الى ١٧٦ محطة في عام ١٩٨٩ محطة بزيادة ٦٦ بما يعادل ٢٠٪; كما

- ﴿ زيادة محطات ارسال القناة الأولى من ٥٥ الى ٨١ محطة بزيادة ٢٦ بما يعادل ٢ر٧٤٪ .
 - * زيادة محطات القناة الثانية من ٥٥ الى ٨٨ محطة بزيادة ٣٣ يما يعادل ٦٠٪.
 - 🖈 محطات ارسال القناة الثالثة (القاهرة الكبرى) ٤ محطات .
 - 🖈 محطات ارسال القناة الرابعة مدن القناة ٣ محطات .
 - ★ القناة الخامسة (الاسكندرية) بلغت ساعات ارسالها ٤ ساعات وثلث يومياً.
- ★ بلغ اجمالی ارسال القناة التلیفزیونیة الفضائیة ف ۹۰/ ۱۹۹۱ ، ۲۲ق ۲۸۷ س تمثل ۹۸ر۱۷٪ من اجمالی ارسالی التلیفزیون .

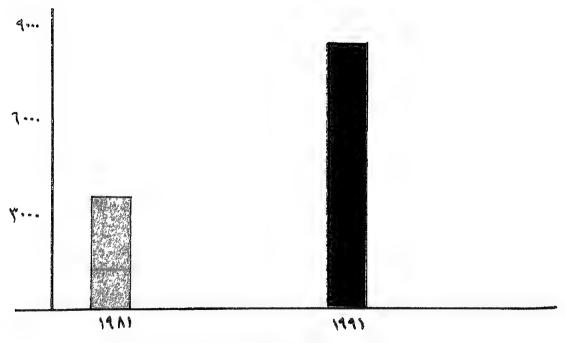
(تم خلال هذه الفترة تغطية كل أرض مصر ببرامج القناتين الأولى والثانية ، بعد أن كأن الاستقبال مقصوراً على القناة الأولى فقط) .

٣ ـ شيكات الميكروويف:

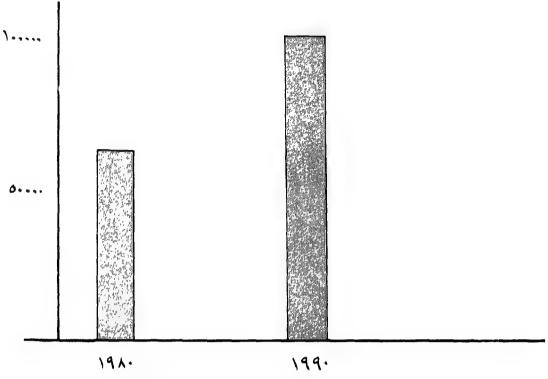
﴿ زيادة أطوال هذه الشبكات من ٢٢٢٠ عام ١٩٨٠ الى ٢٢٠٠ كيلو مترا عام ١٩٨٩ بزيادة قدرها ٣٠٤٠ كيلو متراً تعادل ٢٠٢١٪ (هذه الشبكات كانت ومازالت بديلًا عن استخدام الأقمار الصناعية .

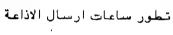


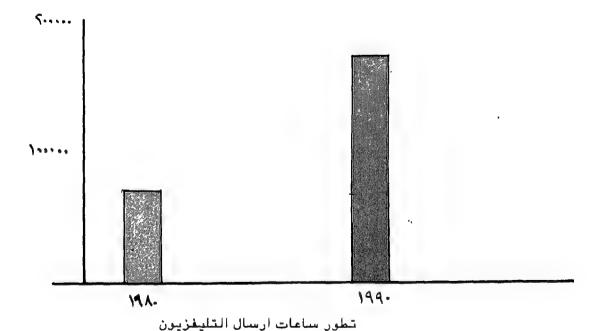
تطور عدد قنوات الاتصال الداخلي (ميكروويف)



تطور عدد خطوط التلكس في ١٠سنوات







الإذاعات الإقليمية (*)

144.	- 14/1	البيان
٦	`	الاذاعات الاقليمية

- (*) لم يكن في مصر حتى أول أبريل ١٩٨١ سوى محطة وأحدة تمثل الاذاعات الاقليمية _ وهي أذاعة الاسكندرية المحلية .
 - وبدأت الاذاعات المحلية. والاقليمية في الظهور وفق خطة عملية مدروسة فظهرت:
 - ـ اذاعة القاهرة الكبرى (١/٤/١٨) .
 - ـ اذاعة وسط الدلتا (۱۹۸۲/۷/۲۱) .
 - ــ اذاعة شمال الصعيد (١٣/٥/١٣) .
 - ـ اذاعة وادى النيل (يناير ١٩٨٤).
 - اذاعة شمال سيناء (١٩٨٤/٤/٢٥) .
 - ــ اذاعة جنوب سيناء (١٩٨٥/٤/١٣).
 - _ اذاعة القناة (٢٥/ اكتوبر/ ١٩٨٨) .
 - ــ الاذاعة التعليمية (١/١/١).
 - ـ الوادى الجديد (تحت التجريب).

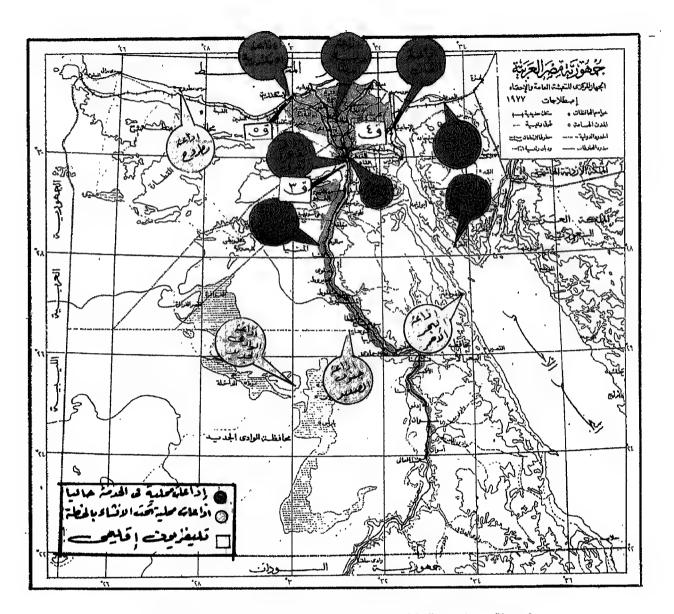
قنوات التليفزيون *

1991	1441	البيان `
٥	Y	عدد قنوات التليفزيون

- * بدأ الاهتمام بالتليفزيون المحلى وانشئت ثلاث قنوات جديدة هي :
- ١ ــ القناة الثالثة : أول قناة محلية أنشئت بمصر بدأ إرسالها الفعلى في ٦ أكتوبر ١٩٨٥ .
- ۲ ــ القناة الرابعة (تليفزيون القناة): بدأت ف ١٩٨٨/١٠/٢٥ البث التجريبي ومع بداية شهر مايو ١٩٨٩ عملت بانتظام ثلاث ساعات يوميا.
 - $^{\circ}$. 199 مناة الخامسة (تليفزيون الاسكندرية) وافتتحت في $^{\circ}$ 199 .

٤ ـ النشاط التسويقي والإعلانات:

★ زیادة التسویق العربی من حوالی ۸ر۳ ملیون دولار الی حوالی ۹ ملیون دولار بزیادة حوالی ۲ر۵ ملیون دولار بما یعادل ۱۳۷٪.



خريطة توضيحية لشبكة الاذاعات المحلية والتليفزيون الاقليمي بجمهورية مصر العربية

- مح زيادة التسويق الأجنبي من ١٣١ر١٢ الى ١٠٧ر١٠ دولار عام ١٨٩١ بزيادة ٢٩٢ر٩٥ دولار بما يعادل ٥٨٠٠٠٠
 - 🖈 تحقيق الفيديو كاسبيت خلال العام ٨٨/٨٨ لمبلغ ٢٥٤ر٢٧٢ دولار بما يعاسل ١٠٠٠.٠٠
 - * بنعت جملة الايرادات التجارية حوائي ١٠٢١ مليون جنبه في عام ١٩١١،٠٠٠
 - ولم يكن صمن الانشطة التسويقية خلال عام ١٩٧٩ واستخدمت سيم يعد) .
- ★ زیادة ایرادات الاعلانات من ٤٠ر٦ افی ۷ر٣٤ ملیون جنیه ۹۱/۹۰ بزیادة ٦ر٣٧ ملیون جنیه بزیادة قدرها هر ٦٢٢٪ متقریبا

ه ـ شركة صوت القاهرة:

- الله المربطة الانتاج الصوتى من ٤١٠ر٧٣٧ عام ١٩٨٠ الى ٧٧٤ر٥٢٢٦ شريط عام ١٩٨٩ بزيادة المربط المربطة الانتاج الصوتى المربطة المرب
- ★ زیادة عدد ساعات الانتاج المرثی من ٣٥٥ ٢٦٠ الى ٤١١ ١٩٠ عام ٨٩ بزیادة ٦٥ ٥٦٠ (انتاج مسرح الجیب) .

القمر الصناعي في المجال الاخبارى:

- تقوم الاقمار الصناعية بدور كبير في مجال الاعلام وكان لزيادة استخدام الاقمار الصناعية في مجال تبادل الاخبار والبرامج الاتر الكبير في اثراء ما تقدمه شاشة التليفريون ويستخدم التليفزيون المصرى في بث وتلقى رسائله بالقمر الصناعي محطتين الاولى محطة المعادى وهي تابعة للهيئة العامة للمواصلات السلكية واللاسلكية ومرتبطة باقماء الانتلسات ، والثانية محطة المقطم المرتبطة بالقمر الصناعي الاوروبي ، وعن طريقها يستقبل التليفزيون كل الرسائل الخاصة أو متعددة الاطراف التي يكون اتحاد اذاعات الدول الاوروبية طرفا فيها وكذلك رسالتان اخباريتان يوميا «Evhs »الاولى في الواحدة ظهرا والثانية في السادسة مساء بالإضافة الى الرسائل الاخبارية الرياضية التي ترب مرتبن أو ثلاث مرات اسبوعيا ..
- و بدأ بث القناة الاخبارية في مصر في أواخر مارس ١٩٩١ بناء على اتفاق مع قناة الأخبار الأمريكية «سى ان أن » أى القناة الدولية للأخبار أذ تكونت في مصر شركة يساهم فيها أتحاد الأذاعة والتليفزيون بـ ٦ ٪ من رأسمالها بينما تساهم رؤوس أموال مصرية وأمريكية بالباقى .

القناة القضائبة المصرية:

افتتح الرئيس حسنى مبارك في ١٢ ديسمبر ١٩٩٠ أول قناة تليفزيونية مصرية دولية وهي تعد حدثا تاريخيا هذه! في مجال الاتصالات الفضائية والاعلام المصرى يهدف الى تغطية كافة أرجاء الوطن العربي ببرنامج تليفريوني مصرى وتتولى المحلة الفضائية الارضية توصيل البرامج التليفزيونية من ماسبيرو وبثها الى القمر الصناعي العربي (عربسات) عبر القناة غزيرة الاسعاع BAND/و بذلك تقدم الخدمة التليفزيونية المصرية الى ابناء مصر خارج الوطن حيث يتم أرسال هذه القناة الى السفارة المصرية في الوطن العربي أو الى أي منطقة عربية يوجد فيها مصريون مثلما وصل أرسالها الى مواقع قواتنا المصرية في حفر الباطن وقواتنا المصرية في دولة الامارات وقت أزمة احتلال العراق للكويت في ١٩٩٠ .. أن هذه القناة سوف تغطى الى جانب الدول العربية والافريقية كل دول أوروبا ما عدا دول اسكنديناوة .. و في الداخل لن يصبح هنك شبر لا يصله الارسال التليفزيون .. لاشك أن هذه القناة تعد واحدة من الجهود المشرفة المبذولة لدعم وتطوير الاعلام المصرى ليصل صوت مصر الى خارج الحدود.

وقد بدأ تشغيل استقبال القناة الفضائية المصرية في لندن خلال زيارة الرئيس مبارك الرسمية للمملكة المتحدة في ٢٣ يوليو ١٩٩١ حين افتتحها الرئيس هناك

انجازات الهيئة العامة للاستعلامات الاعلام الداخلي والخارجي ٨١ ـ ١٩٩١

أ - الاعلام الداخلي:

تطورت انجازات الهيئة في مجال الاعلام الداخلي ، بمقدار التحول الجذرى والواقعي من الدعاية الى التوعية والتثقيف والاهتمام بقضايا الجماهير وبرز ذلك خلال السنوات العشر الماضية .

- ★ افتتاح مراكز اعلام نموذجية في (طنطا ــ رفح ــ الطور ــ بنى سويف ــ بنها ــ اسبوط ــ سوهاج ــ الاقصر ــ مرسى مطروح ــ موط بالداخلة ــ سبوه).
 - ★ زيادة عدد مراكز الاعلام الداخلي من ٤٢ الى ٥٧ مركزا على مستوى المحافظات .
 - ★ زيادة عدد نوادى الطفولة الى ٣٢ ناديا ومضاعفتها خلال عقد الطفل المصرى .
 - ★ زيادة عدد المحاضرات والندوات من ٣٢١١ الى ٦٣٢٦ ندوة ومحاضرة.
 - ★ زيادة عدد العروض السينمائية من ٢٩١٨ عام ١٩٨٠ الى ٤٧٣٣ عرضا سينمائيا عام ١٩٩٠ .
- ★ زيادة عدد مراكز النيل الى ١٨ مركزا تعد نواة عصرية للاعلام الداخلى ، مزودة بتقنيات حديثة وتقدم اضافة حيوية في تخطيط الدورات التدريبية لرفع معدلات الاداء وخدمة حركة التنمية .
- ★ زيادة نشاط مركز الاعلام والتعليم والاتصال في مواجهة مشكلة الانفجار السكاني ، بالتنسيق مع الأجهزة المعنية بالدولة ، من خلال أنسطة وسائل الاعلام المختلفة (صحافة ــ اذاعة ــ تليفزيون ــ سينما) وتنوع هذه الانشطة (اتصال مباشر ــ بحوث ودراسات ــ تدريب قيادات وكوادر ــ حلقات دراسية).
- ★ طبع وتوزيع ٦ر٢ مليون مطبوع اعلامي بمطبعة الهيئة الرئيسية و ٦ر٣ مليون بمطبعة الرونيو ف ٩١/٩٠.

* - إصدار المجلد الاول من موسوعة تاريخ مصر على أجزاء:

الجزء الاول: تاريخ مصر في العصر الفرعوني .

الجزء الثاني : تاريخ مصر في العصر اليوناني والروماني .

الجرِّء الثالث: تاريخ مصر في العصر الإسلامي .

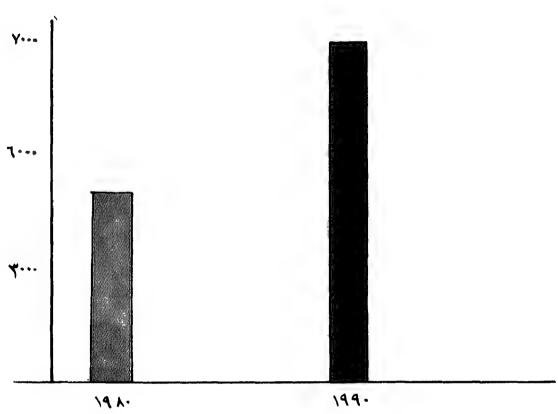
- إعادة طبع الجزء الاول والثاني .

- جارى إعداد الجزء الرابع من موسوعة تاريخ مصر في العصر الحديث .

* - موسوعة الفنون الشعبية والتشكيلية .

* موسوعة الشخصيات المصرية:

استكمال الطبعة الثانية من موسوعة شخصيات مصر البارزة حتى عدد ٤٢٥٠ شخصية (تحت الطبع).



تبطور عدد الندوات والمحاضرات بمراكز الاعلام

* اقامت إدارة الاعلام بالداخل والخارج المعارض الآتية في عام ١٩٩١/٩٠ .

- (1) معرض بموسكو.
- (ب) معرض بأنقرة .
- (جـ) معرض الطفولة بالعجوزة .
 - (د) معرض كتاب الطفل.
- (هـ) معرض الفنانين للسلام .
 - (و) معرض حديقة الحيوان.
- (ز) المعرض الزراعي والمناعي .

ب ـ الاعلام الخارجي:

يتحدد مسار الاعلام الخارجى فى قناتين رئيسيتين هما : مكاتب الاعلام الخارجى (٤١ مكتبا) فى العواصم الكبرى فى معظم الدول الأوروبية والامريكية والعربية والافريقية والآسيوية ، العلاقات الخارجية ـ حيث يتم من خلال ماتين القناتين ابراز سياسة مصر تجاه القضايا والاحداث القومية والدولية وجهودها فى ترسيخ الديمقراطية وتحقيق التنمية .. وقد تركزت أهم أوجه النشاط الموجه للخارج فى :

- ★ التغطية الاعلامية لزيارات السيد / رئيس الجمهورية للخارج وكذا الضيوف العرب والأجانب، وتغطية المناسبات القومية والوطنية .
- ★ التنوع في المواد الاعلامية وزيادة كميتها من ٢٦٦٩٠ الى ٣٦١٠٤٥ مطبوعا باللغات العربية والانجليزية والفرنسية ولغات أخرى .
- ★ زيادة امدادات أبناء الوطن في الخارج بالمواد الاعلامية (صحف ــ مجلات ــ كاسيت ــ مجلات دورية ــ جريدة مصر الناطقة ــ صور وكروت) من ٤١٢٨ الى ٢٤٦١٩ مادة اعلامية .
- ★ قيام المركز الصحفى بتقديم الخدمات والتسهيلات اللازمة للصحفيين الأجانب وتسهيل أنشطة مراسلي الاذاعة والتليفزيون ووكالات الانباء (٧٨٨ صحفيا عابرا عام ٨٠ مقابل ١١٢٢ صحفيا عام ١٩٩١) .
- ★ استضافة الصحفيين العرب والأجانب (٥٢ صحفيا عام ٨٠ مقابل ٨٩ صحفيا عام ١٩٨٩) ٣٦ شخصية اعلامية هامة عام ١٩٩١ .

مشروعات تطوير العمل الاعلامي بالهيئة (٨١ ــ ١٩٩١):

حرصاً من الهيئة على توفير البنية الأساسية لانطلاقة العمل الاعلامي الى أفاق العصرية والتكنولوجية ، لضمان سرعة توصيل الرسالة الاعلامية للمواطن المصرى تم :

- * افتتاح مركز الحاسب الآلي بالهيئة عام ١٩٨٨.
- ★ انشاء قاعة المؤتمرات الاعلامية بديوان عام الهيئة .
 - ★ انشاء معمل للغات الحديثة والمتطورة.
 - 🖈 تجهيز وتأثيث وافتتاح ملحق للهيئة في عابدين .
 - ★ انشاء مركز الدراسات الاعلامية .

الحملات الاعلامية وقضايا المجتمع:

اذا كان دور الاعلام الوطنى في خدمة المجتمع يتحدد بمقدار ما يسهم في تحقيق النماء والتقدم ، عن طريق ما ينقله الى القطاعات الأخرى العاملة معه على ارض ذلك المجتمع من مفاهيم وافكار تساعد الجماهير على سلوك طريق التقدم بما يبثه فيهم من مبادىء وقيم جديدة ، فإن الاعلام المصرى كان عنصر تنوير وكشف وترجيه وارشاد ، لكافة المشكلات التي تبرز على سطح الحياة الاجتماعية وتؤثر تأثيرا مباشرا في حياة الفرد والمجتمع ، وزخر الاعلام المسموع والمرثى بأطره الهندسية والفنية والبرامجية بالعديد من الانشطة والحملات الاعلامية المكثفة خلال الفترة (١٠ – ١٩٨٩) لمواجهة القضايا المختلفة ومنها على سبيل المثال لا الحصر:

١ _ التعليم ومحو الأمية:

برزت المشكلة التعليمية لتحتل مكان الصدارة بين المشكلات القومية الأخرى باعتبار ان العملية التعليمية هى الساس بناء أى مجتمع فى تنشئة أفراده ، منذ طفولتهم وحتى آخر المراحل التعليمية ، وقد بلغ اجمالي ساعات الارسال المسموع والمرئى خلال هذه الفترة ما يلى :

- ★ زيادة عدد ساعات الارسال المسموع من ٢٢ ق ٢٧٩٠ الى ٨ق ٩٢٠٠ بزيادة ٢٥١ ١٥١٠.
 - 🖈 زيادة عدد ساعات الارسال المرئى من ٥٥٥ ٢٦٨٠ الى ٥٩ ٢٦٢٠ بزيادة ١٤ ٣٥٣٠.

حيث امتدت الخطط الاعلامية مسموعة ومرئية فى تقديم الخبرات التعليمية للمساعدة فى النهوض بهذه القضية ، والتعامل معها كواقع قائم بحثا عن كل ما يخفف من عبئها وآثارها السلبية على اقتصاديات الأسرة المصرية خاصة انتشار ظاهرة الدروس الخصوصية .

ومع اعلان السيد / الرئيس اعتبار العشر سنوات القادمة عقدا لمحو الأمية ، كان للاعلام دوره في زيادة عدد ساعات البرامج الموجهة لهذا الغرض من خلال الاذاعات الاقليمية . وبرامج تأهيل معلمي المرحلة الأولى في القناتين الأولى والثانية باجمالي ١٥٥٥ ١٥١ شهريا ، بالاضافة للمشروع الاذاعي الرائد لمحو الأمية في محافظات كفر الشيخ وبني سويف وشمال سيناء خلال عامين ، باستخدام امكانيات الاذاعات المحلية . كذلك قامت مكاتب ومجمعات الاعلام الداخلي المنتشرة في جميع المحافظات بدورها في الممارسة العملية في الميدان لعمليات محو الأمية وتعليم الكبار ، وهذا هو جهدها على سبيل المثال في عام ١٩٩٠ في هذا المجال:

عدد المستفيدين	مسابقات اعلامیة	عروض اندية الشاهدة	عدد الدارسي <i>ڻ</i>	عدد فصول الدارسين	ِ محاضرات وندوات
009.88	127	٧٠٩	8480	180	

٢ ـ تنظيم الأسرة والمشكلة السكانية:

لازالت المشكلة السكانية تمثل المشكلة الرئيسة لمصر، لتأثيرها البالغ على الحياة الاقتصادية ولدورها في تقويض كل الجهود المبذولة لظهور أي عائد لخطط التنمية ... ومن هنا أعطى الأعلام أهمية خاصة لهذه المشكلة ، وأفسح مساحات واسعة لعرضها وتوضيح أثارها الاجتماعية والاقتصادية والصحية مستخدما مختلف أشكال الرسالة الاعلامية حتى تلقى من المستقبل الاستجابة المطلوبة ، في تنسيق تام بين كل الوسائل المرثية والمسموعة والمقروءة ، بالاضافة لوسائل الاتصال المباشر .. فزادت برامج الاسرة والمرأة والشباب والطفولة الرامية للتوعية بهذه المشكلة وأثارها وهو ما وضح في : ها ديادة ساعات ارسال برامج الطوائف بجميع الشبكات الاذاعية من ٢٥٩٨ ٢٥٩٧ عام ١٩٨٠ الى ٣٣٤ ٢٩٩٣ عام ١٩٨٠ الى ١٣٣٤ عام بزيادة قدرها عقد ١٩٨٤ .

★ زيادة ساعات ارسال برامج الطوائف بقنوات التليفزيون من ٤٦٠ ٨٧٤ عام ١٩٨٠ الى ٥٣٣ الى ١٩٦٤ عام ١٩٨٠ الى ١٩٨٠ عام

* ويقوم مركز الاعلام والتعليم والاتصال «تنظيم الأسرة»

بتوظيف كافة قنوات الاتصال الجماهيرى والاتصال المباشر المرئية والمسموعة والمكتوبة فى بث رسائله فى مجال السكان وتنظيم الأسرة ، وتركيز الجهود فى حملات التوعية القومية والاعلام ازاء الزيادة السكانية المطردة وانعكاساتها على جوانب الحياة وتأثيرها على خطط التنمية الشاملة فى مصر والدعوة إلى تبنى وممارسة تنظيم الأسرة .

الجملة	دراستة	رسنالة قارىء	حديث	ندوة	كاريكانير	كلعة	تغطیة محفیة	اخبار متنوعة	تحقیق منحفی	مقال د	الملاة
1174	71	14		٧	714	۱۷	* o		11	Y#1	العدد

وفي مجال الإذاعة:

حفلت الأنشطة السكانية في مجال الاعلام الاذاعي بمجهودات واضحة ومتميزة وذلك من خلال التوظيف الجيد للدراما الاجتماعية (سهرات ومسلسلات) لخدمة الأنشطة السكانية والتوعية بممارسة تنظيم الأسرة وتغيير اتجاهات الجماهير مستهدفة الدعوة نحو المفاهيم السكانية السليمة والسلوك الانجابي الرشيد .. هذا بالاضافة الى التوسع في استخدام المسابقات الاذاعية لتحفيز المشاركة الجماهيرية وتعميق الوعي السكاني ..

وقد بلغ عدد البرامج التي تناولت الاعلام السكاني من خلال الاعلام الاذاعي خلال عام ١٩٩٠ ، القدر التالي :

1 \27	الشبكة الرئيسية
١٠٨٤	المحليات
118	الشبكة التجارية الشافية

وف مجال التليفزيون:

خلال عام ١٩٩٠ ظهرت حملة التنويهات التليفزيونية الجديدة وعنوانها « مذكرات صبية ، موزعة على ١١ تنويها على الشاشة الصغيرة (مدة التنويه ١ ق) وقد شارك في هذه التنويهات مع خبراء المركز لجنة متخصصة ضمن خبراء الاعلام والعلوم الاجتماعية والنفسية والأطباء المتخصصين ، هذا بالإضافة الى انتاج سهرات درامية تليفزيونية لاحداث التغيير المنشود في نمط السلوك الانجابي .. كما قدمت القناة الثالثة مسابقة حول قضايا السكان وتنظيم الأسرة .. كذلك يقدم التليفزيون كثيرا من البرامج التي تتناول القضية السكانية وتنظيم الأسرة .

٣ ـ المخدرات والسموم البيضاء والتطرف الديني:

لقيت ظاهرتا تعاطى المخدرات وانتشار السموم البيضاء والتطرف الدينى عناية خاصة من قبل وسائل الاعلام المصرية ، فخصصت لهما البرامج والعديد من الحملات الاعلامية بهدف التعامل المباشر مع الظاهرتين ومكافحتهما وقد انعكس ذلك أيضًا في زيادة المساحة الرئيسية المخصصة للشباب ، وزيادة أساليب مخاطبتهم لتوعيتهم بخطورة هذه المشكلة وهو ما وضع في :

★ زيادة المساحة المخصصة للبرامج الدينية والثقافية ولبرامج الشباب في كل من الاعلام المرئى والمسموع ، ومواجهة القضية مع الشباب مباشرة في الاتصال المباشر الذي تقوم به مكاتب ومجمعات الاعلام الداخلي التابعة للهيئة العامة للاستعلامات سواء عن طريق المحاضرات أو الندوات والمناقشات والمسابقات ، أو بما تتيحه من انشطة لاستيعاب أوقات الفراغ في مكتباتها ونواديها .

وكالة انباء الشرق الاوسط:

انشئت عام ١٩٥٦ وهى تمثل حجر زاوية اساسية فى مجال الاعلام فتقوم بدورها لكى يتواجد ويتدفق الخبر المصرى فى العالم كله ، وتدعم علاقاتها بوكالات الانباء الافريقية ووكالات الانباء الاسلامية ومجمع وكالات عدم الانحياز ، والوكالة مكاتب فى العواصم العربية والاجنبية وهى تقوم بالمهام التالية :

- ١ ـ توفير الانباء الدقيقة الواضحة الصادقة للرأى العام على المسترى القومي والدولى .
 - ٣ ـ التعرف على اتجاهات الرأى العام والتعبير عن هذه الاتجاهات بدقة وامانة .
- ٣ ـ القيام بالتحقيقات الصحفية لتغطية الموضوعات التي تهم الراي العام المحلي والعالمي واصدارها وتسويقها وتوزيعها.
- ٤ ـ تصوير الاحداث المحلية والعالمية واعدادها للتوزيع باسرع وسيلة ممكنة لضمان وصولها في الوقت المناسب.
 - ٥ ـ القيام بخدمات الجهزة الدولة والوزارات وذلك عن طريق مكاتبها ومراسليها في الداخل والخارج.

الصحافة المصرية:

يمكن القول بأن الصحافة المصرية قد تأرجحت عبر تأريخها الطويل بين التبعية للدولة وبين قدر واسع من الحرية والانتعاش لم تتمتع به حقا إلا في عهد الرئيس حسنى مبارك وهذا ما يستطيع أن يلمسه الذين يعملون في الصحافة والذين يقرأون الصحف .. حيث يمارس هذه الحرية أبناء مصر جميعا من مؤيدين ومعارضين على حد سواء .

وتعمل الصحافة في حرية واستقلال في إطار المقرمات الأساسية للمجتمع دون سلطة أو رقابة أو سيطرة لغير الشعب .. ومنذ تولى الرئيس حسنى مبارك رئاسة الجمهورية وهو شديد الحرص على تأكيد حرية الصحافة .. وتعميق الممارسة الديمقراطية من خلال الصحافة وبالحوار البناء .. مع إتاحة الفرصة لكل الآراء والاتجاهات للتعبير عن أفكارها ومعتقداتها .

الصحف والمجلات:

بلغ عدد الصحف والمجلات الإقليمية والحزبية والمتخصصة ـ علميا ورياضيا وأدبيا ـ التي حصلت على موافقة المجلس الأعلى للصحافة خلال الفترة من ديسمبر ١٩٨١ إلى ديسمبر ١٩٨٩ ـ ١٩٩٩ صحيفة .. وبيانها كالتالى : ـ

المجموع	مبحف ومجلات ونشرات متخصصة	منحف حزبية	صحف ومجلات إقليمية
111	14.1	٣/٨/٠	٧١

الصحافة الحزبية المصرية من ۱۹۸۱ إلى ۱۹۹۱:

- تمينت الفترة ـ عقد مبارك ـ باستقرار الصحف الحزبية واستمراريتها دون توقف أو انقطاع وهى :
 - ١ ـ صحيفة « الشعب » ـ صحيفة حزب العمل ـ وتصدر اسبوعيا كل يوم ثلاثاء .
 - ٢ ـ صحيفة « الأحرار » _ صحيفة حزب الأحرار _ تصدر أسبوعيا كل يوم اثنين .
 - ٣ صحيفة « الأهالي » صحيفة حزب التجمع تصدر أسبوعيا كل يهم أربعاء .
- ٤ ـ صحيفة و الوفد » ـ صحيفة حزب الوفد ـ كانت تصدر أسبوعيا ثم صدرت يوميا كأول صحيفة حزبية يومية بعد الثورة .
 - ٥ ـ صحيفة حزب « الأمة » وتحمل نفس الاسم وتصدر كل ١٥ يوما وهي غير منتظمة في الصدور .
- ١ صحيفة « ماير » صحيفة الحزب الوطنى الديمقراطى الحاكم وتصدر أسبوعيا (كل يوم اثنين) بضفة مؤقتة .

- ف ٣٠ يناير ١٩٨٢ أصدر الرئيس مبارك قراراً جمهوريا بإعادة ثلاثين صحفيا إلى وظائفهم التي كانوا يشغلونها في المؤسسات الصحفية القومية واتحاد الإذاعة والتليفزيون .
- عادت صحيفة (الشعب) إلى الصدور في ٤ مايو ١٩٨٢ وكان ترخيصها قد الغي في ١٩٨١/٩/٢ . .
- وافق المجلس الأعلى للصحافة في ١٩٨٢/٥/١٠ على إعادة إصدار صحيفة « الأهالي » التي يملكها حزب التجمع بعد توقفها حوالي ٤٣ شهرا ، وصدر عددها رقم ٣٢ في ١٩٨٢/٥/١٩ .
- في يونيو ١٩٨٧ قضت محكمة القضاء الإدارى بمجلس الدولة ببطلان إيقاف جريدة « وطنى » الأسبوعية .
 - أصدر حزب الأمة في ١٢ مايع ١٩٨٤ جريدة « الأمة » .
- عادت مجلة « الطليعة » إلى الصدور في مايو ١٩٨٤ على هيئة كتاب غير دورى .. (وكانت المجلة قد اغلقت في فبراير ١٩٧٧) .
- عادت مجلة الاعتصام الإسلامية إلى الصدور في ١٩٨٤/٧/١ وكان قد الغي ترخيصها بقرار رئيس الجمهورية
 رقم ٤٩٤ لسنة ١٩٨١ في ٣ سبتمبر ١٩٨١ .
 - عادت جریدة « وطنی » أن ۱۹۸٤/۱۰/۱۶ .
- قام الرئيس مبارك في ١٥ ديسمبر ١٩٨٤ بزيارة مبنى الأهرام لافتتاح مبنى المعلومات والكومبيوتر . كما افتتح الرئيس المطابع الجديدة لمؤسسة دار اخبار اليوم في ٢٣ ديسمبر ١٩٨٤ .
 - -- بمناسبة صدور « الأهرام الدولي » ، قال الرئيس مبارك في ١٨ يونيو عام ١٩٨٤ :

ان صدور الطبعة الدولية للأهرام في هذه الأيام المباركة من شهر رمضان يمثل منعطفا هاما له مغزاه وعلامة مضيئة على طريق تعزيز الوجود العربي الحضاري والثقافي في نصف الكرة الغربي.

وقد كنا تواقين دائما لاصدار صحيفة يومية عربية فى القارة الأوروبية وامريكا الشمالية فى نفس اليوم الذى تصدر فيه الطبعة الأم فى الوطن ، ايمانا منا بأن الاتصال عبر صفحات هذه الجريدة هو خير وسيلة للحفاظ على الارتباط الوثيق بين المواطن وبلاده . ومحاربة الشعور بالاغتراب لديه ، وتمكينه من القيام بدوره الهام سفيرا لوطنه ، وممثلا لامته وحضارته ، وطرفا اساسيا مشاركا فى الحوار الدائر مع الفكر الغربى فى هذه المرحلة الدقيقة من تاريخ الحضارة الانسانية ، ولاشك أن القيام بهذا الدور بفعالية ونجاح ، يتطلب أن يكون المواطن العربى فى الخارج ملما بمجرى الأحداث وتطور الأوضاع فى وطنه الكبير ، من منظور عربى واضح ، مجرد عن الميل والغرض ، بعيدا عن التعصب والتحيز .

ان القضايا العربية الراهنة ، وفي مقدمتها القضية الفلسطينية ، وتأمين الوجود العربى في الخليج ، وتسوية الازمة اللبنانية ، وبلورة استراتيجية عربية عامة تلتزم بها الشعوب العربية على المدى الطويل ، بصرف النظر عن الاجتهادات المختلفة القائمة بينها فيما يتعلق بالوسائل والاساليب ، تتطلب تعبئة كافة الموارد والطاقات العربية لخدمة الاهداف القومية المصيرية في الداخل والخارج ، وتوفير اقصى قدر من التأييد والمساندة للموقف العربي على الصعيد العالمي ، وهو ما يضاعف مسئولية الصحافة العربية في الخارج خاصة في ضوم الثورة التي شهدتها الاعوام الماضية في وسائل الاتصال الجماهيري وأجهزة الاعلام .

ويستعدنى أن أوجه التحبِّة لكل من أسهم في أخراج هذا العدد التاريخي وأصداره ، مقرونة بتحية قلبية خالصة لموالهنينا العرب في مختلف الدول الأوروبية والأمريكية ، وتعنيات طيبة لهم جميعا بالسعادة والتوفيق في خدمة أمتهم .

محمد حسني مبارك

الرعاية الاجتماعية في ١٠ سنوات الرعاية الاجتماعية والتأمينات

١ ــ الرعاية الاجتماعية

إنجازات جدول أعمال الرعاية الاجتماعية في الخطة الخمسية الأولى (٨٢ ــ ١٩٨٧) : حققت الخطة الخمسية الأولى الانجازات التالية :

- ★ انشاء ٢٦٢ وحدة اجتماعية في الحضر والريف يمكن لكل منها ان تخدم نحو ٢٠ الف مواطن ، و١٦ مركزا للتكوين المهنى و٥٥ مكتبا للتأهيل الاجتماعي و٣٠ قسما للعلاج الطبيعي و٥ مراكز لرعاية المتخلفين عقليا و٤ مصانع للأجهزة التعويضية للمعوقين .
- افتتاح ٢٨٤ من دور الحضانة العادية و٢٢٧ من دور حضانة الرضع و٦٨ ناديا للأطفال و٩ دور و٣٧ ناديا للمسنين، و٢٣ مكتبا للتوجيه الأسرى و٨ مؤسسات للإيواء و٧ مراكز متكاملة للأسرة والطفولة.
- ★ انشاء ۲۳ وحدة لرعاية الأحداث تخدم نحو ۱۳ ـ ۱۰ الف حدث سنويا وانشاء ۲۶ مركزا لتأهيل مدمنى المخدرات .
 - ★ انشاء ٥٩ مركزا لتدريب الأسر المنتجة بلغ عدد الأسر الجديدة المستفيدة ١٥٦٠ أسرة .
- ★ انشاء ١٧٦ جمعية تنمية المجتمع و٧١ ناديا نسائيا و١٧ من مراكز التدريب النسائى و١٢٩ دارا للرائدات الاحتماعات .

وتضيف الخطة الخمسية الثانية الى هذه الانجازات ما يلى:

- ★ اضافة ٦٦٢ وحدة اجتماعية جديدة في الحضر والريف بجميع أنواعها .
- ★ اعطاء دفعة لمشروعات التكوين المهنى لحماية الصغار وبخاصة المتسربين من مراحل التعليم من الانحراف بتعليمهم حرفة أو صناعة سائدة فى المجتمع مما يحولهم إلى يد عاملة منتجة وعناصر نافعة . وتستهدف الخطة استكمال عدد ٢٠ مركز تدريب مهنى واحلال وتجديد ٢ مراكز للتكوين والتوسع في ٣ مراكز أخرى ، وانشاء مركز لتدريب المدربين باسيوط .
- ★ دعم مشروع الأسر المنتجة لتمويل الأسر محدودة الدخل وتحويلها الى وحدات انتاجية تضيف الى الانتاج بدلا من الاعتماد على مساعدات الضمان الاجتماعي ، لذلك تعمل وزارة الشئون الاجتماعية على استكمال ٣٦ من مراكز تدريب الأسر المنتجة مع تقديم القروض لخدمة أهداف المسروع .
- ★ رعاية المعوقين باستكمال أمراكز للتأهيل الاجتماعي و٥ مصانع للأجهزة التعويضية و٣ مكاتب لتأهيل الفتيات المعوقات وتوسيع المركز النموذجي لرعاية المكفوفين وتجديد مؤسسة التثقيف الفكرى ، واضافة ١٠ مكاتب جديدة للتأهيل المهنى وأربعة مراكز للعلاج الطبيعي ومصنعين جديدين لصنع الأجهزة التعويضية ومؤسستين لرعاية الصم والبكم ومثلهما لتأهيل المكفوفين و ٩ دور حضانة للمعوقين .
- ★ اضافة ٤٨٠ من دور الحضانة لرعاية الاطفال و ۸ حدائق و ١٠٠ مكتبة للأطفال . وإقامة ٨ من دور المغتربات و ٧ من دور المسنين ومؤسسة لإيواء الاطفال .
- ★ استكمال ٢٦ من مكاتب المراقبة الاجتماعية و١٠ من نوادى علاج المدمنين ووحدة شاملة للأحداث ومجمع للدفاع الاجتماعي ، واقامة ٤٠ عيادة لعلاج مدمني المخدرات ومجمع جديد للدفاع الاجتماعي .

واذا اخذنا عام ١٩٩٠/٨٩ كمثال على ما تم تحقيقه ، لوجدنا ما يلى :

- ★ زادت دور الحضانة بمقدار ١٤٥ دارا للحضانة بأنواعها المختلفة أنفق في اقامتها حوالي ٢ر١ مليون جنيه .
 - ★ اضيفت ثلاثون مكتبة جديدة الى مكتبات الاطفال.
- ★ بلغ عدد مكاتب التوجيه والاستشارات الأسرية ٨٤ مكتبا استفاد منها ٨٤٠٠ أسرة في هذا العام وحده .
- 🖈 يبلغ عدد مراكز تنظيم الاسرة ٤٨٢ مركزا قدمت خدماتها في عام ١٩٩٠ لحوالي ١ر٢١٧ الف اسرة .
 - * هناك ١٣١ من دور المغتربين والمغتربات تقدم خدماتها لحوالي ٤ر٩ الفا من الشباب والشابات .
- ★ بلغ عدد الرائدات الريفيات على مستوى الجمهورية ١٥٧٢ رائدة ، وأصبح عدد النوادي النسائية ٢٦٩ ناديا .
- ★ يبلغ عدد دور ايواء المسنين ٥١ دارا تقدم خدماتها لحوالي ١٠٨ الفا من المسنين بمختلف المحافظات ، ويصل عدد الاندية التي خصصت لهم ٤٩ ناديا يستفيد منها ٤ آلاف من المسنين .
- التأهيل المهنى ٧٦ مكتبا ، وعدد مراكز التأهيل المهنى ١٩٩٠ الى ٥٥ مركزا توفر الرعاية والتدريب المهنى ، ويبلغ عدد مكاتب التأهيل المهنى ٧٣ مركزا قدمت خدماتها لعدد ٣٩٢٩ مواطنا .

الوحدات الاجتماعية

199+:	19.41:	البيهان
17-8	1777	مجموع الوحدات الاجتماعية

المصدر: الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء، الكتاب الاحصائي السنوى ٨٧ و١٩٩١

★ تترزع الوحدات الاجتماعية حسب البيئة التى تخدمها الى : وحدات تخدم حضر ، وحدات تخدم ريف ، وحدات تخدم حضر وريف ، وحدات تخدم حضر وريف ، وحدات تخدم صحارى ، مناطق مستحدثة .

توزيع دور الحضانة حسب السعة والاطفال الملتحقين بها

199.	1141	البيان
://02/	۲۰۳۲:	عدد دور الحضانة
۲۰۹۰/۱۷۱	۱۷۵۰۵:	السعة
۲۰۹۰/۲۰۹	۱۳۷۰،۷۳۱	عدد الملتحقين

. المعدد السابق

۲ ــ بيان مقارن عن نشاط قطاع التأمين الاجتماعي ۱۹۸۱ ــ ۱۹۹۱

المنتفعون

التغيــر		1991	19.61	البيسان	
عدد مرات الزيادة	الزيادة بالعدد				
٤را مسرة ٦را مسرة ٩را مسرة	۱ر٤ مليون ٥ر مليون ٩ر١ مليون	٤ر١٤ مليون ٤ر١ مليون ـر٤ مليون	۳ر۱۰ ملیون ۹ر۰ ملیون ۱ر۲ ملیون	المؤمن عليهم أصحاب المعاشات المستحقون	

المصدر : بيانات وزارة الشئون الاجتماعية ، ١٩٩١

على مدى السنوات من سنة ١٩٧٧ حتى ١٩٨٠/٧/١ تم استكمال نظام التأمين الاجتماعى بحيث أصبح يشمل كل مواطن أيا كان مصدر دخله حتى ولو كان الخطر محل التأمين (الشيخوخة والعجز والوفاة) وقع قبل العمل بالقانون الذي يقرر الحماية التأمينية ، وبناء عليه أضيفت الفئات الآتية :

- __ المستخدمون والعمال بالحكومة الذين انتهت خدمتهم قبل ١/٥/١٩٦٠ .
- __ العاملون بوحدات القطاع الخاص وتم تأميمها وانتهت خدمتهم قبل ١٩٨٠/٥/٤ .
 - ــ أصحاب المهن الحرة .
- _ في ١٩٨٠/٧/١ تقررت معاشات لكل من توافرت في شانه احد المخاطر التي يغطيها النظام ولم يشمله أي من القوانين المعمول بها حتى تاريخ تحقق الخطر.

- ١ ـ يتناول البيان المزايا التي شملها التطور
- ٢ ــ امتداد الحماية التأمينية الى الأجر المتغير أدى الى زيادة كل من أنواع المزايا بمقدار ١٥٠٪
- ٣ ـ باضافة المعاشات المقررة على العلاوات الخاصة يصبح الحد الأقصى للمعاش ٥٩٠ جنيها
 - ٤ ... يضاف الى هذا الحد معاش الأجر المتغير بحيث أصبح المجموع لآيقل عن ٥٥ جنيها

الرعاية الطبية لأصحاب المعاشات والمستحقين

1991	1941	البيسان
روعى بالنسبة لمن انتهت خدمتهم	أجاز القانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥	_حق العلاج والرعاية
قبل العمل بهذا القانون وكذلك	الصاحب المعاش طلب الانتفاع	الطبية لمناحب المعاش
لمن لم يبد الرغبة وقت انتهاء	بحق العلاج والرعاية الطبية	
خدمته من العمل به اتاحة فرصة	وقت انهاء خدمته	
طلب الانتفاع بهذا الحق مرات أربع		
وللأرملة الحق في طلب الانتفاع	صدر قرار رئيس مجلس الوزراء	ــ حق العلاج والرعاية
بالعلاج والرعاية الطبية في أي	ر ۱) لسنة ۱۹۸۱ بشأن انتفاع	الطبية للأرملة
وقت تتقدم فيه بابداء رغبتها في	الأرملة بحق العلاج	
ذلك مقابل أداء شهرى ٢٪ من المعاش .	والرعاية الطبية	
	مىدر قرار رئيس مجلس الوزراء	ــ حق العلاج والرعاية
	بشأن انتفاع اسر المؤمن عليهم	الطبية لأسر المؤمن عليهم
	وأصحاب المعاشات من مواطني	واصحاب المعاشات
	محافظة الأسكندرية بحق العلاج	
	والرعاية الطبية .	

الرعاية الاجتماعية لاصحاب المعاشات

1111	1441	البيان
عدد (٣) [٢ بالقاهرة ١ ببلبيس :] الرعاية	`	🛨 دور المستين
بمصر الجديدة ، دار الصفا ،		
دار الرعاية ببلبيس . عدد (۲) بالسويس		🖈 نوادي المسنين
والاسماعيلية	تخفیض نسبة ۲۰٪ القرار الجمهوری	🖈 تيسيرات في بعض الخدمات :
عدلت الی ۵۰٪ بالقرار الجمهوری رقم ۵۹ اسنة	رقم ۷۷ لسنة ۱۹۸۱ بواقع مرة واحدة في السنة	ــ تعريفة الركوب بالسكة الحديد
۱۹۸۲ بواقع مرتین فی السنة .	٥٠٪ من رسم الدخول ٥٠٪ مَن رسم الدخول	
	٥٠٪ من رسم الدخول تخفيض ١٠٪ بالرحلات الداخلية	_ دخول متاحف هيئة الأثار _ دخول المعارض
	المناس المراجع المنطق	_ مسارح ودور السينما القطاع
		العام طائرات شركة مصر للطيران

ادارة النظام *

1991	١٩٨١	البيان
عدد ۲۰ منطقة ،	عدد ٤٧ منطقة ،	ــ عدد المناطق وإلمكاتب
۳۰۸ مکتبا تامینیا	۲٦٧ مكتبا تأمينيا	بالمحافظات والمراكز
۱۱۱۸۷ منفذا	۲۳۲۳ منفذا	ــ عدد منافذ صرف المعاشات
كل من يطلب هذه الخدمة	-	ــنظام تومىيل المعاشات
من أصحاب المعاشات والمستحقين		نقدا للمثازل
ممن تزید سنهم علی		
سبعين سنة او كان لديه عجز		
مع منتصف عام ۱۹۸۲	اقتصر استخدامها على أعمال	ــ استخدام الحاسبات الآلية
بدأت الاعمال التحضرية	صرف المعاشات الشهرية	
وبدىء في التنفيذ مع	مع بدایة عام ۱۹۷۹ بدات اولی	
بدایة عام ۱۹۸۰	خطوات دراسة استخدام نظم	
·	المعلومات في أداء الخدمة التأمينية	ـ عدد المواطنين المسجلين في .
٤٥ مليون فرد		نظام المعلومات
۲۳۲ر۲۲۸ منشاة	,	_عدد النشآت السجلة
,		منشآت نمطية ـ سيارات)

★ يتبع القطاع أسلوب اللامركزية في أداء الخدمة

(*) المصدر: وزارة الشئون الاجتماعية، ١٩٩١

اسلوب العمل وأجزاء النظام: ● قاعدة بيانات مركزية مجمعة:

تضم كافة البيانات بالمنشآت والمؤمن عليهم واصحاب المعاشات والمستحقين عنهم بما يكفل عدم الحاجة لجميع البيانات عند طلب الخدمة وتكرار ذلك بتكرر الخدمات المطلوبة .

نهایات طرفیة (شاشات):

يتم تركيبها بوزارة التأمينات الاجتماعية ومناطق ومكاتب هيئتى التأمين الاجتماعى وفروع بنك ناصر الاجتماعى المنتشرة على مستوى محافظات ومراكز وقرى الجمهورية . ويتم ربط هذه النهايات بالحاسب المركزى عن طريق شبكة اتصالات وخطوط ربط تليفونية كأحد الوسائط المستخدمة لادخال البيانات واسترجاع المعلومات وذلك باستخدام نظام الاستدعاء المباشر بما يكفل تحقيق الخدمة الفورية نتيجة استرجاع المعلومات .

● حاسبات مصغرة:

يتم تركيبها في المناطق والمكاتب والفروع التي يتعذر توافر خطوط ربط تليفوني بها ، تستخدم لتسجيل البيانات على اسطوانات ممغنطة ويتم تحميلها على الحاسب المركزي وتشغيلها واسترجاع المعلومات التي تعاد بالتالي للمكاتب لانشاء وتحديث قاعدة بيانات مصغرة للتعامل بموجبها مع جمهور المؤمن عليهم والمنشآت التابعة لكل مكتب.

الاتفاقيات الدولية

تكثف الوزارة الجهود لعقد اتفاقيات تأمينية ثنائية مع الدول التي بها كثافة عمالية مصرية بهدف تحقيق ما يلي : ــ معاملة المصرى في بلد العمل معاملة المواطن .

- عدم الازدواج التأميني
- تكامل مدد الاشتراك وتحويلها الى الهيئة المختصة في مصر.
- ــ استكمال الدراسات المشتركة لعقد اتفاقية ثنائية مع كل من الجزائر ، الاردن ، اليمن ، ليبيا ، سوريا .
 - استكمال الدراسات المشتركة لعقد اتفاقية ثنائية مع النمسا والمانيا الاتحادية وايطاليا ، انجلترا .

تم الترقيع النهائى على اتفاقيات تأمينية ثنائية مع كل من السودان ــ اليونان ــ يوغوسلافيا ــ قبرص . قدمت الوزارة مشروعات اتفاقيات التأمين الاجتماعى جارى دراستها بالنسبة للدول الآتية : المغرب ــ فرنسا ــ ايطاليا ــ النمسا ــ الدانمارك ــ أمريكا .

بنك ناصر الاجتماعي احد الهيئات العامة التابعة لوزارة التامينات

1991.	١٩٨١	البيـــان
٤ر١٨٦ مليون ١ر٣١٣ مليون ٢ر٤٥ مليون ٢ر٨٨٨ مليون (١٩٩٠) ٩ر٢١ مليون	۱۱۰ ملیسون ۲۸۸۲ ملیون ۸ر۸۸ ملیون ۲٫۷۳ ملیون ۲٫۷۲ ملیسون	

المصدر: وزارة الشئون الاجتماعية ، ١٩٩١

حقق بنك ناصر الاجتماعي منذ انشائه انجازات فاقت كل التوقعات سواء في المجال الاقتصادي او الاجتماعي ، وامتد نشاطه لمجالات متعددة مستهدفا تحقيق رفاهية المواطنين وسد احتياجاتهم والتكامل مع هيئتي التأمين الاجتماعي على تحقيق التغطية التأمينية الشاملة لجميع افراد الشعب ، وذلك في المجالات التالية :

- الودائع: يقبل البنك جميع الودائع بجميع انواعها وينظم استثمارها في أوجه النشاط الاقتصادي والاجتماعي
- الاقراض : بالمشاركة والمرابحة ومنح قروض اجتماعية للمواطنين الأغراض العلاج ، الزواج ، الكوارث ، المدارس والجامعات .
 - تمليك وسائل الانتاج ووسائل النقل للعمال والمواطنين تيسيرا عليهم وخلق مجتمع المنتجين .
 - الاستثمارات: المساهمة في المشروعات الاستثمارية العامة والخاصة.
 - الزكاة: يتولى البنك جمع الزكاة وإنفاقها في مصارفها الشرعية.

" الباب السابع

مبارك والديموقراطية والسياسة

★ اسلوب مبارك في العمل الوطني★ الديموقراطية في فكر مبارك

مبارك والديموقراطية

أظهر أداء الرئيس مبارك في العمل الوطني أسلوبا له سماته الواضحة أعلن عنها الرئيس نفسه منذ أول خطاب له القاه في مجلس الشعب بعد أداء اليمين الدستورية الأولى ، كما أشار اليها فيما بعد طوال السنوات العشر الماضية . ورفع الرئيس مبارك منذ خطابه الأولى في ١٤ / أكتوبر / ١٩٨١ لواء الديمقراطية ، واستمر وفيا للحياة السياسية الديمقراطية ، متعهدا بأنه لاردة عن الديمقراطية بل تعميق للتحول الديمقراطي . ويتضمن الخطاب السياسي للرئيس مبارك منذ عام ١٩٨١ وحتى الآن تصوره للحربة والديمقراطية ، والعوامل التي تدفع الديمقراطية قدما ، والمساركة

الديمقراطية ، متعهدا بأنه لاردة عن الديمقراطية بل تعميق للتحول الديمقراطي . ويتضمن الخطاب السياسي للرئيس مبارك منذ عام ١٩٨١ وحتى الآن تصوره للحرية والديمقراطية ، والعوامل التي تدفع الديمقراطية قدما ، والمشاركة السياسية ، ووضع الديمقراطية في مصر ، والمساواة أمام القانون وتأكيد احترامه كأساس للشرعية . ونعرض فيما يلي لطهارة الحكم كأسلوب للرئيس مبارك في أدائه للعمل الوطني ، وآراءه في الديمقراطية ، وفي احترام القانون .

أولا: اسلوب الرئيس مبارك في العمل الوطني:

بدأ الرئيس مبارك فترة حكمه الأولى مخاطبا الأمة عبر ممثليها في مجلس الشعب في ١٤ من أكتوبر عام ١٩٨١ عارضا أسلوبه في العمل الوطنى حين قال: «لعل أهم ما يتعين علينا أن نوفره للعمل الوطنى في هذه المرحلة هو الجدية والطهارة ، فلا هزل ولا جدل ولا تضليل ولا استخفاف بعقول الجماهير ، ولا تناقض بين القول والفعل ، ولا نفاق ولا رياء ولا هساد ، ولا حاكم ولا محكوم ، فكلنا موفهون متساوون في الحقوق والواجبات ، لا فضل لاحدنا إلا بالتقوى والعمل الصالح ، ولا عصمة من سيف القانون الذي لا يفرق بين قوى وضعيف ، وبين غنى وفقير ، وقريب وبعيد ، وأن يشعر كل مواطن بأنه يستطيع الحصول على حقوقه دون وساطة أو شفاعة » .

ويرفض الرئيس مبارك الوشاية ولا يستمع اليها « لا أستمع الى وشاية ، ولا أحكم قبل أن أعرف الحقيقة كاملة .. ولا أستبعد شخصا الا اذا سمعت دفاعه عن نفسه أولا » (١) .

ولا يقبل الرئيس الوساطة ولا يسمح بها ، فهى ضد مبدأ تكافؤ الفرص وضد الطهارة يقول الرئيس : « لن أقبل الوساطة ولن أسمح بالوساطة وسوف أطاردها فى كل موقع ، لأن الوساطة اهدار لتكافؤ الفرص الذى ينبغى أن نلزم أنفسنا به كمبدأ أصيل .. ان مصر ليست ضيعة لحكامها أو لصفوتها الحاكمة أو اقربائهم .. مصر ملك لشعبها ، وشعبها بتوق الى أن يرى القائمين على أمرها أطهار اليد أطهار المسلك (٢) » .

ويعرض الرئيس في المؤتمر العام للحزب الوطنى في السادس والعشرين من يناير عام ١٩٨٢ معالم طريق خدمة جماهير الشعب وهي العمل الجاد والصدق والنزاهة والايثار ، موضحا بذلك أن القيم والمبادىء الأخلاقية متطلب أساسي للعمل السياسي في ظل قيادته ، يقول الرئيس في هذه المناسبة : « اننا ندرك تماما أن الطريق الى خدمة جماهير السعب هو العمل الجاد المتصل الذي يتصف بالصدق والنزاهة ويترفع عن الأنانية والسعبي وراء المصالح الخاصة والممارسات الاستغلالية ، ويناى عن المظهرية واستغلال السلطة » . ويؤكد الرئيس ، في خطابه أمام عمال مصر في عيدهم في الأول من مايو عام ١٩٨٢ ، وهو أول عيد عمال يخطب فيه باعتباره رئيسا ، هذه المبادىء الأخلاقية باعتبارها متطلبات نجاح العمل الوطني « وفي مقدمتها الجدية والصدق مع النفس ووحدة الصف والتمييز بين تنوع الاجتهادات وهو آمر ضرورى مطلوب » كما حذر من الفرقة وتشتت الجهود باعتبارها أفة تهدر المسيرة وتنذر بأوخم العواقب .

⁽١) حديث الرئيس مبارك لصحيفة مايو في ١٩٨١/١٠/١٨.

⁽٢) حديث الرئيس لمجلة المصور في ١٩٨١/١٠/٣٠

ويرى الرئيس مبارك أن العمل الوطنى فريضة على كل مصرى ومصرية ، وهو المضمون الحقيقى للديمقراطية ، ومن ثم فهو ليس حكرا على فئة معينة بذاتها تحترف الحركة السياسية وتستأثر بالنفوذ والسلطة وتختلس لنفسها الامتيازات والغنائم على حساب الشعب ، بل أنه فريضة على كل مصرى ومصرية ، ومسئولية جماعية مشتركة نتحملها بحكم الانتماء إلى هذا البلد الأمين .. ولعل هذا هو المضمون الحقيقى للديمقراطية .. » (۱).

والى جانب الجدية والطهارة ، لا يهتم الرئيس مبارك « بالمظهر » على الاطلاق ، كل ما يعنيه هو الجوهر . يقول : د اننى عندما أتولى منصبا ما ، لا أهتم بالمظهر على الاطلاق .. كل ما يعنينى بالدرجة الأولى الجوهر . ولم أسع يوما الى منصب وكل المناصب التى توليتها كانت بالنسبة لى مفاجآت »(٢) . ويصف الرئيس أسلوبه :

- $_{-}$ « مدرستى هى الهدوء والاستقرار والتنمية $_{-}$... » $_{-}$.
- _ « اني أنظر وأعمل في اطار استراتيجية بعيدة المدى » .
- _ لا اريد أن يخشى أحد من الشكوى ف أى موضوع يمس المصلحة العامة ، (٤) .
- ــ « لابد أن نراعى دائما أن المصلحة الوطنية تفوق المصلحة الشخصية والحزبية ، وهذا المبدأ هو الذي يحكم حركتنا وسياستنا الداخلية والخارجية » (٥) .
- « يجب أن تحكم المصلحة العامة ولا شيء غيرها كل قرار في الدولة . اننى أزاول كافة حقوقى الدستورية من هذا المنطلق ومن أجل صالح شعبنا ، فلا يجب أن نسمح في خضم المناقشات أن تضيع أو تغيب عنا مصلحة الشعب » (7) .
- ــ « تيار واحد هو الذى يؤثر فى قرارى هو تيار الصالح العام لشعب مصر ، واتجاه واحد أسير فيه هو الاتجاه الذى يخفف المعاناة عن الملايين من هذا الشعب ، ويوفر كل الاجواء للعمل الشريف والكسب الشريف ويطلق الطاقات ويزيد فرص العمل ويحفز على المبادرة والابتكار ويحقق الاطمئنان والاستقرار » (٧) .
 - .. « ثقوا تماما أن قيادتكم لا يحكم قرارها الا المصلحة العامة للشعب » $^{(\Lambda)}$.
- _ المصارحة : فالرئيس مبارك يصارح الشعب بالحقائق ، يقول : « أن أوضاعنا الاقتصادية ليست خافية على أحد ، وقد طرحنا الصورة الصادقة الأمينة أمام الشعب ، لا لنبرر أية قصور ، ولكن لكى نجمع قوانا وارادتنا وعزمنا على علاج أى قصور واجتياز أى عقبة » (١) .
 - $_{-}$ ، $_{-}$ الله أريد شعارات رنانة $_{-}$ أريد عملا يعلن عن نفسه $_{-}$ (۱۰) .
- « تذكرون حضراتكم اننى التزمت فى أول خطاب لى أمام مجلس الشعب عندما شرفنى الشعب بثقته الغالية بمبدأ طهارة الحكم ، ولعل الواقع أثبت بكل الوضوح والجلاء أن هذا المبدأ الاساسى كان موضع التطبيق الصارم باسم القانون دون حماية لأحد أو تستر على أخطائه أيا كان موقعه وأيا كانت مكانته .

وهناك حقيقة يجب ألا تغيب عن أذهاننا في هذا الصدد وهي أن أجهزة الحكم هي التي أخذت المبادأة في جميع القضايا الجنائية التي تمت فيها مساءلة أحد المسئولين فهي التي كشفت عن أوجه الانحراف وهي التي قدمت مرتكبيها الى القضاء » (١١).

⁽١) خطاب الرئيس في الاجتماع المشترك لمجلسي الشعب والشوري في ١٩٨٢/٥/١٥.

⁽٢) حديث الرئيس لصحيفة مايو في ١٩٨٣/١٠/٦ .

⁽٣) حديث الرئيس لمجلة الوطن العربي في ١٩٨٣/١٢/٣٠ .

⁽٤) تصريحات الرئيس أثناء توزيع عقود الأراضى المستصلحة بغرب النوبارية في ١٩٨٥/١/٢.

⁽٥) خطاب الرئيس في المؤتمر الشعبي باسوان في ١٩٨٥/١/٢٣ .

⁽٦) خطاب الرئيس أمام القيادات الشعبية والتنفيدية بالجيزة في ١٩٨٥/٤/٢٣.

⁽٧) خطاب الرئيس في عيد العمال في ١٥/٥/١.

⁽٨) تصریحات في لقاء مع شباب معسكر أبي قير في ١٩٨٥/٧/٣٠ .

⁽٩) خطاب الرئيس في عيد العمال في ١٩٨٥/٥/١.

⁽١٠)-المصدر نفسه.

⁽١١) خطاب الرئيس في افتتاح المؤتمر العام الرابع للحزب الوطني في ٢٩٨٦/٧/٢٠.

- ــ « طهارة الحكم .. ناديت بهذا المبدأ الأسمى في أول خطاب لى أمام مجلس الشعب ، وأحسب أننا لم نحد عن هذا المبدأ ولن نحيد ...
- « ان الجدية والالتزام في الصدق أمام الجماهير وطرح الحقائق دون اخفاء أو مواربة قد أصبحت الطابع المميز للمسئولية التنفيذية » .
- « لقد رسخنا قواعد الحكم الجاد الملتزم بالصدق والأخلاص ، فعلينا جميعا أن نتجه بكل قوانا لكى نكون فى كل المواقع .. الجدية لا تعرف التكاسل أو التهرب من الأعباء الجدية ، هى أن يكون لكل مواطن دوره ويكون ضميره هو قاضيه ، ويكون عملة هو مقياس الحكم له أو عليه » (١) .
- أوضح الرئيس مبارك في خطابه أمام مجلس الشعب بعد أداء اليمين الدستورية لفترة الرئاسة الثانية أن الالتزام الحاسم الذي لا يقبل التهاون أو المساومة بطهارة الحكم هو أحد اتجاهات خمسة أساسية سارت عليها سياسة الحكم في طريق دستورى واضع . (٢) .
- س « ليس عندى في العمل صداقات .. معايير العمل عندى هي القدرة على تحقيق الصالح العام وفي الجو الديمقراطي لا مجال للنفاق أو المجاملة » $\binom{7}{}$.
- « القاعدة والمبدأ الذي يحكم عملي وقراراتي دائما هو مصلحة البلد ، فهذه المصلحة فوق كل شيء وقبل أي اعتبار وهي رقم واحد ، $\binom{1}{2}$.
- ــ « ليس هناك من يجهل اننا لسنا طلاب حكم أو محترف سياسة ، بل اننا تقدمنا الى حمل أمانة المسئولية وفاء لحق الوطن ونزولا على ارادة الشعب وصاحب الكلمة الأولى والأخيرة فى كل ما يتصل بمصيره وبمستقبله » .
- « ليس لنا مصلحة في الابقاء على أوضاع لا تحقق مصلحة عامة ولا تحمى حقوق الوطن والمواطن في الحاضر والمستقبل. وهذا هو المعيار الوحيد الذي يحكم رؤيتنا وسياستنا في كل الأمور، (°).
- « فى كل الحالات ، وباتساع خبرة حياتى وتنوعها .. لم اكن أبدا منعزلا عن الناس .. عن الانسان البسيط .. عن المواطن أينما كان موقعه والانسان العادى بالذات هو نفسه فى كل مكان .. له مشاكله وفى حاجة لمن يتعرف على مشاكله ليحل هذه المشاكل .. فهذه طبيعتى وظلت باقية لا تتغير ، همومى هى هموم الانسان البسيط .. هدفي هو حل مشاكله الصغير قبل الكبير » (١) .
- ــ « الحكومة وكل أجهزة الحكم هي في خدمة الشعب .. الوزير ومن يليه وكل الأجهزة التي تشكل منها الوزارة التي يتولى شئونها هي من أجل خدمة المواطن » (٧) .

ثانيا: مبارك والديموقراطية

١ ـ الديموقراطية كمفهوم:

ان الديمقراطية تعنى في مفهومها الحقيقى « أن تكون حكم الشعب بالشعب ولصالح الشعب » (^). ويهتم الرئيس بالتوازن الذي تتضمنه الديمقراطية وتحققه « الديمقراطية الحقيقية هي التي تحقق التوازن الدقيق بين الفرد والتزام المجتمع ، وبين حقوق الفرد وحقوق المجتمع » (^).

⁽١) خطاب الرئيس مبارك في عيد الثورة في ٢٣/٧/٢٣.

⁽٢) خطاب الرئيس في مجلس الشعب في ١٩٨٧/١٠/١٢ .

⁽٣) حديث الرئيس لصحيفة الجمهورية في ١٩٩١/٧/١٧ .

⁽٤) نفس المصدر.

⁽٥) خطاب الرئيس في ذكري عيد الثورة في ٢٢/٧/٢٢.

⁽٦) حديث الرئيس لصحيفة الجمهورية في ١٩٩١/٧/١٧ .

⁽V) خطاب الرئيس في عيد العمال في ١٩٩١/٥/١.

⁽٨) كلمة الرئيس في لقاء القيادات الشعبية والتنفيذية بمدينة الاسكندرية في ١٩٨٦/١٠/٢٣.

⁽٩) خطاب الرئيس في مجلس الشعب في ١٩٨٧/١٠/١٢.

ويرى الرئيس في الديمقراطية « حق الشعب كله عق كل مواطن في أن يشارك في القرار بالانتخاب الحر والرأى الحر وليس بيننا من يحجب عنه هذا الحق لأى سبب كان » (١٠) .

ويشرح الرئيس العلاقة بين الديمقراطية والحرية فيقول: « لنتفق على أن جوهر الديمقراطية هو الحرية .. الحرية من أجل الشعب وللشعب .. الحرية التى تجعل من الديمقراطية وسيلة فعالة لاتخاذ القرار عن طريق الأغلبية وتوسيع دائرة المشاركة الجماهيرية في تقرير السياسة العامة وصنع القرارات وتوجيه الحكم لمصلحة السواد الأعظم من الشعب ، واتاحة الفرصة للأقلية ، لكى تعبر عن رأيها وتسهم في رسم السياسة واحترام الحريات والحقوق الأساسية للأفراد والجماعات والمساواة أمام القانون » (٢) .

واذا كانت الديمقراطية بمفهومها التاريخي اليوناني قد أصبحت مثالا ، وأصبحت الديمقراطية الحديثة والمعاصرة ديمقراطية غير مباشرة أي تمثيلية ، فأن الرئيس يرى أن « هناك عدة مؤشرات يمكن الاهتداء بها لمعرفة مدى اقتراب هذه الدولة أو تلك من النهج الديمقراطي .. وأهمها أسلوب اتخاذ القرار عن طريق الأغلبية ، وتوسيع دائرة المشاركة الجماهيرية في تقرير السياسة العامة ، وصنع القرارات ، وتوجيه الحكم لمصلحة السواد الأعظم للشعب ، واتاحة الفرصة للأقلية لكي تعبر عن رأيها وتسهم في رسم السياسة واحترام الحريات والحقوق الاساسية للأفراد والجماعات والمساواة أمام القانون » (٢) .

٢ ـ الشروط الاجتماعية والثقافية والسياسية والاقتصادية للديموقراطية:

وقد عدد الرئيس مبارك ما يمكن أن يسمى بشروط الديمقراطية أو العوامل الاجتماعية والثقافية والسياسية والاقتصادية التى يؤدى توافرها الى ازدهار الديمقراطية وهى: الاستقرار والثقافة والتعليم وتوفر الموارد الاقتصادية . وقد عرض الرئيس فى مناسبات مختلفة لهذه العوامل فى تفاعلها مع الديمقراطية فى علاقة تأثير وتأثر .

يقول الرئيس: « فى غيبة الاستقرار لا يستطيع أى منا أن ينعم بالديمقراطية الحقيقية ، أن يشارك فى الحكم ، أن يتطلع الى المستقبل بالأمل والرجاء ، بل ان الديمقراطية تصبح عندئذ مجرد شعار أجوف بغير مضمون ، ونحن نعرف أن النهج الديمقراطي ليس هدفا فى ذاته ، بل وسيلة لضمان حياة حرة كريمة للانسان عن طريق المشاركة الفعالة المباشرة فى العمل العمل العام وتأمين الحقوق فى الاختيار الحر لكل المواطنين » (1) .

ومن الناحية الأخرى ، فان الديمقراطية ذاتها هى ركيزة الاستقرار والأمن ، يقول الرئيس : « اذا كانت الديمقراطية هى دعامة التطور ، فانها فى الوقت نفسه ركيزة الأمن والاستقرار ، ولا تطور بغير استقرار ، ولا استقرار بغير سيادة القانون وتأمين العدالة » (°) .

وعن العلاقة بين الديمقراطية والثقافة ، يقول الرئيس : « الديمقراطية لا يمكن أن تتحقق بمفهومها العريض الا بأن تتحقق ديمقراطية الثقافة لا تتحقق الا عندما يصبح في متناول الجماهير قدر متقارب من تذوق الفنون والتمتع بها ، وعندما تتحقق ديمقراطية الثقافة تؤكد لدى كل فرد في المجتمع الشعور بالانتماء وتمده بطاقات خلاقة يساهم بها في صالح المجتمع » (١) .

وأما عن أهمية التعليم للديمقراطية وتأتير الديمقراطية فى التعليم ، يقول الرئيس : « المواطن المتعلم عنصر أساسى لقيام الديمقراطية التى تسعى الى تتبيت أركانها فى مجتمعنا . والديمقراطية بما توفره من حرية الرأى والفكر والمعارضة الموضوعية والنقد البناء تشكل مناخا جيدا لازدهار التعليم وحيويته » (٧).

^{· (}١) خطاب الرئيس هي الندوة العلمية لقضايا الأمن المعاصرة في ١٩٨٨/٢/١٠ .

^{· (}۲) كلمة الرئيس في اتحاد الصحفيين العرب في ۲۸/٥/٢٨ .

⁽٣) حطاب الرئيس في عيد العمال في ١٩٨٣/٥/١ .

⁽٤) كلمة الرئيس مى الجلسة الختامية لمؤتمر الشرطة العصرية عام ٢٠٠٠ في ٢٠٠٥.

⁽٥) حطاب الرئيس أمام المؤتمر الثاني للحكم المحلي في ١٩٨٥/٦/٢٥ .

⁽٦) رسالة الرئيس لمهرجان القاهرة السيسائي في ١٩٨٥/١٢/١١ .

⁽V) حطاب الرئيس في مؤتمر مصر عام ٢٠٠٠ في ١٩٨٨/١٢/٢٨ .

ويلعب توفر الموارد الاقتصادية دوره في تحقيق الحياة الكريمة للمواطنين الذي هو نهاية المطاف للحياة الديمقراطية: «نهاية المطاف لكل حياة ديمقراطية أن تحقق الحياة الكريمة العادلة للمواطن ، ولا سبيل الى هذا الهدف الأول والاسمى إلا بتوفير الموارد » (١) . ومن ناحية أخرى ، تؤثر الديمقراطية بدورها ــ على التطور الاقتصادى والاجتماعي للمجتمع ، يقول الرئيس : « اننا نعيش ديمقراطية حقيقية ... وهذا هو صمام الأمان لتطورنا الاقتصادى والاجتماعي ، وهذا هو الطريق الصحيح لبناء الانسان المصرى الذي يشعر بالانتماء الى أرضه ومجتمعه » (٢) . كذلك تؤدى (الحرية التي هي جوهر الديمقراطية) دورها في هذا المجال ، يقول الرئيس : « أن الحرية تتيح الانطلاق وتدعم الثقة بالنفس وتشجع المبادرة والابتكار وتعطى الأمان لكل مواطن بأن يعمل في ظل قانون عادل لا يفرق بين مصرى ومصرى ويأتي حكمه لصالح الجميع وملزم للجميع . ولذلك فأن علينا أن نتمسك بحقوقنا في الوقت الذي نؤدى فيه واجباتنا وبذلك نتقدم إلى الأمام دون اهدار لحق ودون تفريط في واجب » (٢) .

٣ ـ الديموقراطية في مصر:

ــ ومن الناحية التطبيقية ، أى بالنسبة لوضع الديمقراطية في مصر ، يقول الرئيس : « نحن نصر على ترسيخ مفهوم الديمقراطية في التجربة المصرية وحمايته من أوهام المتشككين وشطط الغلاة المتطرفين الذين لا يدركون أو لعلهم لا يبالون بأن الديمقراطية اذا تحولت الى فوضى فانها تصبح من أسوأ صور الديكتاتورية ، وان توازن المجتمع يختل ما لم تدنيط الحقوق بالواجبات وما لم يؤد كل فرد حق الوطن والجماعة عليه قبل أن يطالب بحقوقه ويدافع عن مصالحه » (١٠).

ويطالب الرئيس مبارك ممثل الشعب بالعمل على « تعميق مفهوم الديمقراطية عن طريق ترسيخ الاتصال بالقواعد الشعبية والتعبير بصدق عن آرائها وطموحاتها المشروعة ، والتفاعل مع مشاكلها وتجاربها واطلاعها على الحقائق بصراحة ووضوح ، لأن هذا هو جوهر التمثيل النيابي ، وهو الاساس السليم للمشاركة في الحكم » (°) .

ويوضح الرئيس أن « الايجابية » هي السبيل الى تحقيق الديمقراطية وسيادة القانون ، فيقول « كلنا دعاة لديمقراطية الحكم وسيادة القانون وسبيلنا الى ذلك هو الايجابية ، هو حماية كل مقوماتنا ، هو رعاية كل حرماتنا ومقدساتنا . والايجابية تعنى التصدى ، ونحن نتصدى بايمان لا يتزعزع ولا يهتز بأنه لا سبيل في حياتنا لمن يريد أن يدمر هذه الحياة » (١) .

واذا كان للديمقراطية عائدها النافع ، فمن الواجب تعميقها بالفكر والعمل . يقول الرئيس : « يجب أن نوجه جانبا أكبر من فكرنا وحركتنا لتعميق المفاهيم الديمقراطية الأصيلة التى تضمن حماية المصالح الأساسية للشعب في المدى القريب والبعيد وتعزز أركان السلام الاجتماعي ووقاية مصر من ويلات الصراع وهزات التوتر وعدم الاستقرار » (٧) .

وهناك علاقة وثيقة في التجربة المصرية بين الحرية السياسية والحرية الاجتماعية يقول الرئيس . « اننا وصلنا الى يقين اجماعى بأن الحريتين السياسية والاجتماعية هما وجهان لعملة واحدة ... في بناء الانسان الحر المنتج القادر على العرق والابداع الكفيل بالحفاظ على منجزاته ومقدساته والدفاع عن ترابه وتراثه ان الديمقراطية التى ننشدها هى ديمقراطية البناء والانتاج . الديمقراطية الحقيقية التى تصنع الحياة وتعزز الاستقرار ولا تهز الكيان الوطنى ... لا ديمقراطية الفرضى والأهواء التى تستغل لتقويض البناء وتخريب ما انجزه الشعب بعرقه ودمه ودموعه على مر السنين » (^/) .

⁽١) خطاب الرئيس في ذكري الثورة ١٩٩٠/٧/٢٢.

⁽٢) خطاب الرئيس في عيد العمال ١/٥/٥/١ .

⁽٣) كلمة الرئيس في ذكرى ١٥ مايو في ١٩٨٥/٥/١٥ .

⁽٤) خطاب الرئيس أمام مجلسي الشعب والشوري في ١٩٨٢/٥/١٥ . ١٩٨٥

⁽٥) خطاب الرئيس في المؤتمر الثاني للحكم المحلى في ١٩٨٥/٦/٢٥.

⁽٦) كلمة الرئيس في ذكري ١٥ مايو وعيد مجلس الشعب ١٩٨٤/٥/١٥

⁽٧) خطاب الرئيس في افتتاح الفصل التشريعي الرابع لمجلس الشعب في ١٩٨٤/٦/٢٤ .

⁽٨) خطاب الرئيس في المؤتمر الثالث عشر لاتحاد البرلمانات الافريقية في ١٩٨٩/٣/١٣.

وبعد ثمانى سنوات من العمل من اجل تعميق التحول الديمقراطى ، قال الرئيس : « ان الديمقراطية في مصر قد تجاوزت تماما مرحلة التجربة ، وأصبحت بالنسبة لنا منهج حياة تنمو ولا تنكمش تزيد رقعتها ولا تنحسر ، تتطور بالمارسة الى ما هو اكثر انفراجا ونفعا لصالح الجماهير صاحبة قرارها وسيدة مصيرها » (١) . وقد اكد الرئيس هذا الحكم على وضع الديمقراطية في مصر في حديثه في يوم الاعلاميين في ٣١/ مايو عام ١٩٩٠ عندما قال : « ان الديمقراطية أصبحت واقعا وجزءا من حياتنا وممارستنا » . وهكذا ، فانه في التطور السياسي المصرى في النصف الثاني من القرن العشرين يمكن ألقول مع الرئيس لقد « اسلمت الشرعية الثورية زمامها الى الشرعية الدستورية ، وخطونا الى اعتاب الديمقراطية السياسية متآخية مع الديمقراطية الاجتماعية ، وبدأنا اعادة بناء الدولة على أسس سليمة تهييء كل الفرص للمشاركة الشعبية في صنع القرار وفي تنفيذه » (١) .

ومع هذا ، يظل العمل من اجل تعميق الديمقراطية هدفا للتغيير المنشود . يقول الرئيس في حديثه بمناسبة عيد العمال في الأول من مايو من هذا العام (١٩٩١)) « اذا تحدثت عن حياتنا السياسية فاننى أقول ان التغيير المنشود يجب ان يسعى الى المزيد من الممارسة الديمقراطية المسئولة ... يبقى أمامنا دائما سعى متصل الى مزيد من الديمقراطية في دعم البناء التشريعي بتقاليد برلمانية راسخة .. تحقق الرقابة الشعبية السليمة على أعمال السلطة التنفيذية .. ويواكب ذلك كله بناء حزبي جديد يجعل من التعدد الحزبي حلبة ديمقراطية متينة البنيان تتصارع فيها الأراء والأفكار وتتولد الثقة في الشارع السياسي بحيث يكون العمل الجماهيري درعا واقية للمجتمع وأداة دفع لكل القوى الوطنية الى عمل ديمقراطي جاد يصل الى القرية النائية والمدينة الصغيرة والأحياء الشعبية حتى يتحقق الالتحام الحقيقي للسير في موكب حياة جديدة لمرحلة جديدة » (٣٠) .

وتحتل المؤسسات الشرعية مكانة أساسية في الحياة الديمقراطية . يقول الرئيس مبارك : « لكي تزدهر الشرعية فلابد أن تستند الى المؤسسات التي أقامها الشعب ، لأن الديمقراطية لا تتحقق بحكم الفرد ولا تستقر بحكم الصفوة المميزة ، بل انها تولد وتنمو وتترعرع في ظل المشاركة الجماعية عن طريق المؤسسات الدستورية وحيث يكون لكل فرد موقعه ودوره في توجيه أجهزة الحكم وتحديد مسار السياسة العامة ... » (٤) .

ومن المؤسسات التسرعية التى اهتم الرئيس بابراز مكانتها مجلس الشعب والقضاء . يقول الرئيس مبارك في أهمية مجلس الشعب : « أن مجلس الشعب هو بيت كل الشعب ، وهو الملجأ والملاذ لكل مواطن على ارض مصر ، ومجلس الشعب هو سيد قراره بحكم قانونه ولائحته ، وهو يمارس سلطة التشريع والرقابة ، ونحن نريد للممارسة الديمقراطية تحت قبة المجلس أن تصل إلى أقصاها من الغالبية والمعارضة » (ف) .

أما القضاء ، فهو في مصر ــ كما يقول الرئيس مبارك ــ « صمام الأمن للديمقراطية والحرية وهو حصن المواطن المصرى ان سمة القضاء المصرى النزاهة ، وان قضاة مصر كانوا دائما القدوة والمثل ، حيث أدوا دورهم ومازالوا . يؤدونه بكل الأمانة والشرف حتى يكون القانون هو السيد ، وحكمه هو الفيصل ، ولا أحد فوق القانون » (١) . وقد أكد الرئيس مبارك هذا المعنى في خطابه في مجلس الشعب بعد أداء اليمين الدستورية لمدة رئاسته الثانية في ١٢ اكتوبر عام ١٩٨٧ حين قال : « القضاء في مصر هو المفخرة عبر التاريخ ، وهو الأمين على سلامة تطبيق القوانين واقرار العدل ... ان القضاء هو الصورة المثل في الالتزام بنص القانون وسيادته وفي اقرار عدالة معصوبة العينين يستوى أمامها الكبير والصغير » .

ويحتل القانون مكانة الظب من النظام الديمقراطي حيث مبدأ سيادة القانون من ناحية ، والمساواة أمام القانون أو تطبيقه بلا تمييز من ناحية أخرى . وقد أوضح الرئيس منذ بداية حكمه أن القانون سيطبق بغير تمييز ، و « ليتأكد كل

⁽١) خطاب الرئيس في ذكرى الثورة في ١٩٩٠/٧/٢٢ .

⁽٢) خطاب الرئيس في عيد العمال في ١/٥/١ .

⁽٣) خطاب الرئيس أمام مجلس الشعب والشورى في ١٩٨٣/٥/١٥ .

⁽٤) خطاب الرئيس في مجلس الشعب بعد أداء اليمين الدستورية في ١٩٨٧/١٠/١٢.

⁽٥) حديث الرئيس في افتتاح العبني الجديد لمحكمة الجيزة في ١٩٨٥/٤/١١ .

⁽٦) خطاب الرئيس في ١٩٨٧/١٠/١٢ .

مواطن أن سياستنا المحددة والقاطعة هي أن المواطنين أمام القانون سواء » (۱) . وهو المعنى الذي أكده من جديد أمام مجلسي الشعب والشوري في ٣ أكتوبر عام ١٩٨٢ عندما أعلن أنه « ينبغي أن يستقر في نفوسنا وأذهاننا جميعا أننا أمام المقانون سواء بصرف النظر عن مواقعنا وأرائنا ومواقفنا لأن الوطن حكما سبق أن قلت مرارا وطننا جميعا ، والقانون مرجعنا الأول والأخير في تحديد الحقوق والواجبات وتحقيق التوازن بين المصالح المشروعة للأفراد والجماعات » . وإذا كان الكل أمام القانون سواء كقاعدة أساسية لنظام الحكم في عهد الرئيس مبارك ، فان « أي تحايل للاخلال بهذه القاعدة ... يشكل طعنة مسمومة الى كياننا الدستوري والديمقراطي » (٢) . وهكذا ينتهي الرئيس مبارك الى تقرير « أن سيادة القانون هي أساس الحكم في الدولة ، وأن استقلال القضاء وحصانته هي الضمان الأساسي لحماية الحقوق والحريات لجميع أفراد الشعب » (٢).

٤ — المشاركة العامة :

يصف الرئيس مبارك المشاركة باعتبارها « واجب قومى أساسى وضريبة وطنية مقدسة .. فليست رفاهية قاصرة : على نخبة مختارة أو فئة ممتازة » (٤) . ويعتمد معيار الأهلية للمشاركة على قدرة المواطن على العطاء في الحاضر والمستقبل من أجل « فتح المجال أمام الأجيال الجديدة للمشاركة الفعالة على جميم المستويات وفي شتى المجالات » (٥).

ويتعمق الرئيس مبارك في مسيرة تطورنا ليكتشف أن أخطر ما يتهددها هو اعتماد المواطن على الدولة والحكومة فيما يجب أن يعتمد على نفسه وقدراته فيه ، وهو اتجاه يجب تخليص المواطنين منه وهو ما يعنى تخليص المواطنين من السلبية ودفعهم إلى الايجابية للمشاركة في الفكر والعمل الوطني . يقول الرئيس : « أن التحول الحقيقي الذي نجتازه في السنوات الأخيرة هو أن نقتلع من الوعي العام شعورا عاما ظل سائدا لمدة طويلة بأن الدولة هي المتكفلة بكل شيء ، وأن الحكومة هي المسئولة عن تحقيق كل الأهداف ، وأنه ما على المواطن الا أن يطالب ثم ينتظر ما يقدم له ، هذا الشعور العام بانعزال المواطن عن المسئولية هو في تقديري أخطر ما يتهدد مسيرة التطور ، ولذلك قام التطور الديمقراطي على مبدأ المشاركة ، مشاركة المواطن في التفكير ، في القرار ، وفي أصدار القرار وفي تنفيذه ومتابعة نتائجه وأثره .. انتهت تماما مرحلة القرارات الفوقية التي يشعر المواطن بأنها مفروضة عليه وأنها تعبر عن وصاية على كافة شئونه ، (١)

واذا كانت المشاركة السياسية تأتى في أطار المؤسسات والقانون الأساسي أو الدستور، فإن الأحزاب السياسية هي الوعاء الذي تتحقق من خلاله المشاركة طالما مارست دورها في حدود القوانين والدستور، يقول الرئيس و نسمع منهاوما نجده خطأ يتم اصلاحه، وما هو مبالغ فيه يجرى توضيحه » (٢). ويرى الرئيس أن و مصلحة الوطن هي العليا وهو فوق كل الأحزاب .. وأحسب أن أحزابنا تقدر مسئوليتها وترتفع اليها ، فلولا الديمقراطية ما كانت الأحزاب ، وما كانت الحياة المحزبية ، وأي تقويض للديمقراطية هو تقويض للبناء الذي يقوم على تعدد الأحزاب ونحن لا نريده أبدا » (٨) .

وهكذا ، فان الاحزاب السياسية مدعوة الى اداء دورها فى اطار المحافظة على مصلحة الوطن باعتبارها هى المصلحة العليا . وقد اكد الرئيس هذه الحدود عندما قال : لا يوجد ادنى قيد على حرية الأحزاب فى النشر والتعبير واننا لن نلجأ الى أية اساليب ملتوية لاعاقة مهمتها أو اجهاض رسالتها ، بل أن سبيلنا هو التنبيه بالاتصالات التى يبيحها العمل السياسي

⁽١) حديث الرئيس للأهرام في ١٩٨١/١٠/٢٣.

⁽٢) خطاب الرئيس في عيد العمال في ١٩٨٨/٥/١.

⁽٣) حديث الرئيس خلال الاجتماع مع أعضاء المحكمة الدستورية العليا في ١٩٩١/٧/٧.

⁽٤) خطاب مبارك في ذكري الثورة في ١٩٨٢/٧/٢٦ .

٥٠) خطاب الرئيس في الجلسة الختامية للمؤتمر العام للحزب الوطني الديمقراطي في ١٩٨٢/٩/٢٢.

رُ ٦) خطاب الرئيس في المؤتمر الثاني للحكم المحلى في ١٩٨٥/٦/٢٥.

⁽٧) حديث الرئيس لصحيفة السياسة الكويتية في ١٩٨٥/٤/٥.

⁽٨) خطاب الرئيس في المؤتمر الثاني للحكم المحلي في ١٩٨٥/٦/٢٥.

الى ما هو خاطىء أو ضار يهدد مصلحة عامة ، (1) . كما يقول في المناسبة نفسها « حرصت على التشاور وتبادل الرأى مع قادة أحزاب المعارضة في كل الظروف التي تقتفي اتخاذ موقف قومي موحد ، وتستلزم تضافر جهود كل أبناء مصر الأوفياء » .

ويطالب الرئيس الأحزاب بالاسهام بالآراء والحلول : « ان كل القوى السياسية مدعوة أن تسهم بالآراء والحلول في نطاق أحكام الدستور والقوانين التي نلتزم بها جميعا » (٢) .

ويتسع مجال المشاركة ليشمل القوى السياسية والجهات الفنية الشعبية والحكومية . ويوضح الرئيس سبيلا من سبيل المشاركة عندما يقول : « أنا كنت أتوقع حينما تبرز على الساحة قضية ، لا نختلف عليها كقضية ارتفاع الاسعار أو الحاجة الى خلق فرص عمل جديدة ... أن تبادر الهيئات المهنية والنقابات ومراكز البحوث الاهلية والحكومية ومؤسسات التعليم الى الدعوة لعقد ندوات واعداد بحوث واجراءات الحوار للتوصل الى أفضل مقترحات محددة تمثل حصاد فكر الجميع ، وليشارك في تنفيذها الجميع ، قاذا لم تقبلها الحكومة أو رفضت الحكومة الحوار حولها يكون لنا معها حساب ، وحساب عسير ، هذا المنهج الحضارى الذي يؤدى بالفعل الى حل المشاكل » (٢) .

ولكى يستطيع اى حزب سياسى أن يؤدى دوره كما يرى الرئيس مبارك ... « يجب أن يكون بناء ديمقراطيا متكاملا يعايش الجماهير ، ويعبر عن مصالح فئاتها المختلفة بما يرى أنه الأوجب والأفضل » (1) .

ه ـ حرية الصحافة والاعلام:

تشكل حرية التعبير صمام الأمان في الديمقراطية ، فهي وسيلة ابراز « الحقيقة » التي هي المتطلب الأساسي الأول لتكوين الرأى الصحيح ولاتخاذ القرار السليم . من هنا كان حرص الرئيس وهو يقود مسيرة التحول الديمقراطي على ضمان حرية الرأى والتعبير بما فيها حرية الصحافة وحرية الاعلام .

يقول الرئيس مبارك: « أنا مؤمن بحرية التعبير ووجود الرأى والرأى الآخر ، وأقدر الرأى المعارض . وبالفعل ، فأن المعارضة قائمة في مصر ، ووجود أراء المعارضة أمر حتمي وضرورى ، وهذا مناخ طيب جدا وفيه نوع من الرقابة الذاتية . وفي ظل هذا المناخ يمكن الكشف والتحذير والتنبيه الى خطأ في المسيرة ، وبذلك يرتدع من لديه النية لارتكاب الخطأ وهذا خير ضمان للشعب » (٥) .

ان التعارض في الرأى و ظاهرة صحية ، عند الرئيس مبارك الذي يقول : و بدلا من ان يظل الرأى المعارض مكبوتا تترك له حرية الافصاح والتعبير والمشاركة ، نقول للمعارض قل ما تريد أن تقوله للناس ، وإذا وجدت في هذا الرأى الصالح أناقشه وأتبناه ، وإن لم أجد فيه ذلك فالشعب هو الذي يحكم » (١).

وحق الشعب في أن يعلم الحقيقة هو أحد سمات أسلوب الرئيس مبارك في العمل الوطنى . يقول الرئيس : « أن الحقيقة بكل أضوائها وظلالها هي الحق الأول المحكوم على الحاكم وهي السبيل الأقرى والأفضل لبناء الثقة ، وهي اللغة الوحيدة التي لن أتحدث بغيرها مهما كانت قسوة الظروف التي تواجهنا » (٧) . ومن جهة أخرى ، فأن « حق الشعب في أن يعلم هو ركيزة حقه في اتخاذ القرار ، والا فكيف يشارك المواطن في القرار اذا لم يكن يعلم ، وكيف يصدر الشعب القرار السليم أذا كان ما يعلمه مضللا بعيدا عن الصدق مخفيا للحقيقة مروجا لما يخدع . ومن هنا فقد سرنا على مبدأ مصارحة الشعب بالحقائق مهما كانت قسوة هذه الحقائق وضراوتها ، وهذا هو منهجنا في طرح كل المشكلات على الشعب » (٨) .

⁽١) خطاب الوئيسفي المؤتمر العام الرابع للحزب الوطني في ١٩٨٦/٧/٢٠.

⁽۲) خطاب الرئيس بمناسبة ذكرى الثورة في ۱۹۸۸/۷/۲۳ .

⁽٣) حديث الرئيس للأهرام في ١٩٨٨/١٠/٢١.

⁽٤) خطاب الرئيس في عيد العمال ١/٥/١ .

⁽٥) حديث الرئيس لصحيفة (الرأى العام) الكويتية في ١٩٨٦/٣/١٠.

⁽٦) حديث الرئيس لمجلة دكل العرب، في ١٩٨٧/١/٢٤.

⁽٧) خطاب الرئيس في عيد العمال في ١٩٨٩/٥/١.

⁽٨) خطاب الرئيس في ذكري الثورة في ١٩٨٨/٧/٢٠.

واذا انتقلنا من عالم المبادىء الى عالم الحياة ، وجدنا الرئيس مبارك ليس فقط يرحب « بالنقد فى الصحافة مهما كانت قسوته ولو تجاوزت حدود المنطق فى بعض الأحيان » . بل يدعو الى « صحافة ترحب بالآراء العلمية والعملية من اصحاب الأقلام والخبرة والنقد لكى نقوم المعوج ونرتفع بالسلوك العام الى المستوى الحضارى المرتجى » (١).

ويصف الرئيس وضع حرية الصحافة في مصر كجزء من التحول الديمقراطي وانعكاس له . يقول أمام مؤتمر معهد الصحافة الدولي الزابع والثلاثين ــ الذي اختار أن يعقد في القاهرة كاعتراف دولي بأن حرية الصحافة أصبحت حقيقة من حقائق الحياة الديمقراطية في مصر ــ : « لما استقرت الأوضاع وانتهت مرحلة الاجراءات الثورية ، بدأت مرحلة الحكم الدستورى الديمقراطي وتدرجت خطوات الانتقال حتى أصبحت صحافتنا تتمتع بحريتها بلا رقابة ظاهرة أو مستورة : الاحكم القضاء عندما يلجأ اليه مواطن أصابه ضرر أو نشر ما يراه قذفا أو سبا كما هو معمول به في جميع ديمقراطيات العالم » (٢).

٦ ـ رسالة الصحافة:

وللصحافة رسالتها التى يحددها الرئيس مبارك في « الاعلام الصحيح » . أما ماهية الاعلام الصحيح فيقدمها الرئيس بوضوح فهو « ليس في مجرد نقل الخبر الصحيح أو نشر الفكرة التى تعبر بأمانة عن اقتناع كاتبها ، بل ان الاعلام الصحيح يجب أن يختار الاتجاه الصحيح ، وهذا الاتجاه هو خير المجتمع والتطور به الى الأفضل والأصلح وتنمية مقوماته الأساسية والتى تقوم على أسرة فاضلة ومجتمع مترابط وعدل سياسي وأمان اجتماعي واحترام للحقوق والحريات » . واذا كانت هذه هي رسالة الصحافة ، فان « مسئولية المجتمع نحو صحافته تقتضي أن يسهم في تخفيف الضغوط وتذليل العقبات أمام الاعلام الصحيح » (٢) .

كما أكد الرئيس مبارك على «حرية الاعلام» عندما قال: «لم يعد هناك قيد على حرية الاعلام سوى الالتزام بالمسئولية الوطنية نحو قضايا المجتمع، كما أن العلاج الوحيد لأخطاء الديمقراطية والحرية لا يكون الا بالمزيد منها» (٤).

ويرتبط هذا التصور في حرية التعبير والرأى وحرية المؤسسات التي تعتبر قنوات التعبير والرأى بتصور رفيع للانسان وللمجتمع الجدير بالانسان ، وهو « مجتمع الشورى والتعدد » باعتباره « المجتمع الجدير بالانسان ، الانسان الذي ولد حرا لكي يستمتع بالحرية ويحترم حريات الآخرين » $^{(\circ)}$.

٧ _ الديموقراطية والأمن:

تتصل النقطة الأخيرة بالعلاقة بين الديمقراطية والأمن ، وقد أوضح الرئيس مبارك هذه النقطة منذ وقت مبكر حين قال : « ان التوازن والتكامل بين ضرورات الأمن ومتطلبات الديمقراطية هو النهج القويم الذى لا يضحى بالصالح العام وفي الوقت نفسه لا يجور على حق قانونى أو دستورى » (7) . وفي هذا المجال فان الهدف من اعلان « قانون الطوارىء » منذ اكتوبر ١٩٨١ هو « القضاء على الارهاب ومواجهة أى عملية ضد أمن البلاد » (4) . وكان هذا هو سبب اعلان هذا القانون « حماية لمصر من الجرائم التى تهدد الديمقراطية والحرية وتهدد سيادة القانون » ومن ثم ، فقد تعهد الرئيس مبارك « بتطبيق هذا القرار في النطاق المحدد الذي تحتمه المصلحة القومية ويفرضه حق الشعب في حريته وأمنه

⁽١) خطاب الرئيس في عيد الشرطة ١٩٨٥/١/٢٤.

⁽٢) خطاب الرئيس مي ١٩٨٥/٣/٢٤.

⁽٣) خطاب الرئيس في الجلسة الافتتاحية لمؤتمر معهد الصحافة الدولي الرابع والثلاثين بالقاهرة في ٤ مارس ١٩٨٥ .

⁽٤) كلمة الرئيس في الدورة التدريبية للصحفيين العرب في ١٩٨٨/٤/٢.

⁽٥) خطاب الرئيس في ذكرى الثورة ١٩٩١/٧/٢٢

⁽٦) حديث الرئيس في عيد الشرطة في ١٩٨٥/١/٢٤ .

⁽V) ، حديث الرئيس في مؤتمر صحفى بمقر رئاسة الجمهورية في ١٩٩٠/١٠/٢٨.

وأمانه » (١) ، ومن هنا أكد الرئيس على أن هذا القانون هو « وقاية لصالح الملايين .. ولم يستخدم ف حالة واحدة تخرج عن نطاق الوقاية والحماية » (٢) .

٨ _ التغيير:

ان التغيير السلمى هو وسيلة المحافظة على الاستقرار . ويرى الرئيس مبارك أن الاستقرار « لا يعنى الجمود أو الاحجام عن الحركة لأن التقدم لا يتم الا بالحركة المستمرة الى الامام والاضافة اليومية الى ما تحقق بالفعل ، ولذلك فأن الاستقرار المطلوب هو الاستقرار الديناميكى (المتحرك) الخلاق الذى لا يعادى التطور والتجديد ولا يقف حجر عثرة فى وجه التقدم » (٢) ، بل أنه « الاستقرار الراسخ الواثق الذى يهيىء الاجواء الصالحة للتغيير الذى ننشده ونسعى الى احداثه بالدراسة المتأنية والتخطيط العلمى المدروس والتماسك الاجتماعي والتسامح الديني والفكرى » (٤)

ان معنى التغيير عند الرئيس مبارك ليس تغييرا للاشخاص ، ولا هو ممارسة للعبة سياسية لامتصاص مشاعر جماهيرية ، فهو يقول : « التغيير ليس معناه استبدال وجوه بوجوه ، مع بقاء الحال على ما هو عليه سواء فى الأداء التنفيذى أو فى مجال التحرك السياسي الديمقراطي ، والتغيير ليس معناه لعبة سياسية يجيدها محترفو الحكم لكى تمتص مشاعر عارضة فى نفوس الجماهير وتلهيها عن الهدف بلعبة تغيير الأشخاص ... اننى انظر الى التغيير الذي أراه واجبا فى هذه المرحلة نظرة موضوعية .. هذه النظرة تتعامل مع الجوهر والهدف ... وعندما نكشف عن الجوهر الذي نريد أن نصل اليه ، وعندما يتحدد أمامنا الهدف الذي نصبو الى تحقيقه ، عندئذ فقط يكون تغيير الوجوه والاشخاص هو العمل الايجابي الصحيح الذي يفرضه الصالح العام ، بل يكون عدم التحرك هو الجمود الذي لا نرضاه لانفسنا » (°)

وقد عرض الرئيس في خطابه الجامع في عيد العمال في أول مايو ١٩٩١ للتغيير في مجالات ثلاثة: تغيير اجتماعي ، وتغيير سياسي ، وتغيير اقتصادى . ويضع الرئيس التغيير الاجتماعي في المقدمة « لانه تغيير في السلوك الجماهيرى » أما التغيير السياسي المنشود فيجب « أن يسعى إلى المزيد من الممارسة الديمقراطية المسئولة » و « نحو منهج للحكم يحقق عملا متكاملا » . وكان قد سبق للرئيس أن أوضح بعض جوانب هذا التغيير السياسي في حديثه للأهرام في أخر مارس ١٩٩١ حين أكد أن « هناك ١٤ وزارة تقريبا ستصبح مهمتها تهيئة المناخ لجذب الاستثمارات وإزالة المعوقات ، كما سيكون من بين مهامها تجميع التشريعات وتنقيتها وتبسيطها حتى تواكب المرحلة الجديدة ، وأيضا سوف يكون مهمتها مراقبة الأداء وحماية المستهلك ، وكذلك حصر الثروات العامة والمحافظة عليها ، والتعرف على المشاكل التي تواجه المنتجين والاسراع في حلها وتطوير مراكز التدريب القائمة للمساهمة في اعادة تأهيل الراغبين في العمل » (١) . وأخيرا ، فأن التغيير الاقتصادي يستهدف تحرير الاقتصاد تنفيذا لبرنامج الألف يوم (*) .

ويحتاج التغيير ــ بهذا الاسلوب ــ وقتا أطول ، ومن هنا يقول الرئيس : « أن أعادة البناء في حياة الشعوب لا تتم بين يوم وليلة ، ولا تحققها فئة معينة من فئات الشعب دون أخرى ، بل أنها تتطلب تحركا قوميا وأعيا تكون له فلسفته المتفق عليها ومنهجه المتكامل كما أنها تستلزم ترابطا قويا وتضامنا وثيقا بين كافة الفصائل السياسية والاجتماعية في موكب واحد يتقدم نحو الأهداف التي ينعقد عليها أجماع الأمة » ٧)

⁽١) خطاب الرئيس الأول في مجلس الشعب في ١٩٨١/١٠/١٤.

⁽٢) خطاب الرئيس في عيد الشرطة في ١٩٨٥/١/٢٤.

⁽٣) خطاب الرئيس أمام مجلسي الشعب والشوري في ١٩٨٢/١١/٣.

⁽٤) خطاب الرئيس في ذكري الثورة في ١٩٨٣/٧/٢١.

⁽٥) خطاب الرئيس في عيد العمال في ١٩٩١/٥/١.

⁽٦) حديث الرئيس للأهرام في ١٩٩١/٣/٣٠.

^(*) انظر مبارك والاقتصاد .

⁽٧) خطاب الرئيس في عيد العمال ١/٥/١٩٩١.

شالتا: الوزارة:

- (!) تغيرت الوزارة فى فترة السنوات العشر الماضية ٦ مرات [وزارة الدكتور فؤاد محيى الدين الأولى والثانية ، ووزارة السند كمال حسن على ، ووزارة الدكتور على الحفى ، ووزارة الدكتور عاطف صدقى الأولى ، ثم وزارته الثانية فى ١٩٨٧] ، وفيما عدا هذا لم يحدث سوى بعض التغييرات لبعض الوزراء وقد تم هذا التغيير فى وزارة الاقتصاد ، وفى وزارة الداع ، وفى وزارة الخارجية .
- (ب) ركز الرئيس مبارك في خَطَلَب تكليف الوزارة في الرابع من سبتمبر علم ١٩٨٥ على « اعطاء مزيد من الاهتمام للعمل في الميلاين الآتية :
- (١) المدير بخطى اوسع في تحقيق النمو الاقتصادى في خلل الاستقرار وإزالة القيود التي تعوق زيادة الانتاج في القطاعين العام والخاص على أساس أن لكل منهما دوره المشروع والمطلوب في تثبيت البنيان الاقتصادي والاجتماعي .
- (٢) : مراعاة عدم زيادة الاعباء على الغثات ذات الدخل المحدود ووضع نظام محكم للسيطرة على أسعار السلع والخدمات .
- (٣) تحقيق معدلات اكبر في الانجاز في قطاع الاسكان وبالذات في مجال الاسكان الشعبي على أساس أن هذه المشكلة مازالت في مقدمة الهموم التي تشغل تفكير قطاع كبير من المواطنين الكادحين .
- . (٤) المضى قدما في تطوير التعليم في مصر بحيث يلمس المواطنون تغييرا اساسيا وجذريا في الدور الذي تقوم به دور العلم بدءا بمرحلة التعليم الأساسي في صفل شخصية الطفل ، والاهتمام بتنمية قدراته الذهنية وملكاته الفكرية ، بدلا من التركيز على العنصر الكمي وحشد المعلومات بطريق الحفظ فضلا عن وجوب الاهتمام بغرس القيم الفاضلة ومكارم الاخلاق في نفوس التلاميذ في السنوات الأولى للدراسة ، بحيث نضمن أن يشبوا مواطنين صالحين يتعمق في وجدانهم الشعور بالانتماء للوطن وحضارته وقيمه الروحية الرفيعة ، كما يتبلور لديهم تمسك بمباديء النزاهة والشرف والحفاظ على المام وتغليب المصلحة العامة .
- (°) النهوض بمستوى الثقافة في مصر بما يتفق مع دورها الطليعي في الوطن العربي والعالم الاسلامي وبلدان العالم الثالث على امتداده وتيسير نشر الكتاب المسرى وتوزيعه وتصديره في ضوء الدراسات التي أجريت والقرارات التي صدرت في الاشهر اللاضية ، فلا شك أن النهضة الثقافية والفكرية هي شرط أساسي لا غني عنه لنجاح أي عمل اصلاحي .
- (٢) الانتهاء خلال السنوات القليلة القلامة من عملية اعادة بناء المرافق الاساسية لا في العاصمة والمدن الكبرى وحدما بل وفي وسائل التجمعات السكانية التي يجب أن تصبح مراكز جذب للسكان الجدد بدلا أمن استمرار الضغط على المدن الكبرى.
- (۷): الانتهام من وضع خطة شاملة لاصلاح النظام الادارى في مصر والقضاء على البيروقراطية والروتين الحكومي والتيسير على المواطنين في تعاملهم اليومي مع المكاتب الحكومية على المستويات المركزية والمحلية . وأود أن يشهد عام ١٩٨٦ بدء تجرية النظم الادارية الجديدة في عدد من المرافق الرسمية التي تهم الجماهير بدرجة كبيرة .
- (^) النهوض بالسياحة ف مصر باعتبارها أحد الركائز الأساسية للتطوير والتنمية الاقتصادية والاجتماعية وعلى أساس أن أهميتها النسبية كمصدر للدخل والعملات الحرة سوف تتزايد وتتضاعف في المستقبل.
- (ع) واشار الرئيس مبارك في خطابه بتكليف الدكتور عاطف صدقى للوزارة في ١٧ اكتوبر ١٩٨٧ (للمرة الثانية) بصفة خاصة الى الجوائب الآتية :
- (١) زيادة الانتاج الوطنى بمعدلات تتجاوز الزيادة المتوقعة في الاستهلاك بحيث يتحول المجتمع المصرى الى خلايا متكاملة للانتاج ويكون لكل مصرى ومصرية دور محدد في هذا العمل الكبير ويتحقق تناقص مستمر ومتزايد في الاعتماد على الخارج لسد احتياجات المواطنين ويصبح في الامكان التحكم في ارتفاع اسعار السلع والخدمات الضرورية . الاعتماد على الخارج لسد احتياجات المواطنين ويصبح في الامكان التحكم في ارتفاع السعار السلع والخدمات المواطنين ويصبح في الامكان التحكم في ارتفاع السعار السلع والخدمات المرورية .

ويجب أن تمتد هذه الزيادة الى الانتاج الزراعى والصناعى على السواء ، وأن تتحقق بمساهمة فعالة من كافة منتجى مصر في القطاعين العام والخاص ، وأن تشمل الكم والكيف في وقت واحد ، وأن تركز على فتح مجالات جديدة للعمل أمام الشباب على أساس أن تحقيق الاستخدام الاقصى لطاقات الشباب وقدراته الخلاقة يأتى في مقدمة اهتمامات الحكم والتزاماته .

وعلى وجه التحديد ، فاننى اكلف المجلس بزيادة مساحة الأرض الزراعية التى تستصلح سنويا بحيث تصبح مائة وخمسين الف فدان على الأقل ، مع تيسير مساهمة المواطنين والشركات الوطنية في تحقيق هذا الهدف وتبسيط اجراءات تملكهم للأرض لزراعتها .

وفى قطاع الصناعة يجب أن تشمل خطة زيادة الانتاج الوصول الى تصنيع معدات الانتاج وخطوطه ، بحيث لا نلجأ الى استيراد المسانع والآلات الا في أضيق الحدود الى جانب نشر الوعى الانتاجي في كل ربوع مصر الحضارية والريفية .

وتعميق مفهوم العمل الانتاجى كقيمة اجتماعية تغرس فى نفوس المواطنين فى شتى مراحل حياتهم وبالتوازى مع هذا ، يتعين وضع نظام أفضل لتوزيع السلع والمنتجات وتسويقها وخاصة المنتجات الزراعية بهدف خفض نسبة الفاقد والحد من ارتفاع الاسعار حماية لمحدودى الدخل ..

وأرجو أن يعد المجلس لعقد مؤتمر قومى لزيادة الانتاج ... بحيث تدرس قضية زيادة الانتاج ... وتوضع ترصيات شاملة لكيفية تحقيق هذا الهدف الذي لايدانيه هدف آخر في الأهمية في قائمة الاهتمامات والأولويات القومية .

ولست بحاجة الى توجيه الاهتمام لقضية التصدير ووجوب تحديد اهداف تصديرية لجميع قطاعات الانتاج ومحاسبة قيادات هذه القطاعات بقدر نجاحهم في تحقيق هذه الأهداف.

(٢) اصلاح نظام التعليم في مصر: ونحن أذ نلاحظ بارتياح الخطوات التي تمت في هذا المجال في الأشهر الماضية نعرب عن رغبتنا في رؤية خطة متكاملة لتحقيق هذا الهدف الذي بدونه يتعذر تحقيق النهضة التي نبتغيها ونصر على تحقيقها ولاء الوطن المفدى .. ووفاء بالتزامنا تجاه شعبه العربق .

ويجب أن تمتد خطة تطوير التعليم في مصر الى شتى جوانب العملية التعليمية وأن يكون هدفها الأساسي هو الاسهام في تكوين أجيال متعاقبة من المنتجين القادرين على العطاء والابداع والابتكار ، المؤهلين بعقولهم وقيمهم وأخلاقياتهم لرسم صور المستقبل ، وإلى جانب هذا ، أرجو أن تهتم الخطة بتخفيف عبء التعليم عن الأسرة .. وتمكين دور العلم من تحمل هذا العبء بعد تزويدها بالامكانيات والقدرات اللازمة ويرتبط بتطوير التعليم في مصر الاهتمام بنشر الثقافة والنهوض بالأداب والفنون ابتداء من مرحلة الطفولة على أساس أن هذه العناصر تسهم الى حد بير في تكوين المواطن الصالح والمجتمع القومي القادر على الصمود أمام أخطر التحديات .

- (٣) تحقيق طفرة كبرى في مجال السياحة وذلك بالتوصل الى الاستفادة القصوى من الميزات الطبيعية والحضارية التي تتمتع بها بلادنا العربية والامكانيات الهائلة المتوافرة لها في هذا الصدد .
- (٤) تحسين مستوى الخدمات في قطاعى الإسكان والصحة العامة .. بحيث يتسنى للمواطن المنتج أن يقيم مسكنا ملائما له ولاسرته وأن يجد العلاج المناسب بتكلفة معقولة مما يتطلب توفير الأراضى اللازمة للبناء والمضى بخطوات أسرع في تحقيق الاكتفاء الذاتي في مواد البناء .. وانشاء الصناديق الخاصة لتمويل اقامة المناطق السكنية الجديدة وخاصة للشباب ووضع نظام شامل للتأمين الصحى للمواطنين ..
- (°) استكمال وضع برنامج شامل بالتعاون مع مجلس الشعب لتطوير نظام الادارة في مصر يكون كفيلا بازالة أكبر قدر من التعقيدات الادارية والبيروقراطية والقضاء على تنازع الاختصاص بين الجهات المختلفة والتيسير على المواطنين في سعيهم للحصول على خدمات الأجهزة الحكومية في المستويات المحلية والمركزية . واشير بصفة خاصة الى وجوب اجراء مراجعة شاملة للقوانين واللوائح القائمة بهدف ازالة مابينها من تضارب وازدواجية ، وجعلها أكثر استجابة للحاجات المشروعة للمواطنين وحسم المراكز القانونية للأفراد والمؤسسات وتبسيط اجراءات التقافي وتسجيل التصرفات العقارية وشهرها وتيسير تمليك الاراضي المستصلحة للمنتجين ، واصدار التراخيص والموافقات اللازمة لمشروعات الاستثمار .

ولست بحاجة الى القول بأن العمل في هذه المجالات يجب أن يستمر الى جانب الميادين الأخرى للعمل الوطنى ، طبقا للمبادىء والالتزامات الواردة في الخطة الخمسية الثانية للتنمية وفي مناخ يسيطر عليه الاستقرار والأمان ، وتسوده روح التعاون والتضامن والتكامل والايمان بوحدة المصير لكافة أيناء مصر».

رابعا: تعديل الانتخابات واعادة تشكيل مجلس الشعب:

۱ - أقر مجلس الشعب مشروع قانون تعديل النظام الانتخابي من نظام الانتخابات الفردية الى نظام الانتخاب القوائم النسبية في ۲۰ يوليو عام ۱۹۸۳ -

وقد ناشد الرئيس مبارك المجلس بتخفيض الحد الأدنى لنسبة الأصبوات اللازمة لفوز الحزب ودخوله مجلس الشعب من ١٠٪ كما كان يريد المجلس الى ٨٪ فقط لتحقيق التوازن في تمثيل الأحزاب السياسية في السلطة التشريعية .

٢ - جرت الانتخابات وفقا للقانون الجديد لتشكيل مجلس الشعب في مايو ١٩٨٤ . وقد أسفرت هذه الانتخابات عن فوز الحزب الوطني بأغلبية كبيرة ، ولم يمر من شرط نسبة ٨٪ من أصوات الناخبين سوى حزب الوفد (ومعه الاخوان المسلمون) الذي فاز بعدد ٥٨ مقعدا في مجلس الشعب . وقد اختار الرئيس مبارك وعين ٤ اعضاء من حزب العمل من بينهم رئيس الحزب وعضو واحد من التجمع لم يكن يمثل الحزب رسميا .

٣ - أصدر الرئيس مبارك قرارا بتعديل قانون تنظيم الحقوق السياسية بما يسمح للافراد غير المنتمين للاحزاب السياسية بالترشيح للانتخابات متمتعين بنفس الحقوق المقررة لمرشحى القوائم، وذلك بعد أن انتهت هيئة المفوضين بالمحكمة الدستورية العليا إلى عدم دستورية قانون الانتخابات بالقائمة الحزبية وعدم جواز حرمان المستقلين من حق الترشيح والانتخاب.

ُ ٤ - جرت الانتخابات الثانية في ظل حكم الرئيس مبارك لمجلس الشعب في ابريل ١٩٨٧ وفقا لقانون الانتخابات الذي يجمع بين القائمة والانتخابات الفردية ، وفاز فيها الحزب الوطنى الديمقراطى بعدد ٣٤٨ مقعدا بينما فاز تحالف العمل (والاحرار والاخوان) بعدد ٢٠ مقعدا ، وحزب الوفد بعدد ٣٥ مقعدا ، وفاز المستقلون بعدد ٥ مقاعد .

عادت المحكمة الدستورية في ١٩ مايو عام ١٩٩٠ الى المحكم ببطلان قانون الانتخابات رقم ١٨٨ لسنة ١٩٨٦ لعدم دستوريته فيما تضمنه من النص على أن يكون لكل دائرة عضو واحد يتم انتخاب عن طريق الانتخاب الفردى ويكون انتخاب باقى الاعضاء الممثلين للدائرة عن طريق الانتخاب بالقوائم الحزبية .

وقد أصدر الرئيس مبارك بيانا بوقف جلسات مجلس الشعب فى ٢٦ سبتمبر ١٩٩٠ جاء فيه انه « فى ١٩ مايو أصدرت المحكمة الدستورية العليا حكما بعدم دستورية المادة الخامسة مكررا من القانون رقم ٣٨ لسنة ١٩٧٧ فى شأن مجلس الشعب ... وتنفيذا لهذا الحكم واختيارا لما بين نظم الانتخابات المفتلفة التى طبقناها وما اسفرت عنه التجارب ، رئى العودة الى نظام الانتخاب الفردى الذى عايشته حياتنا النيابية واعتادت عليه أمدا طويلا » ، وأضاف الرئيس قائلا :

« قررت الرجوع الى الشعب صاحب السيادة وحده وهو مصدر السلطات لاستفتائه على حل مجلس الشعب وأصدرت قرارى بايقاف جلساته اعتبارا من ٢٦/٩/٢٦ ودعوة الناخبين المقيدة أسماؤهم فى جداول الانتخاب يوم ١١ اكتوبر سنة . ١٩٩٠ للاستفتاء على حل المجلس » .

آ ـ جاءت نتيجة الاستفتاء على حل مجلس الشعب ف ١٢ أكتوبر عام ١٩٩٠ بالموافقة على الحل بنسبة ٣٤٤٪ من جملة الاصوات الصحيحة ، مما دعا الرئيس الى اصدار القرار الجمهورى رقم ٤١٥ لسنة ١٩٩٠ بحل المجلس اعتبارا من يوم ١٢ أكتوبر ودعوة الناخبين الى انتخاب مجلس جديد ف ٢٠ نوفمبر عام ١٩٩٠ بالكيفية المنصوص عليها ف القانون رقم ٧٧ لسنة ١٩٥٠ على أن تجرى انتخابات الاعادة ف ٢/١٢/١ ويعقد المجلس الجديد أولى جلساته ف ١٣ ديسمبر ١٩٩٠ .

وقد أسفرت النتائج النهائية للانتخابات عن فوز الحزب الوطنى الديمقراطى بعدد ٣٤٨ مقعدا وبنسبة ٢ر٧٩٪ من جملة مقاعد المجلس، في حين فاز المستقلون بعدد ٨٣ مقعدا وينسبة ١٩٪، كما فاز التجمع بعدد ٦ مقاعد بنسبة ١٤٪،

٧ _ يحمل هذا التطور في طياته دلالة قوية على الالتزام بمبدأ سيادة القانون والتزام الشرعية طريقا للتغيير فالقيادة السياسية اقدمت على قبول حكم القانون ضارية بذلك مثلا على التزامها بما ترفع من مبادىء وبما تعلى من قواعد للحكم الديمقراطية في الواقع السياسي المصرى.

خامسا: الرئيس مبارك والقضاء:

مرص الرئيس مبارك على تحقيق مبدأ أن سيادة القانون هي أساس الحكم في الدولة ، وأن استقلال القضاء ومسائنته ضمانتان أساسيتان لحماية الحقوق والحريات .

وقد صدر في عهده ، في مدة الرئاسة الأولى ، القانون رقم ٣٥ لسنة ١٩٨٤ بشأن المجلس الأعلى للهيئات القضائية ، وهو القانون الذي يعيد المجلس مجلسا قضائيا تاما ، وكذلك اسباغ الحصانة على النيابة العامة وعدم فصل أعضائها بغير الطريق التأديبي . وفي كلمته في مؤتمر العدالة الأول في ١٩٨٦ أشار رئيس نادى القضاة ورئيس المؤتمر في كلمته الى ما تحقق للقضاة في ظل رئاسة الرئيس مبارك :

- 🖈 : اسباغ حصانة القضاة على رجال النيابة العامة وهم قضاة تحقيق .
 - 🖈 : تحمين منصب النائب العام لأول مرة .
- 🖈 : اعادة مجلس القضاء الأعلى الذي أصبح يتكون من القضاة وحدهم مستقلا بتصريف شنونهم.
- المادية المناب الرئيس مبارك مشروع قانون استثنائي الأفراد الشرطة يستثنيهم من اختصاصات المحاكم العادية ورفضه اسناد التحقيق في احداث الأمن المركزي إلى غير النيابة العامة وحرص على أن يكون القانون العادي هو الحكم .

وقد دعا الرئيس فى لقائه مع مستشارى المحكمة الدستورية العليا فى ٧ يوليو ١٩٩١ الى أن يكون هدفنا جميعا أن نرفع الظلم عن كل مظلوم ، وأن نحمى الحقوق ، وأن نصون الواجبات ، وأن نتيح للقضاء المسرى الشامخ الذى نتباعى به فى العالمين أن يرتفع فى البنيان حتى يبلغ أعلى درجات الكمال .

وقد استن الرئيس تقليدا كريما بلقاء رؤساء الهيئات القضائية وتكريم الذين أحيلوا منهم الى التقاعد بمنحهم وسام المجمورية من الطبقة الأولى .

" الباب الثامن

الرئيس مبارك والسياسة الخارجية

مبارك والسياسة الخارجية

السياسة الخارجية امتداد للسياسة الداخلية ، كذلك فان اسلوب الرئيس مبارك في ادارة سياسته الخارجية هو امتداد لأسلوبه في ادارة سياسته الداخلية : صراحة ، وعملية ، ومحافظة على الاستمرارية والاستقرار ، وخدمة مصالح الشعب والولاء لقيمه ، وفاعلية في التحرك للمتابعة وانتقال الى مسرح الأحداث لمعالجة القضايا والاتصال بالفاعلين المؤثرين ، والتركيز على الجوهر الذي يبقى .

اولا - اسلوب مبارك في السياسة الخارجية

خاطب الرئيس مبارك منذ أوائل توليه المسئولية الرأى العام الأمريكي موضحا أسلوبه للمرة الأولى في واشنطن قائلا : « أن سياستي هي التحدث بصراحة وأن أصرح بما يدور في خلدى ، كما أنني لا أحب أن أحوم حول الأشياء أو أن أغلف آرائي بمعسول الكلام . انني أومن بالاجابات المباشرة على الاسئلة » . وأضاف الرئيس ، في المناسبة ذاتها ، قائلا : « انني أعارض الفكر العقائدي ، وانني أومن بالاسلوب العملي في حل المشاكل » .

وتحدث الرئيس عن مبادىء السياسة الخارجية التي تؤمن بها مصر وتعمل من اجلها:

- « أن المبدأ الرئيسي للسياسة المصرية هو الاستمرار والاستقرار ، وهذا ينطبق على سياستنا الخارجية كما ينطبق على شعوننا الداخلية » .
- « اننا نؤمن بمبدأ اعتماد الدول على بعضها البعض في عالم اليوم . انه لا يمكن لامة أن تعيش في عزلة وإن أي شيء يحدث في ركن ناء في الكرة الأرضية يؤثر مباشرة على الأركان الأخرى »
- « اننا ملتزمون التزاما كاملا بالسلام في منطقتنا ، وبتك مهمة مقدسة لا ينبغي عرقابتها على الاطلاق .. ان دورنا التاريخي في المنطقة هو دور صانع السلام ، ومصر هي مفتاح الانسجام والاستقرار في المنطقة » ...
 - « اننا نعتقد أنه يجب علينا أن نوجه موهبتنا وعبقريتنا نحو حل النزاع بدلا من ادارة النزاع » .
- « اننا نعتقد أن الصداقة بين شعوبنا تعد وأحدة من الأعمدة الرئيسية التي ترتكز عليها سياستنا(١) » .

كان الرئيس يتحدث أمام رأى عام خارجى بنفس اللغة التى تحدث بها أمام حزبه في المؤتمر العام للحزب الوطنى الديمقراطي قبل ذلك بأسبوع واحد ، لغة « الصداقة والتعاون » ، لغة توثيق العلاقات « مع جميع الشعوب ، لغة « السلام » الذي هو التزامنا الأول ، وطريقنا الى تحقيق الرخاء والاستقرار ، وهو الاختيار الحر لشعبنا الأصيل الذي يدرك بحاسته التاريخية الفريدة أن التحدي الأكبر الذي يواجهه الانسان هو البناء والتعمير » ، لغة الالتزام بالمضي « في يدرك بحاسته التاريخية الفريدة أن التحدي الأكبر الذي يواجه الانسان هو البناء والتعمير » ، لغة الالتزام بالمضي « في بناء السلام بكل مانملك من قوة وعزيمة ونعمل على توسيع نطاقه حتى ينشر آثاره الحميدة على كافة شعوب المنطقة و في مقدمتها الشعب الفلسطيني الشقيق الذي نؤيد حقه في تقرير المصير والاختيار الحر ونقف الى جانبه في نضاله المشروع (٢) » .

⁽١) كلمة الرئيس مبارك في نادى الصحفيين بواشنطن ١٩٨٢/٢/٥.

⁽٢) كلمة الرئيس في المؤتمر العام للحزب الوطني الديمقراطي في ٢٦/١/٢٦.

ولم يفعل تراكم خبرة العمل الوطنى في ادارة السياسة الخارجية طوال مدة الرئاسة الأولى سوى تدعيم الايمان بركائز الخط الذي التزم به الرئيس في السياسة الخارجية . من هنا ، وفي أول خطاب لسيادته في مدة رئاسته الثانية ، عبر الرئيس مبارك عن ازدياد القناعة « بسلامة الخط الذي التزمنا به في سياستنا الخارجية طوال الاعوام الماضية ، وهو خط يقوم على الركائز التالية :

أولا: التمسك بالسلام العادل والدائم لمصر ، وللدول الشقيقة التى تدخل فى دوائر انتمائنا وارتباطاتنا الأساسية ، ولكل أقطار الأرض ، وصولا الى مجتمع دولى يسوده التعاون والاخاء ، وتختفى منه الحروب وعوامل الدمار والخراب ، وترتبط بهذا مساندتنا النشيطة للجهود المبذولة للحد من سباق التسلح ، والقضاء على أسلحة الدمار الشامل التى تهدد البشرية في حاضرها ومستقبلها ، وتنذر بتقويض كل ما أقامه المجتمع الانساني في قارات العالم من عمران وبناء ...

ثانيا: توظيف التحرك الخارجى لخدمة أهداف التنمية والتطوير، وتأمين المصالح القومية الحيوية، فبزوال الحقبة الاستعمارية، أصبح التحدى الأساسى الذى يواجه الأمم على اختلاف قدراتها وظروفها، هو تحسين الأوضاع الاقتصادية لأبنائها، وتحقيق استقلالها الاقتصادى، الذى بدونه لا يكتمل الاستقلال السياسى ولا يزدهر الاستقلال الثقافى. وإذا نحن القينا نظرة على تحركنا الخارجي في الأعوام الماضية لوجدنا انه ركز على الجانب الاقتصادى الى حد كبير سواء بالعمل على زيادة حجم المساعدات التى نحصل عليها من الدول الصديقة، أو عقد الاتفاقيات الخاصة بالتبادل التجارى الذى يعود على الاقتصاد الوطنى بالنفع، أو جذب أطراف خارجية للتعاون معنا في تحديث وسائل الانتاج في مصر وادخال التكنولوچيا الحديثة في الصناعة والزراعة والخدمات، وتلك قضية نوليها أهمية قصوى.

ثالثاً الالتزام بسياسة خارجية متزنة متعقلة ، ترتبط بالأهداف القومية العليا والمصالح الاستراتيچية ولا تلتفت الى معغائر الأمور ، ويظهر تطبيق هذا المبدأ في اقامة علاقات تعاون ووئام مع كافة الدول التي تحترم سيادتنا وحقوقنا وتجنب الدخول في عداء مع أي دولة لا تهدد أمننا القومي أو مصالحنا الحيوية . ويعزز هذه الخطوة ، الترفع عن الدخول في معارك اعلامية أو مبارزات كلامية مع أي دولة ، لأن الحقيقة تفرض نفسها في النهاية ، ولن يصح الا الصحيح ولن يتوقف التاريخ لحظة واحدة عند المهاترات والمساجلات التي سرعان ماتدخل في زوايا النسيان ، وتبقى الأعمال الكبرى التي تحول مجرى التاريخ وتفتح الطريق الى المستقبل .

رابعا: تعزيز التضامن بين الدول التى تشكل دوائر اهتمامنا الأساسية ، وفي مقدمتها الدول العربية ، ودول القارة الافريقية ، وبلدان عدم الانحياز ، والاسهام في القضاء على أسباب التوتر والخلاف بين هذه الدول ، انطلاقا من ايماننا بعدم وجود تناقض حقيقى في المصلحة بينها ، وادراكنا للفائدة الكبيرة التى تعود عليها جميعا من مضاعفة التعاون بينها في شتى الميادين ، والقضاء على أسباب الخلاف والنزاع(۱) » .

يتميز أسلوب الرئيس مبارك في العمل السياسي الوطني بالحركة النشطة ، فكما يتابع الأداء الداخلي في مجالات بناء المرافق الأساسية والتصنيع والتوسع الزراعي وغيرها كذلك يتابع مفردات السياسة الخارجية وعلى رأسها القضية الفلسطينية وتأمين احتياجات التنمية الاقتصادية ـ الاجتماعية في مصر . وقد قام الرئيس مبارك منذ عام ١٩٨٢ وحتى الأن (أغسطس ١٩٩١) بحوالي ١٦٩ زيارة خارجية منها ٧١ زيارة للدول العربية ، و ٥٥ زيارة لدول غرب أوروبا والولايات المتحدة و ١٨ زيارة للدول الواقعة في شرق أوروبا (بما فيها تركيا واليونان) و ١٢ زيارة للدول الافريقية و ٩ زيارات للدول الأسيوية ، وهي جميعا تحركات سياسية نشطة دون توقف ، وربما استغرق بعضها وقت الاجتماعات وحده في نفس اليوم لمعالجة مسائل معينة احتاجت الى دفعة قوية واتصال على أعلى مستوى . وكما يقول الرئيس مبارك : « ان مصلحة مصر هي الشعار الوحيد الذي أتحرك في اطاره (٢) » ، ومن هنا ترحيب سيادته « بتعاون العالم الخارجي معنا في تطوير قدراتنا الانتاجية وتنميتها(٢) » . وكم من مرة أكد الرئيس على أن « اتصالات مصر الخارجية المكثفة هي لصالح تطوير قدراتنا الانتاجية وتنميتها(٢) » . وكم من مرة أكد الرئيس على أن « اتصالات مصر الخارجية المكثفة هي لصالح

⁽١) خطاب الرئيس أمام مجلس الشعب بعد أداء اليمين الدستورية ق ١٩٨٧/١٠/١٢.

⁽٢) حديث الرئيس في اللقاء بكتاب وأدباء مصر بصحيفة الأهرام في ١٥/١٢/١٥.

⁽٢) خطاب الرئيس في عيد العمال ١٠/٥/١

الداخل^(۱)»، وعلى أن « هاجسي هو بلدى وخدمة الصالح العام وفق الاتجاه السليم الذي تجمع عليه الأغلبية العظمي من الشعب (٢)».

ونعرض فيما يلى لرؤى الرئيس مبارك وتحركه في مجالات السياسة الخارجية :

- ١ .. مبارك والعالم العربي
 - ٢ _ مبارك وافريقيا .
- ٣ _ مبارك والعالم الاسلامي .
- ٤ _ ميارك وحركة عدم الانحياز .
- ه _ مبارك وغرب أوروبا والولايات المتحدة .
- ٦ _ مبارك والدول الواقعة في شرق أوروبا والاتحاد السوڤيتي .
 - ٧ _ مبارك والتنظيم الدولى .

ثانيا: السياسة الخارجية في التطبيق ١ ـ مبارك والعالم العربي

(1) مبارك والتضامن العربي

استطاع الرئيس مبارك أن يكشف بتوجهه القومى وسياساته العربية عن الوجه الحقيقى لمصر وقد أثمرت جهوده المثابرة طيلة الثمانينيات عن عودة العلاقات المصرية العربية وعن نموها وتطورها ودخولها مرحلة جديدة من التعامل المكثف لصالح شعوب الأمة العربية . وقد توجت مساعى الرئيس مبارك العربية بعودة مصر الى جامعة الدول العربية في مايو ١٩٨٩ ، وعودة الجامعة العربية الى مصر ، وبذلك تعود مصر بزعامة الرئيس مبارك الى مكانتها في النظام العربي .. مكانة الريادة .. ريادة المسئولية والواجب في مواجهة التحديات التي تعترض طريق الأمة العربية ، وفي القيام بالمهام التي ينبغي عليها أن تقوم بها من أجل حاضر كريم ومستقبل عزيز .

١ ـ وقى الثمانينيات ، ساندت مصر قضيتى العروبة الرئيسيتين : العمل من أجل حقوق الشعب الفلسطينى من أجل أن يمتد السلام ليشمل الشرق العربى بأسره وتنتهى حالة الصراع الطويلة ، ومناصرة الأمن القومى العربى ف الجناح الشرقى للأمة العربية ضد العدوان والغزو الأجنبى .

Y _ غير أن المتغيرات الدولية تفرض على الأمة العربية في التسعينيات أن تعمل لحماية مصالحها في عالم التكامل الاقتصادي _ التجاري ، والثورة العلمية _ التكنولوچية التي تعمق من التباين العالمي بين المتقدمين ومن سواهم ، وعالم المتواصل والحوار والوفاق الذي يعتبر الحرب خطرا داهما على الانسانية ومستقبل حياتها على كوكب الأرض . وطريقها الى ذلك العمل التنموي المشترك : أنه جوهر التضامن وميدانه ، وهو مضمون الأمن القومي وذخيرته ، وهو ينبوع التحرد . أن ساحات النضال تتغير مع التطور التاريخي ، فساحات النضال في عصرنا الراهن هي ساحات الانتاج ، وتحقيق الأمن الغذائي ، وولوج عالم البحث العلمي والتطوير التكنولوچي ، والتصنيع والتصدير ، والتخلص من أعباء الديون عن كاهل شعوب الأمة ، والتواصل مع الأمم بالحوار والتفاهم ، والحركة الخارجية الرشيدة ، ومسايرة الروح الديمقراطية .

⁽١) خطاب تصريحات للرئيس ف ١/١/١٨.

⁽٢) حديث للرئيس - مجلة الوطن العربي - ١٩٨٤/٨/٩ .

فكر مبارك القومي: التضامن العربي

شهدت الثمانينيات من القرن العشرين جهودا مكثفة قادها الرئيس حسنى مبارك من أجل عودة العلاقات الدبلوماسية المصرية ـ العربية ومايتبعها من هيئات ومؤسسات . وقد حققت هذه الجهود القومية نتائج أيجابية غيرت من خريطة العلاقات السياسية في الوطن العربي . ويمكن القول أن هذه الجهود قد وضعت العلاقات السياسية العربية على طريق التضامن العربي في العقد الأخير من القرن العشرين .

ويكشف خطاب الرئيس مبارك منذ بداية ولايته الأولى وحتى الآن عن حقيقة هامة هى عمق التوجه العربى لقيادة مبارك منذ أول يوم تحمل فيه المسئولية الأولى ، وهو التوجه الذى توالى ظهوره ابتداء من وقف الحملات الاعلامية المضادة لبعض الأطراف العربية الى المضى قدما نحو نبذ الخلافات العربية ، الى رأب الصدع فى العلاقات السياسية بالتفاهم والمصالحة ، الى المناداة بحتمية التضامن العربى ، وضرورة أن يظفر هذا التضامن باستراتيجية يسير وفقا لها ، الى ابراز الدور العربى لمصر ، الى تقديم تصور مصرى شامل للتضامن العربى فى نهاية القرن العشرين ، وقد كان معظم هذه الخطوات متزامنا .

ومن الواضح أن القيادة المصرية قد وظفت العديد من المتغيرات لخدمة توجهها القومي وبتحرك ايجابي . لم تتوقف القيادة المصرية منتظرة أن يتحرك الآخرون ، ايمانا منها بأن المصير العربي واحد ، ووفاء منها بواجب « العربي » نحو أمته ، بل أخذت المبادرة لتمد يد العون والمؤازرة لمن احتاجها ، مظهرة بوضوح الوجه العربي الحقيقي للشعب المصرى . ومن هذه المتغيرات : حقيقة التطور العربي الذي أصبح يرفض القطيعة ويأبي الا التواصل ، والمخاطر التي تعرضت لها الامة العربية ولا تزال وماتفرضه من ضرورة التضامن لمواجهتها ، والظروف والمتغيرات الدولية المحيطة التي تدفع العرب الى عقلانية الحركة والتدبر في الآثار التي تعود عليهم من تلك المتغيرات وما يفرضه ذلك من ضرورة التنسيق الداخلي للتمكن من التعامل الخارجي بحد ادنى من الصحة .

وفيما يلى عرض لعناصر التوجه العربي للرئيس مبارك في مساعيه وجهوده التي توجت بالتوفيق:

وقف الحملات الإعلامية:

بدأ الرئيس مبارك خطواته نحو عودة العلاقات المصرية ـ العربية بوقف الحملات الاعلامية الموجهة الى البلاد العربية . يقول بوضوح في اكتوبر ١٩٨١ : « أن مصالحنا القومية تدعونا الى عدم الهجوم على أى من أصدقائنا العرب حتى أذا هاجمونا في أذاعاتهم وأجهزتهم الاعلامية وأننا سنعطيهم الوقت لاعادة تقييم موقفهم(١) » وكرر نفس الموقف في ديسمبر من نفس العام عندما قال : « أريد أن أفتح صفحة جديدة ، وقد أعلنت أننى لن أهاجم أحدا ولن أمسك يدى عن يسمبر من نفس العام عندما قال : « أريد أن أفتح صفحة جديدة ، وقد أعلنت أننى لن أهاجم مبارك للخطوة التالية . يد عربية تمتد لى بالتفاهم والمصافحة والمصالحة في ضوء عملية السلم(٢) » وبذلك مهد الرئيس مبارك للخطوة التالية .

راب الصدع العربي:

منذ الشهر الثاني من الولاية الأولى للرئيس مبارك أوضيع أنه « لامانع عندى أن أذهب إلى أي بلد عربي ، أقولها مخلصا ، ولكن يجب أن تسبق هذه الزيارة عملية تفاهم »(٢) . وفي يناير ١٩٨٤ ، قال الرئيس معبرا عن الجهود التي تبذلها القيادة المصرية لرأب الصدع العربية ، وفي متبذل

⁽١) حديث الرئيس مبارك للتليفزيون المكسيكي ف ١٩٨١/١٠/٢٤.

⁽٢) حديث الرئيس الى وقد المراسلين الأجانب المعتمدين بالأمم المتحدة في ١٩٨١/١٢/١٣.

⁽٣) حديث الرئيس لمجلة اكتوبر المصرية في ١٩٨١/١١/١ .

كل ماتستطيع من جهد لرأب الصدع العربي وجمع الشمل .. دون أن تحنى رأسها أبدا وتُحت أي ظُروف ، أن مصر تقدم المساعدة لكل الدول العربية الشقيقة »(١) .

وقد استند الرئيس مبارك في مساعيه الى عدة اعتبارات:

فهو أولا يدرك أن عودة مصر إلى العالم العربي مسألة وحتمية (Y) انطلاقا من أننا كعرب و أقرب لبعض من حبل الوريد (Y) وهو ثانيا يشير إلى الحاجة العملية المتبادلة ، بين مصر وعالمها العربي و التي لايمكن معها لطرف أن يستغنى عن الطرف الآخر (Y) ، أما الاعتبار الثالث فهو التشخيص الصحيح للوضع القائم بين مصر والعالم العربي في ذلك الوقت : و أنه ليس عداوة يتنكر معها كل طرف للآخر ، بل هو و خلاف Y سياسي تساعد عملية وقف الحملات الاعلامية على التخفيف منه ، ثم يزول ، فمن طبيعة الخلافات التي تنشأ داخل الامة العربية أن تزول بمضى الوقت (Y) .

والاعتبار الرابع هو حالة العلاقات المصرية - العربية القائمة بالفعل ، فالاتصالات المباشرة بين مصر ومعظم البلاد العربية لم تتوقف رغم قطعها للعلاقات الدبلوماسية رسميا ، بل ان مصر تقدم المساعدة لكل الدول العربية الشقيقة ، وعلى استعداد المساندة أي دولة عربية تحتاج إلى المساندة .

وأخيرا ، فإن السعى إلى تحسين العلاقات وجعلها طيبة وجيدة هو جزء من و قضيتى الأساسية أو الحرب التى الخوضها (1) ، أو المدرسة التى يتبعها في أسلوب العمل والغايات و مدرستى هى الهدوء ، والاستقرار ، والتنمية ، والتنسيق مع الأخوة العرب في اطار ودى قومى متحضر (1) .

التوجه العربى للرئيس مبارك:

عبر الرئيس مبارك عن توجه مصر العربي ضمن مسميات عديدة : التضامن العربي ، والوحدة العربية ، ووحدة الكلمة ، ووحدة الصف ، ووحدة الأيديولوجية ، ووحدة الاستراتيجية ، والتعاون العربي في جميع المجالات كما يلي :

ا فالتضامن العربى هو الاطار الذي يمكن أن تنضوى فيه كل المسميات الأخرى من وحدة أو أيديولوچية وأحدة أو استراتيچية واحدة أو استراتيچية واحدة أو تعاون عربى واسع. أنه د خير طريق للحفاظ على كيان العرب، وهو خير سبيل لحمايتهم من أي تهديدات خارجية (^).

٢ _ اما الوحدة ، فلا يمكن أن تكون بداية للعمل القومى ، وإنما هى بالضرورة تتويج لجهود حثيثة مخلصة يبذلها المؤمنون بالوحدة فى كل قطر عربى ، وبذلك ينقل المجتمع العربى من واقع التفكك والتباعد الى تقارب وتلاحم ويعبر الرئيس مبارك عن موقف مصر من الوحدة العربية عندما يضيف : « نحن نؤمن بوحدة الشعوب العربية ، وهى وحدة تتجاوز القوالب الدستورية والأشكال القانونية ، وتتحقق بالتفاعل والالتحام على المستويات الجماهيرية ، (٩) .

⁽١) تصريح للرئيس في زيارته لمجمع الأولومنيوم في ١٩٨٤/١/٩.

⁽٢) حديث الرئيس للسياسة الكويتية في ١٩٨٢/٣/١٤.

⁽٣) نفس المصدر السابق.

⁽٤) نفس المصدر السابق.

⁽٥) حديث الرئيس في المؤتمر الصحفى المشترك مع الرئيس العبيني في ١٩٨٣/٤/٣

⁽٦) حديث الرئيس لمجلة (كل العرب) في ١٩٨٣/١٢/٣٠

⁽٧) حديث الرئيس لمجلة والوطن العربي، في ١٩٨٣/١٢/٣٠

⁽٨) حديث الرئيس للوقد الصحفى الاعلامي المرافق للسلطان قابوس في ١٩٨٢/٥/٨.

⁽٩) الاقتباسان من كلمة الرئيس مبارك في الجلسة الختامية لمؤتمر الشرطة سنة ٢٠٠٠ في ٢٠٨٤/١/٢٩

٣ - ويعتبر توحيد الكلمة العربية هدفا مصريا ، وهو مايتضع في قول الرئيس مبارك في اكتوبر ١٩٨٦ ، « لاهدف لنا إلا أن تتوحد الكلمة العربية ، وأن ناخذ جميعا العبرة مما فات .. فلا قوة للامة العربية الا في تضامنه .. وأن يفيد من الفرقة والتنابذ الا خصوم الحق العربي .

٤ ـ من هنا يدعو الرئيس الى وحدة الصف: « أقول للعرب : وحدوا الصفوف ، وانبذوا الخلافات .. فهذه
 (الخلافات) سوف تضيع الأمة العربية بالكامل اذا استمر الوضع بالصورة القائمة الآن » ((١)).

ويحتاج التضامن والوحدة ووحدة الكلمة ووحدة الصف الى « أيديولوجية واحدة يقول الرئيس مبارك ف المسطس ١٩٨٤ : « مانريده هو أن يتفق العرب على جو أفضل من التفاهم فيما بينهم يكون لهم أيديولوجية واحدة كل من طرفه يتحرك في جوها : (٢) أ.

وقد كرر الرئيس مبارك هذه الدعوة وهو يقف مع رؤساء سوريا والسودان وليبيا في طبرق في مارس ١٩٩٠ : « اننا مازلنا كأمة عربية في حاجة الى نوع من التضامن القوى ووحدة الفكر حتى يمكن أن يكون لنا كيان أمام التكتلات الاقتصادية في العالم": (٢) .

۱۹۸۶ ونادی الرئیس مبارك بالتوصل الی الاتفاق العربی علی استراتیچیة واحدة وكرر نداءه هذا فی بنایر ۱۹۸۶ واكتوبر ۱۹۸۹ واكتوبر ۱۹۸۹ علی التوالی كما یلی .

« أن مصر تبذل أقصى ما في وسعها كي يتفق العالم العربي على استراتيهية وأحدة ، يجب أن ننهي خلافاتنا ونوحد كلمتنا على الأقل أ (٤) .

« أقول دائما : ياعرب ! يجب أن تجلسوا لتصنعوا استراتيهية موحدة . أتفقوا على الأهداف ، على أن تكون طريقة التنفيذ مرنة ، فالأمن القومى موضوع هام » (°) |.

« لابد من وجود استراتيهية عربية موحدة تجاه مختلف القضايا لأن العمل الفردى مآله الى التلاشي ، ف حين أن الدراسة والبحث على المستوى الجماعي تمكن من التوصل الى حلول منطقية لا تضر بمصالحنا جميعا ، (٦) إ.

٧ – ويرى الرئيس مبارك أن التعاون بين البلاد العربية يجب أن يشمل جميع المجالات ، وعلى الدول العربية أن تنظر في هذا الخصوص الى تجارب الأمم المجاورة مثل دول المجموعة الاقتصادية الأوروبية ، والتطورات في القارة الأوروبية . يقول الرئيس : « أن التعاون العربي يجب أن يكون في جميع المجالات لاننا أذا نظرنا _ مثلا _ الى أوروبا عام 1997 فستكون كيانا واحدا ، وأوروبا الشرقية ستنضم إلى أوروبا على الخريطة العالمية ، ومن هنا فأن التفكك العربي لا يفيد ، بل نحن في أشد الحاجة إلى التعاون في مختلف المجالات اقتصاديا وسياسيا وثقافيا » (٧) .

⁽١) كلمة الرئيس مبارك في الذكرى رقم ١١ لنصر أكتوبر في ١٩٨٦/١٠/٦.

⁽Y) حديث الرئيس لمجلة « الوطن العربي » في ١٩٨٤/٨/٩ .

⁽٣) حديث الرئيس للسياسة الكويتية في ١٩٨٤/١٠/١٧.

⁽٤) حديث الرئيس في المؤتمر الصحفى المشترك في طبرق في ٢/٣/٢٤.

^(•) حديث الرئيس لمسميفة (لوفيجاري) الفرنسية في ١٩٨٤/١/١٤ .

⁽٦) حديث الرئيس للسياسة الكويتية نشرته الأمرام في ٢٨//١٠/٢٨.

⁽٧) حديث الرئيس لصحيفة (الرأى العام) الكويتية في ١٩٨٩/١٠/٢.

⁽٨) حديث الرئيس للتليفزيين القطرى في ١٩٨٩/١٢/٣٠.

دور مصر العربي:

قدم الرئيس مبارك تصوره لدور مصر العربى في أول خطاب يلقيه في ولايته الثانية أمام مجلس الشعب . ويعبر هذا التصور عن المسئولية التي تستشعرها مصر حيال أمتها العربية بالنسبة لما يواجهها في أواخر العقد التاسع من القرن العشرين .

يقول الرئيس:

« ان دور مصر العربى تحدده اعتبارات موضوعية علمية وادراك واع لحركة التاريخ ورؤية محددة للأهداف القومية » .

ان دور مصر في المجال العربي هو الاسهام في حماية الأمن القومي للأمة العربية والحفاظ على مصالحها الاستراتيهية الحيوية وزيادة التعاون والترابط بين شعوبها .. وهذا يتطلب توفر العناصر الآتية :

- ١ _ التوصل الى تصور مشترك بين الأقطار العربية للأهداف القومية العليا .
 - ٢ _ الحفاظ على استقلال الارادة العربية .
- ٣ ـ التزام كل قطر عربي باحترام المواثيق الأساسية للحركة العربية الواحدة .
 - ٤ _ الالتزام بمبدأ الاحترام المتبادل وبعدم التدخل في شئون الدول الأخرى .
- ٥ ـ التوصل الى صياغة الأساس الذي يحكم العلاقات بن الدول العربية والدول غير العربية الموجودة بالمنطقة .
 - ٦ _ تعزيز الجبهة العربية عن طريق تعميق التضامن العربي .
 - ٧ _ الحفاظ على موارد الأمة العربية وتعزيز مسيرة التنمية في الوطن العربي » (١) .

﴿ استراتيجية مصر القومية في عالم التجمعات الدولية :

ا ـ عندما أثمرت جهود الرئيس مبارك العربية عن عودة العلاقات العربية ـ المصرية وعودة مصر الى النظام العربي (جامعة الدول العربية ومنظماتها ومؤسساتها) بعد قرابة عقد من السنوات، قدم سيادته تصورا جديدا المتضامن العربي في العقد الأخير من القرن العشرين في خطابه التاريخي الذي القاه في القمة الطارئة بالدار البيضاء في ٢٣ مايو ١٩٨٩.

ويمثل هذا الخطاب الرؤية الاستراتيهية القومية لمصر للخطوط الأساسية والمهام الرئيسية التي ينتظر من العمل العربي المشترك أن يتبعها ويحققها .

وقد اعتبر المؤتمر الخطاب وثيقة من وثائقه الرسمية . وينبه التصور المصرى فاعليات العمل العربى المشترك الى مواكبة المتغيرات العالمية الرئيسية الفاعلة كالتكتلات الاقتصادية والثورة العلمية والتكنولوچية ، ولغة التواصل والحوار التى اصبحت سمة العلاقات الدولية ، وضرورة تحقيق الاستقرار في العلاقات الخارجية للأمة العربية ، والتكيف مع روح الديمقراطية .

يقول الرئيس مبارك في ذلك الخطاب التاريخي : « أن التصور الجديد للتضامن العربي يمكن أن يقوم على الأركان التالية :

أولا: التوصل الى صبياغة عربية - متفق عليها - للسلام كهدف من أهداف أمتنا في عالم أصبح يضع تحقيق السلام في مقدمة أهدافه وأولوياته ويعتبر الحرب خطرا داهما على الانسانية وعلى مستقبل الحياة في هذا الكوكب ، وربما جاز لنا

⁽۱) خطاب الرئيس في مجلس الشعب في ۱۹۸۷/۱۰/۱۲ .

أن نأخذ كأساس في هذه الصياغة خطة السلام العربية التي انبثقت عن مؤتمر فاس عام ١٩٨٢ ، وان كان مطلوبا أن يأتى التصور العربي الجديد أوسع وأشمل حتى يتمكن من وضع اطار للعلاقة بين أقطار الأسرة العربية وكافة الدول المجاورة .

تانيا : تحديد دور نشط نقوم به في عملية الوفاق العالمي .

ثالثا: يتعين علينا أن نتفق على مضمون واقعى نلتزم به للدفاع المشترك للتوصل الى تفاهم وتوافق في الآراء حول المبدأ وتطبيقاته العملية في الواقع العربي، وبصرف النظر عن أي خلافات في الرأى أو تباين في السياسة.

رابعا: علينا أن نلتزم التزاما صارما بمبدآ عدم التدخل في الشئون الداخلية لبعضنا البعض.

خامسا: أن تنوع الآراء وتعدد الاتجاهات هي من الضرورات التي لا مفر منها ولا غني عنها .

سادسا · ان علينا أن نجرى مراجعة شاملة للاتفاقيات التي عقدناها والقرارات التي اتخذناها في مجال الوحدة الاقتصادية ، وفي مقدمتها اتفاقية السوق العربية المشتركة التي دخلت حيز التنفيذ عام ١٩٦٤ ، ومقررات قمة عمان الاقتصادية التي عقدت عام ١٩٨٠ .

ومن جهة أخرى ، يجب علينا أن نتوصل الى تصور مشترك للعلاقة بين التجمعات الاقتصادية التى برزت على الصعيد الدولى فى الآونة الأخيرة خاصة فى ظل التوحيد الأوروبي الذى يبلغ مداه عام ١٩٩٢ والتجمعات الآسيوية القائمة .

سلبعا : يتعين علينا أن نوجه قدرا أكبر من اهتمامنا لقضية استيعاب التكنولوچيا الحديثة والارتفاع بمستوى العلم ف الوطن العربي على امتداده .

ثامنا: يتعين أن يتسم تعاملنا مع العالم الخارجي بالتبات والاستقرار، وأن نتابع تحركاتنا مع مختلف الأطراف الدولية وخاصة الدول الصديقة التي تجمعنا بها مصالح مشتركة، وبذلك يستقر العمل العربي الجماعي ويسهل على تلك الأطراف أن تتعامل معنا كمجموعة واحدة متماسكة، وبالتحديد فان هذا يتطلب منا أن نعمل على احياء الحوار العربي الأوروبي، كما يتعين أن ننشط التعاون العربي - الافريقي الذي يوفر للطرفين مزايا جمة بنفس القدر، كذلك فان الأمر يقتضى اثراء الحوار بين الجنوب والجنوب والحوار بين التسمال والجنوب».

ب ـ معالجة أثر العدوان على الشرعية العربية ·

أدى العدوان العراقى على الكويت ، وهى احدى دول جامعة الدول العربية والمنظومة الدولية ، الى تأثير سلبى هائل على مكاسب الحركة العربية التضامنية في التمانينات كلها سواء في مجال الأمن القومى أو بناء التقة بين دول وحكومات العالم العربي أو مجال التكامل الاقتصادى بين شعوب الأمة العربية .

ويوضح الرئيس مبارك مدى التأثير السلبى لعملية غزو الكويت بقوله . « لقد مكثت ثمانى سنوات أبنى وأعيد بناء التضامن العربى ، كان الباقى سوريا فقط ، حتى جاءت عملية صدام فورطت الدنيا ، والموضوع يحتاج منا أن نبدأ من نقطة الصفر » (١) ويرجع هذا الى أن الأمة العربية قد تعرضت لأخطر تهديد في الكيان والمصير بالغزو العراقي للكويت ، وكل ما يتبع ذلك من كوارث وأهوال (٢) لقد وقع غزو العراق للكويت وقوع « الزلزال المدمر » (٢) على العلاقات العربية .. العربية .

امام هذا الوضع الذي تردى ـ بعد تفاؤل التمانينات ـ الى درجة هائلة ، كان لابد من التحرك لمعالجة آثاره السلبية في مجالات . الأمن العربي ، وميدان التقة ، ومجال حل الخلافات العربية .

⁽١) تصريحات الرئيس مي لقاء كبار الكتاب مي معرض الكتاب بالقاهرة مي ١٩٩١/١/٨.

⁽٢) خطاب الرئيس مي مجلسي الشعب والشوري مي ١٩٩١/٣/٣.

⁽٣) حطاب الرئيس في عيد العمال ١٩٩١/٥/١

ان المهمة الأولى - عقب عملية الغزو العراقي للكويت - هي قضية الأمن العربي التي تأتى على رأس القضايا التي تأثرت سلبيا بالعملية العراقية . يقول الرئيس مبارك : « ان قضية الأمن العربي ، قضية بالغة الأهمية جديرة بالأولوية بعد أن تعرضت الأمة العربية لأخطر تهديد في الكيان والمصير بالغزو العراقي للكويت ، وكل ما تبع ذلك من كوارث وأهوال ، ولن يكون الأمن العربي الا عربيا فيه كل الحصانة والحماية لهذه المنطقة من العالم » (١) .

وعاد الرئيس الى تأكيد هذه الحاجة عندما قال: « أول ملامح هذه المرحلة هو تزايد الحاجة الى تعزيز الأمن الفردى والجماعي لدول المنطقة وتزايد الأخطار التي أصبحت الشعوب ترى أنها تهدد سلامتها واستقرارها ... اننا نرحب بالنظر في أي مدخل يطرح لتحقيق هذا الغرض طالما كان متفقا مع مبادئنا وسياستنا ومؤديا الى تعزيز الأمن القومي للأمة العربية بمفهومة الواسع الذي يتجاوز البعد العسكرى ويمتد الى الجوانب السياسية والاقتصادية والثقافية والنسيج الاجتماعي في الوطن العربي على امتداده » (١) .

ويصف الرئيس جهود مصر خلال أزمة الخليج وفي أعقابها فيما يتعلق بقضية الأمن العربى قائلا : « أحمد الله أن القاعنا اليوم يجرى ومصر تضطلع بدور أساسى في بناء جديد يحقق الأمن العربى على أسس جديدة تقرم على روابط حقيقية من الأخوة العربية والمصالح المشتركة ، ويمثل نقطة بداية لحياة عربية جديدة تسعى الى تعويض ما فات ، وتأخذ الدرس والعبرة من كل تجارب الماضى والحاضر القريب .. وهي ترسم صورة واقعية لمستقبل تتحقق فيه التنمية الاقتصادية والاجتماعية على أسس سليمة بما يؤدى الى استقرار عربى يدعم دورا يجب ان تؤديه في بناء النظام العالمي الحديد » (٢) .

المهمة الثانية التى تصدت لها القيادة المصرية بعد أزمة الخليج بهى العمل على استعادة جو الثقة في العلاقات العربية . يقول الرئيس مبارك : « علينا أن نبذل قصارى جهدنا لاستعادة الثقة في محيط الأسرة العربية في أقرب وقت ممكن ، حتى لا تستشرى الشكوك وتتعمق الفرقة في صفوفنا ، فلا يمكن أن تقوم أمة بأى عمل مشترك اذا كان الشك والريبة يسيطران على عقول أبنائها » (1) .

وترتبط بالمهمة السابقة ، مهمة أخرى تتعلق بتسوية الخلافات بين الدول العربية . وقد حددها الرئيس وحدد ما يجب عمله لتحقيقها عندما قال : « علينا أن نضاعف الجهد خلال الأشهر والأعوام القادمة من أجل تسوية الخلافات القائمة بين كافة الأقطار العربية وفي مقدمتها الخلافات على الحدود حتى اذا تطلب الأمر ابتكار آليات جديدة تزيد من قدرتنا على التغلب على المشاكل والصعاب التي تعكر صفو العلاقات العربية » (ه).

ومما لا ريب فيه أن تنقية الأجواء العربية وبناء الثقة بين أبناء الأمة الواحدة وحل الخلافات بين وحداتها القطرية وبخاصة الحدود هي ضرورات تمهد للعودة الى طريق العمل العربي الموحد ، الذي يرى الرئيس مبارك بصدده أنه قد « أن لنا أن نتوصل مع الأقطار العربية الشقيقة التي تشاركنا الحرص على المصالح القومية العليا الى صياغة مشتركة للأسلوب الأمثل لتحقيق خطوات عملية ملموسة على طريق العمل العربي الموحد » (٦) .

جـ - القضية الفلسطينية :

ان جوهر الصراع في الشرق الأوسط هو « المشكلة الفلسطينية ، — أو كما يعبر عن ذلك الرئيس مبارك قائلا : « نقطة الارتكاز (في مشكلة الشرق الأوسط) هي القضية الفلسطينية التي هي جوهر الصراع ومصدره ، (٧) ، ومن

⁽١) خطاب الرئيس أمام مجلسي الشعب والشوري في ٣ مارس/١٩٩١.

۲) خطاب الرئيس في عيد العمال ١٩٩١/٥/١.

⁽٣) خطاب الرئيس في عيد العمال ١٩٩١/٥/١ .

⁽٤) خطاب الرئيس أمام مجلسي الشعب والشوري في ١٩٩١/٣/٣.

⁽٥) المصدر السابق.

⁽۲) خطاب الرئيس في ذكري الثورة ۲۲/۷/۲۲ .

⁽٧) كلمة الرئيس مبارك في حفل عشاء أقيم تكريما لرئيس الوزراء الياباني في ١٩٨٦/٢/٢٤ .

هنا ، فإن السلام لن يصبح شاملا في منطقة الشرق الأوسط « إلا بحل المشكلة الرئيسية في الشرق الاوسط وهي المشكلة الفلسطينية ، وإذا وصلنا إلى حل شامل للمشكلة فسوف يسود السلام جميع أنحاء المنطقة التي نعيش فيها » (١) . بهذا يشكل حل القضية الفلسطينية مفتاح الحل العادل في الشرق الأوسط (٢) ، الذي هو « مفتاح السلام والاستقرار في المنطقة » (٢) .

وإذا كان الرئيس مبارك قد تعهد منذ بداية توليه للمسئولية القيادية في مصر بالمضى قدما « في بناء السلام بكل ما نملك من قوة وعزيمة ونعمل على توسيع نطاقه حتى ينشر آثاره الحميدة على كافة شعوب المنطقة وفي مقدمتها الشعب الفلسطيني » (1) باعتبار أن دور مصر التاريخي في المنطقة هو دور صانع السلام ــ فقد انطلق يعمل طوال السنوات العشر الماضية من أجل القضية الفلسطينية . ولس هناك قضية أخرى نالت من وقت الرئيس واهتمامه باستمرار سواء في مصر أو في الخارج مثل القضية الفلسطينية وعملية دفع جهود السلام في الشرق الاوسط .

لقد حوات مصر « القضية الفلسطينية من قضية لاجئين طبقا للقرار ٢٤٢ لتصبيح قضية دولة وشعب ، وبدون مصر فلن تصل الى حل نهائي لهذه القضية » (°) . كما « ضحت مصر في سبيل فلسطين ومازالت تضحى ولم تغير خطها وحولت القضية من قضية لاجئين في القرار ٢٤٢ الى قضية شعب ودولة بعد حرب اكتوبر وخاضت عددا من الحروب بسبب فلسطين وتكبدت نفقات باهظة وخسرت أرواحا ولم تتخل حتى هذه اللحظة رغم ما قيل ويقال » (١) . ويؤكد الرئيس موقف مصر وجهودها وما بذلته بالدم والحديد والعرق وعزائم الرجال والمثابرة : « لم نفرط مصر في حق الشعب الفلسطيني وبقيت شامخة عالية فوق كل الأحداث مؤكدة في كل وقت أنها الأمينة على الشعب الفلسطيني وعلى الحفاظ على حقوقه المشروعة ، لم تقف يوما أمام أي موقف مكتوفة الأيدي أو مولية ظهرها لأي حدث بل كانت الحريصة دائما لتقديم المعونة الصدوعة والتأييد الايجابي من أجل القضية الفلسطينية ، (١) . ويجدد الرئيس الالتزام المصرى تجاه القضية حين يقول : « على مصر التزام أدبي تجاه القضية الفلسطينية ،فنحن أول من ساندها منذ بدأت ، ونحن نساندها باعتبارها قضية حق عادل لشعب مظلوم ، وليست لنا مصلحة في ذلك ، فلن نأخذ فلسطين تحت لوائنا . ليس لنا مصلحة خاصة سوى أننا أكبر دولة عربية نرى الحق العادل في اعطاء حق تقرير المصير للفلسطينيين وحل المشكلة واعادة خاصة سوى أننا أكبر دولة عربية نرى الحق العادل في اعطاء حق تقرير المصير للفلسطينيين وحل المشكلة واعادة الأرض » (١٠).

اذا كانت غاية الرئيس مبارك والسياسة المصرية الوصول الى السلام العادل الدائم فى المنطقة كلها ، فان الوسيلة الى تحقيق هذه الغاية هى الوسيلة السلمية المتحضرة : المفاوضات . والنقطة الأساسية التى أعلنتها مصر على لسان الرئيس مبارك هى رفض تحويل الأردن الى دولة فلسطينية من ثم فان المفاوضات تستهدف اعادة الأراضى العربية المحتلة فلسطينية .

يقول الرئيس مبارك : « ان فكرة تحويل الأردن الى دولة فلسطينية ... مرفوضة فلسطينيا وأردنيا وعربيا ودوليا ويقينا فهي مرفوضة مصريا في جملة وتفصيلا في اهدافها ومراميها » (١).

أما المفاوضات ، فيجب التمهيد لها « بالاعتراف والقبول المتبادلين » : « يجب ان يقوم الحل العادل للمشكلة الفلسطينية على أساس الاعتراف والقبول المتبادلين .. فلكل من الجانبين حق كامل في الوجود ككيان قومي متحرر من السيطرة والخوف » (١٠) . هذه هي نقطة البداية في أسلوب الحل المرحلي . وقد أوضح الرئيس مبارك أن الاعتراف

⁽١) حديث الرئيس للتليفزيون الايطالي في ١٩٨٢/١/٢٨ .

رُ ٧ م كما اشار الرئيس الى ذلك في مؤتمر صحفى في بون في ١٩٨٢/٢/٢٨ .

رس خطاب الرئيس في عيد العمال في ١٩٨٦/٥/١ .

⁽٤) خِطاب الرئيس لصحفى عدم الانحياز في ١٩٨٣/٢/١٥.

⁽٥) حديث الرئيس لصحيفة «العلم» المغربية ١٩٨٤/١/١٤ .

⁽٦) كلمة الرئيس في الاحتفال بعيد السويس في ١٩٨٥/١٠/٢٤.

⁽٧) حديث الرئيس لمجلة «المصور» في ١٩٨٦/١/١٧.

⁽٨) خطأب الرئيس في ذكرى الثورة في ١٩٨٢/٧/٢٦.

⁽٩) كلمة الرئيس في البيت الأبيض في ١٩٨٢/٢/٣ .

⁽١٠) كلمة الرئيس في بادي الصحفيين بواشنطن ١٩٨٢/٢/٥.

المتبادل هنا كان ينصب على الاعتراف بالحقوق « اذ يتعين على كل جانب الاعتراف بحق الجانب الآخر في العيش في سلام وكرامة متحررا من الخوف والكراهية » (() . ولكي يتحقق هذا لابد من « تهيئة المناخ الملائم لانضمام أشقائنا الفلسطينيين لمسيرة السلام ، وهو ما يتطلب في المقام الأول وقف أعمال القمع والعنف والبعد من التطرف والاثارة والكف عن اقامة المستوطئات على الاراضي العربية ، والدخول في حوار بناء حول مستلزمات التعايش الخلاق بين الشعبين الاسرائيلي والفلسطيني حتى تتقاهم العقول وتتصارع الآراء بدلا من سفك الدماء ونشر الدمار وتعميق الكراهية في النفوس » (٢).

هذه التمهيدات ضرورية لامكانية « عقد مؤتمر دولى » باعتباره « الاطار المناسب للتسوية » $(^{7})$ وقد أوضح الرئيس أنه « لا بديل عن عقد مؤتمر دولى للسلام تشارك فيه الدول الخمس دائمة العضوية في مجلس الأمن الى جانب الاطراف المعنية بالنزاع بما فيها منظمة التحرير الفلسطينية » $(^{3})$. وسيكون أساس المفاوضات في هذا المؤتمر قرارى مجلس الأمن رقمي 787 و مبدأ الارض مقابل السلام » ، والأمن لكل أطراف الصراع .

يقول الرئيس: «ليس من الصعب الاتفاق على أساس المفاوضات ، فهى بصفة أساسية تتم بموجب قرارى مجلس الأمن رقمى ٢٤٢ ، و ٣٣٨ ، ومبدأ الأرض مقابل السلام والأمن لكل أطراف الصراع والحقوق الوطنية للشعب الفلسطيني بما في ذلك حقه في تقرير مصيره » (٥)

غير أن الاتصال والحوار بين الطرفين الأساسيين في النزاع هو نقطة الانطلاق الأولى ، من هنا يقول الرئيس : « هناك أزمة ثقة بين الفلسطينيين والاسرائيليين ولابد من بناء الثقة وكيف نبنى الثقة دون بدء الاتصال والحوار ؟ » (٦) .

واذا كان الرئيس مبارك قد دعا الى حوار فلسطيني / اسرائيلى ، فقد دعا كذلك الى حوار فلسطيني / أوربى ، وحوار فلسطيني / أمريكي من أجل ان ينقل الفلسطينيون بأنفسهم رؤيتهم الى أوربا الغربية والولايات المتحدة ، وهي أطراف لها أهميتها التي لا يمكن الاستغناء عنها من اجل الوصول الى حل لمشكلة الشرق الاوسط . .

وقد اهتم الرئيس مبارك فى زياراته العديدة على مدى السنوات العشر السابقة لأوربا الغربية بضرورة أن تقوم. أوربا بدورها فى الشرق الاوسط ، « ان دورا أوروبيا نشطا يمكن أن يكون هاما فى تحقيق السلام وبامكان أوربا ان تساند بشكل متوازن مع الجانبين كما يمكنها أن تساند قيام حوار بين اسرائيل والفلسطينيين . ان هذه هى روح الحل التفاوضى » (٧) .

وأمام الرئيس الألماني رحب الرئيس مبارك في ١٤ ديسمبر من عام ١٩٨٧ « بالدور الأوربي النشط الذي تبلور في اعلان البندقية وتأييد حق الشعب الفلسطيني في تقرير مصيره والدعوة الى قبول مبدأ الاعتراف المتبادل . اننا نتفق معكم في الترحيب بمقررات مؤتمر فاس الذي أرسى قواعد راسخة للقبول العربي للسلام والتعايش وهي قواعد يمكن تطويرها والاضافة اليها وايجاد الأرضية المشتركة بينه وبين مبادرة الرئيس ريجان التي نعتبرها صيغة مقبولة لبدء معاوضات موسعة يشترك فيها الأردن وممتلو الشعب الفلسطيني الذي لابد وأن يشارك مباشرة في بناء السلام ووضع صيغة التعابش الكامل في المنطقة »(٨).

وعرض الرئيس مبارك الرؤية المصرية للسلام في الشرق الأوسط أمام الجمعية البرلمانية لمجلس أوربا بمدينة ستراسبورج في ٢٨ يناير عام ١٩٨٦ عندما قال: « ان التفكير في عقد المؤتمر الدولي يجب أن ينصب على الجوانب

⁽١) وفي خطاب الرئيس في ذكريالثورة في ١٩٨٢/٧/٢٦ حين قال: « تعترف اسرائيل بحق الشعب الفلسطيني في تقرير المصير، في مقابل اعتراف منظمة التحرير الفلسطينية بحق اسرائيل في البقاء».

٧٠) كلمة الرئيس في العشاء الذي اقيم تكريما للسلطان قابوس في ١٩٨٢/٥/٨.

⁽٣) خطاب الرئيس في افتتاح الدورة الىرلمانية في ١٩٨٥/١١/١٣ .

^{. (}٤) كلمة الرئيس أمام مؤتمر القمة الاسلامي بالكويت في ١٩٨٧/١/٢٧ .

⁽٥) كلمة الرئيس أمام جمعية السياسة الخارجية في نيويورك ٥/٤/٩٨١.

⁽٦) حديث الرئيس لصحيفة «القبس» في ١٩٨٩/٩/٢٢.

⁽٧) كلمة الرئيس في المؤتمر في بون في ١٩٨٢/٢/٨ .

⁽٨) كلمة الرئيس في مأدبة العشاء التي أقامها الرئيس الألماني في ١٩٨٢/١٢/١٤.

الموضوعية والاجرائية فى وقت واحد . فالبنسبة للموضوع نرى ان تركز أوربا على مبدأ التفاوض بهدف تحقيق السلام بدون شروط مسبقة من منطق المساواة بين حقوق الطرفين وضرورة تحقيق التوازن بين حق اسرائيل فى البقاء وحق الشعب الفلسطينى فى تقرير المصير .. فبذلك وحده يكون السلام عادلا قادرا على البقاء والصمود فى مواجهة الأزمات والاختبارات الصعبة التى لابد ان تعترضه فى المستقبل

ان هناك حاجة ماسة الى دور أوربى حركى مؤثر ، فليس من مصلحة السلام فى المنطقة ان تنعزل الشعوب الأوربية عن جهود التسوية وهى اكثر الشعوب تأثرا بما يجرى فى الشرق الاوسط كما أنها اكثر القوى الخارجية ادراكا للتطورات التى تقع فى المنطقة وفهما للعرامل التى تحكم حركة التاريخ فيها ...

ومن الناحية العملية فاننا نعتقد ان الدور الأوربى النشط هو الكفيل بتقليل أخطار الاستقطاب داخل المؤتمر وهو استقطاب يمكن أن ينسف جهود السلام » (١).

وقد كانت أزمة الخليج ذات تأثيرسىء على القضية الفلسطينية ، فقد شغلت اهتمام العالم لفترة طويلة عن القضية الفلسطينية ، وأحدثت شرخا لا يمكن اصلاحه بسهولة فى العلاقات العربية ، وحرمت الأمة العربية من قدرات هائلة فى البشر والسلاح والأموال ، وضربت المصالح الفلسطينية فى الخليج وفى الكويت فى الصميم ، وأوقفت الجهود الدبلوماسية التى كانت تواكب التنسيق بين مصر والأردن ومنظمة التحرير الفلسطينية والتى أعقبت اعلان الدولة الفلسطينية واعتراف منظمة التحرير بقرار ٢٤٢ واستعدادها للاعتراف باسرائيل وتكثيف اهتمام أوربا الغربية والولايات المتحدة بدفع جهود السلام فى المنطقة .

ورغم هذا كله ، وكما عاد الرئيس مبارك الى العمل من أجل قضايا الأمة العربية الأساسية في حل الخلافات العربية واعادة الثقة بين العرب والتوجه لخدمة الأمن العربى والعمل العربى الموحد ، كذلك عاد تركيز القيادة المصرية من أجل تنشيط القضية الفلسطينية والاستعادة من الاهتمام الدولى المكثف بتحرير الكويت والتوجه الدولى لحل المشكلات الاقليمية من أجل التعامل مع القضية الفلسطينية . قال الرئيس مبارك : « لابد من تنشيط القضية الفلسطينية . بعد انتهى هذه المشكلة حتى يعم السلام ويتمكن الشعب الفلسطيني من العيش في سلام » (۲) . ويضيف في نفس هذا لمعنى : « أن استتاب الأمن والاستقرار في المنطقة يتطلب عنا جميعا أن نعمل بأقصى طاقتنا لتسوية النزاع العربى الاسرائيلي وخاصة شقه الفلسطيني لأن هذا النزاع هو مصدر رئيسي للقلق والتوتر في المنطقة » (۲)

وفي خطابه السنوى بعيد العمال قال الرئيس: « نحن نسعى الى تهيئة الظروف لبدء مفاوضات السلام الشاعل في الطار مؤتمر سلام وبمشاركة نشطة من الغوى الدولية المعنية ، لا تعوق التفاوض المباشر بين طرفي النزاع ولا تكون بديلا عنه ، ولكنها تسهم في التغلب على الصعوبات القائمة والتقريب بين رجهات النظر المتعارضة وزيادة فرص التوصل الى اتفاق .. ودغم أن الجهود التي تبذل حاليا وتضطلع فيها الولايات المتحدة بدور بارز لاحياء مسيرة السلام قد صادفت بعض العقبات والصعوبات ، فاننا نؤمن بأن من واجبنا جميعا أن نستثمر الفرصة الذهبية التي سنحت بعد انتهاء حرب بتحرير الكويت لانهاء هذه المشكلة العويصة ودفع المنطقة الى عصر جديد يختفي فيه شبح الحرب ومظاهر العنف والتوبر » .

« اننا نجد لزاما على كل القوى التى تكترث حقا بمصير هذه الأمة ان تبذل كل جهد ممكن من أجل التوصيل الى تسوية عادلة للمشكلة الفلسطينية تتبع للشعب الفلسطيني الشقيق أن يمارس حقوقه الوطنية المسروعة وفي مقدمتها حقه في الاختيار الحر وتقرير المصير وتفتح الطريق لمصالحة شاملة بين الدول العربية واسرائيل كشرط لازم لاستتباب الأمن والاستقرار في المنطقة (1)

⁽١) خطاب الرئيس أمام الجمعية البرلمانية لمجلسي أوربا في ١٩٨٦/١/٢٨

⁽٢) تصريحات الرئيس للصحفيين في ١٩٩١/٢/١٥ .

⁽٣) خطاب الرئيس في لقاء مشترك لمحلسي الشعب والشوري في ١٩٩١/٣/٣.

^{* (}٤) خطاب الوثيس في عيد العمال في ١٩٩١/٥/١ .

وقد حذر الرئيس مبارك من التسويفات حتى لا يضيع الوقت وندخل في ظروف الانتخابات العامة في الولايات المتحدة واسرائيل ، « فلا حل للقضية الفلسطينية الا اذا كان اطرافها لديهم الرغبة الأكيدة في الحل » (١) . ودعا الرئيس الى أن يشمل التمثيل الفلسطيني في مؤتمر السلام « جميع الفلسطينيين في الداخل والخارج » (٢) ، ووقف بناء المستوطنات في مقابل انهاء المقاطعة العربية من أجل بناء الثقة التي ستساهم في استتباب السلام (٣) . وطالب الرئيس بعدم تجاهل منظمة التحرير الفلسطينية « اذا أردنا للسلام أن يكون كاملا متكاملا » (٤) . وأعاد الرئيس ايضاح الموقف للمسرى في لندن في يوليو الماضي عندما قال : « اننا نناشد اسرائيل بأن تتخذ الخطوات الضرورية من أجل بدء مفاوضات السلام ويجب وقف جميع الانشطة الاستيطانية في الأراضي المحتلة ، كما يجب الاعتراف بحق الشعب الفلسطيني في تقرير المسير واحترام هذا الحق ، وأن مبدأ مقايضة الأرض مقابل السلام يشكل في رأينا أساسا عاد لا تستند اليه تسوية عادلة ودائمة في المنطقة » (٥) .

ومن ناحية أخرى ، لم تتوقف الصلات المصرية ... الفلسطينية ، وفي هذا يقول الرئيس : « الحوار مع الفلسطينيين مستمر ولا يتوقف لأن القضية الفلسطينية ليست قضية ياسر عرفات أو فلان أو علان ، انما قضية شعب ، ومصر عملت منذ البداية لتصبح القضية الفلسطينية قضية شعب ودولة مش قضية لاجئين » (٦) ، كما قال الرئيس « وفود المنظمة تأتى الى مصر على نحو مستمر من أجل التشاور»

وفي هذه الظروف ، ينصبح الرئيس الفلسطينيين أن « يؤكدوا حرصهم المستمر على الجلوس والتفاوض ، وأن يدعوا لشامير مهمة الرفض » مؤكدا أنه « في النهاية لن يكون في وسبع أحد أن يفرض عليهم قبول ما لا يستطيعون قبوله » ذلك أنه « عندما تبدأ المفاوضات فأن في وسبعنا أن نقول « لا » أن كانت تسير في الاتجاه غير الصحيح ، أما أن نقول « لا » منذ البداية فذلك ما لا ينبغي أن يكون » (٧) .

⁽١) كلمة الرئيس في لقاء عيد الاعلاميين الثامن في ٣٠-١٩٩١.

⁽٧) حديث الرئيس في مؤتمر صحفي في دمشق في ١٩٩١/٧/١٦.

⁽٣) حديث للصحفيين بالاسكندرية في ١٩٩١/٧/١٩.

 ⁽٤) كلمة الرئيس في حفل عشاء في لندن في ٢٤ /١٩٩١ .

^(*) حديث الرئيس لصحيفة والحياة ، في ١٩٩١/٧/١٠ .

 ⁽٣) حديث الرئيس للمصور في ١٩٩١/٨/٢٣ .

 ⁽٧) حديث الرئيس لمجلة المصور في ١٩٩١/٨/٢٣.

٢ -- مبارك وافريقيا

يعطى الرئيس للدائرة الافريقية اهتماما عميقا. وينبع هذا الاهتمام من حقيقة الانتماء المصرى الاصيل لافريقيا، إذ ترتبط مصر بافريقيا ارتباط الأرض وروح الحياة (النيل) ، وبذلك فان الانتماء المصرى الأفريقي الأصبيل هو انتماء طبيعة وجود، وللرئيس مبارك - كقائد للمسيرة الوطنية في السنوات العشر الماضية رؤية للعمل الافريقي المشترك وللمشكلات التي تواجه أفريقيا ولكيفية مواجهتها . وقد أصبحت القاهرة في السنوات العشر الماضية أرض اللقاء الافريقي يلتقى فيها الأخوة الافارقة من أجل مواجهة المشكلات التي تواجه الشعوب الافريقية .

يقول الرئيس مبارك : « أن مصر الأفريقية الأصبيلة .. تعطى أولوية فائقة للعمل في المجال الأفريقي ، ولذلك فقد كثفت مصر جهدها لتعزيز التبادل التجارى والفنى واقامة المشروعات المشتركة مع الدول الأفريقية الشقيقة ، (١) .

ويقدر الرئيس مبارك منظمة الوحدة الافريقية تقديرا عاليا ، فهي « الوعاء الذي اخترناه لتعميق مفهوم الوحدة وتعزيز جسور الاتصال بين الدول المناضلة ، وإزالة ما بينها من خلافات عارضة ومضاعفة قدرتها على التصدي للتحديات المادية التي تواجهها ، سواء في محاربة النظام العنصري في جنوب قارتنا الافريقية والقضاء على بقايا العهد الاستعماري ف تغيير صورة الحياة في شتى ربوع القارة لحساب الجماهير القادمة والأجيال الجديدة » (٢) . ويقول الرئيس : « ان منظمة الوحدة الأفريقية من أحسن المنظمات الدولية في العالم .. منظمة محترمة .. وزعماؤها محترمون .. يتكلمون بصراحة .. ولا خروج عن اللياقة مطلقا في مؤتمراتهم . تناقش الموضوعات في الاجتماع السنوى الذي يخفف من حدة ما يقع من سوء الفهم على مدى العام من بعض الزعماء .. وعندما يجتمع اكثر من ٤٠ رئيس دولة جميعهم حريصون على حضور القمة الافريقية لادراكهم لأهميتها . يتصافون ويتصافحون وقد بذلت القمم السابقة جهودا كبيرة لان المشاكل كانت كثيرة . هذه حقيقة لا ننكرها اطلاقا وأنا من جانبي سوف أحاول فى فترة السنة لرئاستي .. أن أبذل اكبر جهد لطاقتي لمصلحتنا كدول افريقية سواء من جهة الديون .. أو من جهة التعاون العربي الأفريقي " (٢) .

والى جانب منظمة الوحدة الافريقية ، اهتم الرئيس بمشكلة الأمن الافريقي وقضية دفع عملية التنمية في افريقيا . د ان تاريخ قارتنا يؤكد دائما ان أمن أفريقيا لا يتجزأ وأن استقلالها وحرية كل شعوبها هدف مشترك وان استقرار دولها مطلب حيوى لتوفير مناخ التنمية والتقدم . ومصر التي احتلت مؤخرا احد المقاعد الدائمة في مجلس الأمن الدولي بترشيح افريقى رائع تضع جهدها القومى وخبراتها السياسية فى خدمة اشقائها والقضايا العادلة لشعوب وسلامة البشرية جمعاء ۽ (٤) .

⁽١) خطاب الرئيس في عيد العمال ١٩٨٨/٥/١

⁽٢) كلمة الرئيس في مأدبة العشاء التي أقامتها تكريما للرئيس الغيني في ١٩٨٢/١٠/٨ .

⁽٣) حديث لصحيفة الأهرام ١٠، ١٩٨٩/٧/١١.

⁽٤) كلمة الرئيس في حفل عشاء تكريما لرئيس النيجر في ١٩٨٣/١٢/١٤ .

الرئيس مبارك رئيساً لمنظمة الوحدة الافريقية (يوليو ٨٩ ـ يوليو ١٩٩٠):

وافق الزعماء والرؤساء الافارقة بالاجماع على اختيار الرئيس مبارك رئيسا لمنظمة الوحدة الأفريقية في الرابع والعشرين من يوليو عام ١٩٨٩ . وقد حدد الرئيس تصوره للجوانب التي يرى ضرورة التركيز عليها في التحرك الأفريقي في ظل رئاسته للمنظمة فيما يلي :

١٠ ... تعميق مفهوم التضامن الأفريقي وتوظيفه للقضاء على كافة الخلافات التي لاتزال قائمة بين الدول الأفريقية الشقيقة .

- ٢ _ التصدى بكل حزم وصلابة للعدوان العنصرى على شعوبنا في جنوب القارة .
- ٣ ... القيام بعمل حاسم في مواجهة التحديات الاقتصادية التي تعترض المسيرة الافريقية .
- ٤ __ دفع التعاون العربى الافريقى الذى انبثق عن مؤتمر القمة العربى __ الافريقى الذى عقد فى القاهرة عام ١٩٧٧ .

وقد تحدث الرئيس مبارك في الجلسة الختامية لمؤتمر القمة الأفريقي في ٢٦ يوليو عام ١٩٨٩ عن ثلاثة قضايا رئيسية : قضية استكمال استقلال نامبيا ومواجهة التفرقة العنصرية في الجنوب ، وقضية الخلافات بين الدول الافريقية ، وقضية ازدياد حدة المشكلة الاقتصادية . وقد أوضح الرئيس مبارك أنه سيواصل الجهود التي بذلت من قبل لتسوية النزاع التشادي الليبي واتحقيق تسوية شاملة للأزمة بين السنغال وموريتانيا الشقيقتين على أساس مباديء ميثاق منظمة الوحدة الافريقية .

أما عن المشكلة الاقتصادية التي تواجهها القارة الافريقية ، فقد قال الرئيس : « اننا نشعر بقلق بالغ ازاء حدة المشكلة الاقتصادية والتصاعد المستمر في عبء خدمة الديون الى درجة تهدد بحق مسيرة التنمية وتدهو الأوضاع الى الاسوا في معظم أنحاء القارة في الوقت الذي تتوق فيه شعوبنا بحق الى غد أفضل .

ونحن نرحب بالمبادرات الايجابية التى قدمتها بعض الدول الصديقة للتخفيف من هذا العبء وتحقيق قدر أكبر من العدالة في النظام الاقتصادى الدولى حفاظا على مصالح جميع الاطراف ، غير أنه يتعين علينا أن نقرر أن هذه المبادرات المشكورة لا ترقى الى مستوى التحدى ولا تكفى للتعامل مع كافة أبعاد هذه المشكلة .

ولذا فاننا مازلنا نطالب بعقد المؤتمر الدولى للمديونية الافريقية طبقا للقرار الذى اتخذناه في القمة الاستثنائية التي عقدناها في ديسمبر ١٩٨٧ ... نحن نريد أن يكون هذا المؤتمر قناة للحوار والتفاوض ووسيلة لتبادل الرأى في مناخ يسوده الشعور بوجود التحديات التي تواجه الجماعة الانسانية .

وفي هذا الاطار، فقد فوضنى المؤتمر باتخاذ الخطوات اللازمة لتمكين افريقيا من الاسهام بفاعلية في احياء الحوار بين الشمال والجنوب طبقا للمبادرة التي طرحت في باريس مؤخرا وشاركني أخي الرئيس عبده ضيوف » (١).

وقد كثف الرئيس مبارك نشاطه في المجلل الافريقي في عام رئاسة لمنظمة الوحدة الافريقية (يوليو ٨٩ بوليو ١٩٩٠) وهو العام الذي شهد انجاز الاستقلال الناميبي في الحادي والعشرين عام ١٩٩٠ . وقد شارك الرئيس مبارك ، باعتباره رئيسا لمنظمة الوحدة الافريقية ، في احتفالات شعب نامبيا باعلان الاستقلال وهو الاحتفال الذي حضره وذيرا خارجية الولايات المتحدة والاتحاد السوفيتي ورئيس جنوب افريقيا الى جانب الامين العام للامم المتحدة . واكد الرئيس مبارك لرئيس نامبيا سام نجوما المساندة المصرية ، وكانت السفارة المصرية من أوائل السفارات التي تفتح في وندهوك بعد ايام من استقلال البلاد وقد قال الرئيس مبارك في الاحتفال باستقلال نامبيا : « نحن على ثقة من أن الشعب الناميبي وهو يواجه سيظل متحدا في نضاله من أجل التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، ولنلتزم بالوقوف الى جانب الشعب الناميبي وهو يواجه التحديات الجديدةالتي ستواجهه » .

واثمرت الجهود الدؤوبة التى بذلتها مصر من اجل اطلاق سراح الزعيم الافريقى نيلسون مانديلا عندما تم الافراج عنه فى أوائل عام ١٩٩٠ ، وقد دعاه الرئيس مبارك لزيارة مصر بعد الافراج عنه تكريما له حيث شارك فى إحدى جلسات الاجتماع الوزارى للجنة رؤساء دول وحكومات منظمة الوحدة الافريقية الخاصة بالجنوب الافريقي فى القاهرة فى

⁽١) خطاب الرئيس في الجلسة الختامية لمؤتمر القمة الافريقي في ١٩٨٩/٧/٢٦.

مايي ١٩٩٠، ومنحته جامعة القاهرة درجة الدكتوراه الفخرية تقديرا لشخصه وقيادته للنضال ضد نظام العنصرى المقيت في جنوب افريقيا ، وهو النظام الذي نبهه الرئيس مبارك « الى حتمية الرضوخ لنطق التاري القانون ، وضرورة التسليم بحق أشقائنا في الجنوب الأفريقي في الحرية والمساواة ... والمشاركة الكاملة في الحك وقد واصل الرئيس مبارك دعوته الى « مضاعفة التعلون الاقتصادي داخل الجماعة الافريقية ، اذ المسلجة أن يشكل التبادل التجاري بين الدول الافريقية ٤ ٪ فقط من حجم تجارتها الخارجية في وقت تستطيع تحقق مكاسب كبرى باعطاء أولوية متقدمة للتبادل التجاري فيما بيننا وهو ما قطعت مصر فيه شوطا كبيرا وتعتزم فيه الى أقصى مدى » .

وقد وجه الرئيس مبارك ، بصفته رئيساً منظمة الوحدة الأفريقية ، رسائل الى قادة الدول الصناعية السبع بمناسبة انعقاد مؤتمرهم في التاسع من يوليو في مدينة هيوستن بالولايات المتحدة طالبهم فيها بتوجيه قدر الامتمام بمشكلة المديونية الخارجية التى تهدد بخنق جهود الدول الافريقية على طريق الاصلاح الاقتص وتعبر قضية المديونية الافريقية من أهم القضايا التى اهتم بها الرئيس مبارك . يحدد الرئيس المشكلة التعامل معها أمام المؤتمر الثالث عشر لاتحاد البرلمانات الافريقية بالقاهرة في ١٣ مارس عام ١٩٩٠ حين يقول : المديونية الافريقية ١٤٠٠ مليار دولار ، وتلك حقيقة تهدد جهود التنمية ، والقضاء على أمال الجماهير الفقيرة أفضل ، ولذلك فإننا نصر على تضافر جهود الجماعة الدولية في الشمال والجنوب .. في الشرق والغرب من أهم التو تسوية حاسمة لهذه المشكلة المتفجرة قبل أن تلقى بظلالها الخناقة على حاضرنا ومستقبلنا .

د أن المدخل الملائم لتحقيق هذا الهدف هو عقد المؤتمر الدولى للمديونية والذي يدور فيه الحوار بين الأطر الساس التسليم بوحدة المصير الانساني لا فرق ف هذا بين قوى وضعيف وغنى وفقير (٢)».

وقد شاركت مصر مع أربع دول أفريقية هي السنغال ونيجيريا وزمبابوي والجزائر في تشكيل الدول الخمس بهدف وضع برنامج عمل للتعاون بين دول الجنوب ، كما شاركت في مؤتمر القمة الأول لهذه . ي .

المجموعة فى كوالالمبور عاصمة ماليزيا فى مايو ١٩٩٠ ، وهو المؤتمر الذى أصدر بيانا يحدد مجالات الاهتمام الدول النامية والمجالات المطروحة للتعاون فى الحوار بين الشمال والجنوب . وقد شاركت مصر فى جميع الاتصالاء تعت على مستوى الممثلين الشخصيين لرؤساء دول وحكومات فرنسا وكندا وايطاليا والمانيا واليابان والهند والوفنزويلا ويوغسلافيا فى اطار التحضير لاجراء الحوار بين الشمال والجنوب .

أما عن جهود الرئيس مبارك من أجل تحقيق السلام والاستقرار في القارة الافريقية ، فقد عمل الرئيس النزاع الذي نشب بين موريتانيا والسنغال من مايو ١٩٨٩ وتوجيه الرسائل الى قادة الدولتين وايفاد لجان لتقصى العقد اجتماعات للمسئولين في البلدين بمشاركة مصرية ، والاجتماع بزعيمي البلدين في القمة الأفريقية الوالعشرين ، وهي الجهود التي أثمرت عن احتواء النزاع والحيلولة دون تفاقمه . وقام الرئيس مبارك في عام بارسال العديد من الرسائل الشخصية للرئيسيين الليبي والتشادي لتمهيد الأجواء لعقد اجتماع بينهما وتسليم الأوليدت مصر ضرورة تسوية كافة أوجه مشكلات المنطقة الافريقية بالطرق السلمية وبذلت جهوداً مكثفة لعقد مو القامرة في ديسمبر ١٩٩٠ يجمع بين المعارضة والحكومة الصومالية للتوصل الى تحقيق وفاق وطني . كما سعى القامرة في ديسمبر ١٩٩٠ يجمع بين المعارضة في العمل على تطويق المواجهات العسكرية في السودان واثيوبيا ومبرنمبيق ودواندا ، وهي جميعاً نزاعات تهدد الطاقات الافريقية وتقضى على جو الاستقرار والسلام اللازم لتحقيق والأفريقية والقضاء على مشكلات الفقر والمديونية التي تواجه شعوب القارة .

أما عن العلاقات الثنائية المصرية — الافريقية في عهد الرئيس مبارك ، فقد تكثفت الزيارات الرئاسية بير والدول الافريقية حيث زار الرئيس اثيوبيا (خمس مرات) وغانا وزائير وكينيا والصومال وتنزانيا والسنغال ومو

^{&#}x27; (١) خطاب الرئيس في المؤتمر الثالث عشر لاتحاد البرلمانات الافريقية في ١٩٩٠/٣/١٣.

⁽٢) خطاب الرئيس أمام مؤتمر رابطة الاحزاب الاشتراكية الديمقراطية الأفريقية بالقاهرة ١٩٨٨/٨/١١/١٥.

⁽٣) خطاب الرئيس أمام المؤتمر ١٣ لاتحاد البولمانات الافريقية في ١٩٩٠/٣/١٣.

وزيمبابوى واستقبل الرئيس مبارك في مصر رؤساء تنزانيا والنيجر ومانى وافريقيا الوسطى وغينيا وانجولا والكونغو وتشاد والسنغال وزائير وسيراليون وزامبيا وأوغندا واثيوبيا فضالاً عن الزعيم نيلسون مانديلا ورؤساء نيجيريا ورواندا .

وزاد عدد الخبراء المصريين الموقدين الى الدول الأفريقية ، حيث بلغ عدد الخبراء الذين اوفدهم الصندوق المصرى للتنمية والتنمية في افريقيا ألفا وثمانمائة وواحد وسبعين حتى أخر عام ١٩٠٠ . وعقد هذا الصندوق المصرى للتنمية الافريقية اتفاقات للتعاون الفني مع خمس وثلاثين دولة افريقية . وإتاح الصندوق منذ انشائه في عام ١٩٨٠ وحتى يناير ١٩٨٩ الفرصة لالف وثمانمائة وثلاثين من أبناء القارة الافريقية للتدريب في مصر في مختلف المجالات مثل الخدمة الدبلوماسية والشرطة ومكافحة الجريمة وفي مجالات المرأة الريفية والتنظيمات التعاونية الزراعية وغيرها . هذا بالاضافة الى مائة وثمانين من الافارقة الذين شاركوا في التدريب في اطار التعاون الثلاثي (المصرى ـــ الياباني ـــ الافريقي) في مجالات النقل البحرى والمحدة والزراعة ، وقد بلغ عدد الدول التي أوفد اليها الصندوق خبراءه أربعين دولة وقام الصندوق بتدريب أبناء خمس وأربعين دولة ، كما تجاوز عدد الطلاب الافارقة الذين يتلقون تعليمهم في مصر في عام ١٩٨٥ الخمسة بتدريب أبناء خمس وأربعين دولة ، كما تجاوز عدد الطلاب الافارقة الذين يتلقون تعليمهم في مصر في عام ١٩٨٥ الخمسة الافري و الكاديمينا الشرطة والبحرية بتدريب الكوادر من الدول الافريقية وكذلك يتلقى الطلاب الافارقة التعليم في الافريقية في الرابع من نوفمبر ١٩٩٠ الخدمة قضية التنمية في المربقيا وشارك في الاحتفال الرئيس الفرنسي والرؤساء السنغالي والزائيري فضلاً عن ليوبولد سنجور الرئيس السنغالي والزائيري فضلاً عن ليوبولد سنجور الرئيس السنغالي السنبق .

وقد اتبعت الخارجية المصرية اسلوب انشاء لجنة مصرية مشتركة مع كل دولة افريقية لمتابعة العلاقات الثنائية وتطويرها واضفاء الانتظام على هذا التطوير وتوجد في الوقت الراهن لجان مشتركة مصرية مع كل من الكونفو مالى ويورندى وتشاد والكاميرون وسيراليون وغينيا وموروشيوس ورواندا ويتسوانا وساو تومى ويرنسيب وتنزانيا وزائير وغانا وافريقيا الوسطى وأثيوبيا وكينيا وليبيريا وناميبيا .

٣ ـ الرئيس مبارك وحركة عدم الانحياز

حضر الرئيس مبارك مؤتمرى القمة لدول عدم الانحياز اللذين عقدا في مارس ١٩٨٣ في نيودلهي وسبتمبر عام ١٩٨٩ . في بلجراد ، وفي حين كان الرئيس يمثل مصر في المؤتمر الأول ، فانه كان يمثل مصر ويمثل افريقيا في عام ١٩٨٩ .

١ ـ دعا الرئيس مبارك في خطابه أمام قمة عدم الانحياز في نيودلهي الى عقد مؤتمر وزارى لوضع نظام متكامل لمواجهة مشكلة أمن الدول غير المنحازة ، كما نادى بانهاء الصراعات بين دول الحركة وضرورة الالتزام باللجوء الى الموسائل السلمية لحل المنازعات ، وطالب باتخاذ خطوات محددة لانهاء الحرب العراقية ـ الايرانية ، ودعا الى اعداد تصور للخطوط العريضة الاسس استئناف الحوار بين الشمال والجنوب وقد اختيرت مصر عضوا في مكتب تنسيق حركة عدم الانحياز للسنوات الثلاثة التالية . ومما قاله الرئيس في هذا الخطاب(١) ويعكس السياسة المصرية الداعية الى التعاون ومنع أشكال الصراع المسلح والتنمية الاقتصادية :

- « من الضرورى أن نتفق على اعطاء التعاون بين دول حركة عدم الانحياز أولوية فائقة » .
 - « نريد برنامجا محددا يضمن لنا انتاج مايلزمنا من الغذاء في فترة زمنية محددة » .
- « نريد نظاماً موحداً لاستيعاب التكنولوچيا الحديثة بما يتلامم مع ظروفنا البيئية والاقتصادية » .
- « أن الحد الأدنى للتضامن المطلوب بين دول الحركة هو منع كافة أشكال الصراع المسلح فيما بينها والتزامها باللجوء الى الوسائل السلمية وحدها لحل الخلافات » .
 - « التحرك لمعالجة المشاكل الاقتصادية في دول العالم الثالث والمديونية ، .

وأمام مؤتمر مجموعة الـ ٧٧ الذي عقد في القاهرة في الفترة من ١٨ ـ ٢٣ أغسطس عام ١٩٨٦ والذي شارك فيه ممثلو ٧٨ دولة ، ألقى الرئيس مبارك كلمة أكد فيها على أهمية التعاون الاقتصادي بين البدان النامية لتدعيم قوتها التفاوضية ولارساء قواعد النظام الاقتصادي الجديد ، وأشار الرئيس الى المعونة الفنية التي تقدمها مصر الى الدول الافريقية في مجال التدريب وانشاء الصندوق المصرى للتعاون الفني مع افريقيا ، وأشاد بالتعاون الثلاثي بين مصر والهند ويرغسلافيا .

وقد صدر عن هذا المؤتمر « اعلان القاهرة للتعاون الاقتصادى بين الدول النامية » ، الذى اكد رغبة الدول النامية في مواجهة مشاكلها الاقتصادية والساسية بما يتفق ومتطلبات شعوبها ، وأهمية تحرير انتقال عوامل الانتاج بين الدول النامية ، وأهمية الشروع في مفاوضات لتوفير البنية الأساسية الضرورية في مجالات النقد والمال والتجارة والصناعة ، وأكد البيان على ضرورة حل المنازعات بالطرق السلمية وتأييد الشعوب المظلومة وفي مقدمتها الشعب الفلسطيني وشعب جنوب المريقيا . وقد أعطى هذا البيان دعما سياسيا لجهود التعاون بين الدول النامية انعكس بشكل واضح على أعمال القمة الثامنة لحركة عدم الانحياز التي انعقدت في هراري عاصمة زيمبابوي في سبتمبر ١٩٨٦ ، وهو المؤتمر الذي مثل مصر فيه وزير الدولة للشئون الخارجية .

⁽١) خطاب الرئيس امام قمة عدم الانحياز في نيودلهي في ١٩٨٣/٣/٨.

٢ حضر الرئيس مبارك مؤتمر قمة عدم الانحياز في بلجراد ، وانتخب نائبا للرئيس فيها بصفته رئيسا لمنظمة البحدة الافريقية ، وفي الخطاب الذي القاء أمام المؤتمر قال الرئيس مشيرا الى المتغيرات التي يشهدها النظام الدولى وأثارها على حركة عدم الانحياز ورؤيته لرد فعل هذه الحركة :

- « أن المتغيرات الدولية الأخيرة تبشر بانفراج حقيقى في مناخ العلاقات بين القوى الكبرى .. ولاشك أن حركتنا التي كانت من أول من دعا ألى تخفيف حدة التوتر وتوسيع دائرة التعاون والتعايش بين الدول بصرف النظر عن اختلاف نظمها السياسية والاقتصادية تظل مؤهلة تماما للقيام بدور أيجابى في تعميق هذا الاتجاه وترسيخ جدوره » .

- «يقتضى هذا في المقام الأول أن نجرى اتصالات نشطة مع القوى الكبرى نطرح فيها تصورنا المستقل للشروط الموضوعية التي تضمن استمرار التوجه نحو الوفاق والمسالحة وتأمين مسيرة الانفراج ضد مخاطر الانتكاس والتذبذب » .

- « ويتطلب هذا أيضا أن تبادر رؤيتنا للاطار الذى يضمن حماية مصالحنا الحيوية وحقوقنا المشروعة في عصر الوفاق سواء في مجال تسوية الخلافات الاقليمية أر فيما يتعلق باصلاح الخلل القائم في هيكل الاقتصاد العالمي وتحقيق قدر أكبر من التوازن والتكافؤ بين مصالح الدول المتقدمة الغنية والدول النامية ».

وقد رحبت دول حركة عدم الانحياز في قمة بلجراد بالمبادرة الرباعية التي شارك فيها الرئيس مبارك والتي تستهدف تشجيع احياء الحوار بين الشمال والجنوب تحقيقا لتوسيع قاعدة اتخاذ القرار في مجال ادارة الاقتصاد الدولى عن طريق مشاركة الدول النامية وقد ضمت الدول الأربع (وهي مصر والسنفال وفنزويلا والهند) اليها يوغسلافيا باعتبارها رئيسة حركة عدم الانحياز . كذلك تم الاتفاق في هذه القمة على انشاء مجموعة جديدة للجنوب كان رئيس بيرو قد دعا الى تكوينها تتكون من خمس عشرة دولة من بينها رؤساء الدول الخمس المشاركة في مبادرة الحوار بين الشمال والجنوب ورؤساء بيرو والجزائر والأرجنتين واندونيسيا جامايكا إوماليزيا وزيمبابوي ونيجيريا .

٤ ـ مبارك ومنظمة المؤتمر الاسلامي

يرى الرئيس مبارك أن دين الاسلام يجمع بين مجالين الأول هو المجال التعبدى ، والثانى هو مجال فعالية الامة ن الأرض أى المجال العلمى والسلوكى والبنائى الحضارى ، وأن اهتمام اتباع هذا الدين بالمجال الأول أكثر من اهتمامهم بالمجال الثانى ، وهو ما أدى الى « تلك المعاناة الاقتصادية الضاغطة بل القاتلة في بعض المناطق من هذا العالم » ، وإلى غياب الاخذ بمبدأ التكافل الاجتماعى بين المسلمين مما سمح بظواهر التباين في القوة وفي الثروة . من هنا يلفت الرئيس مبارك الانتباه الى أهمية « القيم الاسلامية السامية » ودور « العلم والفكر » في بناء الامم ، وضرورة تنبه أبناء الامة الاسلامية الى أن مايواجهونه لم يعد يتوقف عند التوفيق بين الأصالة والمعاصرة بل تعدى ذلك الى تعرضهم للتهديد الموجه الى الوجود ذاته ، ولايمنع هذا « الواقع الأليم » من اكتساب القدرة على تغييره ، وفي هذا المجال ، ينادى الرئيس مبارك بضرورة البدء بتحديد متفق عليه للأهداف « العليا » للأمة الاسلامية ، والاهتمام بالأمن الاسلامي بمفهومه الواسع الذى يتضمن عدم الاعتداء بين الاقطار الاسلامية ، وذيادة القدرات الانتاجية للأمة ، ومواجهة الاخطار المحدقة بأقطارها .

يقول الرئيس مبارك في الاحتفال بالمولد النبوى الشريف: « ان مشكلاتنا جميعا _ كمجتمع اسلامي وكأفراد مسلمين _ أننا لا نأخذ تعاليم رسولنا كما ينبغى أن تؤخذ ، وأن أخذناها ففي المجال التعبدى أكثر من المجال العلمي والسلوكي والبنائي الحضارى ، وهو المجال المتصل بالعمل والانتاج والاقتصاد والعلاقات ، فهذا المجال في واقعنا ليس ف حجمة الصحيح من اهتمامنا وليس على مايجب أن يكون عليه في دائرة نشاطنا ، فلتكن ذكرى مولد الرسول العظيم (ص) فرصة لمراجعة النفس ثم اعادة النظر في واقعنا ومقارنة هذا الواقع بماضينا والتطلع من خلال ذلك الى بناء مستقبلنا (١) » .

ويتحدث الرئيس عن نتائج هذا النوع من أخذ التعاليم النبوية فيقول: « أن من أشد مايعاني منه مجتمعنا الاسلامي في هذه الأيام تلك المعاناة الاقتصادية الضاغطة بل القاتلة في بعض المناطق من هذا العالم. ونحن نعرف أن أمتنا الاسلامية في مجموعها أمة ليست فقيرة فمواردها العامة كثيرة وكنوز أرضها وفيرة ، فلو كانت هناك استجابة حقة لتعاليم رسولنا العظيم لنفذ مبدأ التكافل الاجتماعي بين المسلمين تنفيذا يصدق معه أن أبناء الأمة جميعا أسرة كبيرة يسد غنيها احتياجات فقيرها ويرعى قويها مطالب ضعيفها حتى تصبح الأمة _ في مجموعها _ بما لها غنية بمواردها شامخة بكرامتها لا تقهرها حاجة أو يهدها عوز أو ينقص حريتها مستغل طامع(٢) ».

ويلفت الرئيس مبارك الأنظار الى التجربة التاريخية لتجسيد « القيم » الاسلامية عندما يقول : « ان القيم الاسلامية السامية والتعاليم المحمدية الراقية ، هى التى صنعت أمة العرب وأقامت دولة الاسلام وصاغت حضارة المسلمين ، تلك الحضارة التى تتألق صفحاتها مشرقة وضاءة في سجل الحضارات كلها والتي عاشت في ظلها البشرية ناعمة سعيدة قرونا عديدة ومازالت معالمها الى اليوم منارات باهرة كما كانت انجازاتها بالأمس كنوزا عامرة (٧) » .

وينال الأزهر التقدير الرفيع . يقول الرئيس : « ان الأزهر الذي هو أرفع مؤسسة علمية وتربوية في العالم الاسلامي يجب أن يكون رائدا للتقدم والازدهار في كل عصر وعنوانا لقدرة الشعوب الاسلامية في كل مكان على السبق الحضاري

⁽١) خطاب الرئيس في الاحتفال بالمولد النبوى في ١٩٨٨/١٠/٢٢.

⁽ Y) الاخطاب السابق.

⁽٣) كلمة الرئيس في الاحتفال بذكري المواد النبوي الشريف في ١٩٩٠/١٠/١.

والانجاز العلمي ، لأن الأمم لا تصنع المجد وتكتب التاريخ الا بالعلم والفكر » ، ويمقدار مايناله الأزهر من تقدير ومكانة بمقدار مايعلق عليه من أمال في المشاركة في مواجهة مشكلات الأمة . يقول الرئيس : « نحن ننتظر من الأزهر الكثير ، ويحن على أبواب سرحلة من مراحل التطور والنمو ونتطلع الى مزيد من المشاركة الأزهرية في مواجهة التحديات والصعاب التي تعترض طريقنا في الحاضر والمستقبل(٢) » .

وقد شارك الرئيس مبارك في مؤتمر القمة الاسلامي الذي عقد في الكويت في يناير ١٩٨٧ وتعرض في كلمته أمام المؤتمر للتحديات التي تواجه الأمة الاسلامية في واقعها الأليم وكيفية الخروج من هذا الواقع بتغييره . يقول الرئيس مبارك : « اذا كان التحدي الذي ظل عالمنا الاسلامي يواجهه طوال القرون الماضية هو تحدي التقدم والتحديث لتلبية حاجات العصر ومتطلباته والتوفيق بين الأصالة والمعاصرة ، فإن التحدي الذي نواجهه اليهم أصبح أعقد من هذا وأعمق لأنه يهدد الوجود ويمس الكيان ويزعزع الأساس الذي يقوم عليه مفهوم الأمة الاسلامية » . ويهيب الرئيس بزعماء الأمة الاسلامية بالعمل على الخروج من المأزق في الحاضر والمستقبل والمسلوب الفعال لتغيير هذا المؤتم الأليم الذي لا يمكن أن يرضي عنه مسلم غيور على دينه وأمته صادق مع ربه ونفسه » .

ويطرح الرئيس مبارك على قادة الامة الاسلامية خطوطا عريضة لمواجهة الواقع غير المرغوب:

★ « أول هذه الخطوط أننا يجب أن نتوصل إلى تحديد جماعي متفق عليه للأهداف العليا للأمة الاسلامية في هذه المرحلة ونضع الضمانات الكفيلة بعدم الخروج عن هذه الأهداف ... مع تعدد الاساليب التي نتبعها لتحقيق الأهداف » .
 ويدعو الرئيس في هذا المجال إلى « التركيز على القضايا الرئيسية التي تثير اهتمام المسلمين في شتى أنحاء العالم وتؤثر تثيرا وإضحا على وحدة أمتنا وتماسكها وتكون لها إنعكاساتها على حقوقها ومصالحها الاساسية » .

* ويرى الرئيس مبارك أن « أول مايجب أن نوجه اليه اهتمامنا ونعطيه أسبقية على ماعداه هو أمن الأمة الاسلامية بمعناه الاستراتيجي الشامل لأن الأمن هو الشرط الأساسي الذي لا غنى عنه للحفاظ على الوجود » . ومما لاشك فيه أن تخلف الانتاج في الاقطار الاسلامية عن الوفاء بالحاجات الغذائية للسكان هو جزء من قابلية التعرض للخطر في هذه الاقطار . وقد وصف الرئيس هذا الوضع قائلا أن : « واردات الدول الاسلامية من المواد الغذائية تصل قيمتها هذا العام (١٩٨٧) الى ٢٢ مليار دولار ، في حين أن صادراتها منها لا تتجاوز ٥ مليارات دولار وهو مايعني أن الأمة الاسلامية تعتمد في غذائها على العالم الخارجي ، وهذا وضع له خطورته ومضاعفاته وانعكاساته السلبية على وجودنا ومصالحنا اليومية وقدرتنا على ممارسة ارادتنا الحرة المستقلة ، ومن ثم فانه يتعين أن نتجه الى عمل جماعي منسق لتغيير هذا الوضع » .

★ وطالب الرئيس مبارك أيضا: « بوضع ميثاق عدم اعتداء بين الدول الاسلامية في اطار ميثاق الأمم المتحدة وطبقا لاحكام القانون الدولي واهتداء ابالمواثيق التي أبرمتها تجمعات اقليمية دولية للحد من خطر نشوب الحرب بين الدول المنتمية اليها » .

★ وإزاء ظروف الحرب الإيرانية أ_ العراقية وقت انعقاد المؤتمر ، طالب الرئيس « بتوجيه نداء للدول الاسلامية المتحاربة لوقف القتال بينها خلال فترة زمنية محددة » .

وقد اهتم الرئيس بابراز المفهوم الواسع للاسلام عندما قال : « أن الاسلام ليس مجرد عبارات وتكاليف بل أنه في الموهرة قيم وقواعد للسلوك والمعاملة وأخلاقيات رفيعة لايجوز للمسلم. أن يخرج عنها أو يخالفها » .

وقد استضافت القاهرة الدورة التاسعة عشرة لمؤتمر وزراء خارجية منظمة المؤتمر الاسلامي في الفترة من ٣١ يوليو – ٥ إغسطس ١٩٩٠ الذي انعقد في ظل شعار « السلام والتكامل والتنمية » . وقد توصل المؤتمر الى اصدار « اعلان القاهرة » بشأن حقوق الانسان المسلم تتويجا للمداولات التي كرست لاعداده في منظمة المؤتمر الاسلامي على مدى أربعة عشر عاما .

 $[\]int_{0}^{1} dt \, dt \, dt$ كلمة الرئيس في العبد الألفى للأزهر في ١٩٨٣/٣/١٩ ، $\int_{0}^{1} dt \, dt$

ه _ مبارك وعالم الشمال أوروبا الغربية والولايات المتحدة

كانت اوربا الغربية أول منطقة يقوم الرئيس مبارك بزيارتها في مجال زياراته الخارجية وقد تعددت زيارات الرئيس مبارك على مدى السنوات العشر الماضية لدول هذه المنطقة كما تعددت زياراته للولايات المتحدة . وبصورة اجمالية ، قام الرئيس باكثر من ٥٤ زيارة لكل من ايطاليا وفرنسا والمانيا وبزيطانيا والولايات المتحدة والفاتيكان والنمسا وهولندا وبلهيكا وأسبانيا والبرتفال . وتأتى هذه المنطقة في المرتبة الثانية بعد مجموعة الدول العربية من حيث عدد زيارات الرئيس مبارك . وقد استغرقت حوالي ٢٥٪ من زيارات سيادته الخارجية بينما نالت الدول العربية ٢٤٪ من هذه الزيارات . ويقدم الجدول التالي عدد زيارات السيد الرئيس لدول أوروبا الغربية والولايات المتحدة .

عدد زيارات السيد رئيس الجمهورية لأوروبا الغربية والولايات المتحدة

النمسا	سويسرا	البرتغال	اسبانيا	بلهيكا	هولندا	الولايات المتحدة	بريطانيا	ايطاليا	المانيا الاتحادية	فرنسا	الدولة
۲	١	•	١	•	\	٨	٨		4	1	عدد الزيارا

وترجع أهمية دول غرب أوربا والولايات المتحدة لمصر الى الدور الذى تلعبه أوربا في تنشيط عملية التوصل الى السلام في الشرق الأوسط وبخاصة الولايات المتحدة والى كونها مصدر التكنولوچيا المتقدمة والقادرة على تقديم المساعدات والقروض لتمكين مصر من اجتياز صعوباتها وتحقيق خطط التنمية الاقتصادية الاجتماعية ، وكذلك لانها تعتبر مالكة رؤوس الأموال التى تدعوها مصر الى الاستثمار فيها ، وأخيرا فان هناك اهتمامات مشتركة تجمع بين مصر ودول أورويا وكذلك بين مصر والولايات المتحدة مثل السلام والاستقرار في الشرق الأوسط وفي العالم . وهكذا ، فان محادثات الرئيس مبارك في هذه الدول تتضمن موضوع مشكلة الشرق الأوسط والقضية الفلسطينية من ناحية والحصول على تأبيد هذه الدول فيما يتعلق بالباحثات المصرية مع صندوق النقد الدولي ، والمساندة الاقتصادية لمشروعات التنمية في مصر ، وتقوم الولايات المتحدة بدور رئيسي في عملية السلام في الشرق الأوسط ، كما تقوم بدور هام في تعزيز القدرة الاقتصادية المصرية .

ويهتم الرئيس مبارك بتحريك الدور الأوروبى من أجل تنشيط جهود السلام في الشرق الأوسط وكسب تأييد أوروبا الغربية لمساعى عقد مؤتمر السلام ولقضية الشعب الفلسطيني وحقوقه المشروعة . وأما الجانب الثنائي في العلاقات المصرية ـ الأوروبية فيتضمن زيادة اسهام الدول الأوروبية في مساندة جهود التنمية الاقتصادية في مصر وزيادة استثماراتها ، والحصول على مساندتها في المفاوضات التي جرت بين مصر والمؤسسات المالية الدولية وعلى رأسها صندوق النقد الدولي والبنك الدولي حتى يؤخذ في الاعتبار كأولوية مطلقة الظروف السياسية والاجتماعية للبلاد ودعم الاستقرار السياسي لمصر لما لها من ثقل بالغ الاهمية في هذه المنطقة من العالم .

وتقدم المجموعة الأوروبية دعمها الاقتصادى لمصر، فقد شهد عام ١٩٨٨ التصديق على البروتوكول المالى الثالث الذي يمتد حتى عام ١٩٩١ وتحصل مصر بمقتضاه على ٤٤٩ مليون وحدة نقد أوروبية (٢٥٥ مليون دولار) مابين منح خاصة وقروض من بنك الاستثمار الأوروبي ، ويزيد هذا البروتوكول في قيمته الاجمالية بمقدار ١٣٪ عن البروتوكول المالى السابق ويمول مشروعات البنية الأساسية والتنمية الزراعية والمشروعات الصناعية المتوسطة والصغيرة والتعاون العلمي . كما استمر وضع مصر في ١٩٨٨ كأكبر مستفيد من المساعدات التي تقدمها الجماعة الأوروبية . وتدخل ٥٠٪ من الصادرات المصرية من السلم الزراعية الى الدول الأوروبية وهي تكاد تكون معفاة تماما من الرسوم الجمركية .

وكانت جهود مصر في دفع عملية السلام في الشرق الأوسط بالتنسيق مع الأطراف المعنية قد أدت بالمجموعة الأوروبية الى اصدار « اعلان مدريد » في يوليو ١٩٨٩ الذي يعتبر أكثر تطورا من اعلان البندقية الصادر عام ١٩٨٠ وذلك انعكاسا للتحرك الفلسطيني السلمي المعتدل الواقعي . وينص اعلان مدريد على ضرورة اشتراك منظمة التحرير الفلسطينية الشتراكا كاملا في عملية السلام بينما كان اعلان البندقية ينص فقط على تأكيد حق المنظمة في الارتباط بأي عملية للسلام .

وعلى صعيد العلاقات المصرية ـ الأمريكية ، أدت زيارات الرئيس مبارك واتصالاته المكثفة بالادارة الأمريكية الى المحافظة على مقدار المعونات الأمريكية الاقتصادية لمصر في سنوات الثمانينات وحتى الآن رغم التغيرات التى أدخلت على المساعدات الأمريكية الخارجية ، حيث تبلغ المساعدات العسكرية ١٢٠ بليون دولار سنويا ، ويصل حجم المساعدات الاقتصادية الى ٨١٠ مليون دولار فضلا عن حوالى ٢٠٠ مليون دولار من فائض الحاصلات الزراعية الأمريكية .

وقد أقر مجلس الشيوخ ومجلس النواب الأمريكيان مشروع قانون المساعدات الخارجية لمصر الذي يتضمن بندا باعفاء مصر من ديونها العسكرية التي تبلغ ١٠٧ مليار دولار في السابع والعشرين من أكتوبر من عام ١٩٩٠ . ودعت الولايات المتحدة الى عقد مؤتمر دولي للدول والمنظمات الدائنة لمصر في باريس في ١٦ نوفمبر ١٩٩٠ وهو المؤتمر الذي شاركت في اعماله أكثر من عشرين دولة .

وقد أدت اجتماعات نادى باريس في مايو ١٩٩١ الى تخفيض نحو ٥٠٪ مما للدول والصناديق من قروض على مصر اثر الاتفاق بين مصر وصندوق النقد الدولى .

وانتهى اجتماع المجموعة الدولية الاستشارية في العاشر من يوليو ١٩٩١ بعد أن أعربت مختلف الوفود التي شاركت فيه عن الالتزام بمواصلة برنامج المساعدات المالية لمصر والذي يصل الى نحو لا مليارات دولار خلال العامين القادمين . وقد أصدر البنك الدولى في نهاية الاجتماع بيانا وقعه نائب رئيس البنك الدولى أوضح أن اجتماعات المجموعة الاستشارية ابرزت تقاهما مشتركا بين مختلف الحاضرين لتأمين حصول مصر على تمويل خارجي يبلغ نحو ٤ مليارات من الدولارات سنويا لكل من السنتين الماليتين ١٩٩٢/٩١ و١٩٩٣/٩١ مما يكفى لمواجهة احتياجات مصر المتوقعة من النقد الأجنبي وتمكينها من استكمال مسيرة الاصلاح الاقتصادي والتغلب على مصاعب التمويل خلال الفترة الانتقالية التي يتم فيها تنفيذ العديد من المشروعات الاستثمارية وانشاء عدة صناديق تمويل جديدة . ويأتي على رأس هذه الصناديق الصندوق الاجتماعي للتنمية الذي يستهدف خلق فرص عمل للحد من البطالة واعانة تدريب العمالة نحو الانشطة الانتاجية وتمويل ميسر لانشاء الصناعات الصغيرة والحرف اليدوية . وتقدر الالتزامات المالية التي أعلنت عنها الدول والصناديق والمؤسسات الدولية والاقليمية والعربية بنحو ٥٠٠ مليون دولار يقدم الجزء الاكبر منها في صورة منح وقروض ميسرة .

ومن ناحية اخرى ، اعلنت بريطانيا عن استقبالها لأول زيارة رشمية لرئيس مصرى فى الثالث والعشرين من يوليو ١٩٩١ تنفيذا للقرارات التى اعلنها نادى باريس فى مايو ١٩٩١ بالغاء ٥٥٠ مليون دولار من اجمالى ديونها على مصر ، ويعد أكبر مبلغ من الديون تلغيه بريطانيا عن أى من بلاد العالم الثالث .

زيارة الرئيس مبارك للاتحاد السوقييتى:

عمل الرئيس على تحقيق الترازن فى العلاقات السياسية المصرية الخارجية ، وفى هذا الاطار عادت العلاقات على مستوى السفراء مع الاتحاد السوڤييتي فى السابع من يوليو عام 19.6 . وقد سارت العلاقات المصرية - السوڤييتية فى طريق التحسن منذ ذلك الوقت حتى قام الرئيس مبارك بزيارة الاتحاد السوڤييتى فى الفترة من 18 - 1 مايو من عام

١٩٩٠ . وقد تم في هذه الزيارة التوقيع على برنامج طويل الأجل لمدة ١٠ سنوات يستهدف زيادة وتوسيع وتعميق التعاون في المجالات الاقتصادية والتجارية والتقنية والعلمية على اسس ثابتة لفترة عقد كامل.

ومن الجدير بالذكر أن حرص الدولتين على تحسين العلاقات بينهما يسر من حل مسالة الديون ، فقد تم التوصل في مارس ١٩٨٧ لاتفاق لحل الديون العسكرية التي تقدر بحوالي ثلاثة مليارات من الدولارات تقرر سدادها على مدى ٢٥ سنة منها ست سنوات فترة سماح مع اسقاط فوائد الديون تماما . وتمت الموافقة على أن يتم سداد الاقساط في صورة سلع ومنتجات يتم الاتفاق عليها في البروتوكول التجاري بين البلدين .

ومن ناحية أخرى ، يقوم التعاون مع الاتحاد السوفييتى فى مجال توسعات مصنع الحديد والصلب لزيادة طاقته الانتاجية الى ٥/ مليون طن ، وفى انشاء مجمع للحديد والصلب يساهم فى تلبية احتياجات مصر من الصلب ، وزيادة طاقة مجمع الألومنيوم فى نجع حمادى الى ٢٥٠ الف طن ، والمشاركة فى تجديده ، ومشروع البطارية الرابعة فى شركة النصر للفحم والكوك ، والمساهمة فى تنفيذ مناجم فوسفات أبو طرطور ، وفى مشروع كهرباء عيون موسى .

زيارة الرئيس مبارك لليابان والصين:

قام الرئيس مبارك بجولة في ابريل ١٩٨٣ زار فيها الصين وكوريا الشمالية واليابان وأندونيسيا وباكستان . وعاد الرئيس الى زيارة اليابان للمشاركة في تشييع جنازة الامبراطور الياباني في ٢٣ ـ ٢٥ فبراير عام ١٩٨٩ . ومن ناحية أخرى ، زار مصر رئيس الوزراء الياباني « توشيكي كايفو » في اكتوبر ١٩٩٠ ، واستقبلت مصر الرئيس الصيني في زيارة رسمية في الفترة من ١٨ ـ ٢١ ديسمبر عام ١٩٨٩ كما قام الرئيس مبارك بزيارة الصين وكوريا في عام ١٩٩٠ . وقد استهدفت زيارات الرئيس لليابان والصين كسب تأييدهما لجهود مصر في دفع عملية السلام في الشرق الأوسط وتوثيق العلاقات الاقتصادية والعسكرية مع الصين حيث تم التوقيع على أربع اتفاقيات تعاون بين البلدين وهي الاتفاقية الزراعية التي وافقت الصين بموجبها لأول مرة على تزويد مصر بشتلات الأرز على الانتاج الى مصر والتي كان من المحظور خروجها من الصين وكذلك تم التوقيع على اتفاق تجارى مع الصين يصل حجمه الى ١٤٠ مليون دولار . وأما في كوريا الشمالية في المتفاق على الاستعانة بالخبرة الكورية في التنمية والسمكية وبناء السفن حمولة ١٥ الف طن .

وقد تركزت محادثات الرئيس مبارك في اليابان على العلاقات الاقتصادية ودعم اليابان لجهود التنمية في مصر فضلا عن مشكلة الشرق الأوسط وقضايا الأمن والاستقرار في اسبيا وحوض البحر المتوسط، وقد منحت جامعة كركوشيكان اليابانية درجة الدكتوراه الفخرية في العلوم السياسية للرئيس مبارك.

وأعطت زيارة الرئيس مبارك لاندونيسيا والباكستان دفعة للعلاقات المصرية مع هاتين الدولتين الاسلاميتين وبخاصة وهما تشتركان مع مصر في منظمة المؤتمر الاسلامي ومجموعة عدم الانحياز واهتمامات الحوار بين الجنوب والشمال والجنوب والجنوب والجنوب والجنوب والجنوب والجنوب الجنوب الجنوب والجنوب والجنوب والجنوب والجنوب والجنوب المحالة والجنوب والحدود والحدود والحدود والجنوب والحدود والحدو

وقد أسهمت زيارة رئيس الوزراء الياباني للقاهرة في اكتوبر عام ١٩٩٠ في تطوير العلاقات المشتركة بين البلدين ودعم المجالات الاقتصادية والتجارية ومشروعات الطاقة والثقافة والتعليم والسياحة .

وقد قام الرئيس مبارك بزيارة الهند لحضور مؤتمر قمة نيودلهى لعدم إلانحياز في ١٩٨٣ ، وقام رئيس الوزراء الهندى بزيارة مصر في يونيو ١٩٨٥ لتنمية العلاقات الثنائية بين البلدين والتباحث حول الشئون المشتركة .

٦ _ حضور الرئيس مبارك محافل المنظمات الدولية

شارك الرئيس مبارك في اجتماعات الجمعية العامة للأمم المتحدة أكثر من مرة ، كما شارك في مؤتمرات المنظمات المتخصصة مثل مؤتمر العمل الدولي بجنيف في يونيو ١٩٨٣ والمؤتمر السادس للتجارة والتنمية في بلجراد في يونيو ١٩٨٣ والمؤتمر الدولي للبيئة .

ففى خطابه أمام الجمعية العامة للأمم المتحدة في أكتوبر عام ١٩٨٣ انتقد الرئيس مبارك محاولات اسرائيل لفرض الأمر الواقع بالاستيطان في الأراضى المحتلة ، وقال أنه لايمكن فرض السلام بالقوة ، والا أصبح مجرد هدنة مسلحة سرعان ماتنتهى .

وفى عام ١٩٨٥، حين الذكرى الأربعين لانشاء الامم المتحدة ، شارك الرئيس مبارك فى الدورة الأربعين للجمعية العامة للأمم المتحدة والقى بيانا هاما فيها عبر فيه عن الأهمية التى توليها مصر للأمم المتحدة ولأهدافها . كما عقد الرئيس عديدا من اللقاءات مع الملوك والرؤساء الذين شاركوا فى أعمال الجمعية العامة فى دورتها الأربعين تم فيها استعراض التطورات الأخيرة للوضع فى الشرق الأوسط والقضايا الدولية والاقليمية ذات الاهتمام المشترك وتبادل وجهات النظر حول ضرورة دعم فاعلية الأمم المتحدة .

وحضر الرئيس مبارك الدورة الرابعة والأربعين للجمعية العامة فى الثامن والعشرين من سبتمبر عام ١٩٨٩ وألقى خطابا أمامها أكد فيه على تأييد مصر التام ودعمها القوى للأمم المتحدة والتزامها بميثاقها وأهدافها ومبادئها التى استقرت فى ضمير شعبنا وشعوب العالم الثالث . وطالب الرئيس فى خطابه ببحث الاجراءات التى يمكن أن يتخذها المجتمع الدولى من أجل تنفيذ الاعلان الخاص بالاحتفاظ بالقارة الافريقية خالية من الأسلحة النووية .

وقد وافقت الجمعية العامة في السادس من نوفمبر عام ١٩٨٩ على مشروع قرار تقدمت به مصر باعلان الشرق الأوسط منطقة خالية من السلاح النووى . وقد طلبت مصر في مشروع القرار من كل دول المنطقة الاعلان عن كافة المواد النووية التي استوردتها وكذلك دعت مصر هذه الدول الى الانضمام الى معاهدة حظر انتشار الأسلحة النووية ، كما طالب القرار الدول المصدرة للمواد النووية بالاعلان عما قامت بتصديره من هذه المواد لدول الشرق الأوسط وايداع البيانات بهذا الشأن في مجلس الأمن .

مبادرة الرئيس مبارك باعلان الشرق الاوسط منطقة خالية من الاسلحة النووية والبيولوچية والكيماوية في ابريل ١٩٩٠ :

ففى الثامن من ابريل عام ١٩٩٠ صرح الرئيس مبارك بأن مصر تعمل من أجل اعلان الشرق الأوسط منطقة خالية من أسلحة الدمار الشامل . وتتلخص مبادرة الرئيس مبارك السلمية في : ازالة كل أسلحة الدمار الشامل بلا استثناء من منطقة الشرق الأوسط خاصة الاسلحة النووية والكيماوية والبيولوجية ، وضرورة التزام كل دول المنطقة بهذه المبادىء دون استثناء ، ووضع نظام دقيق للتحقق من تنفيذ هذا الالتزام من جانب الجميع عن طريق التفتيش لتوفير الثقة المتبادلة .

وقد جاء في كلمة الرئيس مبارك أمام أعضاء مجلس السوڤييت الأعلى بموسكوخلال زيارته للاتحاد السوڤييتى « نرى لزاما علينا أن تتبنى دول منطقة الشرق الأوسط كلها دون استثناء استراتيهية واضحة للسلام تقوم على ركيزتين ٢٧٣

أساسيتين، أولاهما: تطهير المنطقة من أسلحة الدمار الشامل بجميع أنواعها وأشكالها النووية والكيماوية والبيولوجية ... ولذلك تقدمت مصر الى المجتمع الدولى باقتراح محدد فى هذا الشأن لقى تأييد عدد كبير من الدول ذات الوزن ومنها بالادكم الصديقة ، كما أنه حظى بدعم عربى شامل وبقى أن تتجاوب معه اسرائيل(١)».

الرئيس مبارك في مؤتمر العمل الدولي بجنيف في يونيو عام ١٩٨٣:

دعا الرئيس مبارك في خطابه آمام مؤتمر العمل الدولي بجنيف الى الأخذ بروح جديدة للتعاون الدولي من أجل السلام والبناء ، واقترح سيادته انشاء صندوق دولي لتدريب العمالة في الدول النامية لسد النقص نتيجة الهجرة ، ودعا الى مساندة شعب قلسطين في تقرير مصيره واقامة كيانه الوطني ، وتصحيح أوضاع العمال العرب في الأراضي المحتلة وتوفير مليار فرصة عمل للشباب بهدف القضاء على الفقر والبطالة في العالم .

كلمة الرئيس ميارك في الدورة السابعة لمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية « الانكتاد » في جنيف : -

. القى الرئيس كلمته أمام المؤتمر في العاشر من يوليو عام ١٩٨٧ مبينا حرصه على حضور المؤتمر ، والمؤتمر الذي سبقه « من منطلق تقديرى لأهمية الحركة المنسعة للدول الأعضاء في مواجهة المشاكل الطاحنة التي يواجهها الاقتصاد العالمي ، وعلى أساس أن بلادى كانت في طليعة الدول التي وجهت اهتماما لهذا الجانب من جوانب النشاط الدولى ، وهو ماتجلى في استضافتها لأول مؤتمر للتنمية الاقتصادية في عام ١٩٦٢ ذلك المؤتمر الذي مهد الطريق أمام انعقاد الانكتاد الأولى عام ١٩٦٤ » .

وقد ركز الرئيس على قضيتين اساسبنين « اعتقد انهما تستحقان اهتماما خاصا وأولوية متقدمة بالنظر الى تأثيرهما الكبير في تشكيل الوضع الدولي المعاصر » هما : مشكلة الديونية ومشكلة تدهور شروط التبادل التجارى الدولي بسبب تناقص نصيب الدول النامية في الصادرات العالمية . ويخصوص القضية الأولى ، قال الرئيس مبارك : « أنها أصبحت تتفاقم كل يوم بدرجة لا سبيل الى تحملها ، فبعد أن كان حجم المديونية ١٩٧١ مليار دولار في عام ١٩٨٥ ، نجد أن الرقم صعد الى ١٠٠٥ مليارات دولار في عام واحد ، وبعد أن كان حجم ديون الدول النامية يوازى ١٩٨٨ ، من اجمالي صادرات هذه الدول من السلع والخدمات عام ١٩٨٥ ، قفزت النسبة الى ٢١٠٪ في العام التالي وتتفاقم النسبة بدرجة أكبر فيما يختص بالدول الافريقية الواقعة جنوب الصحراء فتبلغ ٢٧٠٪ وتلك أرقام تكشف عن الخطورة الكامنة في الموقف » .

اما عن القضية الثانية ، فقد أرضع الرئيس مبارك أن حصة الدول النامية من الصادرات العالمية قد انخفضت من ٢٨٪ الى ٢٣٪ في نهاية عام ١٩٨٥ ، وأن اسعار المواد الأولية قد تدهورت بمعدل وصل الى ٤٧٪ سنويا ، وهو ماحقق ارباحا للدول المتقدمة بما يتجاوز مائة مليار دولار بالنسبة للمنتجات المصنعة وحدها عام ١٩٨٥ .

وطالب الرئيس مبارك الانكتاد بتكثيف الجهود من أجل النمو والتنمية وإزالة القيود الحمائية والتمييزية المفروضة على صادرات الدول النامية ، ودعا المؤتمر إلى اصدار مجموعة التوصيات التي يمكن استخدامها كمدخل وعامل مساعد في المفاوضات التجارية متعددة الأطراف .

وأوضح الرئيس مبارك للمؤتمر أن على كافة الأطراف أن تسلم بأن العالم كله شرقه وغربه شماله وجنوبه هو وحدة واحدة ، وأن الدول النامية لا تستطيع مهما حسنت النوايا أن توفق بين التزاماتها الخارجية الناجمة عن الديرن وشروط تدهور التجارة وبين متطلبات التنمية ، وأنه ينيغى النظر من « زاوية نجاح الجنس البشرى بأسره في مواجهة التحدى الذي يتلخص في أن يكون أو لا يكون (١) » .

⁽١) كلمة الرئيس أمام مجلس السوقييت الأعلى بموسكو ف ١٩٩٠/٥/١٦.

⁽ Y) خطاب الرئيس مبارك أمام مؤتمر الانكتاد في جنيف في ١٩٨٧/٧/١٠.

المسلامين

ملحق «۱»

زيارات الرئيس مبارك الميدانية (۱۹۸۲ ـ ۱۹۹۱)

زيارات الرئيس مبارك الميدانية

مقدمــة

تدل السنوات العشر الماضية « ٨١ - ٨١ » على ان الزيارات الميدانية لمواقع العمل والانتاج جزء أساسي من أسلوب الرئيس مبارك في قيادة العمل الوطني . ويمكن القول أنه ما من مشروع هام في مصر تم تجديده أو تم تشييده جديدا في أي مكان من أدنى البلاد الى أقصاها إلا ورآه الرئيس مبارك وريما أكثر من مرة في بعض الأحيان ، وما من مشكلة ميدانية واجهت شركة أو مصنع أو معرض انتاج الا وانتقل اليها مبارك يذلل الصعب ويدفع الى الحل مع المختصين على أعلى المستويات . ولم تكن هناك شركة أو مصنع أو مشروع انتاجي مضيء أو انجاز في ميدان البنية الأساسية إلا وبارك له الرئيس وشد على أيدى رجاله ، كان أحيانا كثيرة يخرج من بعض ميادين العمل الميداني يشعر بالبهجة والراحة النفسية ، وأحيانا ما كان يخرج وهو يشعر بالاسي مطرق التفكير لا هم له الا كيفية انقاذ هذا الموقع وإعادته الى الانتاج بكفاءة من جديد .

وتشكل الزيارة الميدانية جزءا من أسلوب الرئيس في التقييم لما تم انجازه ، فهو لا يتوقف عند الارقام ، وإنما يهتم ب. « حديث الارقام الصحيحة التي تراقب صحتها كل المؤسسات الدستورية والتي اتابعها بنفسي ، ليس بقراءة المذكرات والبيانات ، ولكن على أرض الواقع بالزيارات المتتابعة لكل موقع عمل في القطاعين العام والخاص (١٠) » .

ويشرح الرئيس مبارك طريقة أداء للزيارة الميدانية باعتبارها وسيلة من وسائل التقييم التي يستخدمها لتقدير ما تحقق انجازه من مشروعات الخطة ، فيقول : « ماذا أفعل قبل أي زيارة وبعد أي زيارة ؟ قبل أي زيارة أتلقى المعلومات عن الجهة التي سأزورها وأدرس الشكاوي المهمة وأراجم كل ما لدي من تقارير وبعد ذلك أتحقق بنفسي من كل شيء خلال الزيارة واستمر في ذلك بعد الزيارة ... وهناك ملف لكل مكان أزوره للمتابعة وللتحقق (٢) » .

ويصف الرئيس مبارك انطباعه عما رأه في كثير من مواقع العمل فيقول : « لقد التقيت في مواقع العمل بشباب يمثل قمة الأداء والعطاء مقبل على الحياة يملا قلبه الانتماء والايمان بأن مصر يجب أن تحتل أعلى مكان: في قطاع البترول، في قطاع الكهرباء، في قطاع الغزل والنسيج، في قطاع الصناعات الهندسية، في قطاع الصناعات الغذائية وانتاج الاسمدة ، في قطاع الأدوية والصناعات الكيماوية ، في القطاع الزراعي ، في المصانع ، في المزارع ، في قطاعات أخرى عديدة ، نرى الوجوه المشرقة والعقول المتوهجة والسواعد الفتية المؤمنة بحاضر قوى تصنعه بالعلم والعمل والمتطلعة الى غد عملاق، هو غد مصر كل المصريين (٢) ».

ويعبر الرئيس مبارك عن مشاعره وهو يرى الرقعة الخضراء تتسع والمصانع تتعدد وتنتشر ـ في كلمته أمام المؤتمر الثاني للحكم المحلى .. فيقول بلغة دارجة : « لو تعرفوا حجم المصانع والانتاج .. بأشوفه .. بأشعر براحة نفسية أحسن ما تأخذ حباية مهدئة .. روح هناك وأنت تشعر بالهدوء النفسي . عندك مصانع ضخمة بننتج بتوفر عليك عملات ...(ئ) ي .

ويوجز الرئيس مغزى زياراته الميدانية فيقول: « أن هذه الزيارات هي جزء لا ينفصل عن مسئولياتي للتعرف أولا على حقائق الانتاج في بلادنا على الطبيعة .. ولتشجيع العامل الناجع المتفاني ، ولحل المشكلات التي تكون معوقة لطريق الانتاج .. ولكى تتابع جماهير الشعب حقائق العمل البناء (٥) » .

(١) خطاب الرئيس مبارك في عيد العمال ١٩٨٥/٥/١

⁽٤) خطاب الرئيس مبارك في ١٩٨٥/٦/١٥٥

⁽٥) خطاب الرئيس في عيد العمال في ١٩٨٧/٤/٣٠

⁽٢) المعدر السابق.

⁽٣) خطاب الرئيس ف عيد العمال في ١٩٨٥/٥/١

وعندما نتتبع زيارات الرئيس وجولاته الميدانية نجد:

- ١ ـ كانت الصناعة والبنية الأساسية والانتاج الزراعي والحيواني والسياحة هي موضع التركيز الأول في زيارات وجولات الرئيس في عام ١٩٨٢ ، أعقبها زياراته لمواقع عسكرية ، ثم الخدمات الاجتماعية واللقاءات الشعبية .
- ٢ _ احتل التصنيع والبنية الاساسية والمشروعات الزراعية والحيوانية والسمكية والاسكان والبترول والسياحة المركز الأول في الزيارات الميدانية للرئيس مبارك في عام ١٩٨٣ ، وجاعت الخدمات الاجتماعية في ميادين التعليم والاعلام والصحة والتعليم العالى في المركز الثاني ، وأخيرا الزيارات العسكرية واللقاءات الشعبية .
- ٣ _ يمكن ترتيب نشاط الرئيس مبارك في عام ١٩٨٤ على النحو التالى: زيارات ميدانية في مجال الصناعة والزراعة والانتاج الحيواني ومشروعات البنية الاساسية والاسكان والسياحة ، ثم زياراته لمؤسسات التعليم والتعليم العالى ومشروعات الخدمات الصحية والثقافة والاعلام ، وأخيرا المؤتمرات الشعبية .
- ٤ _ وأخذت زيارات الرئيس الميدانية في عام ١٩٨٥ الترتيب التالى: مشروعات صناعية ومشروعات بنية أساسية ومشروعات زراعة وانتاج حيواني في المرتبة الأولى، وزيارات المشروعات الخدمات الاجتماعية والاسكان والعدل في المرتبة الثانية، وعقد المؤتمرات الشعبية في المرتبة الثالثة.
- ونالت زيارات مواقع العمل في ميادين الخدمات الاجتماعية «ثقافة ، اعلام ، تعليم عالى ، اسكان ، شئون اجتماعية » المرتبة الأولى في عام ١٩٨٦ ، ونالت مشروعات الزراعة والبنية الاساسية والصناعة المرتبة الثانية ، ونالت الزيارات العسكرية المرتبة الثالثة ، ونالت اللقاءات الشعبية المرتبة الرابعة .
- ٦ ـ شغلت الصناعة ثم البنية الاساسية والمشروعات الزراعية والحيوانية والمشروعات السياحية والبترول المرتبة الأولى في زيارات الرئيس الميدانية في عام ١٩٨٧، وجاءت مشروعات الخدمات الاجتماعية « الصحة ، التعليم العالى والبحث العلمي ، والاسكان والثقافة والاعلام والشئون الاجتماعية والشباب والعمال ، في المرتبة الثانية ، واحتلت المؤتمرات الشعبية والسياسية المرتبة الثالثة وأخيرا الزيارات التي قام بها الرئيس لمواقع أو مناسبات عسكرية .
- ٧ احتلت الزيارات الميدانية لمشروعات صناعية وزراعية ومشروعات البنية الأساسية والسياحة المرتبة الأولى فى زيارات الرئيس فى عام ١٩٨٨ ، وجاءت زياراته لمواقع الخدمات الاجتماعية « التعليم العالى والثقافة والعدل والشباب والاعلام » فى المرتبة الثانية وأخيرا نالت زيارات الرئيس لمواقع الجيش والشرطة واللقاءات الشعبية المرتبة المناهج.
- ٨ توزعت الزيارات الميدانية للرئيس في عام ١٩٨٩ بين مشروعات الانتاج والخدمات الانتاجية « البنية الاساسية » التي نالت المرتبة الأولى ومشروعات الخدمات الاجتماعية « المرتبة الثانية » واللقاءات الشعبية والمؤتمرات السياسية في المرتبة التالثة .
- ٩ توزعت زيارات الرئيس المبدانية في عام ١٩٩٠ بين الانتاج والخدمات الانتاجية « صناعة ، زراعة بنية اساسية واسكان ، سياحة «والخدمات الاجتماعية « ثقافة ، تعليم عالى وبحث علمى ، صحة ، واعلام » والمجالات العسكرية والمؤتمرات الشعبية على الترتيب .
- ۱۰ ـ نال الانتاج والخدمات الانتاجية « صناعة ، بنية أساسية ، زراعة » المرتبة الأولى من زيارات الرئيس الميدانية في ۱۹۹۱ ، وتأتى الخدمات الاجتماعية « التعليم العالى المدنى والعسكرى والاعلام والثقافة » المرتبة الثانية ، وأخيرا المؤتمرات الشعبية .

وهكذا . يمكن القول أن زيارات الرئيس مبارك الميدانية في السنوات العشر الماضية قد توزعت بين الانتاج والخدمات الانتاجية من ناحية ، وهذه تشمل « الزراعة والصناعة والبترول والسياحة ومشروعات البنية الاساسية والاسكان والمرافق » ، ومشروعات الخدمات الاجتماعية « تعليم وصحة وبحث علمي وثقافة واعلام وشئون اجتماعية » واللقاءات بالشباب والقيادات الفكرية والعلمية والصحفية والاعلامية واللقاءات الشعبية الأخرى . وأخيرا الزيارات الميدانية بالمواقع العسكرية . ويتوزان هذا التوزيع لزيارات الرئيس الميدانية مع الاستثمارات التي تم انفاقها في السنوات العشر حيث نال الانتاج « الصناعة والزراعة » والبنية الأساسية والبترول والسياحة والاسكان اكبر قسط من اجمالي الاستثمارات ، ثم تأتي الخدمات الاجتماعية .

11(1)	
موضوعها	الزيارة الميدانية
ــ لقاء الرئيس بقيادة وضباط وجنود الجيش الثالث الميدانى على مدى ساعتين كاملتين أجاب الرئيس على كافة الاسئلة عن الموقف المصرئ داخليا وخارجيا . اكد الرئيس « على ضرورة ان تظل قواتنا المسلحة قوية وقادرة لتنفيذ أى مهام تكلف بها وذلك لمواجهة أى خطر خارجى يهدد أمن واستقرار البلاد » . وطالب بضرورة تطوير الجيش لأنه « الدرع القوى الذى يحمى أى قرار سياسى يصدر عن مصر » .	۱۹۸۲/٤/۸ مع الجيش الثالث
زيارة مفاجئة لمصانع شركة مصر للغزل والنسيج بالمحلة الكبرى لمدة ساعة ونصف وزار الرئيس مصنع غزل المحلة للملابس الجاهزة ، ومصنع غزل القطن . العمدر الرئيس توجيهاته بزيادة الانتاج والاهتمام بالسلعة وجودتها وتنويعها وتحسين أذواقها على جميع مستويات الانتاج . وطالب الرئيس بضرورة ادخال التكنولوجيا الحديثة لزيادة الانتاج .	۱۹۸۲/0/۲۶ مصانع الغزل والنسيج بالمطة الكبرى
— زار الرئيس مصانع الشركة المصرية لغزل ونسج الصوف و وولتكس ، وبها أربع مصانع أحدها مصنع شبرا الذي يضم ٩ آلاف عامل وتبلغ قيمة انتاجه ٢٥ مليون جنيه سنويا . وطالب الرئيس بسرعة تنفيذ مشروع الملابس الجاهزة لانتاج البدل والبنطلونات الصوفية والشتوية . كما طالب الرئيس بضرورة تحقيق الاكتفاء الذاتي من انتاج البطاطين خلال أقصر مدة ممكنة . — زار الرئيس مصنع اسكو الذي يضم ٢٣ ألف عامل وينتج حوالي ٥٠ مليون متر من الاقمشة منها ٤٠ مليونا من الاقمشة الشعبية و٢٢ ألف طن انتاج غزل قطن و ٢٠٠٠ طن غزل حرير صناعي و ٢٠٠ ألف متر اقمشة صوفية .	۱۹۸۲/٦/۳ نیارة مفاجئة لمنطقة شبرا الخیمة .
ــ زيارة مصانع شركة ايديال بالماظة لانتاج الثلاجات وتنتج ٣٥٠ الف ثلاجة سنويا . ثلاجة سنويا . ــ زيارة مدينة العاشر من رمضان وتفقد مصنعين للسجاد والموكيت .	۱۹۸۲/٦/۲۹ زيارة شركة «ايديال» ومصانع سجاد القطاع الخاص

موضوعها	الزيارة الميدانية
— زيارة مفاجئة لمصنع الحديد والصلب الذي يقع على مساحة ١١ الف فدان ، ويعمل به ٢٦ الف عامل ، وينتج ما يقرب من مليون طن سنويا . طالب الرئيس بضرورة زيادة الانتاج والاهتمام بجودته على جميع المستويات وضرورة ادخال التكنولوجيا الحديثة في كافة الصناعات حتى تتمشى مع التسويق العالى . — زيارة مصانع شركة مصر حلوان للغزل والنسيج حيث تفقد معروضات الشركة وطالب بتعميم الملابس الجاهزة بأجمل الازياء وأقل الاستار لوقف تيار الاستيراد وطالب الرئيس أن يكون كل السجاد والفوط والملايات والستائر وباقى الاحتياجات صناعة مصرية ، كما طالب بزيادة الجمارك على المستورد طالما ان الانتاج المحلى لا يعيبه شيء . — زيارة شركة المنصر لصناعة السيارات حيث تفقد اقسامها وزار مصنع الأجزاء والمحركات الديزل وأقسام الجرارات وسيارات الركوب ومصنع الكبس .	۱۹۸۲/٦/۲٥ زيارة مفاجئة لمصانع الحديد والصلب وشركة مصر حلوان للغزل والنسيج ، وشركة النصر لصناعة السيارات .
ــ لقاء الرئيس بقادة وضباط الشرطة باكاديمية الشرطة بالعباسية حيث شرح لهم أبعاد الموقف الداخلي والخارجي . وأوضع الرئيس ان مصر تسير بخطوات ايجابية في مواجهة جميع مشاكلها الداخلية وفي مقدمتها الاوضاع الاقتصادية والتوازن بين التنمية وزيادة السكان . وتطوير العمل السياسي والعمل التنفيذي بما يكفل تنمية الكوادر الموجودة وتحقيق التغيير والتطوير المطلوبين كلما لزم الأمر في ضوء تخطيط واع يكفل استمرارية العمل واعداد كوادر جديدة يمكن من خلالها تجديد شباب العمل السياسي والتنفيذي .	القاء بقادة وضباط الشرطة بأكاديمية الشرطة بالعباسية
ــ افتتاح المتحف الحربى بالقلعة الذى يعرض تاريخ مصر العسكرى منذ ٦ ألاف سنة . ويضم مكتبة بها ٥٥ الف كتاب هى مصدر معلومات للوثائق والخرائط والمعارك الحربية القديمة والحديثة وفنون القتال ، كما يضم قاعة لكبار الزوار وقاعة سينما لمشاهدة الافلام الحربية والتسجيلية وقسما كاملا للتصوير . ويضم أجنحة عن حرب ١٩٤٨ وحرب ١٩٥٦ وأحداث ١٩٦٧ وجناحا للدفاع الجوى وجناحا للطيران وجناحا للبحرية وقاعة للإعلام والجيوش .	۱۹۸۲/۷/۲۷ افتتاح المتحف الحربى
ــ تفقد الرئيس مدينة السلام بسيارته للوقوف على سير العمل في مشروعات مدينة السلام التي تقام على مساحة ١٢٥٠ فدانا . وقد طالب الرئيس بضرورة توافر جميع احتياجات أهالى المدينة من السلع .	۱۹۸۲/۱۰/۱۶ مشروعات مدینة السلام

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
— حضور الاحتفال بيوم القوات البحرية بقاعدة الاسكندرية البحرية ، وافتتاح المركز الفنى لتحضير وتجهيز الصواريخ بمنطقة غرب الاسكندرية ، ورفع العلم المصرى فوق عدد من الوحدات البحرية الجديدة التى انضمت الى اسطولنا البحرى . — لقاء مع قادة وضباط وجنود القوات البحرية استغرق ساعة ونصف أجاب فيه عن كل الاستفسارات والاسئلة التى تناولت العديد من القضايا الداخلية والخارجية .	۱۹۸۲/۱۰/۲۱ يوم القوات البحرية
تفقد الرئيس بعض المعالم السياحية بمدينة الغردقة وأعطى توجيهاته بشأن تطوير المدينة واستغلالها سياحيا لما تتمتع به من مناخ وموقع جغرافي فريد . لقاء شعبى بالقيادات السياسية والشعبية والحزبية في المحافظة تعرض فيه الرئيس لقضايا السياسة الخارجية والأوضاع الداخلية والمحلية .	۱۹۸۲/۱۰/۲٤ محافظة البحر الأحمر
_ تفقد الرئيس مشروع الصالحية لاستزراع الاراضى الصحراوية والانتاج الحيوانى على مدى خمس ساعات ، وأشاد بالجهود التى تبذل فى تنفيذ هذا المشروع القومى بجهود شباب مصر للوصول بانتاج الاراضى الصحراوية الى ارقام قياسية واستخدام أحدث الأساليب العلمية فى الزراعة والرى . _ وسجل الرئيس فى نهاية الزيارة كلمة قال فيها : « بسم الله الرحمن الرحيم . تحية تقدير واعزاز منى باسم مصر لكل من ساهم فى مشروع الصالحية ، فهو مشروع قومى من الطراز الأول أتمنى لكم التوفيق فى خدمة بلدنا الحبيب مع أسعد تمنياتى « حسنى مبارك » .	۱۹۸۲/۱۰/۲۹ زیارة مشروع الصالحیة
– زار الرئيس شركات: النقل والهندسة لانتاج الاطارات اللازمة السيارات، وستيا لانتاج الصوف، وفستيا لانتاج الملابس الجاهزة والبنطلونات. – وأكد الرئيس على ضرورة زيادة الانتاج وتكثيفه خاصة زيادة انتاج الملابس الجاهزة لحاجة مصر الى هذا النوع من الانتاج الجاهز، كما طالب باحلال آلات حديثة محل الآلات القديمة. كتب في سجل زيارات مصنع فستيا: « بسم الله الرحمن الرحيم » . أحييكم من كل قلبى . سعيد بما رأيت اليوم . ان عملكم هنا في مصنع الملابس الجاهزة لهو عمل وطنى أقدره كل	۱۹۸۲/۱۰/۲۷ زیارة ۳ مواقع صناعیت بالاسکندریة
تقدير . أرجو من الله أن يوفق كل العاملين بهذا المصنع والقائمين بالاشراف وان يمنحهم كل صحة وعافية .	

	T
موضوعها	الزيارة الميدانية
وكتب في سجل زيارات شركة النقل والهندسة :	-
« بسم الله الرحمن الرحيم » لقد سعدت بهذا المصنع الذي ينتج العديد من أنواع الاطارات اللازمة بجهود ممتازة وأتمنى لهذه الصناعة أن تتطور وتتسع أكثر وأكثر وتمنياتي لجميع العاملين والقائمين على هذا المصنع » . وكتب في سجل زيارات شركة ستيا :	
« بسم الله الرحمن الرحيم . أتمنى من كل قلبى لجميع العاملين ف شركة ستيا كل تقدم أن انجازهم في هذا المصنع لجدير بالتقدير والاعزاز أرجو لكم مزيدا من التطوير .	
شهد الرئيس الاحتفال الذى اقيم بمصنع الطائرات التابع للهيئة العربية للتصنيع وقام سيادته بجولة داخل مصنع الطائرات استعرض خلالها طائرات ألفاچيت ومنتجات الهيئة العربية للتصنيع والمصانع التابعة لوزارة الانتاج الحربى . وقال الرئيس : « لقد كنت أتمنى منذ وقت طويل أن يبدأ هذا المصنع في العمل لأنه انشىء بعد ثورة يوليو ، ولكنه لم يصل الا لمرحلة انتاج طائرات التدريب . أما اليوم فقد بدأ المصنع في عملية التصنيع الجزئي والتجميع الطائرة نفاثة متقدمة » .	۱۹۸۲/۱۱/٤ الاحتفال بتسليم أول طائرة « ألفاجيت »
زيارة المجمع الصناعى الذى يجرى انشاؤه فى منطقة جناكليس على مساحة ٧ آلاف فدان وبلغت تكلفته ٢٠ مليون جنيه وتصل هذه التكلفة حتى نهاية العام ٣٠ مليون جنيه . زيارة الشركة العربية للسجاد بدمنهور حيث أشاد الرئيس بنوعية الانتاج وطالب بزيادته لتغطية حاجة الاسواق المحلية بالكامل والاستغناء عن الاستيراد . وأمر الرئيس بتدبير ٣ ملايين جنيه لمضاعفة انتاج الشركة الى نصف مليون بطانية سنويا .	۱۹۸۲/۱۱/۱۵ مشروعات زراعیة صناعیة ف محافظة البحیرة
_ لقاء الرئيس بقادة وضباط وجنود الجيش الثالث الميدانى استمر لأكثر من ساعتين ونصف الساعة ، وأجاب على أسئلتهم حول عدد من القضايا الداخلية والخارجية .	۱۹۸۲/۱۱/۱۷ لقاء الرئيس بضباط وجنود الجيش الثالث الميدانى فى السويس .

الزيارة الميدانية

موضوع الزيارة

1944/1/1.

منطقة الجعفرية الزراعية ومشروع وادى الملاك الزراعى ، ومدينة العاشر من رمضان .

١ ـ منطقة الجعفرية:

ــ زار الرئيس مزارع الموالح التي أقامتها الشركة المصرية الزراعية على مساحة حوالي ٥ آلاف فدان ، وتفقد محطات رفع المياه والكهرباء التي انشئت لخدمة الانتاج الزراعي بالمنطقة « منطقة الجعفرية الزراعية التي تبعد ٧٠ كيل مترا عن القاهرة » .

ــ تفقد الرئيس محطة انتاج الدواجن التي تبلغ طاقتها ١٠ ملايين بيضة سنوياً ومنحلاً يضم ٥٠٠ خلية .

- زار الرئيس منطقة شركة رمسيس الزراعية لاستصلاح الأراضى الصحراوية والتى خصصت لها مساحة ١٩ ألف فدان لزراعتها بالموالح وتحويلها الى حدائق بالتعاون مع احدى الشركات الامريكية .

٢ _ منطقة وادى الملاك.

التى تضم ١٩ ألف فدان تزرع باستخدام الرى بالرش وتعمل فيها شركة مصر الاسماعيلية للتنمية الزراعية وشركة المشاتل وشركة البذور .

طلب الرئيس من وزير الزراعة ان تعطى الأولوية فى التمليك لخريجى المدراس الزراعية وأهالى المناطق التى توجد بها هذه الأراضى الصحرواية على أن يتم بيع باقى المساحات بالمزاد العلنى .

٣ ـ زار الرئيس مدينة العاشر من رمضان لتفقد المخبر الآلى ودفع المسئولين الى اتمام تشغيله.

قال الرئيس : لم أت الى هنا لاشاهد مشروعات التعمير .. أنا جاى عايز أعرف المخبز حايشتغل امتى ؟

أجاب وزيرا التعمير والتموين بأنه نشر اعلان في الجرائد يطلب عاملين له ولم يتقدم أحد .

قال الرئيس: مش عايز أعرف حاجة عن الاعلان .. المخبز حايشتغل امتى ؟ أجاب وزير التموين بأن الجهة التي أمدت مصر بالمخبز لم تجر تجارب التعيل بعد .

قال الرئيس: يبدأوا التجارب ... المخبز يكون شغال يوم ٢٠ هذا الشهر قال وزير التموين سنركب في هذا المخبز ثلاثة خطوط « فول اوتوماتيك » . قال الرئيس لا تتعاقدوا بعد ذلك على هذا النوع من الأفران .

رد وزير التموين بأن ما تم تركيبه من خطوط « الفول اوتماتيك » هى الخطوط المتعاقد عليها من قبل هنا طلب الرئيس أن يتحمل محافظة الشرقية مسئولية المخبز بعد تشغيله

قائلًا : مش ممكن وزير في القاهر يتحمل مسئولية فرن في مدينة العاشر من رمضان .

موضوع الزيارة	الز ي ارة الميدانية ·
ــ لقاء الرئيس بقادة القوات الجوية حوالى ساعة ونصف تحدث فيه عن الموقف الخارجى والموقف الداخلى والمتغيرات السياسية فى المنطقة وجهود السلام المصرية . ــ تفقد الرئيس المعرض الذى أقيم داخل القاعدة واستمع لشرح ضباط القاعدة حول كفاءة الطائرات المقاتلة المعروضة وامكانياتها وتسليحها . ــ شاهد الرئيس العرض الجوى للطائرة « اف ١٦ » .	۱۹۸۳/۱/۱۷ احتفال القوات الجوية بمناسبة انضمام أحدث لواء جوى لطائرات القتال « اف ۱٦ » .
ــ زيارة مفاجئة لمحافظة الغربية استغرقت ٨ ساعات تفقد خلالها سير العمل ومشاكل العاملين في شركتي الدلتا للغزل والنسيج وطنطا للكتان والزيوت . ١ ــ شركة الدلتا للغزل والنسيج يعمل بها حوالي ٤٥٠٠ عامل شاهد الرئيس مراحل العمل على الطبيعة . وتقدر الطاقة الانتاجية للشركة بحوالي مليوني قطعة ملابس سنويا . كتب الرئيس في سيجل الزيارات :	۱۹۸۳/۲/۲۷ زيارة مفاجئة لمصانع الغزل والكتان في طنطا وجامعة طنطا .
« أرجو من الله دائماً أن يوفق العاملين هنا والقائمين على هذه الصناعة الوطنية وأبعث تمنياتي لهم جميعاً ». ٢ ــ مصانع شركة طنطا للكتان والزيون التي تنتج الكتان والزيوت والخشب الحبيبي والمنتجات الخشبية والأثاث . وتضم الشركة حوالي ١٥٠٠ عامل . شاهد الرئيس منشأت الشركة كما تفقد ماكينة تبيض ألياف الكتان صنعت بأيد مصرية لتصنيع مادة البوليستر . وزار مصنع الدوبارة الذي يعطى طاقة انتاجية قدرها ١٢٥٠ طناً في العام ، وشاهد بعض عينات المصنع التي يصدر منها للدول الأوروبية والافريقية .	
حتب الرئيس مبارك في سجل الزيارات: « لقد سعدت بزيارة هذا المصنع كما زادت سعادتي بمشاهدة انتاجه الذي أتمني من كل قلبي أن يتضاعف لصالع شعب هذا البلد الطيب أشكر من كل قلبي جميع العاملين والقائمين على العمل فيه » . ٣ — زيارة جامعة طنطا حيث تفقد منشأت الجامعة فشاهد معامل قسم الكيمياء الحيوية بكلية العلوم وعيادة الأسنان بالجامعة والمنشآت الجديدة . ٤ — لقاء شعبي في ديوان عام محافظة الغربية استمر ساعتين ونصف الساعة تناول الرئيس فيه عدداً من القضايا الداخلية والخارجية .	

حوالى الساعة أجاب خلاله على العديد من التساؤلات.

موضوعها	الزيارة الميدانية
زيارة مفاجئة للسوق الدولية لمشاهدة أجنحة القطاعين العام والخاص وجناح هيئة الاستثمار .	۱۹۸۳/٤/۱۷ سبوق القاهرة الدولية
. ريارة مفاجئة لمشروعات انتاج الألبان ولحوم وأعلاف وبيض . للوقوف على سير العمل وتذليل الصعوبات التي تعوق الانتاج تبلغ مساحة الأراضي الزراعية الصحراوية التابعة للقوات المسلحة في التل الكبير ١٢ ألفاً فدان .	۱۹۸۳/۳/۲۷ زيارة مفاجئة لمشروعات الأمن الغذائى التى تقيمها القوات المسلحة ووزارة الزراعة فى القليوبية والشرقية .
تفقد الرئيس عدداً من المواقع بمدينة نصر لاختيار موقع قصر الصداقة ، وتم اختيار مساحة تقدر بحوالى ١٥ فداناً خلف أرض المعارض الدولية لاقامة دار الصداقة عليها .	٬ ۱۹۸۳/۳/۳۱ اختیار موقع لاقامة قصر الصداقة بمدینة نصر بالقاهرة .
_ تفقد مصانع شركة مصر لصباغى البيضا بكفر الدوار تفقد منشآت محطة كهرباء المحمودية . _ افتتاح المرحلة الأولى من محطة توليد الكهرباء بأبى قير بطاقة ١٠٠ ميجاوات ، وهى تقام على مساحة ٢٠ فداناً ، وتقدر تكاليفها بحوالى ٢٠٠ مليون جنيه . مليون جنيه . تفقد مشروعات التوسعات الجديدة بشركة مصر الصباغى البيضا بكفر الدوار الذي يتم بالاشتراك مع البنك الدولى للانشاء والتعمير ، ويتكلف ٥٠ مليون دولار ، منها ٢٥ مليوناً قرضاً من البنك الدولى يسدد على ١٥ سنة بفترة سماح مدتها ٤ سنوات وسيزيد المشروع انتاجية الشركة من ١٣٥ مليون متر من الاقصفة الى ١٧٨ مليوناً في السنة . _ تفقد العمل بمحطة كهرباء ابى قير التى تقام على مساحة ٦٠ فداناً وتتكون من ٤ وحدات تجارية قدرة كل منها ١٥٠ ميجاوات ، وتعمل بالمازوت والغاز الطبيعى . التكاليف الكلية للمشروع حوالى ٢٠٠ مليون جنيه ، ساهم فيها الصندوق الكويتى للتنمية الاقتصادية العربية ، وصندوق أبو ظبى فيها الصندوق الكويتى للتنمية الاقتصادية العربية ، ومجموعة البنوك الفرنسية والحصة النقدية لهيئة كهرباء مصر . كتب الرئيس مبارك في سبحل زيارات المحطة : « بسم الله الرحمن الرحيم . في الحقيقة هو مشروع هائل وعمل ضخم جداً ،	۱۹۸۳/٤/۱۷ مشروع التوسعات الجدید بشرکة مصر الصباغی البیضا بکفر الدوار .

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
وانجاز رائع ، واضافة عظيمة وكبيرة الى شبكتنا الكهربائية . كل هذا الانجاز في وقت وجيز يستحق كل تقدير وثناء . تقديرى وشكرى لكل القائمين على العمل في جميع المجالات وفقكم الله ومع تحياتي » .	
ا افتتاح مصنع الأدوية للقوات المسلحة الذي يوفر الأدوية لأفراد ومستشفيات القوات المسلحة والقطاع العام . قال الرئيس مبارك : « أنا عايز الفائض في انتاج المصنع يروح للمستشفيات التابعة لوزارة الصحة ليستقيد بها الشعب » . وكتب سيادته في سجل الزيارات : « « بسم الله الرحمن الرحيم . أسعد اليوم وأنا أفنتج مصنع الأدوية الخاص بالقوات المسلحة والذي سوف يؤدى في المستقبل الى الاكتفاء الذاتي ثم مساعدة الشعب بما يزيد من الحاجة . أشكر الله لما ين منا وأكرر دائما أن هذا ليس بالغريب على القوات المسلحة وفقكم الله لم يخر الوطن » . ٢ - افنتاح المركز القومي للتحكم في الطاقة الكهربائية ، وهو يتحكم في الشبكة الموحدة للجمهورية . وأقيم بتمويل هيئة التنمية الأمريكية بمبلغ ١٤ مليون دولاه قرضاً ميسراً و ٥ر٢ مليون دولار منحة ، وتكاليف محلية ٥ ملايين جنيه للمباني والانشاءات . كتب الرئيس في سجل الزيارات : ما التاريخ . لقد سعدت اليوم بما رايته عمل رائع شاب يدعو للأمل في مستقبل هذا البلد ذات الحضارة القديمة أرجو لجميع العاملين هنا أن يوفقهم مستقبل هذا البلد ذات الحضارة القديمة أرجو لجميع العاملين هنا أن يوفقهم مبارك » . المسروع التجديد ٢٢ مليون جنيه . المسرى التكاليف الثابتة بالحواصدية « ويرجع تاريخ انشائه الى ١٨٨١ » . وتصل التكاليف الثابتة بالرئيس في سجل زيارات الشركة : مصر الا وهي صناعة وعملائنا في هذا المكان . جعلكم اش جميعاً فضراً لمصر ومع تقديري وتحياتي » . السكر التي يزيد عمرها في مصر على مائة عام ، ونفضر جميعاً بمهضارات خبرائنا وعملائنا في هذا المكان . جعلكم اش جميعاً فضراً لمصر ومع تقديري وتحياتي » .	۱۹۸۳/٤/۱۸ مصنع أدوية القوات المسلحة ومركز التحكم في الكهرباء وتـوسعات شـركـة السكـر بالحوامدية .
افتتاح متحف الفن الاسلامي ببلب الخلق بعد تطويره وإعادة عرض محتوياته بطريقة حديثة . افتتاح الحديقة الاثرية الاسلامية بالمتحف . افتتاح قاعة ضخمة بها عدد كبير من السجاد الاسلامي الأثرى من ايران وتركيا وحوالي الف قطعة من النسيج الاسلامي النادر .	۱۹۸۳/۵/٤ متحف الفن الاسلامي بباب الخلق

موضوع الزيارة

۱۹۸۳/۵/۱۲ زیارة مطروح

- ساهد الرئيس عملية ميكنة زراعة الشعير لأول مرة بالصحراء الغربية على مساحة ٢٠٠ ألف فدان بقرية الشماس على بعد ٩٠ ك م من مطروح قرب سيدى برانى ، حيث تقوم به شركة النوبارية للهندسة الزراعية والميكنة . وينتج الفدان من ٩٠ ٦ أرادب من من الشعير في الموسم . ويقوم قطاع استصلاح الأراضي بالساحل الشمالي بعمليات ترميم الخزانات الرومانية القديمة وإنشاء خزانات لمياه الأمطار لرى ٤ ألاف و٧٠٠ فدان وإنشاء السدود الكبيرة والمتوسطة .
- ــ شاهد الرئيس منطقة الشيتلات التي تم فيها زراعة مليون و ٥٨٥ ألف شتلة من الزيتون والخضروات والعنب والتين .
- قام الرئيس بوضع حجر الأساس لبناء ١١٤٠ وحدة سكنية لجمعية اسكان محدودي الدخل
 - ـ افتتاح محطة جديدة لانتاج ١٥ مليون بيضة سنويا .
- كتب السيد الرئيس في سجل الزيارات بالموقع: « بسم الله الرحمن الرحيم ، أتمنى لكم التوفيق وأرجو من الله أن يتم هذا الحى الجديد في ميعاده ومعه مركز شباب ، تحياتي وتمنياتي لكم بالتوفيق ، حسني مبارك ».
- افتتاح محطة الارسال الاذاعى الجديدة بمطروح بلغت تكاليفها نحو واحد ونصف مليون جنيه لتغطية المناطق النائية والواحات البعيدة ومنطقة الحدود .
- ــ شاهد الرئيس انتاج شركة المصايد الشمالية من الأسماك والاسفنج ، وطلب سيادته من وزير الدفاع معرفة سبب تأخير حصول مراكب الشركة على تصاريح من سلاح الحدود .
- وكتب فى سجل الزيارات: « أتمنى لشركة المصايد السمالية والتى تسهم مساهمة فعالة فى الأمن الغذائى لبلدنا الحبيب وأرجو لها كل تقدم وتطور لخدمة الشعب المصرى » .
- لقاء الرئيس مع رؤساء القبائل والمشايخ والبدو ، ومما جاء ف حديثه :
 « لا سبيل الى تقدم مصر وازدهارها الا بالعمل الجاد والانتاج المستمر ،
 ولابد ان نعمل لتبقى مصر قوة فى المنطقة العربية بكل تاريخها واستمرار لحضارتها .
- « لقد وضعنا خطة خمسية ، وهذه تحتاج الى عمل شاق . وقد وضعت في ظل الديمقراطية . ولكن يجب ان نعرف ان الحرية لابد ان تكون لصالح الشعب ولا تعوق مسيرته أو تنميته وللصالح القومى العام .،
- « ان مصر تتمتع باستقرار سياسى واقتصادى ... ولابد ان نعزز هذا الاستقرار ونعمل على تحقيق المزيد منه للصالح العام ولصالح الشعب والتنمية .

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
زيارة مفاجئة لمصنع طائرات حلوان استغرقت ساعة ونصف ، وهي الزيارة المفاجئة الثانية خلال ٦ شهور . شاهد الرئيس عمليات تصنيع خزانات الوقود الطائرات « الفاجيت » وتصنيع مكوناتاها الستة وهي الإجزاء المتحركة والاجنحة والدفة الرأسية وقلابات الهبوط والجسم الخلفي الطائرة وأغطية محركاتها . كما تفقد الرئيس وورشة تجميع مكونات الطائرة وورئة التصنيع .	۱۹۸۳/۵/۱۸ مصنع حلوان للطائرات
- قام الرئيس بجولة استغرقت ٥ ساعات لمزارع غرب المنوبارية التابعة لشركة غرب النوبارية الزراعية ، وهي أحد المجمعات الزراعية المتكاملة التي تسهم بدور فعال في الأمن الغذائي حيث تورد كل انتاجها الى وزارة التموين . وتتكون الشركة من ٤ مزارع متوسط المزرعة ٢٥٠٠ فدان تعتمد على خطوط ميكنة متكاملة ، كما تعمل الشركة في الانتاج الحيواني من لحوم والبان وبيض . - سلم عقود تمليك المسلكن لبعض العاملين بالمنطقة من ١٢ ألف وحدة سكنية تقيمها وزارة الزراعة . - شاهد الرئيس شركة الدواجن التي تنتج ٥٩ مليون بيضة و ٢٥ مليون كتكوت سنويا و ١٥ طن علف دواجن في الساعة بمعدل ٢١٠ أطنان يوميا ، وتوفر احتياجات ١١١١ مزرعة خاصة من علف الدواجن . - تفقد الرئيس ميناء الدخيلة والانجازات التي تمت فيه ، ويتكلف انشاؤه والتعمير . وقد صمم الميناء ليكون امتدادا طبيعيا لميناء الاسكندرية من الجهة الغربية ويستوعب ١٣٢ مليون طن من البضائع على أرصفة طولها والجهة الغربية ويستوعب ١٣٢ مليون طن من البضائع على أرصفة طولها ورا ١٠ كيلو متر .	۱۹۸۳/٦/۵ جولة ف منطقة غرب النوبارية والدخيلة
 حضر الرئيس حفل القوات المسلحة بتخريج دفعات جديدة من ٥ كليات عسكرية الأول مرة . 	۱۹۸۳/۷/۲۰ حفل تخرج دفعات من کلیات عسکریة
افتتاح مصنع المدافع الثقيلة الذي بلغت تكاليفه ۸۷ مليون جنيه . وينتج المصنع المدافع بصفة عامة بداية من العيار ۲۰ ملليمتر الى العيار ۲۰۳ ملليمتر وحتى أطوال تصل إلى ٨ أمتار ، وانتاج مدافع تصل الى عيار ١٦٠ ملليمتر . والمدافع المضادة للطائرات التي تبدأ من عيار ۲۰ ملليمتر الى عيار ۲۰۳	۱۹۸۳/۷/۲٤ مصنع المدافع

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
ويرسى هذا المصنع القاعدة التى يمكن بها المساهمة مع صناعات مكملة أخرى تتضمنها الخطة الخمسية للقطاع في الدخول في انتاج المركبات المدرعة . — كما زار الرئيس المعرض الذي أقيم بالمصنع الجديد ، الذي ضم نماذج لجميع منتجات المصانع الحربية . شركة حلوان للأجهزة المعدنية ، شركة بنها للصناعات الالكترونية شركة هليوبوليس للصناعات الكيماوية والذخيرة الثقيلة ورعوس الصواريخ ، وشركة حلوان للصناعات الهندسية . — تفقد الرئيس وضع المسلكن الجاهزة للقوات المسلحة بالهايكستب . — كتب الرئيس في سجل زيارات مصنع المدافع : « أنه عمل رائع وجهود أروع لخدمة الصناعات الحربية في بلدنا الحبيبة . ليس عندى الكلمات الكافية لكتابتها تقديرا لهذا المجهود ، ولكننى أقول لكم حقا الف مبروك » .	
— افتتاح المرحلة الأولى من عمليات ترميم قلعة صلاح الدين . افتتاح متحف قصر الضيافة الملحق بمتحف قصر الجوهرة . تفقد مراحل العمل المختلفة والترميمات التى أجريت بمسجد الناصر محمد بن قلاوون . افتتاح متحف الركائب الملكية . قال الرئيس بعد الاطلاع على اعمال الترميم : « ان ما قدمه الشباب في هذا المشروع من تفان ودقة ومهارة يعد عملا رائعا ويمثل الوجه الحقيقي المصر ان الخبرة المصرية انجزت عملا متقنا بتكاليف تقل كثيرا عما طلبه الأجانب الذين قدروا تكاليف الترميم بمبلغ ١٠٠ مليون جنيه » . وطالب الرئيس بإيفاد الشباب الذين شاركوا في اعمال الترميم الى ايطاليا والصين وكوريا الشمالية للاستفادة من خبرات هذه البلاد في مجال الترميم والصيانة . كتب الرئيس في سجل الزيارات بمنطقة القلعة التاريخية : ترميمها وتجديدها بأيدى شباب مصر من الطلبة والمدرسين الأثريين . انه عمل عظيم أفخر به وبمن قاموا به . تحيتي لهم باسم شعب مصر وتقديرى واعجابي بهيئة الاثار المصرية على هذا الاهتمام بآثار مصر العريقة . مع أسعد تمنياتي . حسني مبارك » .	۱۹۸۳/۸/۹ المرحلة الأولى من ترميم قلعة صلاحح الدين
تفقد ٤ مواقع للانتاج الزراعى والصناعى فى الشرقية والصالحية ومدينة ١٠ رمضان على مدى ٩ ساعات : ○ زار الرئيس منطقة زراعة أشجار الفاكهة والليمون التى تشغل مساحة ١٠ لفدان ، وتفقد معرض منتجات المشروع من الخضر والتقاوى ، وتفقد	۱۹۸۳/۹/۱۳ مواقع الانتاج الزراعي موالصناعي في الشرقية والصالحية ومدينة العاشر من رمضان .

موضوعها	الزيارة الميدانية
منطقة استخدام الخطوط الميكانيكية المتكاملة والمدينة السكنية والمدرسة والسوق التجارية بها ومحطة الألبان النموذجية . • تفقد الرئيس منطقة وادى الملاك التى تبلغ مساحتها ١٩ الف فدان ، وتزرع المحاصيل الشتوية « القمح ، الذرة ، التبعير ، الاعلاف الخضراء » . • تفقد الرئيس مشروع منطقة الخطارة لاستصلاح الاراضى والانتاج الحيوانى من اللحوم والالبان والطيور . ويعتمد مشروع الحظارة على طرق الرى الحديثة . • التقى الرئيس بشباب معسكر الشباب القومى الذى ضم ممتلين عن مختلف شباب الجامعات بالمحافظات المشاركين في عمليات الزراعة وجني المحاصيل . • شاهد الرئيس عددا من المشروعات الصناعية بمدينة العاشر من رمضان وهي صناعات الملابس والسجاد والادوات الكهربية والأثاث والبلاستيك والمواد الكيماوية .	
جولة للرئيس فى منطقة مربوط تفقد خلالها : مشروع تربية وتسمين الماشية ، ومشروع الحصاد الآلى ، ومشروع مساكن وأراضى الخريجين ، ومشروع الشركة المصرية البريطانية للتفريخ ، ومصنع البطاريات الجافة « اڤريدى » .	۱۹۸۳/۱۰/۱۹ منطقة مريوط
ــ افتتاح مجمع المخابز نصف الآلى الذى أنشأته القوات المسلحة في مدينة السلام، والذى تبلغ طاقته الإنتاجية ٧٥٠ ألف رغيف يوميا . ويتكون من ٢٤ خط انتاج ، طاقة الخط الواحد ألفي رغيف في الساعة .	۱۹۸۳/۱۰/۲۳ مجمع المخابز نصف الآلی فی مدینة السلام
— شهد الرئيس الاحتفال بيوم القوات البحرية الذى أقيم فى الاسكندرية . — افتتاح المرحلة الأولى لميناء أبى قير البحرى الجديد . — زيارة المستشفى المركزى بأبى قير . — زيارة مدرسة أبى قير الابتدائية المشتركة . — رفع علم مصر على وحدتين بحريتين جديدتين من وحدات مكافحة الغواصات إيذانا بانضمامها للتشكيلات البحرية المقاتلة .	۱۹۸۳/۱۰/۲۵ يـوم القـوات البحـريـة بالاسكندرية
زيارة موقع انتاج البترول وتصديره في رأس شقير . يبلغ انتاج حقل شقير ٥٣٠ ألف برميل يوميا . افتتاح أول وأكبر مصنع لتجميع غازات خليج السويس الذي بلغت	۱۹۸۳/۱۰/۲۹ موقع انتاج البترول وتصديره في رأس شقير

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
تكاليفه نحو ٢٢٠ مليون دولار . تم تصميمه وتنفيذه بأيد مصرية خالصة مائة فى المائة ، وينتج نحو ٨٠ مليون قدم مكعب يوميا من الغاز الطبيعي و ٣٠٠ طن من البوتاجاز وحوالى ٣ آلاف برميل من المتكثفات البترولية .	
جولة تفقدية مفاجئة داخل مطار القاهرة .	۱۹۸۳/۱۱/۸ مطار القاهرة
- جولة ميدانية استغرقت ٦ ساعات لمواقع العمل والانتاج ، تفقد فيها عددا من المشروعات الهامة في محافظات الشرقية والاسماعيلية وبورسعيد من اهمها المزراع السمكية التي تقام على مساحة ٦٢ ألف فدان ، وفندق ايتلب الذي أقامته شركة الاسماعيلية للسياحة « ٩ ملايين جنيه ، ١٧٠ حجرة » ، ومصنع للملابس الجاهزة .	۱۹۸۳/۱۱/۱۷ مواقع العمل والانتاج فى محافظات الشرقية والاسماعيلية وبورسعيد
— تفقد الرئيس معرض العمل الاجتماعي الذي ضم ٢٨٦٠ جمعية لتنمية المجتمعات المحلية (حضرية وريفية وصحراوية)، ومنتجات ٢٧ الفا و ٢٧٥ اسرة منتجة تعمل في المشغولات النسوية والمشروعات الزراعية والتجارية والصناعية والسجاد والكليم. ويعتبر المعرض من أهم برامج الخدمات المتطورة في مجال تنمية المجتمع ان يستهدف تدعيم دخل الأسرة وايجاد مصادر اضافية لدخلها عن طريق اشتغالها بالصناعات الصغيرة وصولا الى مستوى معيشي مناسب يسهم في تحقيق مجتمع الكفاية. — شهد الرئيس انتاج ١٤ مركزا للتكوين المهني والتي يبلغ حجم تشغيلها السنوى نحو مليون جنيه، ويخدم المتسربين من مراحل التعليم والذين تتاح لهم فرصة مناسبة للانضمام للقوى العاملة. وتضم هذه المراكز عددة انشطة مثل نجارة الأثاث والنقش والزخرفة والنسيج اليدوى والجلود والاشغال والسجاد والكليم والتفصيل واشغال المعادن وغيرها. — زيارة المعرض الأول لكتب ولعب الاطفال الذي اقامته الهيئة العامة المصرية للكتاب.	۱۹۸۳/۱۱/۲۶ معرض العمل الصناعى الذى اقامت وزارة الشئون الاجتماعية بأرض المعارض بالجزيرة
— افتتاح كوبرى الفنجرى الذى بلغت تكاليفه ٤ ملايين جنيه ، وهو كوبرى معدنى من الحديد الذى لا يصدأ ، يبلغ طوله ٤٦٠ مترا ، ووزن الجسم المعدنى فيه ١٦٠٠ طن ، تم انجازه فى ٤ شهور ونصف قامت بتنفيذه الهيئة الهندسية للقوات المسلحة .	۱۹۸۳/۱۲/۳۱ کوبری القنجری

موضوعها	الزيارة الميدانية
افتتاح المرحلة الثانية للتوسعات بالمجمع لكى يصل انتاجه إلى ١٦٦ ألف طن . حضور مؤتمر شعبى بنجع حمادى . تعليق الرئيس « انه لمن دواعى الفخر أراها الآن لصالح زيادة للصناعة المصرية ان يكون الانتاج ، مع استيعاب عندنا مثل هذا المجمع الضخم » التكنولوجيا الحديثة هو أمر « ان المعدات المتطورة التى يدعونا دائما لاحترام هؤلاء الفنيين والعاملين » .	۱۹۸٤/۱/۹ مجمع الالومنيوم بنجع حمادي
تفقد مراحل العمل بمصنع الطوب الطفلى بكوم أوشيم ، الذى ينتج سنويا ٦٠ مليون طوبة ، ومزرعة كوم أوشيم لانتاج الشتلات الزراعية ، ومحطة الانتاج الحيوانى بها . زيارة مفاجئة لمستشفى الفيوم العام .	۱۹۸٤/۱/۲۳ المشروعات الانتاجية والخدمية بمحافظة الفيوم
ــ زيارة أجنحة معرض الأجهزة العلمية المستخدمة فى الشرطة فى مقر الاكاديمية .	۱۹۸٤/۱/۲۰ أكاديمية الشرطة
افتتاح الوحدة الرابعة للنسيج والغزل الرفيع ، ومحطة المياه بكفر الدوار . والمزارع السمكية في بلدة برسيق . زيارة ميدانية لمستشفى دمنهور التعليمى . حضور مؤتمر شعبى في ديوان عام المحافظة رد فيه السيد الرئيس على تساؤلات الحضور حول الموقفين الداخلى والخارجي .	۱۹۸٤/۳/٦ ۳ مشروعات جديدة فى محافظة البحيرة
افتتاح أعمال الترميم الأثرى الشامل لآثار عصر المماليك البرجية بصحراء المماليك ، وتضم اكثر من خمسة عشر أثرا اسلاميا تمثل قمة في عطاء العبقرية الاسلامية والروح الاسلامي في الفن والعمارة .	۱۹۸٤/۳/۷ أعمال ترميم آثار عصر المماليك البرجية (۱۳۸۲ ـ ۱۰۱۷) .
تفقد سير العمل في احياء التراث . افتتاح المتحف القبطى بعد تطويره وترميمه بعد تردى حالته واغلاق ابوابه لمدة ثلاثين عاما . افتتاح أعمال ترميم الكنيسة المعلقة ، وهي أقدم كنيسة في العالم بأسره ترجع أقدم عناصرها إلى القرن الخامس الميلادي . زيارة مفاجئة لموقع العمل في كوبرى الأزهر .	۱۹۸٤/۳/۸ احیاء التراث القدیم

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
ــ افتتاح ٣ محطات للميكنة الزراعية ومحطة محولات كهربية . ـ تفقد مصانع الغزل والنسيج . ـ لقاء باعضاء هيئة التدريس في جامعة الزقازيق والقيادات السياسية والشعبية بالمحافظة .	۱۹۸٤/٤/۹ ٤ مشروعات. جديدة في محافظة الشرقية
ـ افتتاح هذا الصرح الصحى الجديد الذى ـ « انه فخر لنا جميعا ، وفخر تكلف ١٨ مليون جنيه ، يضارع أحدث تعليق لكل مصرى على أرض هذا المستشفيات العالمية في الاعداد وفي التجهيزالرئيس الوطن » . بأحدث المعدات .	۱۹۸٤/٤/۲۸ المستشفــى التخصيصى الجديد لجامعة عين شمس
ريارة شركة المنوفية للغزل والنسيج ، وهي شركة بين رأس المال المصرى والعربي . انشئت عام ١٩٧٩ برأسمال قدره ٢ ملايين دولار ، واستثمارات قدرها ١١ مليون جنيه ، وتنتج خيوط الالياف الصناعية التي تستخدم في انتاج المنسوجات والبطاطين . ويعمل بها ١٨٧ عاملا . - تفقدالعمل في شركة المنوفية للبطاطين وغزل الصوف التي بدأ العمل في تنفيذها أول يناير ١٩٨٧ ليبدأ انتاج الخط الأول في أول يوليو ١٩٨٧ بطاقة انتاجية ١٣٠٠ الف بطانية وبدأت المرحلة الثانية في يوليو ١٩٨٥ ليصل الانتاج إلى مليون بطانية ، وبدأت المرحلة الثانية في مارس ١٩٨٥ ليصل الانتاج وشركة المنوفية للبطاطين شركة تضامنية ، وجميع الشركاء فيها من وشركة المنوفية للبطاطين شركة تضامنية ، وجميع الشركاء فيها من المصريين ، رأس مالها ٦ ملايين من الجنيهات ، وتكلفتها الاستثمارية ٩ ملايين جنيه ، يعمل بها ١٧٠ عاملا ومهندسا . - افتتاح محطة الميكنة الزراعية بقويسنا التي تخدم ١٠ ألاف فدان ، وهي واحدة من ١٥٠ محطة خدمة آلية أقيمت في أنحاء الجمهورية في اطار الخطة الخمسية ١٩٨٢ محمله . - افتتاح الوحدة الخامسة بمصنع غزل شركة مصر / شبين الكوم للغزل والنسيج ، لانتاج غزل العوادم ، تكلفت الوحدة ١٢ مليون جنيه ، يعمل بها ورديات ، بطاقة ١٠ أملنان يوميا . يستعمل انتاجها في الداخل وللتصدير للخارج . - افتتاح مصنع للطوب الرملي والخفيف	۱۹۸٤/٥/۹ زیارة تفقدیة لمحافظة المنوفیة
زيارة محطة مياه الشرب التي جرت فيها توسعات ابتداء من مارس ١٩٨٣ اليصل انتاجها إلى ثلاثة أضعاف ما هو عليه من ٢٥٠ الف متر مكعب يوميا إلى ٧٥٠ ألف متر مكعب . وتتكلف هذه التوسعات ١٢٠ مليون جنيه منها ٩٠ مليون دولار جزء منها قرض وجزء منها منحة لا ترد ، و ٣٠ مليون جنيه مصرى .	۱۹۸٤/۵/۲۰ زیارة محطة میاه شرب روض الفرج

موضوعها	الزيارة الميدانية
- عقد الرئيس اجتماعاً داخل المحطة شهده مع المسئولين السفير الأمريكي باسقاهرة . - يوجد بالقاهرة ٢٣٠٠ كم مواسير مياه رئيسية إلى جانب ٢٢٠٠ كيلو متر مواسير مياه فرعية ، يتم تجديد ١٠٠ كيلو متر سنويا من المواسير القديمة بالاضافة إلى تركيب ٤٠ كيلو متر مواسير رئيسية جديدة . - قال رئيس مرفق القاهرة ان القاهرة تنتج الآن ٣ ملايين متر مكعب من المياه يوميا يضيع منها ٤٠٪ نتيجة التسرب وسوء الاستخدام . - افتتاح محطة الصرف الصحى بعين شمس : وقد تكلفت المحطة ٢٠ مليون جنيه ، واستغرق العمل فيها ٤ سنوات ، وتبلغ تصرفاتها ٢٠٠ الف متر مكعب يوميا وتخدم مناطق عين شمس والمطرية والزيتون وسراى القبة ومدينة نصر ومصر الجديدة ، وبذلك يبلغ اجمالي تصرفات المحطة ٤٥٠ ألف متر مكعب يوميا وتخدم ٥ر٢ مليون مواطن .	
تفقد خمسة مشروعات فى قلب العاصمة تتكلف مليار جنيه هى كوبرى الأزهر آكبر محطة للصرف الصحى بعين شمس مترو الانفاق بميدان التحرير محطة مياه الشرب بروض الفرج محطة مياه الشرب على طريق اوتوستراد مصر الجديدة حلوان .	۱۹۸٤/۵/۲۰ العمل بمشروعات بنية اساسية بقلب القاهرة .
ــ زيارة مبنى الاذاعة والتليفزيون بمناسبة الاحتفال بالعيد الذهبى للاذاعة المصرية بعد مرور ٥٠ عاما على انطلاق أول اذاعة مصرية .	۱۹۸٤/٥/۳۰ مبنى الاذاعة والتليفزيون .
ــ لقاء باعضاء هيئة تدريس جامعة القاهرة . ــ ارساء حجر الاساس لمبنى مجلس الدولة الجديد بالجيزة .	۱۹۸٤/٦/۱۷ جامعة القاهرة مبنى مجلس الدولة الجديدة بالجيزة
جولة فى مطار القاهرة لتفقد ٣ مشروعات جديدة تكلفت ١٧٨ مليون جنيه تشمل الانشاءات والاجهزة الجديدة التى أدخلت لرفع كفاءة حركة الطيران والمشروعات الجديدة التى وضعت مطار القاهرة فى مصاف المطارات الدولية الكبرى . افتتاح مكتبة مصر الجديدة بعد تجديدها .	۱۹۸٤/٦/۲۷ مطار القاهرة

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
- افتتاح المتحف الروماني وقلعة قايتباي بعد تطويرها .	۸٤/۷/۲۸ الاسكندرية
افتتاح المصنع الجديد الذي انشأته شركة النقل والهندسة بمنطقة سموحة بالاسكندرية. تكلفة المصنع حوالي ١٨ مليون جنيه منها ١٤ مليون جنيه دولار قرض هيئة التنمية الدولية الأمريكية و ٥ر١ مليون جنيه استرليني قرض من أحد البنوك الانجليزية و ٥ر٤ مليون جنيه تمويل ذاتي من بنك الاستثمار القومي. كتب الرئيس في سجل الاكتفاء الذاتي من الاطارات الزيارات: اللازمة ثم التصدير، وتحياتي إلى جميع العاملين والرؤساء في إلى جميع العاملين والرؤساء في الني سعيد جدا بزيارتي هذا المصنع الذي لمست لهذا المصنع الذي أتمنى من كل فيه تطورا كبيرا وزيادة كبيرة في قلبي كمواطن مصري ان نصل الانتاج عن البزيارات السابقة ».	۸٤/۸/۳۰ مصنع اطارات « رادیال »
زيارة مفاجئة لتفقد سير العمل في شركة «سيكلام » للألبان ، وشركة « ادفينا » للأغذية في الاسكندرية . طالب الرئيس بزيادة الانتاج من أجل تغطية الاستهلاك المحلى .	۱۹۸٤/۹/۱۱ ٔ شرکة سیکلام وشرکـة ا ادفینا
ــ لقاء الرئيس برؤساء الجامعات المصرية ساعتين ناقش فيه السياسة الخارجية المصرية ، ودور الجامعات كمؤسسات قومية وضرورة ان تسهم في حل مشاكل المجتمع ، ووضع تصور كامل لموضوع الدعم .	۱۹۸٤/۱۰/۲۲ لقاء برؤساء الجامعات
- افتتاح معرض مصر الدولى لمعدات الدفاع . یضم المعرض أحدث أسلحة القتال فى العالم . شاركت فیه أكثر من ۲۰۰ شركة فى ۱۸ دولة تضمنت المنتجات المصرية احدى عشر منتجا ونظاما جدیدا للتسلیح من ۲۷ شركة مصریة ، أهمها : التعدیلات الجوهریة التی ادخلها الفنیون المصریون علی الصواریخ والطائرات الشرقیة والغربیة ، وصواریخ « عین الصقر » المضادة للطیران المنخفض ، والصواریخ (صقر - ۱۸) (صقر - ۲۰) ، (بی - ام - ۲۱) ، المدرعة « فهد » ، ومختلف أنواع الهاونات ، وطائرات التدریب المتقدم والمعاونة الجویة (الفاجیت) .	۱۹۸٤/۱۱/۱۰ معرض مصر الدولى لمعدات الدقاع

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
ــ طالب الرئيس بزيادة الأجزاء المصنعة محليا ، للانتقال من مرحلة « التصنيع الكامل » .	
ــ حضور عيد القوات الجوية رقم ٥٢	۱۹۸٤/۱۱/۱۱ عيد القوات الجوية رقم ۵۲
افتتاح معرض العمل الاجتماعى والأسر المنتجة بأرض المعارض بمدينة نصر. افتتاح صالة الألغاب والمؤتمرات الجديدة باستاد القاهرة. زيارة مفاجئة لمطار القاهرة لحل العقبات التى تواجه تصدير انتاج ۷۷ ألف اسرة منتجة على الطبيعة. طالب الرئيس ان يكون التصدير هو الهدف الاساسى لكل محافظة ، بحيث تعلن المحافظة في نهاية كل عام حجم التصدير والنتائج التى تحققت ومقارنتها بالأهداف الموضوعة .	۱۹۸٤/۱۱/۱٤ معرض العمل الاجتماعی والأسر المنتجـة ومطار القاهرة
افتتاح محطة الميكنة الزراعية الآلية الجديدة بمدينة طوخ . تفقد الأعمال الجارية فى انشاء المجزر الآلى للدواجن . تفقد العمل والانتاج فى مصانع شركة بنها للصناعات الالكترونية . حضور مؤتمر شعبى فى مدينة بنها .	۱۹۸٤/۱۱/۱۷ جولة في محافظة القليوبية
زيارة جامعة عين شمس وحوار لمدة ٣ ساعات مع مجلس الجامعة .	۱۹۸٤/۱۱/۲۰ جامعة عين شمس
ــ حوار مع مجلس تحرير الأهرام استغرق ٣ ساعات .	١٩٨٤/١٢/١٥ صحيفة الأهرام
ــ وضع حجر الاساس لقصر العينى الجديد . -ــ اجتماع بمجلس جامعة القاهرة .	۱۹۸٤/۱۲/۱۹ قصر العينى الجديد
_ لقاء مع أسرة صحف أخبار اليوم حضره كتاب ورؤساء تحرير صحف أخبار اليوم و ٦٤ محررا ومحررة يمثلون أجيال أخبار اليوم وكافة التخصصات الصحنية .	۱۹۸٤/۱۲/۲۳ صحف أخبار اليوم

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
تفقد مشروعات استصلاح الاراضى واقامة المجتمعات الزراعية والصناعية الجديدة بمنطقة غرب النوبارية (استصلاح واستزراع ١٦٨ الف فدان في الخطة الخمسية الأولى ١٩٨٧/٨٢). قال الرئيس: ان الحكومة معنية وعمليات الزراعة يتولاها بعمليات البنية الاساسية القطاع الخاص.	۱۹۸۵/۱/۲ منطقة غرب النوبارية
زيارة مشروعات جنوب سيناء المختلفة لتسهيل اصدر الرئيس توجيهاته والاتصالات المختلفة لتسهيل بضرورة الاهتمام بشبكة الطرق ربط مدن سيناء بعضها ببعض ف سيناء ووسائل المواصلات ومع باقى انحاء الجمهورية .	۱۹۸۵/۱/۵ مشروعات جنوب سیناء
افتتاح بنك المعلومات والمكتبة السمعية البصرية بالاكاديمية العسكرية الطبية بكوبرى القبة افتتاح كوبرى الجلاء بميدان الطيران بمصر الجديدة افتتاح مصنع « الهليوفود » التابع للشركة الوطنية للأمن الغذائى بالهايكستب .	۱۹۸۰/۱/۱۵ الاکادیمیة العسکریة الطبیة بکوبری القبة کوبری الجلاء بمیدان الطیران افتتاح مصنع
زيارة مصانع كيما للاسمدة الكيماوية والشركة الوطنية «مصر ساسوان » لصيد وتصنيع الاسماك بمنطقة السد العالى برأسمال قدره ٩ ملايين جنيه ، ومصنع الجرانيت والرخام بأسوان والشركة الوطنية «مصر/ اسوان» للدواجن ويبلغ انتاجها مليون دجاجة و ١٥ مليون بيضة ، ورأسمالها ٤ ملايين جنيه ومحطة كهرباء «اسوان ٢ » المقامة على خزان اسوان وتبلغ قيمة الأعمال الانشائية بها ٢١٥ مليون جنيه .	۱۹۸۵/۱/۲۳ محافظة استوان
راكبا بنسبة تصنيع محلى ٧٥٪، ولوريات حمولة ٧ ــ ٨ طن بنسبة تصنيع محلى ٧٥٪، ولوريات حمولة ٧ ــ ٨ طن بنسبة تصنيع محلى ٧٥٪ حيث يصنع المحرك بالكامل تقريبا في مصر، وتنتج ١٩ الف سيارة من جميع الانواع.	۱۹۸۵/۱/۲۸ منطقة حلوان الصناعية

موضىوع الزيارة	الزيارة الميدانية
افتتاح مصنع حراريات حلوان التابع للشركة المصرية للحراريات الذي سينتج ٧٧ الف طن سنويا من الطوب الحراري بمختلف انواعه وتكلف المصنع ٢٠ مليون جنيه ، وينتج بما قيمته ١٢ مليون جنيه سنويا افتتاح مصنع اثاث يستخدم أخشاب الفوارغ الخشبية ، ويستهدف ان يصل انتاجه الى ٣ ملايين و ٦٦٤ الف ٢٠ من الاخشاب .	
قال الرئيس: «أريد أن أرى صناعة مصرية خالصة تقوم صناعة وتشغيل عمالة ، ويجد المهندسون فرصا جيدة امامهم ». وطالب أن يكتب على انتاج مصنع الحراريات على كل طوبة «صنع ف	
جولة الرئيس شملت شركات القطاع الخاص التالية: الشركة المصرية لمنتجات الاسبستوس، وتأسست في ١٩٨٠ برأسمال الشركة المصرية لمنتجات الاسبستوس، وتأسست في ١٩٨٠ برأسمال بها ١٨٥ عاملا فنيا ومهندساً. تنتج المواسير ومنتجات البلاستيك بطاقة ٢٠ الف طن سنويا تستخدم في مشروعات الرى والصرف الصحى. النساجون الشرقيون، حيث أنشىء مصنع جديد بطاقة ٢ ألاف طن سنويا من الخيوط المغزولة، يوفر عملة صعبة يستخدمها النساجون الشرقيون قيمتها ٩ الخيوط المغزولة، يوفر عملة صعبة يستخدمها النساجون الشرقيون قيمتها ٩ ملايين دولار _ ويصل انتاج هذا المصنع الى ١٥ مليون جنيهسنويا . سركة صناعة المواسير ومنتجات البلاستيك وتأسست في ١٩٧٩ برأسمال قدره ١٢ مليون من الدولارات و ٢٥ مليون جنيه مصرى بطاقة انتاجية ٢٠ الف طن من المواسير والوصلات البلاستيك بتكنولوجيا المانية غربية يعمل بها ٢٩٠ مهندسا وفنيا وعاملا واداريا . اسماله ٢ مليون جنيه ، تكلفته الاستثمارية ٢ ملايين جنيه يعمل به ١٩٨٠ يوميا . عامل ومهندس وادارى . ينتج الف قميص و ١٠٠ بنطلون و ٢٠٠ بدلة صيفي يوميا . الواحدة ، أو ١٨٨ الف حذاء سنويا . رأس ماله ٥ر١ مليون جنيه ، يعمل به الواحدة ، أو ١٨٨ الف حذاء سنويا . رأس ماله ٥ر١ مليون جنيه ، يعمل به الواحدة ، أو ١٨٨ الف حذاء سنويا . رأس ماله ٥ر١ مليون جنيه ، يعمل به الواحدة ، أو ١٨٨ الف حذاء سنويا . رأس ماله ٥ر١ مليون جنيه ، يعمل به الواحدة ، أو ١٨٨ الف حذاء سنويا . والم مصنع لانتاج الطلمبات في مصر ، المشروعات الاسكان . يغطى انتاج الشركة ٢٠ ٪ من احتياجات السوق . ينتج تستخدم للرى بالغمر والرى بالرش والرد بالتنقيط وطلمبات لمياه الشرب تستخدم للرى بالغمر والرى بالرش والرد بالتنقيط وطلمبات السوق . ينتج تستخدم للرى بالغمل والدى التاري الشروعات الاسكان . يغطى التاج الشركة ٢٠ ٪ من احتياجات السوق . ينتج	۱۹۸۰/۲/٤ مدینة العاشر من رمضان
٢٥٠٠ طلمبة سنويا يتم التصنيع بالتعاون مع المصانع الحربية ومصانع القطاع العام .	
زيارة مصانع الشركة المصرية للأغذية «بسكو مصر» وشركة مصر للألبان والاغذية ، افتتاح مصنع جديد لانتاج الأيس كريم ، زيارة شركة هوكست ، وشركة سويس فارما لصناعة الدواء وشركة النيل للادوية .	۱۹٬۸٥/۲/۱۱ جولة في ٦ مصانع للقطاع العام

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
افتتاح محطة كهرباء شبرا الخيمة ومحولات توزيع البنية وهى محطة حرارية ، تعتبر اكبر محطة لتوليد الكهرباء فى الشرق الأوسط وافريقية بضغط عال قدره ۲۲۰ الف فولت ، تغذى ٨ مناطق بالقاهرة . تبلغ قدرة المحطة بالكامل مليون كيلو وات ساعة أى نحو ٤/٢ قدرة السد العالى . تكلفت ۲۷۰ مليون دولار و ٤٥ مليون جنيه .	۱۹۸۰/۲/۱۲ محطة كهرباء شبرا الخيمة
وضع حجر الأساس لدار الأوبرا الجديدة كواجهة من واجهات الحضارة في مصر .	۱۹۸۰/۳/۳۱ دار الأوبرا الجديدة
افتتاح المبنى الجديد لمحكمة الجيزة والاجتماع ساعة ونصف برجال القضاء افتتاح المجمع التعليمي للغات بالجيزة الذي اقيم بالجهود الذاتية بطاقة وعلام منرعة السركة العالمية للثروة الحيوانية (التونسي بالهرم) مشروع دواجن التونسي ينتج ١٤٠ مليون بيضة في السنة ، وهي اكبر مزعة لانتاج البيض في العالم ، ولديه ٢٤٢٧ بقرة لانتاج اللبن. طالب الرئيس أن تكون جميع محاكم مصر على مستوى محكمة الجيزة الجديدة لتأكيد هيبة القضاء وسرعة الفصل في القضايا وطلب ادخال الاجهزة الحديثة مثل الكمبيوتر والميكروفيلم لحفظ ملفات القضايا من التلف أو الضياع ، وتلافيا لاية شبهة انحراف ، وحتى يطمئن المتقاضي إلى أن مستنداته في أيد أمينة . أن مستنداته في أيد أمينة . وأوضح الرئيس أن « القضاء في مصر هو صمام الأمن للديمقراطية ، والحرية ، وهو حصن المواطن المصرى » وقال : « أن سمة القضاء والحرية ، وهو حصن المواطن المصرى » وقال : « أن سمة القضاء والحرية ، وهو حصن المواطن المصرى » وقال : « أن سمة القضاء دورهم ومازالوا يؤدونه بكل الأمانة والشرف حتى يكون القانون هو السيد وحكمه هو الفيصل ، ولا أحد فوق القانون » . كتب الرئيس في سجل زيارات مزارع التونسي : «سعادتي غامرة بهذا المشروع الانتاجي الوطني العظيم . لا استطيع وسعادتي غامرة بهذا المشروع الانتاجي الوطني العظيم . لا استطيع الاعزاء . واني من كل قلبي اعتزبكم ولجميع القائمين على العمل في هذا المشروع العظيم كل تقدير واعجاب » .	المبنى الجديد لحكمة الجيزة . المجمع التعليمى للغات بالجيزة . مشروعات مرزارع التونسى .

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
زيارة مواقع الانتاج على خليج السويس بالبحر الاحمر وجنوب سيناء افتتاح حقل بترول جديد ف جنوب سيناء هو حقل خليج الزيت وينتج ١٥ ألف برميل يوميا من البترول . رفع علم مصر على احدى سفن الخدمات البترولية والامدادات لتنضم الى أسطول الخدمات البترولية المصرى .	۱۹۸۰/٤/۱۸ مواقع الانتاج على خليج السويس وجنوب سيناء
المنطقة الصناعية بالهرم بالجيزة تقام على مساحة ٥٩٥ فدانا بالطريق الصحراوى مصر ـ الاسكندرية زار السيد الرئيس ٥ مصانع بالمنطقة هى : ـ كلورايد للبطاريات ـ مصر لصناعة التبريد والتكييف «ميراكو» وهى انتاج مصرى امريكي مشترك براسمال قدره ٥ ملايين جنيه . شركاء الجانب المصرى هم شركة مصر للتأمين وبنك مصر إيران للتنمية ، ومن الجانب الأجنبي : مؤسسة بورج وارنر الامريكية ، والشركة العربية العالمية للتمويل والمصريين بالخارج ـ القاهرة للعباني والمساكن الجاهزة . ـ الدولية للتبريد ـ الموبيليات المصرية «موبيكا» ـ الموبيليات المصرية «موبيكا» طالب الرئيس بتفضيل الانتاج الوطني في جميع العطاءات الحكومية على أن طالب الرئيس بتفضيل الانتاج الوطني في جميع العطاءات الحكومية على أن يلتزم المنتجون الوطنيون بالمواصفات العالمية للجودة ، وأن يكون الهدف بالتاسي للمصانع هو التوسع في التصدير وقال ان سياسة مصر الاقتصادية تتحرك في خدمة خطة التنمية وتوفير احتياجات المجتمع الاقتصادية تتحرك في خدمة خطة التنمية وتوفير احتياجات المجتمع	۱۹۸۵/٤/۲۳ المنطقة الصناعية بالهرم
شهد الرئيس احتفالات محافظة سيناء الشمالية بالذكرى الثالثة لتحريرها في ٢٥ ابريل ١٩٨٢. جولة زار فيها مدينتى العريش والشيخ زويد واستقبله جماهير المحافظة استقبالاً شعبياً. — افتتاح عدد من المشروعات الجديدة بمدينتى العريش والشيخ زويد في مجالات الاسكان والطرق والسياحة والطيران والاعلام والثقافة والرياضة — مدينة الكوثر السكنية الجديدة . في مدينة الشيخ زويد وهي عبارة عن ٢٠٠ وحدة سكنية « ادارى وبدوى » وتضم مدارس ثانوية تجارية وعامة وكليات أساسياً وقصر ثقافة وادارات للشئون الاجتماعية والقوى العاملة والتموين وسوقاً تجارية وستشفى يضم ٣٥ تجارية وسريراً منها ١٣ سريراً عناية مركزة ومركز تدريب مهنى .	1940/E/YE =

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
— زار احدى العائلات في مسكنها: افتتاح طريق « بئر العبد ــ العريش » ويبلغ طوله ٧٠ كيلو مترا تم انجازه بمستوى رفيع خلال عامين على أحدث نظم الطرق العالمية . وهنا الرئيس العاملين بافتتاح المشروع . الحمى السكنى بالمساعيد الذي يضم ٢١٠٠ وحدة اسكان تعاونى . وقال الرئيس . « لقد أصبحتم أحسن من أي مكان آخر فإنني أرى مدناً كاملة في التسيخ زويد والفردوس والسلام ورفح والآن أرى المساعيد » . افتاح المبنى الجديد لاذاعة العريش ، وهي بقوة ٢ كيلو « سيكل » ثم ٥ كيلو سيكل ، وستصل الى ٥٠ كيلو سيكل . افتتاح الموص السياحي البيئي الذي ضم المنتجات البيئية ونموذجاً للبيت الدوى وآخر للبيت العريشي وزفة العريس وقسم الصيد البرى والبحري وقسم الأثار ومنجزات المحافظة ويكلف ٢٥٠ ألف جنيه . وقسم الآثار ومنجزات المحافظة ويكلف ٢٥٠ ألف جنيه . اوتاتاح « فندق نجمة سيناء » . جنيه .	
زيارة مجمع انتاج البنزين بالعامرية . بلغت تكلفة المجمع الاستثمارية ٤٥ مليون جنيه مليون جنيه مليون جنيه سنوياً . سنوياً . نيارة مجمع البتروكيماويات الذي بلغت استتماراته ٤٠٠ مليون دولار ومقام على مساحة ٣٧٠ فدان وينتج المادة اللازمة لانتاج البلاستيك بمعدل ٨٠ الف طن سنوياً قيمة الطن ٩٠٠ دولار ، و ٢٠ الف طن صودا كاوية .	0/0/0/1 العامرية بالاسكندرية
افتتاح اكبر مصنع لانتاج البورسلين فى العالم لانتاج أدوات المائدة: أطقم السفرة والشاى والقهوة والغازات والتحف الصينى سواء لاستخدام الافراد او استخدام الفنادق حتى مستوى الشمس نجوم ، رأسمال الشركة ٤٩٪ حكومى و ٢٦٪ بنوك وشركات و ٢٤٪ افراد ، ويصل إلى مليون و ٢٠ الف جنيه ، تضم الشركة مصانع أهمها مصنع البورسلين . يصدر المصنع انتاجه الى الدول العربية وايطاليا وكوبا والاسواق الأفريقية يعمل به ٢٥٠٠ عامل .	۱۹۸۰/۰۲ الشركة العامة للخزف والصينى - احدى شركات القطاع العام التى يسهم فيها القطاع الخاص
لقاء الرئيس بقادة وضباط احدى تشكيلات القوات المسلحة بالمنطقة المركزية في لقاء موسع حضره وزير الدفاع ورئيس الأركان وقائد المنطقة المركزية. شرح الرئيس على مدى ساعتين الموقفين الداخلي والخارجي.	۱۹۸۰/۷/۸ المنطقة المركزية (عسكرية) .

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
- جبولة للبرئيس بميناء الاسكندرية طلب فيها ضرورة الحفاظ على معدلات التشغيل والانتاج التى يحققها الميناء ، والانتهاء من تجهيزات برج المراقبة الجديد . - رفع الرئيس علم مصر على صارى السفينة الناقلة « الصديق » التى تكلف بناؤها ٢٠ مليون جنيه ، وتم انجازها في مصر لأول مرة على أيدى الخبرة المصرية الكاملة . وتبلغ حمولتها ٢٠٠٠ متر وعرضها ١٦٠ متر بغاطس ١٠٥٨ متر بغاطس ١٠٥٨ متر وقبوة محركها ١٢ الف حصان بسرعة ١٥ عقدة بحرية في الساعة . طالب الرئيس : الشركات الملاحية بلدنا ، وسوف يعود هذا علينا الوطنية ان تتعاقد مع الترسانة جميعا بالخير وعلى العاملين البحرية لبناء السفن المطلوبة لها المصريين » . وعدم وضع العراقيل في مواصفات وعدم وضع العراقيل في مواصفات وعدم وضع العراقيل في مواصفات التقدم الهائل في صناعة الصفن في بوجودي في الترسانة البحرية مصر . لاشاهد هذا الانجاز العملاق الذي مصر . وقال : « لابد من تشجيع الترسانة يضارع السفن العملاقة التى تعبر وقال : « لابد من تشجيع الترسانة السويس وبأيد مصرية .	التـرسـانـة البحـريـة بالاسكندرية
القاء الرئيس بنحو ٥٠٠ شاب في المعسكر . تناول الرئيس موضوعات السياسة الخارجية وعلاقاتنا الدولية ودور مصر في المنطقة والموضوعات الداخلية . وقال الرئيس ان ما يقال من مشروعات استثمارية انتاجية هو لصالح المجتمع . وقال نحن مع كل من يستثمر ويربح طالما أنه يعطى حق الدولة وحق المجتمع لكننا لا نسمح بالفساد او الاستغلال . من مشروعات واعمال افتتاح محطة كهرباء شبرا الخيمة ومحولات توزيع البنية وهي محطة حرارية ، تعتبر اكبر محطة لتوليد الكهرباء في الشرق الأوسط وافريقية بضغط عال قدره ٢٢٠ الف فولت ، تغذى ٨ مناطق بالقاهرة . تبلغ قدرة المحطة بالكامل مليون كيلو وات ساعة أي نحو ، / تقدرة السد العالى . تكلفت ٢٠٠ مليون دولار و ٥٥ مليون جنيه .	۱۹۸۰/۷/۳۰ معسکر أبى قير للشباب بالاسكندرية

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
- تفقد الرئيس معرض الملابس الجاهزة الذي اقامته شركات ستياوڤستيا وشركة النصر للملبوسات (كابو) طالب . الرئيس بضرورة « العمل على زيادة الانتاج ورفع جودة . المنتجات المصرية من الملابس الجاهزة) . والنسيج » وطالب الرئيس وقال الرئيس الرئيس بالعمل بكل الطاقات من اجل الصناعة الوطنية فى بلدنا تفوق زيادة الانتاج لسد حاجة الكثير من الصناعات الموجودة الاستهلاك المحلى وتحقيق مزيد بالخارج من مجال الغزل من الانتاج للتصدير .	۱۹۸۵/۸/٤ معرض الملابس الجاهزة
- جولة فى معسكرات عمل الشباب بشمال التحرير والنوبارية لتفقد أنشطة الشباب فى معسكرات العمل طالب الرئيس من محافظ البحيرة الاهتمام باستغلال الطاقة الشمسية فى مبانى محافظة البحيرة ومشروعات التعمير الجديدة حتى نوفر الاسراف الشديد فى استهلاك الطاقة الكهربائية والوقود . « اننى متفائل ان ابناء مصر ، المستقبل دائما مرتبط بالارادة والإشادة بالمناعات الريفية .	۱۹۸۰/۸/۱۱ مؤتمر شعبی معسکر عمل الشباب بشمال التحریر والنوباریة

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
 افتتاح مطار أبو رديس بجنوب سيناء بعد توسيعه . تفقد حقول بترول أبو رديس (حقول بترول بلاعيم) التى تنتج ١٧٥ ألف برميل يومياً . أصدر الرئيس توجيهاته باستكمال انشاء القرية السياحية في رأس سدر ، وتخصيص الشاليهات المستغلة بواسطة الهيئات الحكومية لاستغلالها في السياحة . أكد الرئيس خلال الجولة على آنه لن يسمح بتملك الأراضى الزراعية في مصر لغير المصريين ، وقال « ان هذا ينبع من ايمانى وحرصى على آلا يصبح الفلاح المصرى أجيراً على أرضه » . 	۱۹۸٦/۱/۱۵
 زيارة بعض مدن وقرى محافظة اسيوط افتتاح عدد من المشروعات الجديدة وتفقد عدد آخر من المشروعات القائمة في مجال الاسكان والأمن الغذائي . افتتاح اذاعة شمال الصعيد . وعد الرئيس بزيارة اسيوط مرة آخرى بعدما شاهده من تقدم ملحوظ في مجال الزراعة . افتتاح مصنع الأسمنت رقم « ۱ » . وضع حجر الأساس للمصنع رقم (٢) وتم انشاؤها بالتعاون مع رومانيا . قال الرئيس : « اننا نريد أن نوقف استيراد الأسمنت ولابد من الاسراع في انشاء هذه المصانع وتعويض ما حدث من تأخير في خطة الدولة بالنسبة لإنشاء مصانع الأسمنت » . افتتاح مشروع انتاج الدواجن بقرية عرب العوامر الذي تبلغ تكلفته ملايين جنيه . افتتاح مشروعات انتاج الموبيليا والعسل والبلاط في قرية بني مر ، واستقبل سيادته في القرية السيد طه حسين عم الرئيس الراحل جمال عبد الناصر . افتتاح التوسعات الجديدة لمصنع السماد في قرية منقباد . 	۱۹۸۲/۱/۲۳ زیارة الرئیس ۱۲ افظة اسیوط
لقاء الرئيس مع شباب هيئات التدريس بالجامعات لمدة ساعتين باعتبارهم يمثلون مجموعة من قيادات الشباب . أكد الرئيس على أن « مصدر قوتنا الحقيقية يكمن فى توجيه كل الجهد للعمل من أجل البناء والاعتماد على الذات ووحدة الشعب واسقاط المعاناة في ظل الديمقراطية التى هى صمام الأمان فى مصر .	۱۹۸٦/۱/۲٦ لقاء مع شباب هيئات التدريس بالجامعات .

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
- جولة ف رفح استغرقت ٣ ساعات ، وتفقد الأماكن على بعد ما لا يزيد على كيلو متر واحد من الحدود . افتتاح حى الامام في مدينة رفح ، ومعرض منتجات البيئة . زائت مساحة الأرض الزراعية في منطقة رفح والشيخ نويد إلى ٦٠ ألف فدان منها ٤٧ الف فدان تنتج بالفعل والمساحة الباقية في طور الانتاج ، وتمت زراعة مليون شجرة خوخ جديد . - افتتاح محطة كهرباء رفح التى تكلفت ٤ ملايين جنيه وتغذى ال٤ قرية و٠٤ بئر ماء و٠٠٠٤ ماء و٠٠٠٤ مشترك . - وشاهد الرئيس المركز المتنقل للتدريب المهنى على حرف البناء . - تفقد الرئيس الشاليهات المقامة على شاطىء رفح . - وافتتح توسعات فندق أوبروى العريش . - وافتتح فندق سميرا ميس العريش الذي يضم ١٨٠ غرفة ه نجوم . - مؤتمر شعبى في العريش . - افتتاح قسم المرور النموذجي . تفقد مشروع تربية وانتاج السمان .	أ٩٨٦/٤/٢٢ جولة في سيناء بمناسبة الاحتفال بندكسرى استعادتها.
افتتاح المعرض السنوى للعمل الاجتماعى الذى ضم نماذج من انتاج ۱۹۰ ألف ألف أسرة منتج منها أسر المقاتلين . وقال الرئيس : « يجب أن يتحول الشعب كله إلى خلايا عمل حتى نستطيع ان تنتج طعامنا ونحقق الاكتفاء الذاتى فى كافة احتياجاتنا ، وبخاصة من المواد الفذائية » .	۸٦/٤/۲۹ افتتاح اوتوستراد القاهرة ـ حلوان ومعرض العمل الاجتماعي
الفتتاح شركة المهندس لصناعة المكرونة والنشويات بطاقة ١٣٠٠ كيلو جرام في السباعة من المكرونة و٢٠٠٠ كيلو من الاسباجتي . الفتتاح أول مصنع يقام في مصر لانتاج المركزات والعصائر ويتبع شركة المهندس الوطنية للمنتجات الغذائية . تفقد على الطبيعة والهنتج عدداً من المشروعات السكنية (منطقة الاسكان الجديدة بحي الشيخ زايد وتضم ١٠ ألاف وحدة سكنية) الجديدة بحي الشيخ زايد وتضم ١٠ ألاف وحدة سكنية) غرس الرئيس شجرة في غابة الشباب بالاسماعيلية .	۱۹۸٦/٥/۳۱ جولة ميدانية في محافظة الاسماعيلية
- اداء صلاة الجمعة الأخيرة من شهر رمضان في جامع عمرو بن العاص . - تفقد أعمال الترميم المعماري الشامل الذي تقوم به هيئة الآثار بالجامع الذي يعتبر أول المساجد التي أنشئت في مصر وافريقيا بعد الفتح الاسلامي .	۱۹۸٦/٦/٦ أعمال الترميم في جامع عمرو بن العاص

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
حضور احتفال القوات الجوية المصرية بتسلم الدفعة الأولى من طائرات الميراج ۲۰۰۰ الفرنسية باحدى القواعد الجوية حيث أقيم عرض جوى . قال الرئيس . « يجب ان نستمر في اتجاه تقوية قواتنا » .	۱۹۸٦/٦/۲۸ احتفال القوات الجوية بتسلم آول دفعة من طائرات الميراج ۲۰۰۰ الفرنسية
— لقاء ثلاث ساعات مع رؤساء مجالس ادارات وتحرير الصحف وعدد من كبار المفكرين والكتاب وقيادات الاداعة والتليفزيون تحدث فيه الرئيس عن موضوعات طابا والتحرك المصرى نحو عقد المؤتمر الدولى ومشكلة الديون العسكرية .	۱۹۸٦/۱۰/۵ لقاء رؤساء مجالس ادارات وتحرير الصحف وعدد من كبار المفكرينُ وقيادات الاعلام
تسهد الرئيس بياناً عملياً لنظم الدفاع الجوى المتطورة للمدفعية وصواريخ سام ۲ ، وسام ۲ وتضمن عرضاً لكتاب الصواريخ التى آجريت لها عمرات كاملة داخل مصر . كما شاهد الرئيس بيانا عملياً للرماية بنظام آموز للدفاع الجوى المصرى .	۸٦/۱۰/۱۵ بیان عملی للدفاع الجوی
افتتاح متحف مجوهرات آسرة محمد على بقصر فاطمة الزهراء . المشاركة في يوم البحرية حيث التقى الرئيس بقادة وضباط القوات البحرية لمدة ساعتين . لقاء قيادات الحزب الوطنى والقيادات التنفيذية والشعبية بمقر محافظة الاسكندرية .	۱۹۸٦/۱۰/۲۳ زيارة محافظة الاسكندرية
افتتاح متحف تاريخ الحياة البرلمانية فى مصر بمبنى مجلس الشعب بعد الجراء الترميمات المعمارية فى المجلس . سجل الرئيس كلمة فى سجل هيئة الآثار : « تقديرى لكم تقديراً بلا حدود لما قمتم به وتقومون به للتسجيل والعناية بتراتنا وتاريخنا العظيم ، اسعد تمنياتى « حسنى مبارك » .	۱۹۸٦/۱۱/۱۲ افتتاح متحف تاریخ الحیاة البرلمانیة فی مصر
ــ لقاء الرئيس مع شباب جامعة المنصورة في اكاديمية الشرطة بالعباسية . ـ اعلن الرئيس انه ليس لمصر أى قوات عسكرية خارج آراضيها ، وان مصر لا تدفع بقواتها المسلحة في أى عمل عسكرى إلا من آجل الحفاظ على الأرض والمصالح العليا لشعبها وآمتها .	۱۹۸٦/۱۲/۹ لقاء شىباب المنصورق

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
- قضى الرئيس مبارك خمس ساعات كاملة فى جولة بأقسام معرض القاهرة الدولى للكتاب - لقاء بعدد من كبار المفكرين والمثقفين فى المعرض .	۱۹۸۷/۱/۲۰ إفتتاح معرض الكتاب
- جولة تفقد خلالها معسكرات قوات الأمن المركزى الواقعة فى أول طريق مصر - الاسكندرية الصحراوى افتتاح ادارة المعسكر والاستماع الى وصف للأقسام المختلفة بالمعسكر والخدمات التى يقوم بها المجندون داخله تفقد عنبرالمجندين ، واستفسر منهم عن احوالهم المعيشية والعسكرية داخل معسكراتهم تفقد عنبر التجهيزات الخاصة بالمستشفى الذى يجرى انشاؤه للمجندين .	۱۹۸۷/۲/۱ معسكر الأمن المركزى
جولة مفاجئة بمطار القاهرة الدولى ، وطالب بضرورة توفير كل التسهيلات أمام حركة السياحة . تفقد مدينة العاشر من رمضان وأربع مصانع للأدوية والأدوات الصحية والحقن البلاستيك والملابس الداخلية .	۱۹۸۷/۲/۱۷ جولة مفاجئة بمطار القاهرة الدولى ومدينة العاشر من رمضان .
ـ جولة مفاجئة لمدينة بورسعيد استمرت نحو ساعتين تفقد فيها المنفذ الجمركى الجديد، ومصنع الملابس الجاهزة وخط السكك الحديدية الذي كان قد تم الانتهاء منه منذ أسابيع، وكان متوقفا منذ عدوان ١٩٦٧.	۱۹۸۷/۲/۱۹ جـولة مفـاجئة فى مـدينة بورسعيد
تفقد الرئيس المنشآت السياحية على الطبيعة ، وأصدر توجيهاته لحل مشاكل السياحة والمرافق وتحسين الخدمات خلال الموسم السياحي	۱۹۸۷/۲/۲۲ زيارة مفاجئة لمدن شرم الشيخ والغردقة وأسوان .
- تفقد أقسام البيع المختلفة وأنواع السلع التي تتعامل فيها السوق أصدر توجيهاته بتوفير المنتج المصرى من الملابس الجاهزة بأنواعها المختلفة والسلع المعمرة من انتاج الشركات المصرية الى جانب السلع الأجنبية موضحا أن السلع المصرية لا تقل جودتها عن مثيلاتها الأجنبية مع الفارق الهائل في الأسعار .	۱۹۸۷/۲/۲۶ زيارة مفاجئة لشركة مصر للاسواق الحرة بمدينة نصر

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
افتتاح الدورة الرياضية الرابعة عشرة للجامعات التى أقيمت بالصالة المغطاة بأكاديمية الشرطة . شاهد مباراة للكرة الطائرة بين المنتخب القومى ومنتخب الجامعات . اجتماع برؤساء الجامعات وأعضاء مجلس ادارة الاتحاد الرياضى للجامعات .	۱۹۸۷/۲/۲۸ الدورة الرياضية رقم ۱۶ للجامعات .
قام الرئيس مبارك بزيارة مفاجئة لمركز الحاصلات الزراعية والمركز القومى للبحوث بالدقى ، حيث إطلع على التجارب الجارية التى يقوم بها المركز والتى ينتج بها محاصيل زراعية وخضروات باسلوب تجريبي متطور . طلب الرئيس من د عادل عز وزير الدولة للبحث العلمي إعداد ورقة عمل بالإحتياجات الفعلية للبحث العلمي من التمويل لإعطاء المراكز البحثية إمكانيات وتسهيلات أوسع من خلال التطوير والدعم وعرض هذه الدراسة على مجلس الوزراء وكذلك ربط الخطة العامة للبحث العلمي باحتياجات المجتمع . وقد توجه الرئيس بعد زيارته لمركز الحاصلات الزراعية الى المركز القومي للبحوث وهي أول زيارة يقوم بها رئيس مصرى لهذا المركز منذ إنشائه عام ١٩٥٦ .	1914/4
قام الرئيس مبارك بجولة مفاجئة بعطار القاهرة الدولى للمرة الثانية خلال ثلاثة أسابيع . — طلب الرئيس حسنى مبارك ضرورة عرض الضائع والسلع المصرية الى جانب البضائع المستورد تمع تنويع المعروضات بالسوق الحرة بحيث يترك للقادة أو المسافر حر . إعها أن تخصم قيمة الضرائب المصرية التى تدخل المنطقة الحرة سمجيعا على بيعها للمسافرين أو القادمين ، وعدم التشدد في تحديد القيمة الجمركية للاشياء التى تستعمل إستعمالاً شخصياً . ـ شملت زيادة الرئيس بالمطار قرية البضائع والاسواق الحرة والمناطق الجمركية وصالة الترانزيت ليتعرف بنفسه على مدى تنفيذ توجيهاته بتسهيل سير العمل بالمطار .	1944/4/14
_ افتتاح المعرض الصناعى _ الزراعى ، وجولة بالمعرض لمدة ٧ ساعات . تعليق الرئيس قال الرئيس : عن انطباعه عن زيارته للسوق : « انه شاهد تقدما كبيراً عن العام الماضي سواء في القطاع العام أو الخاص وتطورا كبيرا جدا في الصناعات الخفيفة أو الصناعات المختلفة وأن الخفيفة أو الصناعات المختلفة وأن ما شاهده اليوم في الحقيقة يبشر بأمل كبير بأمل كبير في المستقبل » . وقال : « اننا نصدر حاليا أشياء	۱۹۸۷/۳/۱٤ افتتاح سوق القاهرة الدولية بأرض المعارض بمدينة نصر .

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
كثيرة لا تقل جودة عن الانتاج في الخارج من المعدات والملبوسات . فلا يجب أن يساورنا أبدا أي نوع من الشك في اننا نستطيع أن ننتج سلعا تماثل الانتاج الاجنبي على الاطلاق لأننا ننتج مثل الانتاج الاجنبي . وأفضل منه . ولقد شاهدت سجادا وملابس تصدر لأمريكا وبلاد أوروبية وأحذية ومعدات وأدوات من كل الأشكال وصوبا زراعية وماكينات ومحركات وأتوبيسات وعربات ضخمة . فالانتاج الذي شاهدته اليوم انتاج ممتاز يدعو للراحة النفسية ويشعرني بالسعادة . أن الأمل في بلدنا كبير جدا لكن لابد من مضاعفة العمل حتى نستطيع أن نصل الى أهدافنا المنشودة » .	
افتتاح كوبرى المنيا الجديد في عيد المنيا القومي . حضر المؤتمر الشعبى الكبير بديوان المحافظة . بدأ العمل في انشاء الكوبرى منذ ٤ سنوات ، وتكلف ١٢ مليون جنيه تم تنفيذه بأحدث الطرق التكنولوچية المتطورة باستخدام الخرسانة سابقة التجهيز ، ونفذته الأيدى المصرية مائة في المائة . ويتكون من كمرات وزن الواحدة مائة طن ، وفتحة الكوبرى الملاحية عرضها ١٢ مترا وهو أطول كوبرى على النيل حيث يبلغ طوله ١٨٠٠ مترا .	۱۹۸۷/۳/۱۷ جولة في مدينة المنيا
افتتاح الرئيس مبارك للمبنى الجديد للركاب بمطار الأقصر الدولى الذى يضم ثلاث صالات للوصول والسفر . جولة بالمطار . القاءات شعبية مع قيادات مدينة الأقصر ومحافظة قنا . بلغ عدد الركاب في مطار الأقصر في ١٩٨٦ عدد ٨٤٥ الفا .	۱۹۸۷/۳/۲۳ مطار الأقصر الدولي
 افتتاح حديقة المهرجانات الدولية بمدينة نصر. افتتاح مصنع (شركة) « ايديال » الجديد للثلاجات والفسالات الساق و فول أوتوماتيك » بعد استكمال خطوط انتاجه . اقيمت الحديقة الدولية على مساحة ٥٥ فدانا ، وتعتبر اكبر حديقة في تاريخ القاهرة ، واكبر وأول حديقة تنشأ منذ قرن من الزمان بهذا الحجم داخل العاصمة . اشترك في تنفيذ الحديقة ١٠ دول منها ٢ دول غربية قامت بانشاء اجنحة لها داخل الحديقة تحمل كل منها طابع بلدها وتبلغ قيمتها ما بين ٤ر٥ ملايين جنيه هديه لسكان القاهرة خاصة وأن معظمها مرتبط باتفاقات صداقة وتآخى مع مدينة القاهرة . تبلغ قيمة الجهود التطوعية نحو ٢ مليون جنيه من هيئات وشركات لشبكات الصرف الصحى والمياه والكهرباء التي تخدم الحديقة . قد فازت الحديقة بالكأس والميدالية الذهبية في مسابقة الحدائق الدولية التي تحملها اللجنة الدولية للحدائق . 	. ۱۹۸۷/۳/۳۱ جولة ٥ ساعات بمدینة تصر .

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
خلال تفقد مبارك لعنابر الإنتاج فى شركة إيديال بمدينة نصر ، أوقف الرئيس عامل وشكا له أنه مريض بالسكر ويجد صعوبة فى العلاج وقد أرهقته تكاليفه وفى الحال أمر الرئيس مبارك بعلاجه وإجراء الفحوص الطبية والتحاليل اللازمة له وصرف الأدوية التى يحتاجها وأمر الرئيس مبارك بان يذهب الى مستشفى كوبرى القبة فى الحال بسيارة الرئاسة .	ق ۳/۳/۲۸ غ
- زيارة مركز مبارك للزراعة الآلية في السنبلاوين الذي اقيم بمنحة يابانية قدرها ١٠ ملايين دولار، ويقام على مساحة ١٠ ر٩ فدان والغرض منه تدريب المهندسين والفنيين والعمال على تشغيل وصيانة واصلاح الآلات واقامة محطات ملحقة تتبع المحطة الرئيسية وعددها ٦ محطات، ملحقة، تخدم كل محطة ١٠ الاف فدان. - زيارة قرية « تمى الامديد »، وتفقد الرئيس مدرسة هشام المسرى الفنية الصناعية المتقدمة التي تبرع بها الشقيقان « احمد ومحمد المسرى» وأقيمت على مساحة ٨ أفدنة، وبلغت تكاليفها ٤ ملايين جنيه. - افتتاح مصنع دكرنس للملابس الجاهزة بمركز دكرنس، وهو احد مصانع شركة الدقهلية للغزل والنسيج، ويعمل به ٢٠٠ فتاة وسيدة من دكرنس فضلا عن ٢٠٠ عامل، وينتج مليون قطعة في مرحلته الأولى ويصل انتاجه الى ٢ مليون قطعة بعد اتمام انشائه. - إفتتاح مصنع أعلاف شرين الذي يقام على مساحة ١٠ عشرة أفدنة بتكاليف قدرها ٧ مليون جنيه، ويبلغ انتاجه ١٠٠ الف طن سنويا. اختارة مصنع الشرقية للغزل والنسيج بمنيا القمح وافتتاح المراحل داخل المصنع. - خصور مؤتمر شعبي بالقاعة الكبرى لمحافظة الشرقية. قال الرئيس « ان كل مواطن على أرض مصر هو جندى لحماية الاستقرار لأنه يحمى نفسه وأسرته ومجتمعه ووطنه كله ».	۱۹۸۷/٤/۱ زیارة محافظتی الدقهلیة والشرقیة
افتتاح مستشفى أسيوط الجامعى الذى تكلف ٣٦ مليون جنيه ويضم ١٢٠٠ سرير. القاء مع القيادات الشعبية والتنفيذية بالمحافظات وقيادات الطلبة بالمجامعة بالمستشفى. استقبال شعبى للرئيس في مدينة اسيوط. زيارة المدينة الجامعة اسيوط. افتتاح مزرعة الخاشفة السمكية وتبلغ مساحتها الف فدان بطاقة انتاجية بهروم في العام الأول، ومزرعة للبط بطاقة ٢٦٠ الف.	۱۹۸۷/٤/٤ زيارة محافظتى اسيوط وكفر الشيخ

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
المنتاح قرية « الفيروز » السياحية بشرم الشيخ . وقد تكلفت ٧ ملايين جنيها ، وتضم ١٥٠ غرفة بسعة ٣٠٠ سرير ، و٣ مصانع لانتاج الطوب الاسمنتى . افتتاح أول خط مياه بين العريش والقنطرة طوله ١٦٠ كيلو متر . افتتاح طريق سدر ـ المفارق بطول ١٠٠ كيلو متر بتكاليف ٥ ملايين من الجنيهات يربط لأول مرة بين محافظتى شمال سيناء وجنوب سيناء مخترقا منطقة الوسط . افتتاح سنترال العريش بسعة ٦ آلاف خط . افتتاح طريق رفح الساحلى بطول ٢٤ كيلو متر . وضع حجر الأساس لاقامة ٥٠٠ شاليه بشاطىء العريش ونادى شباب مصر ومجمع النيل للاعلام ومجمع الفتح الاسلامى . افتتاح قرية غزالة السياحية بشرم الشيخ ، وقد تكلفت ٣ ملايين جنيه .	۱۹۸۷/٤/۲٦ دنیس
— افتتاح اكبر مشروع لتطوير نظام العمل بقطاع التأمين الاجتماعي ، ويهدف إلى تبسيط الاجراءات للمواطنين وحل المشاكل الادارية والقضاء على الروتين . ويخدم المشروع ٤٨ مليون مواطن في جميع المحافظات .	۱۹۸۷/٤/۲۸ اکبر مشروع لتطویر نظام العمل بقطاع التأمین الاجتماعی
— افتتاح مجمع العامرية للغزل والنسيج أكد الرئيس «أن هذا المجمع بالاسكندرية ، يضم المجمع ١١ مصنعا يعمل « مفخرة لكل مصرى » ، وانه بها ١٢ ألف عامل .	۸۷/٥/۱۳ مجمع العامـرية للغـزل والنسيج بالاسكندرية .
جولة ميدانية فى منطقة جنوب التحرير بالبحيرة . زيارة خمسة مصانع لانتاج قماش ونسيج المفروشات بالقاهرة . شدد الرئيس على ضرورة تملك الأرض لمن يزرعها » . « اشاد الرئيس بالجهد الذي يبذله مزارعوا الأرض قبل أن تصبح ملكا لهم ، ودون أن ينتظروا مساعدة من الدولة ودون أن تمد لهم مياه أو خدمات ، ولهذا تقرر تمليكها لهم بسعر رمزى » .	۱۹۸۷/٥/۱۷ جولة ميدانية فى منطقة جنوب التحرير بالبحيرة وخمسة مصانع بالقاهرة .
 ريارة ٤ مصانع للبويات والاغذية والملابس الجاهزة والألبان . قال الرئيس : « ان حركة العمران والاستثمار يجب أن تمتد إلى الصحراء بعيدا عن الأرض الزراعية للوادى » . حث الرئيس على ضرورة التمسك بشعار « صنع في مصر » وأكد أن كل مصرى يجب أن يرفع هذا الشعار لأنه يعنى الأنتماء . اكد الرئيس أن المدن الجديدة التي قامت على أرض مصر تفتح أفاقا أوسع للتنمية وفرصا أكبر للعمل في مناطقها الصناعية » . 	۱۹۸۷/٥/۲۵ المنطقة الصناعية لدينة ٦ أكتوبر جنوبى الجيزة .

الزيارة الميدانية	موضوع الزيارة
على مدى ثلاث ساعات قام الرئيس مبارك بجولة مفاجئة لفرعى شركة عمر أفندى بميدانى روكسى والحجاز بمصر الجديدة طلب الرئيس ضرورة التأكيد على شعار صنع في مصر وقال يجب تشجيع القطاعين العام الخاص .	۱۹۸۷/٦/٦ : زیارة شرکة عمر افندی
ــ افتتاح أحدث حقول منتجة للبترول بمنطقتى عجيبة وخالدة بالصحراء الغربية .	۱۹۸۷/٦/ ۲۰ الصنحراء الغربية
افتتح مبارك مستشفى معهد ناصر بالقاهرة وقال أننا بدأنا التركيز على مشروعات لخدمة المواطنين بعد إصلاح المرافق فى الخطة الأولى . هذا المستشفى الكبير ساهمت فيه قروض خارجية ويعد أكبر إنجاز صحى تحقق فى الخطة الخمسية الأولى تكلف المستشفى ٨٠ مليون جنيه ويعمل بطاقة ألف سرير .	۱۹۸۷/۷/۱۲ : مستشفی معهد ناصر
افتتح مبارك المؤتمر القومى لتطوير التعليم بقاعة الإحتفالات الكبرى بجامعة القاهرة رفع المؤتمر شعاراً له « أمة لها مستقبل »	۱۹۸۷/۷/۱٤ مؤتمرالتعليم
افتتاح كوبرى المنيا الذى يعتبر أحد الانجازات الضخمة التى تمت ف إطار الخطة الخمسية للتنمية الشاملة . القاء بالقيادات الشعبية والحزبية في المنيا .	۱۹۸۷/۷/۱۷ افتتاح کوبری المنیا
شهد مبارك الإحتفال الذى أقامته أكاديمية الشرطة بمناسبة تخريج دفعة جديدة والذى أقيم بالصالة المغلقة بالأكاديمية وقرر الرئيس منح أوائل الخريجين نوط الإمتياز من الطبقة الثانية ونوط نهاية الخدمة للضباط الذين أحيلوا للمعاش .	۱۹۸۷/۷/۳۰ كلية الشرطة
لقاء الرئيس بشباب الجامعات بالاسماعيلية . طالب الرئيس بالتوسع في مشروعات تشغيل الشباب دون الاعتماد على الحكومة ، والتوسع في توزيع الأراضي الصحراوية بالاسماعيلية ، وشرق القناة على الخريجين لدعم خطة مصر التي ترتكز على الاعتماد على سواعد الشباب في اقتحام الصحراء وزراعتها .	۱۹۸۷/۸/۱٦ لقاء مع شباب الجامعات بالاسماعيلية

الزيارة الميدانية

1944/4/48 جولة واسعة بمواقع الانتاج بالاسكندرية

 نیارة ٤ مواقع انتاجیة هی : شركة النقل والهندسة بمنطقة سموحه. شركة فستيا للبدل والبنطلونات الجاهزة. شركة ستيا للأصواف.

شركة كايو.

 اكد الرئيس على أن « الانتاج هو أساس الرخاء وبغيره تؤدى زيادة المرتبات الى اشتعال الأسعار .. وأن أي تقدم لأي شعب لا يقوم إلا على أساس مزيد من الانتاج ، .

موضوع الزيارة

- -- وقال « اننا نعطى الزراعة أهمية كبرى خلال الخطة الخمسية الحالية . وخاصة في الأراضي الجديدة خارج وادى النيل » .
- ورحب الرئيس بقيام المصريين المغتربين باستزراع الأراضي الجديدة والصحراوية .

قام الرئيس مبارك بزيارة لمحافظة الشرقية في إطار الإحتفال بعيد الفلاح وتفقد عدد من المشروعات الزراعية في قرية صان الحجر وقام بتوزيع عقود التمليك على ٥٠ مزارعاً من إستصلحوا الأراضي في قرية الحسنية .

: 1944/9/4 محافظة الشرقية

1924/9/4 معرض العمل الاجتماعي

بمدينة نصر

1944/9/47 مواقع انتاج البترول بالصحراء الغربية .

1920/9/42 زيارة الهيئة المصرية للكتاب

ــ افتتاح معرض العمل الاجتماعي بمدينة نصر الذي أقامته وزارة الشئون الاجتماعية والتأمينات .

قال الرئيس:

- ــ « مصر تشهد انجازات ضخمة في جميع المجالات في الزراعة والصناعة والخدمة العامة وتقديم الخدمات للمواطنين وتصنيع احتياجات المواطن .
- ـ طالب الرئيس كل مواطن بتحسين دخله عن طريق المشاركة في الانتاج باعتبار أن هذا الهدف هو أهم ما يجب أن نصل اليه .
- تفقد مواقع انتاج البترول بالصحراء الغربية . قال وزير البترول أنه في فترة حكم مبارك الأولى تم رفع احتياطي البترول من ٢٧٠٠ مليون إلى ٤٣٠٠ مليون برميل وتم عقد ٤٠ اتفاقية .
- _ افتتاح خط نقل البترول الخام من حقل أم بركة الذي يتبع شركة بترول الصحراء الغربية « ويبكو » .
- _ لقاء بالمفكرين والأدباء ويقيادات الصحافة . ـ قال الرئيس في هذا اللقاء: « نرجو من الرأى العام أن ينمو وأن يشارك في ابداء الرأى لأن ذلك يحقق

موضوع الزيارة الزيارة الميدانية التفدم في كل موقع ، وفي كل مجال » . _ افتتاح القاعات الجديدة للاطلاع ومكتبات الرواد بالهيئة العامة للكتاب بكورنيش النيل. - أهدى الرئيس لهيئة الكتاب « كرة أرضية » تلقاها سيادته من الرئيس الفرنسي ميتران لتوضع في مدخل الهيئة . ــ لقاء بالفنانين استغرق اكثر من ٤ ساعات . 1444/4/47 قال الرئيس: « أن الفن المصرى يمثل الشرايين التي تسرى في جسد الشعب حوار مفتوح مع فناني مصر المصرى والعربي » . وقال : « لابد أن يحتفظ الفن المصرى دائما بموقعه ومكانته المتقدمة ولاتشوبه أي شائبة ... » . وقال أنه « لا يوجد مجتمع بلا سلبيات أو عيوب ولكن يجب أن يتسم النقد بالموضوعية ويستهدف التصحيح، ويبتعد عن كل ما يسيء الى سمعه مصر أو التهكم على أبنائها أو الاسباءة لمؤسساتها ». 1924/9/47 _ افتتاح مترو الانفاق الذي يعتبر أول مترو في الشرق الأوسيط افتتاح أول مترو للأنفاق وسط وافريقيا ، وحضر الأفتتاح رئيس الوزراء الفرنسي الأسبق جاك شيراك . القاهرة 1924/4/4 _ افتتاح أحدث مشروع للملابس الجاهزة في المدينة بلغت تكلفته ٦ افتتاح مشروعات جديدة ملايين جنيها ساهم بها القطاع الخاص. ــ شهد مؤتمر سياسي موسع في بورسعيد . ببور سعيد - قال الرئيس لأبناء بورسعيد : « أريد الآن أن تدخلوا ف مجال صناعات التصدير، وعليكم أن تسرعوا في ذلك للمساهمة في تنمية الصادرات المصرية حتى لا يفوتكم الوقت » . 1944/1./2 - تفقد الرئيس عددا من المشروعات البترولية الجديدة بالصحراء. الشرقية لمدة ٦ ساعات . مشروعات بترولية جديدة - جولة مفاجئة لدينة الغردقة تفقد خلالها قرية تعدوان السياحية بالصحراء الشرقية بمحافظة التى تم تنفيذها بالجهود الذاتية . اليحر الأحمر أعلن وزير البترول أن مصر دخلت للمرة الأولى ضمن الدول المصدرة لغاز البوتاجاز.

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
 افتتاح المرحلة الثانية من متحف الحياة النيابية بمصر فى مجلس الشعب . 	۱۹۸۷/۱۰/۱۲ متحف تاريخ الحياة النيابية بمصر في مجلس الشعب
جولة مفاجئة فى محافظة شمال سيناء . وعد الرئيس أهالى المحافظة بالاهتمام بمشروع توصيل مياه النيل الى وسط سيناء باعتباره أساس التنمية فى المنطقة .	۱۹۸۷/۱۱/۵ جولة مفاجئة فى محافظة شمال سيناء .
إفتتح الرئيس مبارك معرض المنتجات المصرية من أجل التصدير بأرض المعارض بمدينة نصر وفى جولة ٧ ساعات تفقد الجناح الزراعى ومصانع الثلاجات والسجاد .	۱۹۸۷/۱۱/۸ أرض المعارض
إفتتح مبارك معرض القاهرة الدولى الثانى لمعدات الدفاع « بمطار ألماظه المجوى إشبترك في العرض ١٦٧ شبركة منتجة للسلاح من ١٨ دولة أجنبية و ٢٥ شركة مصرية تابعة لوزارة الإنتاج الحربى والهيئة العربية للتصنيع ووزارة الدفاع .	1944/11/9
زيارة شركة المنوفية للبطاطين وهي شركة استثمار. تفقد مجمع الدواجن وصناعة اللحوم في بنها . شاهد انتاج السجاد اليدوى من الصوف والحرير في قرية كفر هلال مركز بركة السبع . حضور مؤتمر سياسي في المعهد الزراعي بقويسنا . تعليق الرئيس أكد الرئيس على نمط الأسر المنتجة واتاحة	۱۹۸۷/۱۱/۱۷ جولة ميدانية بقرى ومدن محافظتى المنوفية والقليوبية
أهمية اقامة الصناعات الفرصة أمام العمل الفردى الصنغيرة في مصر والتوسع في والجماعي والتعاوني .	
مبارك يفتتح معرض المنتجات المصرية	1914/11/14
فى ٨٧ ـ قدم الأهرام كتاب مصر الإنجاز بمناسبة مرور ٦ سنوات على حكم مبارك وبداية فترة الرئاسة الثانية أهم ما فيه . (قول لمبارك فى الإفتتاحية)	۱۹۸۷/۱۱/۱۹ : يفتتح معرض الدفاع

•	
موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
قولة حق : إن مصر المستقرة هي التي أنجزت في خمس سنوات ما لم تنجزه في ٥٠ عاما) وبعد ذلك تروات مصر تتضاعف بالأرقام من ٨١ ـ ٨٦ ودائع البنوك ، الزراعة ، البترول ، النقل والمواصلات ، الطرق والنقل البرى ، المواصلات السلكية واللاسلكية ، السياحة ، الكهرباء المصانع وإجمالي استثمارات القطاع العام .	
مبارك يفتتح المطبعة التجارية الجديدة للأهرام ويلتقى برؤساء مجالس ادارات الصحف والكتاب والصحفيين ويزور شركة بنها للصناعات الإلكترونية . وأكد الرئيس مبارك أن شغلنا الأول هو استمرار مسيرة التنمية الإجتماعية وتأمين مستقبل الأجيال القادمة .	1944/11/44
مبارك يقوم بجولة فى مدينة العاشر من رمضان رافقه الرئيس الرومانى تشاوشيسكو تفقد خلالها الانتاج المتطور من السجاد والأدوية الذى يطرح بالسوق المحلية ويتم تصديره للأسواق الخارجية .	۱۹۸۷/۱۱/۲۶ : العاش ی من رمضان
مبارك يقوم بجولة مفاجئة في مطار القاهرة ويطالب بتقديم كافة التسمهيلات للجمهور .	۱۹۸۷/۱۱/۲۵ مطار القاهرة
لقاء أعضاء المجلس التنفيذي للاتحاد العام لنقابات عمال مصر. وأكد الربيس على «ضرورة: تحقيق المزيد من الانتاج والعمل في كل المواقع الانتاجية على مستوى الجمهورية، وأن توجد القيادات النقابية مع العمال في كل المواقع لحل مشاكلهم ».	۱۹۸۷/۱۲/۸ لقاء أعضاء المجلس التنفيذي للاتحاد العام لنقابات عمال مصر
افتتاح ۳ مصانع جدیدة تفقد مصنعین تحت الانشاء زیارة الشرکة المصریة السویدیة (اسیمك) لانتاج الأحواض الاستانلیس ستیل . زیارة مصنع سامی سعد للمنتجات الخرسانیة زیارة مصنع مکارم للصناعات النسیجیة « مانیکس »	۱۹۸۷/۱۲/۱٦ جولة ميدانية في مدينة السادات
مبارك يسلم كأس أندية إفريقيا أبطال الدورى للنادى الأهلى فى إستاد القاهرة بعد فوزه على نادى الهلال السودان ٢ / صفر .	۱۹۸۷/۱۲/۱۸ استاد القاهرة

موضوعات الزيارة	الزيارة الميدانية
افتتاح مصنع للإعلاف طاقته ۸۰۰ الف طن سنویا ، اقامه مستثمرون من ۶ دول . افتتاح مصنع للالبان ضمن مشروع شركة « دلة ، وهي شركة استثماریة مصریة ـ سعودیة ـ دنمركیة ـ سویدیة .	۱۹۸۷/۱۲/۲۳ النوباریا
!	

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
افتتاح المعرض الدولى للكتاب القاء بأدباء وكتاب مصر في حوار ديمقراطي . قال الرئيس : « ان انتفاضة الشعب الفلسطيني هي ناقوس خطر لكل الأطراف الفلسطينية والاسرائيلية والعربية والعالم كله ، وهي تفرض علينا جميعاً ان نتحرك ونوقف سياسة « اللاءات » . وعلى الصعيد الداخلي ، طالب الرئيس بضرورة ان توعى الأسرة أبناءها من خطر السموم البيضاء .	۱۹۸۸/۱/۲۱ . المعـرض الدولى للكتاب العشـرين
ب افتتاح « معسكر مبارك النموذجي » لقوات الأمن ، والذي أقيم على مساحة ١٢٠ فداناً بالكيلو ٢٤ على طريق القاهرة السويس الصحراوي ويسمح بتدريب ٤ آلاف جندي .	۱۹۸۸/۲/۱۰ معسكر لقوات الأمن
مبارك يزور المنطقة الواقعة بين مدينة الاسماعيلية ونفق الشهيد الحمد حمدى شرقى وغربى القناة حيث تفقد الأراضى الجارى استصلاحها وعدد من القرى السياحية التى استكملت أو التى لا زالت تحت الانشاء .	۱۹۸۸/۲/۲۲ منطقة القناة
ــ لقاء الرئيس بطلاب وأساتذة جامعة القناة . ــ تعرض الرئيس في خطابه الشامل لأهم القضايا الداخلية والخارجية . ومما جاء فيه « اننا التزمنا باسلوب التخطيط العلمي لتوظيف مواردنا . وان سياستنا الاقتصادية تتفق ومصلحة المجتمع وقدراته » .	۱۹۸۸/۲/۲۳ جامعة القناة
_لقاء السيد الرئيس بقيادة الجيشين الشانى والشالث بمعسكر الجلاء بالاسماعيلية قال الرئيس : « ان قراتنا المسلحة درع مصر وشعبها ، وان القرات المسلحة هي مدرسة الرجال » .	۱۹۸۸/۲/۲۶ لقاء بقیادة الجیشین الثانی والثالث بالاسماعیلیة
ريارة منطقة الأهرامات . قال الرئيس : ان أثارنا لها قيمة حضارية عظيمة ، ويجب الحفاظ عليها وصيانتها . طالب الرئيس بتنظيم البناء لمناطق الآتار حفاظاً على قيمتها الحضارية وبناء سور حول الأهرام وعدم تسلقها .	۱۹۸۸/۳/٦ زيارة منطقة الأهرامات

الزيارة الميدانية	موضوع الزيارة
زيارة الشركة العربية الحديثة لصناعة الأثاث وهي شركة قطاع خاص . زيارة الشركة المصرية للبتروكيماويات وهي شركة قطاع عام . لقاء مع قيادات الاسكندرية . قال الرئيس « اننى اشجع القطاعين العام والخاص لصالح المجتمع كله ومن أجل أمنه واستقراره . وقال ان استثمارات القطاع الخاص منها ٨٠٪ مصرى و٥ر١٧٪ عربى و٥ر٢٪ أجانب .	۱۹۸۸/۳/۹ زيارة مواقع صناعية بالعامرية بالاسكندرية
افتتاح سوق القاهرة الدولى رقم ٢١ بأرض المعارض . أكد الرئيس على ضرورة زيادة التصدير حتى يمكن سد العجز في ميزان المدفوعات . أشار الرئيس إلى التطور الملموس في الانتاج وطالب بزيادة تحسينه .	۱۹۸۸/۳/۱۲ سوق القاهرة الدولى رقم ۲۱
مبارك وزايد قاما بزيارة لمدينة _ شرم الشيخ وانتقلا للإسماعيلية بعدها .	۱۹۸۸/۳/۱۷ شرم الشيخ
ــ لقاء الرئيس مبارك بشباب جامعة طنطا لمدة ساعتين في اكاديمية الشرطة . كما التقى بهيئة تدريس جامعة طنطا .	۱۹۸۸/۳/۲۲ لقاء الرئيس بشباب جامعة طنطا
افتتاح ٣ توسعات في مصنع السكر والتقطير بالحوامدية . افتتاح مصنع مواسير الزهر المرن وهو احدى مشروعات الصناعات الثقيلة ويوجد في طناش بامبابة ، وتبلغ طاقته الانتاجية ٤٧ ألف طن سنوياً من المواسير التي تستخدم في مشروعات المياه والصرف الضحى .	۱۹۸۸/۳/۳۰ العيد القومى للجيزة
ا ــ افتتاح المبنى الجديد لمعهد القلب بامبابة الذى يلخصص نصف الأسرة فيه للعلاج المجانى والباقى للعلاج الاقتصادى . المسرة فيه للعلاج المؤيرا الجديدة . المسرة فيه للعلاج عير القادرين إلى أن يساهموا في علاج غير القادرين الله أن يساهموا في علاج غير القادرين قائلًا : أن واجب كل مواطن قادر أن يشارك في تحقيق العدل والتوازن الاجتماعى للفئات غير القادرة .	۱۹۸۸/٤/٤ المبنى الجديد لمعهد القلب بامبابة
ــ لقاء الرئيس بطلاب واساتذة جامعة الاسكندرية . قال الرئيس : ان كل ما تنجزه الدولة ليس لجيل الكبار بل للشباب ، فجميعنا وكل الأجيال التى تتولى المسئولية تعمل من أجل المستقبل .	۱۹۸۸/٤/۱۳ لقاء بجامعة الاسكندرية

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
_ افتتاح المتحف الحربى القومى قل المناح المتحف الحربى القومى قلل الرئيس « ما من مسئول فى أى بلد إلا ويهتم بتراثه ، هذا تاريخ للأجيال القادمة ، ولا يمكن أبداً أن نمحو التاريخ ، ولابد أن نوصله ونسجله من خلال المتاحف .	۱۹۸۸/٤/ ۲ ٦ افتتاح المتحف الحسربي القومي
_ افتتح مبارك قصر الغورى للتراث عند تقاطع شارع الأزهر مع شارع الغورية ، وهو أول القصور الثقافية المتخصصة التى تقيمها وزارة الثقافة لتحديث اسلوب العمل الثقاف . تفقد الرئيس مكتبة لكتب التراث وشاهد معرضاً بالصور عنوانه القاهرة التى لا يعرفها أحد وشاهد برنامجاً لفنون التراث استمر ساعة ونصف .	۵/۵/۹۸۸ قصر الغوری
ارساء حجر الأساس لمشروع احياء مكتبة الاسكندرية ، وهو يتكلف ١٦٠ مليون دولار ، ويقام على مساحة ٤٥ ألف متر مربع . القاء أساتذة وطلاب جامعة الاسكندرية ، حيث أكد أن « استقرار مصر يعنى الحرة والديمقراطية والتنمية وأمن الوطن والمواطن » . وهذه هى المرة الثانية التي يزور الرئيس فيها جامعة الاسكندرية في ١٩٨٨ .	۱۹۸۸/٦/۲٦ وضع حجر الأساس لمشروع مكتبة الاسكندرية
قام الرئيس مبارك بتفقد الطائرة (حتشبسوت) وهى احدى الطائرتين الجديدتين اللتين اشترتهما مصر للطيران وقد تفقد الرئيس الطائرة وتعرف على مزاياها وطلب أن يبذل العاملون بالشركة أقصى جهودهم لتحقيق المزيد من الأرباح ومنافسة أكبر شركات الطيران العالمية والاهتمام بالخدمات التى تقدم للركاب.	۱۹۸۸/۷/۹ مطار القاهرة
مبارك شهد حفل تخريج دفعة جديدة من ضباط الشرطة حيث قلد الأوائل نوط الامتياز من الطبقة الثانية وهم أول كلية الضباط المتخصصين والثلاثة الأوائل من كلية الشرطة.	۱۹۸۸/۸/۹ كلية الشرطة
ــ تفقد الرئيس مستشفى مصطفى كامل للقوات المسلحة بالاسكندرية ، وأقيمت هذه المستشفى على ١٨ فداناً على البحر مباشرة ، وبلغت تكاليفها ٣٢ مليون و٢٠٠ الف جنيه .	۱۹۸۸/۸/۱٦ مستشفی مصطفی کامل بالاسکندریة
ــ لقاء الرئيس بالفوج الأول لمعسكر الشباب في أبى قير بالاسكندرية وحث الشباب المصرى على مقاومة المحاولات التي ترمى إلى إشعال التطرف الديني الذي يخدم مصالح قوى خارجية معادية لمصر.	۱۹۸۸/۸/۲۶ معسكر الشباب بأبى قير بالاسكندرية
. — افتتاح مستشفى ونادى الزراعيين اللذين أقيما بالجهود الذاتية لوزارة الزراعة ، وقد بلغت تكاليفهما ١٤ مليون جنيه . — قال الرئيس لأعضاء مجلس نقابة الزراعيين : « انكم تستحقون الكثير فمستقبل مصر هو الزراعة » .	۱۹۸۸/۹/۲۰ مستشفی ونادی الزراعیین

موضوعها	الزيارة الميدانية
زيارة الرئيس للمبنى الجديد لمجلس الدولة بالدقى ، ويضم هذا المبنى الجديد مبنى للمحاكم من أربعة طوابق ، ومبنى للقضاة والمواطنين من ١٣ طابقاً ، ويسمح المبنى بعقد ٧٢ جلسة فى وقت واحد على مدار الاسبوع ويشغل المبنى ٥٠٠٠ متر مكعب لكل من المحاكم والمبنى الادارى .	۱۹۸۸/۹/۲۱ زيارة المبنى الجديد لمجلس الدولة بالدقى
ــ لقاء الرئيس بأعضاء النيابة العامة ، وشهد اجتماع مجلس القضاء الأعلى ، كما تفقد مراحل تنفيذ قصر العدالة بمصر الجديدة الذي يتكلف ١٠ مليون جنيه ، والمراحل النهائية لمبنى محكمة شرق القاهرة الابتدائية ومبنى نيابة أمن الدولة العليا .	۱۹۸۸/۱۰/٤ لقاء مع أعضاء النيابة العامة
ــ مبارك افتتح المرحلة الأولى من مشروع المدينة العسكرية بالهايكستب وهو أحد المشروعات العملاقة التى تنفذها القوات المسلحة في إطار خطة متكاملة لتطوير ايواء أفراد القوات المسلحة .	۱۹۸۸/۱۰/۹ منطقة الهايكستب
— افتتاح المركز الثقافي القومى «دار الأوپرا المصرية » وقد تكلف انشاء الأوپرا حوالي (٤٠ مليون جنيه) . وتحتوى القاعة الرئيسية . على ١٢٠٠ مقعداً ، وترتفع ثلاثة طوابق ، وتنتهى بقبة على الطراز الاسلامى ويضم المسرح الثاني ٢٠٠ مقعداً للعروض الصغيرة ، ويتسع المسرح الصيفى المكشوف لعدد ٥٠٠ مقعداً . ويضم المبنى قاعات للتدريب ، ومكتبة فنية ، ومتحف الأوپرا ، وقاعات الندوات والمحاضرات ، وحجرات الفنانين .	۱۹۸۸/۱۰/۱۰ افتتاح دار الأوپرا المصرية
افتتح مبارك المعرض التجارى الاسلامى بأرض المعارض بمدينة نصر وهى الدورة الثالثة للمعرض الذى تنظمه الهيئة العامة لشئون المعارض والأسواق الدولية بالاشتراك مع المركز الاقليمى لتنمية التجارة التابع لمنظمة المؤتمر الاسلامى ، اشترك فيه ١٦ دولة واستمر ١٠ أيام ، ضم المعرض مجموعة من انتاج الدول المشتركة من بينها صناعات استهلاكية معمرة وحرفية تقليدية .	۱۹۸۸/۱۰/۱۰ أرض المعارض
ــ تفقد سير العمل فى أكبر مشروع صرف صحى فى العالم ، تبلغ تكلفته الاجمالية ٤ مليار جنيه تفقد محطتى الصرف الصحى بالأميرية ومياه الشرب بالفسطاط تفقد سير العمل فى كوبرى روض الفرج .	۱۹۸۸/۱۰/۲۰ مشروع الصرف الصحى
افتتاح اذاعة القناة المحلية لمنطقة القناة بالاسماعيلية . اعطاء اشارة البدء للإرسال التجريبي لتلفزيون القناة ، وهو أول تليفزيون محلي خارج القاهرة . وقد بلغت تكاليف انشاء مبنى الاذاعة والتلفزيون وتجهيزاته في القناة ٣٢ مليون جنيه .	۱۹۸۸/۱۰/۲۵ اذاعة القناة المحلية

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
_ زيارة مفاجئة لقرية البضائع بمطار القاهرة بعد أن تلقى الرئيس بعض السكاوى من عدم انضباط عمليات الحجز الخاصة بالفراغات على شركة مصر للطيران مما يدفع المصدرين إلى الشحن على شركات أخرى بتكلفة أعلى أصدر الرئيس أوامره بوضع القواعد التي تيسر عمليات الشحن على الطائرات المصرية دون عقبات .	۱۹۸۸/۱۰/۲۸ زيارة مفاچئة لقرية البضائع بمطار القاهرة
افتتاح أكبر مزرعة سمكية في العالم ، وهي تقع على مساحة ٢٢٠٠ فدان بمنطقة مريوط غرب الاسكندرية ، بها ٢٤١ منتفعاً بواقع ١٥٥٥ فدان لكل منتفع . س وزع الرئيس عقود تمليك ٣٤ ألف فدان من الأراضي المستصلحة على ٥٥٠٠ من خريجي الجامعات دفعة ١٩٨٣ وما بعدها بواقع ٥ أو ٢ فدادين لكل خريج . وتقع هذه الأراضي في ٥ مناطق هي سكر البنجر والبستان بالوجه القبلي والوادي الجديد ، والحامول بكفر الشيخ . وتعتمد على أساليب الري الحديثة (رش ، تنقيط) والغمر السطحي .	۱۹۸۸/۱۱/٤ مزرعة الأسماك بمنطقة مريوط
زيارة الرئيس لمدينة العامرية الجديدة ، وافتتح ٥ مصانع للقطاع الخاص . وتقع « العامرية الجديدة » على امتداد ٤٨ كم غرب الاسكندرية وحتى منطقة برج العرب على مساحة ١٢ ألف فدان زيارة المنطقة الصناعية الأولى بالمدينة ، وتضم ١٦ مصنعاً تبلغ رؤوس أموالها ٢٢ مليون جنيه ، وتستوعب ١٢٣٣ عاملًا تفقد الرئيس ١٢٠٠ وحدة سكنية جديدة بالمدينة .	۱۹۸۸/۱۱/۸ مدينة العامرية الجديدة
افتتاح معهد التكنها، حيا الجديد بمحافظة القليوبية ، ليقوم بتخريج المهندس التطبيقى . أمر الرئيس بتوفير المسكن والغذاء لطلبة المعهد التكنولوچى . أعلن الرئيس أن الدولة تشجع التعليم الفنى والصناعات الصغيرة ، وطالب الرئيس بالحد من التعليم الفنى التجارى .	۱۹۸۸/۱۱/۱۹ معهد تكنولوچيا جديد في القليوبية
تسهد الرئيس بياناً عملياً على الأسلحة المطورة في احدى القواعد العسكرية . تفقد الرئيس معرض تطوير استخدام عدد من اسلحة المدفعية والدفاع الجوى . أشاد الرئيس بالجهد الذى بذله العلماء والخبراء في هذا التطوير .	۱۹۸۸/۱۱/۲۹ قاعدة عسكرية
زيارة محافظة الشرقية تققد مشروعات الانتاج الزراعى والحيوانى فى الخطارة ، وتبلغ المساحة الكلية للمشروع نحو « ألف و ٢٢٤ فدان » . وفرت الدولة ١٤ مليوناً من الجنيهات للمشروع خلال الخطة الخمسية الأولى لاقامة البنية الأساسية ، و٩٠ مليون جنيه استثمارات للمشروع من قبل بنك التنمية والائتمان الزراعى .	۱۹۸۸/۱۲/٦ زيارة محافظة الشرقية

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
 يضم المتسروع ٥ محطات للتسمين بطاقة قدرها ١٠ آلاف رأس سنوياً . عقد الرئيس مؤتمراً شعبياً بجامعة الزقازيق أعلن فيه ان الانتاج والعمل والعطاء هي المعايير التي يتم من خلالها اختيار القيادات . 	
افتتاح معرض العمل الاجتماعى التاسع عشر . طالب الرئيس بضرورة : تشجيع الأسر المنتجة لرفع معيشة ١٦٨ ألف أسرة ، وأكد الرئيس على أهمية دور المرأة في تحريك المجتمع .	۱۹۸۸/۱۲/۱۹ معرض العمل الاجتماعي التاسيع عشر

(★) تم الاعتماد بصفة كاملة على مصادر وزارة التعمير والمجتمعات الجديدة والاسكان والمرافق وهي : التعمير في مصر(ديسمبر ١٩٨٩) ، والاسكان في مصر (يوليو ١٩٨٩) ، "

موضوع الزيارة	الزياراة الميدانية
— افتتاح المبنى الجديد لتجارة المنوفية وقد تكلف انساؤه ١٢ مليون جنيه ، ويضم ٤ مدرجات كبيرة تتسع لنحو د ١٠٠ طالب ، كما يضم ١٢ مدرجاً يسنع كل منها ١٢٠ طالباً . لقاء الرئيس بأعضاء التدريس والطلاب بجامعة المنوفية . قال الرئيس : « ان الاستقرار يعنى أمن المواطن على عاله وعرضه وشرفه » . ان الاستقرار هو الأداة التي تحقق الحفاظ على الديمقراطية والحرية ، ويعنى المزيد من الاستثمار والسياحة . وأكد الرئيس على أن التصدى للإرهاب وهز الاستقرار هو قضية المجتمع كله . لا مانع من قيام جامعة أهلية بناء على دراسة سليمة تقوم بدورها في وضع ضوابط للحفاظ على المستوى العلمي والرفيع ، وحتى تستوعب اعداداً من أبناء مصر والدول العربية .	۱۹۸۹/۱/۵ جامعة المنوفية
— افتتاح المعرض الدولى الحادى والعشرين للكتاب . — لقاء الأدباء والمفكرين المصريين . قال الرئيس في هذا اللقاء : « اننا لا نخشى الحرية والديمقراطية مهما تكن التجاوزات لأنهما الأمان لمستقبل الأجيال » .	۱۹۸۹/۱/۲٤ المعـرض الـدولى الحـادى والعشرين للكتاب .
 افتتاح کوبری دسوق العلوی علی فرع رسید بمحافظة کفر التسیخ هو أطول کوبری مقام علی النیل ، یبلغ طول جسمه الخرسانی ۱۳۹۵ متراً بالاضافة إلی ۷۵۰ متراً آطوال متداخلة و ۲۰۰ متراً طول امتداد الکوبری و ۳۰۰۰ متر طول امتداد الکوبری حتی طریق دمنهور دسوق ویصل اجمالی طول الکوبری باداخل والامدادات لیصل إلی ۸ آلاف و ۵۶ متر ویبلغ عرض الکوبری ۱ را ۲ متر ، ویمر فوق فرع دسوق (عرض ۲۰۰ متر) وفرع الرحمانیة (عرض ۲۰۰ متر) وجزیرة الرحمانیة الواقعة بینهما (عرض ۵۰۰ متر) وقد قامت شرکة النیل للطرق بعملیات الانتیاء کاملة . 	۱۹۸۹/۲/۱ کوبری دسوق العلوی
افتتاح مستشفی الهلال الجدید لعلاج اصابات الحوادث بالقاهرة تکلفة المستشفی ۲۱ ملیون جنیه ـ وقد ساهم قرض فرنسی بفائدة ۷/ لسبع سنوات فی توفیر المعدات واقامة المبانی . یضم المستشفی قسماً کاملاً للعلاج الطبیعی وقسماً للتعقیم المرکزی وآکبر قسم لاستقبال الحوادث . یقام المستشفی علی ۲۰۰۰ متر مربع ، ومساحة المبانی فیه ۲۲ الف و ۰۰۰ متر مربع ، ویتکون من ۱۱ دورا . سعة المستشفی ۲۹۰ سریرا . وهو مجهز علی مستوی رفیع .	۱۹۸۹/۲/۲ مستشفى الهلال الجديد

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
۱ ـ افتتاح المجمع الصناعي لانتاج السبائك الحديدية بادفو شمال آسوان تكلف المجمع ١٤٢ مليون جنيه ، ويتكون من ٤ افران ضخمة لصهر السبائك . ويوفر المصنع ١٦٥٠ فرصة عمل بجملة اجور سنوية ٢٥٦ مليون جنيه . اقيم المصنع على اساس استهلاك ١٠/ من انتاجه وتصدير ٩٠ ويصدر المصنع انتاجه إلى الدول الكبرى كاليابان والولايات المتحدة وبعض الدول الأوروبية ـ وذلك عن طريق أقرب ميناء بحرى اليه وهو ميناء سفاجة على البحر الأحمر . ٢ ـ تفقد مشروع استصلاح ٩٨ الف فدان غرب ادفو بمنطقة «وادى الصعايدة » . ٣ ـ تفقد العمل في مشروع تهذيب الميل الشرقي للسد العالى لحماية مخارج المياه في محطة كهرباء السد العالى الدى يكلف معلغ ١٦ مليون جنيه . ٤ ـ افتتاح مبني مديرية الأمن الجديد ، ويضم مجمع خدمات متكاملة للشرطة ، بلغت تكاليفه ٨ ملايين من الجنيهات .	۱۹۸۹/۲/٤ المجمع الصناعى لانتاج السبائك الحديدية في ادفو شمال اسوان .
افتتاح محطة كهرباء خزان أسوان الثانية : تكلف المحطة ۲۷۰ مليون جنيه بتمويل محلى وأجنبى تنتج المحطة ۲۷۰ ميجاوات . مؤتمر شعبى في أسوان تناول القضايا الداخلية والخارجية .	۱۹۸۹/۲/٦ أسوان
 ريارة مفاجئة للأقصر تفقد الرئيس الكشف الأثرى الهام الذى يعتبر أعظم الاكتشافات الأترية في نهاية القرن العشرين حيث تم اكتشاف خمسة تماثيل يرجع تاريخها إلى ٣٤٠٠ سنة وهى: تمثال الملكة « تى » وهى ترتدى تاج بتاح حتحور الهة الجمال عند قدماء المصريين ويبلغ طوله ١٦٥ سم . تمثال أمنحتب الثالث ، وهو مصمم على زلاقة ، وهو أول تمثال من نوعه يتم اكتشافه بهذا التصميم ، ويلبغ طوله ٣ أمتار . تمثال لرمز النيل وتوحيد القطرين . طلب الرئيس نقل هذه التماثيل إلى متحف الأقصر ، كما طالب بتوسيع هذا المتحف . ، 	۱۹۸۹/۲/۱۰ الأقصر
ريارة مفاجئة لفندق إيزيس بالأقصر ، وهى الزيارة التانية للفندق حيث بلغت سعته في الزيارة الأولى ٢٥٠ غرفة	1949/4/10
جديدة وهو مشروع قطاع خاص .	فندق إيزيس بالأقصر
مبارك يرفع علم مصر بيديه على أرض طابا ليؤكد عودة الهوية المصرية الى طابا . واكد الرئيس مبارك في كلمته أن السلام ليس مستحيلا وأنه هدف نبيل يستطيع الانسان تحقيقه في كل زمان ومكان .	1949/4/19

موضوع الرّيارة	الزيارة الميدانية
تفقد الرئيس ساحل جنوب سيناء على الطريق الساحلي الممتد من طابا حتى مطار رأس نصراني قرب شرم الشيخ (حوالي ٣٠٠ كيلو متر) زار الرئيس ميناء نويبع ، ومدينة دهب حيث تفقد المشروعات السياحية وشبكة الطرق المرصوفة بسيناء الجنوبية .	۱۹۸۹/۳/۱۹. ساحل جنوب سیناء
مبارك وفهد يفتتاح مركز خادم الحرمين الشريفين لعلاج الفشل الكلوى بالقصر العينى .	1949/٣/٣٠
 افتتاح المرحلة التانية من مترو الأنفاق (من محطة مبارك إلى محطة المرج) يبلغ طول هذه المرحلة ١٥ كيلو متراً ، وبذلك يصل طول الخط كله حتى حلوان ٢٣ كيلو متراً منها ٥ر٤ كيلو متر تحت الأرض وقد تم تطوير ٩ محطات قائمة وإقامة ٢ محطات جديدة للركاب ، وانتساء الحديدى وانشاء نظام جديد للإنشاءات ، وكهربة الخط قام بالعمل في هذا الجزء ٢٢ شركة منها ١٨ شركة وطنية . وقد بلغت نسبة التصنيع المحلى ٢٠٪، وتم انجاز الأعمال قبل الموعد المحدد بسبعة شهور ★ تسلم الرئيس درع الهيئة القومية للأنفاق . ٢ ـ افتتاح امتداد كوبرى اكتوبر من رمسيس إلى غمرة ، وهى المرحلة السابقة من كوبرى ٦ اكتوبر ، يبلغ طولها ٥ر٢ كيلو متراً ، وبلغت التكاليف ٥٠ مليون جنيه . ٣ ـ افتتاح المرحلة الخامسة من كوبرى المطار ، وهى الوصلة التى تخدم الاتجاه القادم من مصر الجديدة إلى طريق الاسماعيلية . 	۱۹۸۹/٤/۱۲ افتتاح المرحلة الثانية من مترو الأنفاق (مبارك ــ المرج)
- جولة مفاجئة لمدينة العاشر من رمضان ، وآدى الرئيس صلاة الجمعة الأخيرة من رمضان بمسجدها الرئيسى قال الرئيس ، اللي زرت المدينة مرات عديدة بل أحياناً أدخل المدينة وأطوف فيها بالسيارة دون أن يدرى أحد وأشاهد مدنى التطور الذي يحدث على ارضها وخاصة في مجال الصباعة ، طلب الرئيس دراسة فورية عن امكانية انشاء منطقة جمركية بمدينة العاشر من رمضان نزولاً على رغبة المستثمرين طلب الرئيس ايقاف استيراد الطلمبات فوراً ما دام انتاج طلمبات وايلر يكفى السوق المحلى .	۱۹۸۹/۵/۵ مدینة العاشر من رمضان
زيارة مفاجئة لمبنى الاذاعة والتليفزيون اجتماع مع قيادات الاذاعة والتليفزيون والهيئة العامة للاستعلامات . قال الرئيس . « لو تكاتفنا جميعاً فاننا سنعبر أزمة الإنفجار السكانى بشكل جيد ، وعلى المواطنين أن يبذلوا الجهد مع الحكومة لعبور هذه الأزمة الخطيرة .	۱۹۸۹/۵/۱۱ زیارة مفاجئة لمبنی الاذاعة والتلیفزیون

موضوعات الزيارة	الزيارة الميدانية
« لابد من التركيز على القرية المنتجة حتى تعود للاعتماد على نفسها وتسير في زيادة الانتاج . وعلينا ترشيد الاستهلاك في مختلف نواحى الحياة لضمان مستوى اجتماعى وصحى لائق لكل اسرة . « الاعلام مسئول عن تغيير السلوكيات حتى لا نستمر في الاعتماد على القروض » .	
لقاء لمدة ٥ ساعات بأساتذة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية . أشار الرئيس إلى أنه . « لا يؤمن بتكدس مؤسسة الرئاسة بالمستشارين الذين يمكن أن يتحولوا إلى مراكز قوى ، وهو أمر لا يجب تكرار حدوثه . ومع ذلك ، فإن المشورة الواسعة من أفراد وجهات عديدة هي قاعدة الحكم وقاعدة صنع القرار » . وأكد الرئيس على أن « القرار السياسي في مصر يصدر بعد دراسات وقيقة تشارك فيها المؤسسات الدستورية » .	۱۹۸۹/٥/۱۵ لقاء الرئيس بأساتذة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية – جامعة القاهرة .
جولة بمدينة ٦ أكتوبر ، وهى ثانى زيارة ميدانية يقوم بها الرئيس المدينة وتعتبر أكبر المدن الصناعية الجديدة. طالب الرئيس بضرورة توفير أنواع أفضل خامات هذه البنية ورعاية أفضل التشطيب . زار الرئيس مصانع السيارات والأدوات الصحية والزجاج والكريستال .	۱۹۸۹/٦/۲۲ جولة بمدينة ٦ اكتوبر
 اجتماع موسع مع قيادات العمل الصناعى ورؤساء تسركات القطاع العام التى يبلغ عددها ٣٩٣ شركة في مختلف المجالات الزراعية الصناعية والدوائية والكهربائية والاسكان والرى والنقل والتموين. طالب الرئيس أن تحدد الأهداف بالنسبة لزيادة الانتاج ليتم تحقيق هذه الأهداف ، ويحاسب المسئولون في كافة المجالات على التقصير. وقال الرئيس : « انه ليس لديه فرق بين القطاعين العام والخاص ، غير أنه لابد من اصلاح الادارة في القطاع العام . رفع العلم على السفينتين الجديدتين القصير ونويبع . وتبلغ حمولة كل منهما ٣ ألاف طن ، وهما من سفن نقل البضائع . وتبلغ قيمة السفينة منيون جنيه . ، 	۱۹۸۹/۸/۱۷ الاسكندرية
ـ لقاء الرئيس بأساتذة وطلاب جامعة الاسكندرية لمدة ٣ ساعات . تحدث الرئيس في حوار مفتوح عن المشاكل التي تعيق الانتاج في مصر . اعلن الرئيس انه لا تفريط في مشروعات القطاع العام الكبرى « ان كل الاستتمارات الضخمة الموجهة إلى المشروعات هي موجهة أساساً إلى الشباب ، والى مستقبل هذه الأمة ، ولم يكن من المستطاع توفيرها من الايرادات العامة للدولة ، وكان لابد من الاقتراض من الخارج لأن البديل كان يعنى الركود والجمود والتوقف » .	۱۹۸۹/۸/۲۰ جامعة الاسكندرية

موضوعها	الزيارة الميدانية
ريارة مفاجئة للمطار (الثانية في ظرف ٧٢ ساعة). نيارة مجمع البضائع ومبنى الركاب رقم ٢ والأسواق الحرة. طالب الرئيس بالاسراع في انهاء التكدس بمخازن وادارات الحكومة والقطاع العام وضرورة تحسنين تغليف البضائع حتى يكون مظهرها العام لائقاً، وضرورة عرضها بجانب المعروضات الأجنبية بجميع أقسام السوق.	۱۹۸۹/۸/۳۰ زیارة مطار القاهرة
- افتتاح بانوراما حرب اكتوبر في اطار الاحتفال بأعياد نصر اكتوبر. وقد قامت القوات المسلحة بتنهيذها بالتعاون مع كوريا السمالية في غضون ثلاث سنوات. واقيمت البانوراما على مساحة ٥ر٧ فدان وروعى فيها أن تكون الواجهة على الطراز الاسلامى ، وتضم جناحين للعروض الداخلية . ويضم الدور الأول مسرحاً متحركاً يتسع لـ ٤٨ مقعداً ، ويدور دورة كاملة خلال ١٦ دقيقة ، وبه شاشة دائرية اسطوانية رسم عليها عبور قواتنا المسلحة واقتحام خط بارليف .	۱۹۸۹/۱۰/۵٬ بانوراما حرب اکتوبر
_ افتتاح الدورة الثانية لمعرض « الانتاج من أجل التصدير » الذي أقيم بأرض المعارض بمدينة نصر . اشتركت في المعرض ٢١٦ شركة مصرية من القطاعين العام والخاص والاستثماري .	: ۱۹۸۹/۱۰/۹ معرض الانتاج من أجل التصدير
 جولة واسعة في شمال وجنوب سيناء تفقد المزارع الجديدة والأراضى المستصلحة . توزيع عقود تمليك ١٩١ ألف فدان على المواطنين والخريجين في العريش لزراعتها . تفقد قرية «نجمة سيناء» السياحية ، وأبدى الاستياء من أهمال ادارتها وطلب بيعها فوراً للقطاع الخاص . أعطى التوجيهات بأن تكون الأولوية لمشروعات السياحة في جنوب سيناء . 	۱۹۸۹/۱۱/۵. خولة في شمال وجنوب سيناء
- جولة مفاجئة لمدة ساعتين تفقد الرئيس احدى الطائرات الجديدة لمصر للطيران زيارة صالة الترانزيت والأسواق الحرة التابعة لمصر للطيران وصالتى الوصول والمغادرة قال الرئيس: «يجب منح البضائع المصرية بالسوق الحرة ميزة المنافسة مع مثيلاتها الأجنبية ، وضرورة مساعدة السائحين وتوفير وسائل الحجز لهم بالفنادق وحسن معاملة الركاب المتعاملين مع الجمارك .	۱٬۱۱/۲۳ مفاجئة لمطار القاهرة

موضوعها	الزيارة الميدانية
تفقد الرئيس ٦ مشروعات صناعية للقطاع الخاص بالمدينة افتتاح مراكز الشباب بالحى الثالث بالمدينة زيارة مفاجئة لمعسكر الأمن المركزى للاطمئنان على حالة الجنود قال الرئيس : « لابد ان نشجع القطاع الخاص سواء كان مصرياً أو عربياً أو أجنبياً . « لست يسارياً ولا يمينياً ، ولكن مصرى يأخذ ما يناسبه عملياً بعيداً عن النظريات » . « لابد من توفير الأمن والاستقرار للمواطنين لاستخدام مدخراتهم في التنمية لتشغيل العمال وزيادة الانتاج » .	۱۹۸۹/۱۲/٤ تفقد الانتاج في مصانع القطاع الخاص في مدينة العاشر من رمضان .
_ تفقد الرئيس ٤ مصانع بمحافظة الاسكندرية هي به شركة النحاس المصرية . شركة النقل والهندسة وهما من شركات القطاع العام . شركة (نهران لمنتجات الألومنيوم والأدوات الكهربائية) . شركة فستيا لانتاج الملابس الجاهزة . أكد الرئيس على . « أهمية تحقيق زيادة فى الانتاج للوفاء بأهداف التصدير وان تكون للشركات أهداف تصديرية طموحة تزداد عاماً بعد عام لفتح أسواق جديدة تحقق المزيد من العملات الصعبة بالاضافة إلى توفير مستلزمات الانتاج للمصانع لتحقيق فائض للاقتصاد القومى . وقال الرئيس . « ادعو كل مصرى وعربى لاستثمار أمواله	۸۹/۱۲/۲۸ تفقد ٤ مصانع بالاسكندرية

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
توزيع عقود تمليك الاراضى المستصلحة على شباب الخريجين بقرية « الهمة » بمركز سمالوط محافظة المنيا على ٢١ خريجا يمثلون نحو ٢٣٢٥ خريجا من المقرر أن يتملكوا ١١ الفا و٥١٨ فدانا . مؤتمر سعبى كبير ، قال الرئيس ان استمرار زيادة الاستهلاك الدى يصاحب الزيادة السكانية المستمرة يمتل خطورة كبيرة في المستقبل .	۱۹۹۰/۱/٤ محافظة المنيا
 افتتاح المرحلة الأولى لمتسروع الدواج خط السكك الحديدية بين اسيوط ونجع حمادى بطول ٢٠٠ كم ، وتغطى هذه المرحلة ٨٦ كم من سوهاج إلى نجع حمادى . افتتاح المصنع الجديد للسكر في جرجا ، وقال الرئيس : « ان هذا الازدواج يعطى دفعة لمشروعات الصناعة والسياحة بالصعيد . دليد ان تتم المرافق لانه بدونها لن تكون هناك مشروعات . 	۱۹۹۰/۱/۱۱ محافظة سوهاج
_ افتتاح المعرص الدولى رقم ٢٢ للكتاب لقاء بادباء ومفكرى مصر بعد افتتاح المعرض : اكد الرئيس ان " المشكلة الاقتصادية تتصدر اهتمامه وتأخذ الأولوية وال المتبكلة الرئيسية التى نواجهها هى كيفية سد الفجوة بين زيادة السكان وتوفير الموارد الغذائية ، واقامة البنية الاساسية والخدمات اللارمة لاستيعاب احتياجات الزيادة السكانية " .	۱۹۹۰/۱/۲۳ معرض القاهرة الدولى للكتاب رقم ۲۲
 افتتاح المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية . اكد الرنيس ضرورة تطوير العملية التعليمية بما يتناسب مع قدرة الطلاب على الاستيعاب والتحصيل ، وصرورة تبسيط العلوم خلال تطوير المناهج والارتفاع باللغات إلى مستوى العصر ، واشاد سيادته بنظام التعليم في اليابان . طالب الرئيس بضرورة الاطلاع على التجربة اليابانية من ناحية اسلوب التعليم ومناهجه وعدد مواد التعليم والانتقال من مرحلة إلى مرحلة ونظام الاختبار بالنسبة للدارسير . 	۱۹۹۰/۱/۳۰ افتتاح المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية
— شهد مبارك حفل تخريج دفعة جديدة من الطيارين والملاحين في الكلية الجوية بلبيس الخريجون يمثلون الدفعة ٦٥ من الطيارين الدفعة ٢٧ من الملاحين وقد قام الرئيس مبارك بتسليم نوط الواجب العسكرى من الطبقة الثانية للأوائل .	۱۹۹۰/۲/۲۵ الكلية الجوية
صبارك وزايد يعطيان إشارة البدء لتشغيل توربينين جديد بمحطة كهرباء السد العالى وهما التوربينان السابع والثامن .	۱۹۹۰/۲/۱۳ آسوان

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
افتتاح معهد أبحاث أمراض العيون بالجيزة ، وهو يماثل معدين وحيدين في العالم أحدهما في أمريكا والآخر في انجلترا ، وبالتالي يعد أكبر مركز بحث علمي لأمراض العيون في الشرق الأوسط . تفقد الترميمات التي سبق أن تمت لتمثال أبو الهول في الفترة من عام ١٩٨٧ ــ ١٩٨٧ وقال الرئيس : « أن الأساس العلمي هو المهم في هذا العمل لأن أبو الهول أثر عالمي وليس ملكاً لنا وحدنا » وطالب الرئيس بضرورة وجود سجل وثائقي بالصور للتمثال . ــ زيارة المركز القومي للبحوث بمناسبة العيد الرابع للبحث العلمي : أكد الرئيس في هذه الزيارة أن هناك مشكلتين تعوقان عملية الاصلاح الاقتصادي في مصر هما مشكلة زيادة الانتاج وتحقيق معدلات عالية فيه ، والثانية هي مشكلة الزيادة السكانية .	۱۹ ۹۰/۳/٤ الجيزة ٰ
- جولة مفاجئة فى مدينة الأقصر لمدة ٣ ساعات . الصدر الرئيس تعليمات بسرعة نقل بعض المنشأت الادارية والحكومية من مواقعها السياحية على ضغاف النيل إلى أماكن أخرى داخل المدينة والاستفادة من أماكنها الحالية فى انشاء وتطوير مشروعات سياحية جديدة تخدم المنطقة . تفقد الرئيس بعض الفنادق السياحية الجديدة مثل ايتاب وايزيس وشيراتون وفندق ونتر بالاس .	۱۹۹۰/۳/۲۲ الأقصر
 قضى يوم العاشر من رمضان مع قادة الجيش الثالث الميدانى في السويس وأدى صلاة الجمعة مع هؤلاء القادة في مدينة «عجرود». قال الرئيس في تصريحات للصحفيين: ان الديمقراطية تحقق تقدماً كل يوم ، وإن الشعب والأحزاب يصححون مسارهم يوماً بعد يوم وإنه في ظل الديمقراطية تكون سيادة القانون ، وعلينا أن نرسخ قواعد الديمقراطية وأن نبذل الجهد من أجل أرساء هذه القواعد . في القضايا الوطنية والقومية تقف مصر كلها رجلاً وإحداً . أدق الأجراس لأن المشكلة السكانية تمثل تحدياً خطيراً لننا . 	۱۹۹۰/٤/۷ الجيش الثالث الميداني
ريارة مفاجئة لميناء الدخيلة حيث تفقد الأرصفة الجديدة في الميناء وتشمل ارصفة الحاويات والمواد والسلع التجارية وتستقبل هذه الأرصفة السفن ذات الحمولة ١٥٠ الف طن ، وهو الميناء الوحيد الذي يستقبل الحمولات الكبيرة من سفن المعادن . ريارة الشركة الوطنية للحديد والصلب ، ويعمل بها ٢٥٠ الف عامل وفني ومهندس . افتتاح السنترال الدولي بميدان الشهداء بالاسكندرية . وتبلغ سعته افتتاح السنترال الدولي بميدان الشهداء بالاسكندرية . وتبلغ سعته المحدد وبلغت تكاليفه نحو ٧ ملايين من الجنيهات .	٤/١٢ ميناء الدخيلة

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
_ افتتاح مركز المعلومات التابع لهيئة المواصلات السلكية واللاسلكية واللاسلكية والذي يخدم سنترالات جليم والابراهيمية ومحطة مصر.	
زيارة مفاجئة للمنطقة الصناعية بمدينة برج العرب الجديدة . تفقد العمل في القرى السياحية في الساحل الشمالي حيث يجرى العمل في بناء أكثر من ١١٥ قرية والقرى السياحية الممتدة حتى العلمين ويزيد عددها على ٢٥ قرية . تفقد المرحلة الأولى لمركز مارينا السياحي العالمي . تفقد قرية جمعية مصر الجديدة للاسكان التي تضم في مرحلتها الأولى ٢٠٠ فيلا .	۱۹۹۰/٦/۲۰ مدينة برج العرب الجديدة
افتتاح اول مجمع اوليمبى بالمعادى ، بلغت تكلفته ٢٠ مليون جنيه بتمويل ذاتى . يقام على مساحة ٥٤ الف و٥٠٠ متر لاستيعاب ١٤ لعبة اوليمبية على أحدث مستوى عالمى . ويضم المجمع ثلاثة مبان رئيسية الأل منها هو مجمع صالة الألعاب رقم (١) ويضم ٧ صالات مغطاة من تلات طوابق ، والثانى في مجمع صالات الألعاب رقم (٢) والثالث عبارة عن فندق ومكتبة وقاعة اجتماعات ومؤتمرات .	۱۹۹۰/٦/۲۸ المجمع الأوليمبي بالمعادي بالقاهرة
جولة بالقنطرة شرق وساحل البردويل . آصدر الرئيس توجيهاته بتمليك الأراضى الصحراوية على ساحل العريش وسيناء للمواطنين ومنح الشباب تيسيرات خاصة لزراعتها واستغلالها . طلب الرئيس ضرورة انشاء المدينة الجديدة على بعد كيلو متر مدينة القنطرة القديمة للاسراع في عودة المهجرين من آبناء المدينة اليها .	۱۹۹۰/۱۲/۹ القنطارة شارق وساحال البردويل
لقاء الرنيس بالقيادات الاعلامية بالاذاعة والتليفزيون . اشار الرئيس في اللقاء إلى أن اسقاط الديون سيعطينا قدراً أكبر التحقيق التنمية وتوفير السلع الأساسية للمواطنين ، وسوف يعطى الاقتصاد المصرى قدره أكبر على تحقيق التنمية المطلوبة بما يهيىء فرص عمل جديدة لأبناء الشعب المصرى والحفاظ على مستوى المعيشة في ظل التزايد السكاني المستمر .	۱۹۹۰/۱۲/۱۳ لقاء الاعلاميين بالاذاعة والتليفزيون
ــ افتتاح مجمع السباحة الاوليمبى ومحمع الاسكواش باستاد القاهرة . ترتيب نشاطات الرئيس في ١٩٩٠ في الزيارات الميدانية ١ ـ سياح (٣)	۱۹۹۰/۱۲/۲٤ استاد القاهرة
 ٢ ـ التاج زراعى ـ حيوانى / بنية اساسية / صناعة / بحث علمى/ شباب ورياضة/ الاسكان (٢). ٣ ـ الثقافة ، القمة ، الاعلام ، مؤتمرات شعبية / سياسية (١). ٠ 	

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية ،
ــ افتتاح معرض الكتاب الدولى رقم ٢٣ ، الذى شارك فيه ١٧٥٠ ناشر يمثلون ٢٦ دولة ويعرض ٤٢ مليون كتاب . ـ لقاء بالكتاب والأدباء المصريين ، حيث طالب الرئيس العراقى بالانسحاب من العراق وانقاذ العراق والعرب والانسانية .	۱۹۹۱/۱/۸ معرض الكتاب الدولى رقم ٢٣
_ مبارك يصحب القذاف ف جولة بمدينة العاشر من رمضان ، تفقدا خلالها المصانع الحديثة في المدينة .	۹۱/۲/۱۶ العاشر من رمضان
ــ لقاء مع أساتذة وطلاب جامعة الزقازيق . ــ استعرض الرئيس الموقف من أزمة الخليج . قال الرئيس : « ان موقف مصر كان نابعاً من الحق والمبدأ ولم تحكمه أية حسابات مادية أو بحث عن زعامة » .	۱۹۹۱/۲/۱٦ جامعة الزقازيق
افتتاح المرحلة الثالثة من كوبرى روض الفرج ، ويبلغ طوله ٥ كم بالمطالع والمنازل اللازمة لربط الاتجاهات على ضفتى النيل . وقد تم استخدام نظام جديد فى بناء الكوبرى يستخدم للمرة الأولى فى مصر فى تنفيذ قواعد المجرى . بلغت تكلفة هذه المرحلة ٤٠ مليون جنيه من ٨٠ مليون جنيه هى اجمالى تكاليف الكوبرى من المرحلة الأولى وحتى المرحلة الرابعة . قال الرئيس : « ان المتاريع الجديدة هى لإيجاد فرص عمل جديدة ولزيادة الانتاج » .	۱۹۹۱/۳/۳۰ المرحلة الثالثة من كوبرى روض الفرج .
لقاء الرئيس بجنود وضباط الجيش الثالث الميدانى . تحدث الرئيس عن القضايا الداخلية والخارجية ، فأبرز ان اتفاق مصر مع صندوق النقد الدولى هو الأول من نوعه ، وأنه يراعى الاعتبارات الاجتماعية والسياسية والتدرج بما يتفق وطاقة المجتمع . وأن الاتفاق يرتبط باسقاط نسبة من الديون واعادة الجدولة ، ويرفع عن كاهل الاقتصاد أعباء الفوائد والأقساط . وأشار الرئيس إلى أننا نعمل من أجل تحويل شمال خليج السيويس إلى منطقة صناعية عالمية حرة لتوفير ربع مكليون فرصة عمل جديدة .	۱۹۹۱/٤/۱٦ الجيش الثالث الميداني
إطار الاحتفال التاسع بعودة سيناء إلى حصن الوطن الأم ، افتتح الرئيس وتفقد عدداً من المشروعات السياحية الكبيرة في سيناء ، فزار محمية رأس محمد العالية والتي توجد في مياهها شعب مرجانية تعود إلى ٥٧ ألف سنة . وقد تكلف تطوير هذه المحمية ١٠ مليون جنيه ، وزار الرئيس قرية سما العريش السياحية . تفقد الرئيس معسكرات القوات المسلحة وشاهد مبان ايواء الجنود .	1991/8/78

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
مبارك يشهد احتفال قوات الدفاع الجوى بالذكرى ٢١ ليوم الدفاع الجوى الذي أطلق عليه اسبوع تساقط الفانتوم ، كما زار الرئيس مركز ادارة العمليات الجوية بالفرقة الثامنة دفاع جوى الذي يعمل بالنظام الجديد للقيادة والسيطرة . ويوم ٣٠ يونيو ١٩٧٠ يعتبر يوماً حاسماً في تاريخ النزاع العربي الاسرائيلي عندما استطاعت قوات الدفاع الجوى المصرى ان تتعامل بنجاح مع أحدث أنواع طائرات القتال التي حصلت عليها اسرائيل ، ونفس اليو يوافق بناء أول حائط صد للصواريخ عام ١٩٧٠ .	۹۱/۷/۱ حفل الدفاع الجوى
 مبارك شهد تخرج دفعة من الكلية البحرية بالاسكندرية وهى الدفعة ٤٢ وعددهم ٩٢ طالباً من بينهم ٩٥ طالباً من مصر و١٦ من الكويت و٤ من البحرين و٤ من الامارات و٣ من زائير وقد قام الرئيس بتقليد الأوائل نوط الواجب العسكرى من الطبقة الثانية . 	۱۹۹۱/۷/۱۰ الاسكندرية
_ مبارك شهد الاحتفال بتخريج الدفعة ٨٥ من طلبة الكلية الحربية وقد منح الأوائل نوط الواجب العسكرى من الطبقة الثانية .	۱۹۹۱/۷/۱۸ الكلية الحربية
_ وشهد الاحتفال بتخريج الدفعة ٥٨ من الطيارين والدفعة ٢٩ من الملاحين الجويين ومنح الأوائل نوط الواجب العسكرى من الطبقة الثانية .	۱۹۹۱/۷/۲۰ الكلية الجوية
_ وشهد حفل تخريج دفعة جديدة من ضباط الشرطة ومنح الأوائل نوط الامتياز من الطبقة الثانية .	۱۹۹۱/۷/۲۷ کلیة الشرطة
افتتاح مشروع أبوقير (۲) لانتاج سماد فترات النشادر بشركة أبوقير للاسمدة والصناعات الكيماوية . تبلغ استثمارات مشروع أبوقير (۲) نحو ۲۰۸ مليون جنيه مصرى منها ۲۶۰ مليون جنيه مكوناً أجنبياً بما يعادل ۴۶۵ مليون مارك ألمانى قرضاً من بنك التعمير الألمانى و ۲۰ مليون جنيه مصرى يمول ذاتياً من مصادر الشركة . ينتج مشروع أبوقير (۲) ۲۷۰ ألف طن سماد نترات النشادر ۳٫۵٪ أزون ، والنشادر بطاقة ألف طن يومياً . وينتج حامض النيتريك بطاقة المن طن يومياً . وينتج حامض النيتريك بطاقة متوسط أجل العامل ۲۰۰۰ جنيه في السنة . بلغ حجم صادرات الشركة بعد هذه التوسعات إلى ۲۷۰۷ عامل ، ويبلغ متوسط أجل العامل ۲۰۰۰ جنيه في السنة . بلغ حجم صادرات الشركة عام ۱۹۹۰ – ۱۹۹۱ ، ۱ آلف طن ويمكن أن يصدر الرئيس قراراً بمنح القيادات التي أنجزت مشروع شركة أبو قير للاسمدة والصناعات الكيماوية وسام الاستحقاق من الطبقة الأولى لكل من رئيس الشركة القابضة للصناعات الكيماوية ولرئيس مجلس إدارة	۱۹۹۱/۸/۷ شركة ابو قير للأسمدة والصناعات الكيماوية بالاسكندرية

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
شركة أبو قير ، ووسام الجمهورية من الطبقة الثانية لرئيس مجلس ادارة الشركة ولدير مشروع أبو قير بالشركة . لقاء سياسى بأعضاء مجلسى الشعب والشورى بالاسكندرية نحو ساعة ونصف بقاعة المؤتمرات الملحقة بشركة سعاد أبو قير قال فيه الرئيس : « ان الشعب المصرى يخوض حالياً جولة عظيمة في تاريخه وهو يشق طريقه من خلال مسيرة الاصلاح الاقتصادى بكل القناعة بأن الانتاج هو الوسيلة الوحيدة لمواجهة مختلف الصعوبات وتجاوز الأزمات رغم التحديات المتمثلة في الزيادة السكانية . « ان ما يجرى حالياً على أرض مصر كثير وعظيم ، وأن هناك انجازات تتحقق في مختلف المجالات ذات الطابع الانتاجي بل أن الكثير من الوفود التي تقوم بزيارة المصانع تحضر إلى وتعبر لى عن انبهارها بما تحقق من انجاز في هذه المجالات وهذا يعكس صورة مصر المنتجة ، مصر التي تتحرك نحو تنمية بلدها بجهدها وحرص أبنائها على بلدهم رغم كل التحديات » .	
استمرت الزيارة تلاث ساعات هناك قصة لزيارة الرئيس الشركة العامرية للغزل والنسيج يحكيها الرئيس بنفسه قائلاً: « لقد زرت هذه الشركة وقت أن كان موقفها سيئاً ، وطلبت إيجاد حل لها ، فليس من المعقول اهمالها أو تركها فضخاً جداً ، وبعد أن كانت الشركة تخسر ، فهى اليوم تحقق ربحاً بلغ ضخماً جداً ، وبعد أن كانت الشركة تخسر ، فهى اليوم تحقق ربحاً بلغ « اننى يوم زرت هذا الصرح وشاهدته يخسر غادرته أسعاً وحزيناً ، وعندما عرفت أنه يحقق ربحاً قررت أن أزوره ، وغمرتنى السعادة عندما شاهدت انتاجه الذي يعد مفخرة ومصدر سعادة لنا جميعاً » . - تعرف الرئيس على تفاصيل العملية الانتاجية في مصانع الشركة على الطبيعة . - المنيعة رأس مال شركة العامرية للغزل والنسيج ١٠٠ مليون جنيه . وتضم الشركة . عدد تلاتة مصانع للغزل طاقتها الانتاجية ٢٢ الف طن سنوياً وأربعة مصانع للنسيج ومصانع التجهيز الرطب والجاف طاقتها ٥٥ مليون متر ومصانع الملابس الجاهزة طاقتها ٩ ملايين و٢٠٠ الف قطعة سنوياً ، ومصنع مفروشات طاقته ٢ ملايين و٢٠٠ الف قطعة عن ارتفاع قيمة الانتاج والمبيعات في ١٩٩٠ بالمقارنة بما تحقق في ١٩٨٩ على النحو التالى	۱۹۹۱/۸/۸ شركة مصر العامرية للغزل والنسيج .

	موضوعها		الزيارة الميدانية
199.	1949	الانتاج	
۲۸۰٬۵۲۱ ألف جنيه ۲۸۳۵٬۳۸۲ ألف جنيه ۸٫۰ ألف جنيه	۲۳۰٫۷۰۸ ألف جنيه ۲۲۹٫۶۲۲ ألف جنيه ۲۰۸٫۰۹ ألف جنيه ۱۲۷ ألف جنيه	قيمة الانتاج قيمة المبيعات انتاجية العامل انتاجية جنيه الأجر	
للقيادات التى حققت هذا أنه المفوض العام للشركة . أو المفوض العام للشركة . أنه في الأسواق الخارجية بل المات المعدل المعدلة المعدل المعد	ل لجنة الاشراف على الشرك دم الخوف من عملية المنافس عافزاً في عملية التجويد لمنا	الانجاز وهم رئيس طالب الرئيس بعا يجب اعتبارها ح الضعف في أي	
رياض ف وسط مدينة فطيط العمراني لمحافظة	نفق الشهيد عبد المنعم هو أحد مشروعات الت	— افتتح الرئيس الاسكندرية ، و الاسكندرية .	۱۹۹۱/۸/۱۷ افتتاح نفق الشهيد عبد المنعم رياض بالاسكندرية
الجديدة في منطقة غرب	فترة قياسية . ٤١ مليون جنيه . 4 قد طلب ان تكون الأولويا لسياحة والنهضة العمرانية	قد تم بناؤه في المشروع المساوع المساوع المساوك المرتبطة المركة المسكندرية .	
المتراً ويبلغ طمال الأمناء	رة وسط المدينة بغربها ، و لدينة . متر وعرضه ما بين ١٦ و٢٧ أ طولياً وبه ثلاثة أجزاء	المرور في وسيط الم ـــ طول النفق ١٤٠٠	·
ارجى والعربى والموقف الجامعة مشروعاً زراعياً الدا استطاعت كل جامعة وليس لدينا مانع من أن الجامعات على أن يكون هذا المشروع المقترح .	هذا اللقاء للموقف الخ موص امكانية أن تقيم كل علينا أن ندرس هذا الأمر و شروع فنحن نرحب بذلك ، له ، وأن نوزعها على خريجو تحقق الهدف المنشود من تصادى ، أوضع الرئيس لى تحرير الادارة وفصل الملك	- تعرض الرئيس في الداخلي قال الرئيس : بخم متكاملًا لخريجيها ان تقيم مثل هذا الم نوفر الأرض اللازمة ذلك طبقاً لدراسات - حول الاصلاح الاق التدرج واننا نعمل ع	القاء الرئيس بأساتذة وطلاب جامعة الاسكندرية

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
ف هذه الممارسة يمكن له أن يستمر ومن لا يستطيع أن يحقق ذلك ف ظل متابعة الشركات القابضة وفي ظل رقابة الجمعيات العمومية يمكن له أن يترك مكانه ويستبدل بالقادرين .	
قال مبارك :	•
« ان المعاناة التي كان يلاقيها الاقتصاد المصرى والمحاولات الصعبة من أجل البدء في مسيرة الاصلاح الاقتصادي والاتفاق مع الصندوق منذ عام ١٩٨٧ ثم التغيير الذي طرأ على ضوء العلاقات والمواقف المصرية التي كان لها أثرها في تحقيق الاتفاق مع صندوق النقد أوضح الرئيس أن الشروط السابقة والتي كانت مطروحة على مصر عام ١٩٨٧ كانت شروطاً صعبة وأن مصر قد رفضتها لأن المجتمع لا يستطيع أن يتحمل أعباءها . « لقد قمنا بعدة اصلاحات في هذا العام الأول حتى يمكن أن تحصل مصر على الموافقة باسقاط الدين وان هذا العام قد يكون أصعب الأعوام مؤكداً أن خطوات الاصلاح تتم بأسلوب متدرج وبخطوات محسوبة وان الأعوام القادمة ستكون أقل في أعبائها وسوف يعوض المواطنون بقدر ما نستطيع .	
قال الدكتور كمال الجنزورى:	
« ان ما كان يطلبه صندوق النقد الدولى صعباً على الشعب المصرى ولكن ما تم كان مظاهرة سياسية لتآييد اقتصاد مصر ولم يحدث في تاريخ نادى باريس وهو نادى الديون الحكومية اسقاط مثل هذه الديون إلا لبولندا ومصر وتم اسقاط ديون مبالغ اجمالها ٢٣ مليار دولار ». « لقد اقترضنا ١٨ ملياراً وإنفقنا ١٠ ألف مليون جنيه بنية اساسية و١٩ ألف مليون جنيه للإحلال والتجديد إلى جانب ما تم انجازه في محلات الصناعة والزراعة والنقل والكهرباء والمدن الجديدة وقد أثاحت لنا الدول ٨ مليارات خلال العامين القادمين منها ١٠٪ ديوناً حكومية والباقي منح وقروض ميسرة مؤكداً أن ما تم لا يرجع لعمل ولكن لموقف الرئيس مبارك ألمشرف عن أزمة الخليج . أما بالنسبة للسياسة المتبعة لاذون الخزانة فهي الاقتراض من مدخرات الافراد بهدف امتصاص التضخم وسيتوقف الأمر في فترة قليلة أ	

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
 ★ افتتح السيد الرئيس مصنعاً جديداً بالشركة ، وأعرب عن اهتمامه بما يصدره المصنع من انتاج بعد الوفاء باحتياجات السوق المحلية ، وأكد الرئيس على أهمية زيادة حقوق المساهمين في المصنع مما يزيد من قيمة الأسهم في الشركة عاماً بعد آخر ويعود بالفائدة على أصحاب الأسهم . ★ استطاعت الشركة من خلال خطة خمسية تعويض خسائرها التي كانت قد وصلت إلى ۲۰ مليون جنيه وأمكن تحقيق توازن خلال العام الأول من الخطة وتعويض كل الخسائر خلال العام الثالث ثم بدأت الشركة في تحقيق أرباح وصلت إلى ۱۷ مليون جنيه ۱۹۹۰ . ★ وصل اجمالي تصدير انتاج مجموعة شركات النصر للمسبوكات إلى ۲۰۰ مليون دولار بعد أن كان ۹۰ مليون دولار فقط . ★ بدأ المصنع عام ۱۹۸۱ بنحو ۲۲۰۰ عامل ووصل عددهم اليوم إلى ۲۲۰۰ 	1991 أغسطس 1991 شـركة النصر للمسبـوكات بالاسكندرية
 ◄ بالمستحد المستحد المجورهم ٤ أو ٥ مرات وتضاعف انتاجهم ١٣ مرة . ◄ ارتفعت اصول المصنع من ١٠ مليون جنيه إلى ألف مليون جنيه . ★ تصل كمية المبيعات السنوية إلى ١٠ آلاف طن أى ما قيمته ١٤٥ مليون جنيه . ★ يصل متوسط العائد على الاستتمار إلى ٢ ر١٢ / والعائد الداخلي إلى ٢ ر٩ / المون دولار . ★ يصدر المصنع انتاجه من المسبوكات إلى كل من ايطاليا وآسبانيا وقبرص وسنغافورة والأردن والامارات العربية المتحدة وليبيا . 	
 ★ قام السيد الرئيس بجولة لتفقد وافتتاح المشاريع الانتاجية بالمحافظة وهي: ا _ افتتاح التو حد الجديدة بمحطة توليد الكهرباء بقرية زاوية غزال بدمنهور. ★ تبلغ قدرة المحطة ٢٣٥ ألف كيلو وات وتم انشاؤها خلال ٣٣ شهراً. ★ تعتبر المحطة من أكفأ المحطات في استهلاكها للوقود حيث تعمل بالغاز الطبيعي والمازوت كوقود ثانوي. ★ تغطى المحطة كل منطقة غرب الدلتا. 	٣ سبتمبر ١٩٩١ محافظة البحيرة
 ٢ ـ زيارة شركة مصر للغزل والنسيج الرفيع: ★ تضم الشركة ٦ مصانع غزل طاقتها ٣٦ الف طن ، و٤ مصانع نسيج طاقتها ٩٥ الف طن متر طولى و١٠١ الف متر مربع ، و١٥٠ طن خيوط حياكة ، و١٥٠ طن خيوط الصيادين قطن ومخلوط . ★ تنتج الشركة مليونين و٢٧٤ الف قطعة ملابس جاهزة . ★ تبلغ قيمة الانتاج الكلية ٥٨٥ مليون جنيه ، وقيمة المبيعات المحلية ٢١٥ مليون جنيه . ★ تصدر الشركة بنحو ١٧٠ مليون جنيه . 	***

موضوع الزيارة

- ★ يبلغ العاملين ٢٤ الف و٥٠٠ عامل.
- ★ تصل قيمة الأجور إلى ٧٠ مليون جنيه كما تبلغ انتاجية الجنيه ٦٧٨٩ جنيه مصرى .

٣ - زيارة شركة مصر للحرير الصناعي:

- ★ افتتح الرئيس المرحلة الجديدة بمصنع خيوط البوليستر بالشركة ، وبلغت استثمارات هذه المرحلة ٣٣ مليون جنيه بطاقة انتاجية قدرها ٧ آلاف طن سنوياً .
- ★ وصل متوسط انتاجية العامل بالشركة إلى ١٣٥ الف جنيه ف السنة ، ومتوسط اجر العامل ٤ ألاف جنيه سنوياً .
- بلغ معدل المبيعات ٣٠ مليون جنيه ، والفائض قبل المخصصات والضرائب ٢٥ مليون جنيه .

٤ - زيارة شركة مصر صباغي البيضا:

- ★ افتتح السيد الرئيس مصنع القطن الطبي الجديد .
- 🖈 بلغت استثمارات المشروع ١٥ مليوناً و٤٠٨ آلاف جنيه .
- ★ یبلغ انتاجه السنوی ۲٤۰۰ طن ، ویعمل به ۱۵۱ عاملاً ویصدر ۱۲۰۰ طن سنویاً .
 - ★ تبلغ قيمة المبيعات السنوية ١٢ مليوناً و٧٢٠ الف جنيه .
- ★ وفى شركة مصر صباغى البيضا زادت انتاجية العامل من ٨٨٩٥ جنيهاً فى
 ١٩٨٨ إلى ٢٣ ألف و٦٨ جنيهاً عام ١٩٩٠ .
- ★ وارتفعت قيمة انتاج الشركة من ٤٣ جنيه إلى ٥ر٤٩ مليون جنيه ، وتبلغ الطاقة الانتاجية ٣٠٠ طن سينوياً .

ه ـ افتتح السيد الرئيس توسعات مصنع د توبس الصوف » بشركة مصر صباغى البيضا :

- ★ تبلغ طاقته الانتاجية ٢٤٠٠ طن توبس رفيع.
- ★ بلغت تكلفة المصنع الاستثمارية ٥ر٨١ مليون جنيه .
 - 🖈 تصل قيمة الانتاج السنوى ٥٦ مليون جنيه .
- ★ يهدف المشروع إلى توفير احتياجات شركات غزل ونسيج الصوف والمخلوطات من « التويس » .
- ٦ ـ في طريق الرئيس من دمنهور إلى كفر الدوار: توقف ونزل من سيارته وأجرى حواراً مع أحد المزارعين في حقله حول محصول القطن ومحصول الأرز، وأجرى الرئيس حواراً مع أهالى القرية التي تقع في مركز أبو حمص حول مختلف مشاكلهم في الزراعة.

موضوع الزيارة	الزيارة الميدانية
 ★ قام السيد الرئيس بزيارة مفاجئة للمجمع حيث تفقد الاستعدادات النهائية لدورة الألعاب الأفريقية وتفقد أيضاً مقر اتحاد الاذاعة والتليفزيون باستاد القاهرة. ★ يضم المجمع أربع صالات مغطاة تعد من أحسن الصالات في العالم من حيث الاتساع والحجم. ★ يضم المجمع ايضاً ملعباً للهوكي يتسع لنحو ١٢ ألف متفرج وهو أول ملعب في الشرق الأوسط مغطي بطبقة النجيل الأخضر « الترتان ». ★ تولت شركة المقاولون العرب انشاء المجمع واستغرق تنفيذه نحو ١٤ شهراً. ★ بلغت تكلفة انشاء المجمع ١٨٠ مليون جنيه . ★ تققد السيد الرئيس الصالة الصغري (يمين) والتي تتسع لنحو ٥٠٠ متفرج ، والصالة الصغري (يسار) وملعب الهوكي . ★ كما تفقد ايضاً الصالة الرئيسية التي تتسع لنحو ٢٠ ألف متفرج . ★ أتمار الرئيس إلى أهمية وضع نظام للصيانة للحفاظ على المظهر العام للملاعب ، وطالب بضرورة مراعاة الألوان الخاصة بمداخل الملاعب المغطاة وبضرورة ترجيه كافة الاعتمادات الخاصة بجهاز الرياضة للانشطة الرياضية . 	۸ سبتمبر ۱۹۹۱ مجمع الصالات المغلقة باستاد القاهرة بمدينة نصر .

ملحق (۲) لزيارات الخارجية للرئيس مبارك (۱۹۸۲ ـ ۱۹۹۱)

زيارات الرئيس مبارك الخارجية

مقدمة

تمثل زيارات الرئيس الخارجية قمة الاتصال الدولى بين مصر ودول العالم الرئيسية والتجمعات الدولية المؤثرة في المسرح الدولى ، حيث يلتقى سيادته _ وجها لوجه _ مع زعماء العالم البارزين وكبار المسئولين الأجانب لبحث الموضوعات المشتركة . وتبرهن كثافة لقاءات القمة بين مبارك ورؤساء الدول الأخرى والتجمعات الأخرى والتجمعات الدولية الرئيسية على أنه رجل دولة من الطراز الأول ، وبخاصة وقد أصبحت علاقات مصر الخارجية أقوى مما كانت عليه في أى وقت مفى ، وأكثر تأثيرا . وتعطى زيارات الرئيس الخارجية دفعة قوية للعلاقات الثنائية بازالة ما يعترض سبيلها من معوقات وتطوير مختلف جوانبها لما فيه مصلحة البلدين ، ويرفع الرئيس مبارك اسم مصر ومبادىء سياستها الخارجية عاليا على مسرح المؤتمرات الدولية اقليمية كانت أو عالمية . فقد تحدث برسالة مصر أمام البرلمان الأوروبي كما تحدث بها أمام منظمة الوحدة الافريقية ، ومنظمة المؤتمر الاسلامي ، ومجموعة عدم الانحياز ، ومجموعة الـ ٧٧ ، والجمعية العامة للأمم المتحدة والمنظمات التخصصية مثل منظمة العمل الدولية ، ومنظمة الأغذية والزراعة ، وغيرها . وتعتبر المؤتمرات الدولية فرصة للرئيس مبارك كرجل دولة لتكثيف اللقاء بمختلف زعماء العالم المتواجدين بهذه المؤتمرات .

ويدل احصاء زيارات السيد الرئيس الخارجية وتصنيفها على ما يلى :

ا _ أن عدد زيارات السيد الرئيس الخارجية ، ومعظمها زيارات عمل ، يبلغ حوالى المائة وسبعين زيارة فى غضون الفترة الماضية ، وبذلك فهو صاحب أكبر عدد من الزيارات الخارجية بين الرؤساء المصريين . ويدل هذا على الدفعة القوية التي اعطاها الرئيس مبارك لعلاقات مصر الخارجية حيث عادت مصر الى عالمها العربي وعادت الجامعة العربية الى القاهرة ،وأصبحت علاقات مصر بالغرب اقوى مما كانت ، كما عادت علاقات مصر قوية بدول اوروبا الشرقية وعلى رأسها الاتحاد السوفيتي .

Y _ كان العالم العربي هو المنطقة الأولى التي استحوذت على أكبر عدد من زيارات السيد الرئيس ، فقد قام سيادته باكثر من Y زيارة للدول العربية وعلى رأسها الأردن وسلطنة عمان والسودان وليبيا والعراق والمملكة العربية السعودية على الترتيب . وجاءت دول غرب أوروبا والولايات المتحدة في المرتبة الثانية حيث قام الرئيس بأكثر من ٥٤ زيارة وكانت الدول التي نالت أكبر عدد من زيارات السيد الرئيس هي _ على الترتيب _ فرنسا والمانيا وبريطانيا والعاليا والولايات المتحدة . وجاءت دول أوروبا الشرقية في المرتبة الثالثة ، ثم احتلت الدول الافريقية المرتبة الرابعة ، وأخيرا احتلت الدول الأسيوية المرتبة الخامسة . ومن الملاحظ أن زيارات الرئيس تميل الى التركيز على المناطق المؤثرة من ناحية والتوازن من ناحية ثانية .

٣ ـ تحتل المنظمات الاقليمية والدولية مكانة هامة في اهتمامات برنامج زيارات الرئيس الخارجية ، كالقمة العربية والقمة الانسلامية وقمة عدم الانحياز ومجموعة الـ ٧٧ والبرلمان الأوروبي والجمعية العامة للأمم المتحدة والمنظمات الدولية المتخصصة التابعة لها .

اجمال	الدول ، الأسيوية	، الدول الافريقية	دول اوربا الشرقية	غربّ اوربا والولايات المتحدة	العالم العربي	المنطقة
· \."	4	۱۷ .		0 £	٧٣	عدد الزيارات

، موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
 لقاء بالرئيس الايطالى ساندرو برتينى ورئيس الوزداء . شملت المباحثات الموضوعات التالية : تطوير التعاون الاقتصادى بين البلدين ، والتعاون العسكرى ، وقضية الشرق الأوسط . قال الرئيس الايطالى : « ان ايطاليا تفخر بأنها أول دولة في جولة الرئيس مبارك » وأضاف : « انكم تبدأون في ايطاليا أول زيارة رسمية لكم في الخارج فهذا شيء يشرفنا » . لقاء الرئيس بالبابا يوحنا بولس الثانى . شملت المباحثات قضية الحكم الذاتى للفلسطينيين وقضية القدس الشرقية . 	۳۰ يناير ۱۹۸۲ ايطـاليا
 لقاء بالرئيس الفرنسي فرانسواميتران . تضمنت المباحثات العلاقات الثنائية بين البلدين (تزويد فرنسا لمصر بطائرات الميراج ٢٠٠٠ والفاجيت ، ومعدات برية متقدمة في اطار سعى مصر لتنويع مصادر السلاح . العلاقات الاقتصادية بين البلدين خاصة المشروعات الفرنسية في مصر) ، وبحث الحاجة الى موقف أوروبي نشط للضغط على اسرائيل والولايات المتحدة للاعتراف بالحقوق المشروعة للشعب الفلسطيني . كان أهم نتائج هذه الزيارة ابرام صفقة طائرات الميراج ٢٠٠٠ الفرنسية . 	۲ فبرایر ۱۹۸۲ فرنســا
_ لقاء بالرئيس ريجان ، واعضاء مجلس الشيوخ والنواب . ـ شملت المباحثات بين الرئيسين المصرى والامريكى : العلاقات الثنائية الاقتصادية والعسكرية ، والموقف في الشرق الأوسط ، ومفاوضات الحكم الذاتى الفلسطيني ، والنتائج المترتبة على ضم اسرائيل لمرتفعات الجولان السورية ، والموقف الدولى بصفة عامة . ـ شرح الرئيس في لقائه بأعضاء مجلسي الشيوخ والنواب المطلب المصرى بزيادة نسبة المنحة الامريكية لمصر . ـ قال الرئيس بعد انتهاء الزيارة أن الرحلة حققت نجاحا ضخما على المستوى الاقتصادي والعسكري فسوف تتسلم مصر أول دفعة من طائرات (أف - ١٦) ووافقت الولايات المتحدة على رفع حجم المساعدات العسكرية في ميزانية ١٩٨٣ الى ١٣٠٠ مليون دولار منها ٤٠٠ مليون دولار منحة بعد أن كانت هذه المساعدات عمدات دولار منحة لا ترد .	۲ فبرایر ۱۹۸۲ الولایات المتحدة
لقاء رئيسة وزراء بريطانيا السيدة مارجريت تاتشر. تركزت المباحثات على دعم العلاقات الاقتصادية والعسكرية بين البلدين وآخر تطورات قضية الشرق الأوسط.	ه فبرایر ۱۹۸۲ بریطسانیا
ــ لقاء المستشار هيلموت كول . ــ تناوات المباحثات المساعدات الاقتصادية الالمانية لمصر وسبل زيادة حجم الاستثمار الالماني فيها .	فبراير ۱۹۸۲ المانيا الغربية

موضــوع الزيـارة	الزيارات الخارجية
لقاء بالمستشار النمساوى كرايسكى . شملت المحادثات العلاقات الثنائية خاصة الاقتصادية بين البلدين وقضية الشرق الأوسط وجهود السلام في المنطقة .	فبراير ١٩٨٢ النمسـا
 اللقاء بالسلطان قابوس بن سعيد سلطان عمان . تضمنت المباحثات تدعيم العلاقات الثنائية بين البلدين في كافة المجالات والموقف في الشرق الأوسط والأوضاع الاستراتيجية في منطقة الخليج وضرورة تعزيز القدرات الدفاعية لدول الخليج . كان من أهم نتائج الزيارة اطلاع الرئيس مبارك السلطان قابوس على نتائج رحلته الأخيرة لأوروبا والولايات المتحدة ، كذلك اطلاع السلطان قابوس الرئيس مبارك على آخر تطورات الموقف داخل مجلس التعاون الخليجي والاتفاق على أهمية ابعاد المنطقة عن التكتلات والاستقطاب والقواعد الاجنبية . صدر بيان مشترك يؤكد تطابق آراء الطرفين تجاه كافة القضايا العربية والدولية . 	۱۹۸۲ فبرایر ۱۹۸۲ سلطنة عمان
_ لقاء الرئيس السودانى فى أول زيارة للرئيس لقطر عربى بعد تحرير سيناء بصورة كاملة تناولت المباحثات الابعاد المختلفة فى المنطقة العربية والجهود المصرية لحل سلمى شامل يعيد الأرض لأصحابها وحتمية رأب الصدع العربى وعودة التضامن العربى وترحيب مصر بالذين يريدون العودة لها قال الرئيس عن التضامن العربى « لابد من الاتفاق وترك الشعارات وتصنيف الدول العربية الى مستريات مختلفة والبدء فى العمل فورا نحو اتفاق يقود الى تحقيق الهدف الأكبر وهو وجود وطن للأخوة الفلسطينيين واعادة السلام للمنطقة » .	٦ مايو ١٩٨٢ الســودان
 لقاء الملك فهد بن عبد العزيز . لقاء السلطان قابوس بن سعيد . هدف الزيارة هو تقديم واجب العزاء في الملك خالد بن عبد العزيز . 	۱۶ يونيو ۱۹۸۲ المملكة العزبية السعودية
لقاء السلطان قابوس بن سعيد . شملت المباحثات الموقف العربى والوضع ف بيروت . بيروت . تم الاتفاق على وجوب الحيلولة دون اجتياح بيروت والمطالبة بموقف دولى حازم لمنع ذلك ثم وجوب العمل على انتهاء الاحتلال الاسرائيلي للبنان .	۹ أغسيطس ۱۹۸۲ سلطنة عمـان
ــ لقاء الرئيس السودانى جعفر النميرى . ــ قال الرئيس قبيل عودته للقاهرة فى مؤتمر صحفى «نطالب بأن ينسى العرب خلافاتهم ويوحدوا كلمتهم لأن اعداء الدول العربية لا يريدون لها ان تتوحد » .	۱۰ اغسطس ۱۹۸۲ الســودان

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
رد الرئيس على سؤال حول القمة العربية قائلا: « انا أقول للأخوة العرب ان الاخطار حولنا كثيرة وإن تطبح بدولة واحدة دون الأخرى » . وتساعل « ألم يأن . الاوان كي يوحد العرب جهودهم » . وقال : « لندع الخلافات فهي خلافات فارغة وبلا قيمة ونحن الذين نخسر ونندم نتيجة لهذه الخلافات وعلينا ان ننسي الماضي والمهاترات » . وأضاف : « ان خروج الفلسطينيين ربما يكون انقاذا لبيروت ولكن ليس انقاذا المشكلة أو للمنظمة وان حل المشكلة هو حل القضية الفلسطينية وان خروج الفلسطينية وان خروج الفلسطينية وان خروج الفلسطينية وان خروج الفلسطينية يجب ان يكون متوجا بالحل الشامل » .	
- أول زيارة لرئيس مصرى ليوغسلافيا منذ ٨ سنوات . لقاء الرئيس «بيتر ستانيوليتش » رئيس مجلس الرئاسة اليوغسلاف . تركزت المباحثات على العلاقات الثنائية بين البلدين خاصة العسكرية والاقتصادية والجهود المشتركة بين البلدين من أجل دعم حركة عدم الانحياز والحفاظ على السلام العالمي وحماية حقوق الفلسطينيين وإحلال السلام والاستقرار في الشرق الأوسط . قال الرئيس بعد انتهاء المحادثات « أن التعاون العسكرى بين مصر ويوغسلافيا لم يتوقف بل سيزداد وأن التعاون العسكري يمثل أعلى درجات التعاون وأهمها » . قام الرئيس بزرع شجرة السلام ١٢٨ من مجموعة الاشجار التي زرعها زعماء العالم الذين زاروا بلجراد وتحمل اسم الرئيس مبارك . قدمت بلجراد للرئيس لوحة مدينة بلجراد وهي أعلى وسام يسلم لرؤساء الدول الصديقة .	٦ سبتمبر ١٩٨٢ يوغسـالافيا
- لقاء الرئيس الرومانى نيكولاى تشاوشيسكو تناولت المباحثات دعم التعاون والتبادل التجارى بين البلدين ومساعى اقزار السلام في الشرق الأوسط قال الرئيس في حفل العشاء: « انه من حق الشعب الفلسطيني تقرير مصيره واقامة وطنه القومي ككل الأمم والشعوب » . وأضاف : « انه لا سلام مع التوسم والسيطرة والغزو وان عدوان اسرائيل على لبنان والفلسطينيين خطوة للوراء وانتهاك خطير للسلام » .	۹ سبتمبر ۱۹۸۲ رومانی
 لقاء الرئيس الفرنسى فرانسوا ميتران لمدة ساعة ونصف الساعة . بحث الرئيسان العلاقات بين البلدين ومبادرة ريجان للسلام في الشرق الاوسط والمشروع المصرى الفرنسى لحل الازمة الشرق اوسطية	۱۹۸۲ سیتمبر ۱۹۸۲ فرنسیا

موضـوع الزيارة	الزيارات الخارجية
صرح الرئيس لرؤساء تحرير الصحف المصرية خلال رحلة العودة من باريس الى القاهرة بأن المشكلات الداخلية وأساسها المشكلة الاقتصادية هي أهم ما شغل تفكيره واجتماعاته المعلنة وغير المعلنة مع المختصين والمتصلين بالمشكلة.	
 لقاء مع انديرا غاندى رئيسة وزراء الهند. تناولت المباحثات العلاقات الثنائية بين مصر والهند وضرورة دعم التعاون السياسي والعسكرى والاقتصادي بين البلدين ، ومشكلة الشرق الأوسط وحل القضية الفلسطينية ودعم حركة عدم الانحياز . قال الرئيس في حفل العشاء الذي اقامه الرئيس الهندى سنج ان المشكلة الفلسطينية هي أساس النزاع في الشرق الأوسط كله ولذلك فانها المفتاح الوحيد لتسوية المشكلة . كان من آهم نتائج الزيارة هو تشكيل لجنة وزارية مشتركة لتنشيط التعاون الاقتصادي واستخدام الطاقة النووية . كانت هذه الزيارة هي أول زيارة رسمية يقوم بها رئيس مصرى للهند منذ ١٣ عاما . 	۳۰ نوفمبر ۱۹۸۲ الهند
 لقاء بالسلطان قابوس بن سعيد . تناول اللقاء العلاقات الثنائية بين البلدين وتطور الوضع في منطقة الخليج ونتائج زيارة الرئيس للهند . 	۲ دیسمبر ۱۹۸۲ سلطنة عمان
 لقاء الرئيس الايطالى ساندرو برتينى ورئيس الوزراء امينتورى فانفانى . القى الرئيس خطاب الافتتاح فى مؤتمر التنمية الزراعية الدولى (الفاو) المنعقد فى روما . بحث الرئيس مع المسئولين فى ايطاليا العلاقات الثنائية وجهود احلال السلام فى الشرق الاوسط . التقى الرئيس بجورج شولتز وزير الخارجية الامريكى فى مقر السفارة المصرية فى روما وعرض الوزير خطة أمريكية لدفع جهود السلام فى الشرق الأوسط ولبنان . استمرت الزيارة لمدة ٧ ساعات . 	۱۳ دیسمبر ۱۹۸۲ ایطـالیا
جاءت أهمية هذه الزيارة لكون المانيا كانت ستتولى رئاسة المجموعة الأوروبية في ١٩٨٣/١/١. التقى الرئيس بالرئيس الألمانى كارل كاستنز ثم بأعضاء غرفتى المصناعة والتجارة في المانيا وبالمستشار هيلموت كول ورئيسة جمعية الصداقة الالمانية المصرية. تناولت المباحثات العلاقات الثنائية ومشكلة الشرق الاوسط وحرب العراق وايران. قال الرئيس لرجال الإعمال في المانيا اننا نعرض عليكم مصالح مشتركة مقابل توفير جو متميز بالاستقرار واننا حريصون جدا على مضاعفة التعاون والتبادل في عديد	۱۳ ديسمبر ۱۹۸۲ المانيا الغربية

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
المجال الاقتصادى بيننا وانه تم اصدار تشريعات خاصة بحماية الاستثمار الاجنبى في مصر والقضاء على الريتين الادارى . وقال الرئيس أيضا في حفل العشاء الذي اقامه الرئيس الالمانى ان مصر ترحب بالدور الاوروبي في الدعوة الى الاعتراف المتبادل بين اسرائيل والمنظمة واشاد بموقف المانيا الغربية المؤتد لنسلام في الشرق الاوسط . قال الرئيس الالمانى : « ان السلام يجب ان يشمل فلسطين واسرائيل وان شعب مصر كان اسبق الشعوب الى السلام » .	•
 لقاء المستشار النمساوى برونوكرايسكى . تم بحث العلاقات الثنائية بين البلدين وجهود السلام فى الشرق الاوسط . 	۱۵ دیسمبر ۱۹۸۲ النمســا
 لقاء الرئيس الرومانى . تم تناول العلاقات الثنائية وجهود السلام فى الشرق الاوسط . صرح الرئيس فى نهاية رحلته الاوروبية للصحفيين المصريين اثناء العودة للقاهرة بأن هناك اجماع أوروبي على ضرورة اعتراف المنظمة باسرائيل وان هذا الاعتراف سيضع العالم كله أمام مسئولياته وإن القيادات العربية مستمرة فى اضاعة الفرص وكل سنة يفرض فيها : أمر واقع جديد ، وأكد على انه ليس لدينا أولويات أهم من العمل الداخلي وإن هناك خططا وبرامج زمنية محددة لكل المشاكل . 	۱۵ دیسمبر ۱۹۸۲ رومانیا

موضــوع الزيارة	الزيارات الخارجية
ــ لقاء بوزير الخارجية الفرنسى كلود شيسون لمدة ٤٥ دقيقة . ــ قال شيسون ان بلاده تهتم باحراز تقدم نحو اعادة السلام الى ربوع لبنان وان الرئيس مبارك يذهب الى الولايات المتحدة في مهمة صعبة للبحث عن وسائل ايجاد السلام في الشرق الاوسط .	۲۶ ینایر ۱۹۸۳ فرنسسا
التقى الرئيس بالرئيس الامريكى رونالد ريجان ووزير الدفاع الامريكى وقيادات مجلس النواب ووزير الخارجية ونائب الرئيس الامريكى جورج بوش والسيد رئيس صندوق النقد الدولى ثم بالمجموعة الاقتصادية الامريكية برئاسة وزير الخزانة الامريكى والقى خطابا أمام جمعية السياسة الخارجية . ـ قام بزيارة مقر الامم المتحدة فى نيويورك والتقى ببيريز دى كويلار . ـ بحث الرئيس مع القيادات الامريكية مشكلة الشرق الاوسط بكل تفاصيلها وابدادها والاوضاع فى لبنان والتى تؤثر مباشرة على مسيرة السلام وتطورات الحرب العراقية الايرانية وكذلك العلاقات الثنائية بين البلدين خاصة فى المجال العسكرى والاقتصادى . ـ كان من أهم نتائج الزيارة هو توفير مزيد من المرونة لبرنامج المساعدات الامريكية والاعلان عن تمويل مشروعات محددة وأولوية الاستثمارات الامريكية للمياه والصرف الصحى . ـ قال الرئيس أمام جمعية السياسة الخارجية اننا اتفقنا ان تكون حرب اكتوبر هي آخر الحروب ولكن اسرائيل انتهكت الاتفاق بغزو لبنان . ـ وقال للتليفزيون الامريكي شبكة « ان بي سي » ان رفض اسرائيل الانسحاب من لبنان ووقف بناء المستوطنات سيؤدى الى كارثة وأمريكا ستكون مخطئة اذا اعتبرت اسرائيل صديقها الوحيد فى المنطقة .	۲۳ يناير ۱۹۸۳ الولايات المتحدة
التقى الرئيس بالحاكم العام لكندا ادوارد شراير وبرئيس وزراء كندا بيير ترودو . تناولت المباحثات العلاقات الثنائية وتوقيع اتفاقية للتعاون الشامل بين مصر وكندا وتطورات الموقف في الشرق الاوسط . تحدث الرئيس أمام البرلمان الكندى وقال انى ادعو كل محبى السلام في العالم لتوحيد جهودهم لاقرار الحقوق المشروعة للفلسطينيين ودعا رؤوس الأموال والتكنولوجيا للاستثمار في مصر . اهم نتائج هذه الزيارة هو توقيع اتفاق للتعاون بين مصر وكندا يشمل مجالات الزراعة والاستثمار والطاقة النووية وتبادل الخبراء بين البلدين . استمرت الزيارة لمدة ٢ أيام .	۲۹ ینایر ۱۹۸۳ کنـدا

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
 التقى الرئيس برئيسة الوزراء مارجريت تاتشر وبزعماء المعارضة البريطانية وبرجال الاعمال الانجليز. تناولت المحادثات العلاقات الاقتصادية بين البلدين وموقف بريطانيا من منظمة التحرير وسياسة الاستيطان الاسرائيلية وقضية الشرق الاوسط والدور الاوروبي لحل هذه الأزمة ومقررات قمة فاس والحرب العراقية الايرانية ، واطلع الرئيس المسئولين البريطانيين على نتائج المباحثات في امريكا وكندا . 	۲ فبرایر ۱۹۸۳ بریطـانیا
 لقاء بالرئيس الفرنسي فرانسوا ميتران لمدة ساعة ونصف الساعة . قال الرئيس بعد المحادثات للصحفيين انني شرحت للرئيس ميتران الموقف ف . الشرق الاوسط وتناولنا العلاقات المصرية الفرنسية واني اتشاور دائما مع فرنسا كدولة صديقة واضاف ان التجارب قد علمتنا ان القوة لا تحل ولا تحسم الأمور . صرح الرئيس للصحفيين المصريين أثناء عودته للقاهرة اننا اتفقنا مع هذه الدول على تمويل كاف لحل مشاكل المرافق وتوفير السلع التموينية ، وان مصر مستمرة في مساعيها من أجل احلال السلام وحل القضية الفلسطينية واضاف ان المصلحة العامة للشعب ستكون هي الاساس في أي تغيير داخلي . 	۳ فبرایر ۱۹۸۳ فرنســا
لقاء الزعيم الصينى تشاوتسى يانج رئيس مجلس الدولة . تم بحث تطوير العلاقات الثنائية بين مصر والصين وقضية السلام في الشرق الاوسط واستعراض الموقف الدولى . صرح الرئيس بعد المحادثات بأنه يشعر بسعادة كبيرة بعد المباحثات التى اجراها مع الزعيم الصينى . كان من أهم نتائج الزيارة هو فتح أفاق جديدة للتعاون الاقتصادى والعسكريي بين مصر والصين والتوقيع على اربع اتفاقيات تعاون بين البلدين وهي اتفاقية زراعية وافقت فيها الصين لأول مرة على تقديم شتلات الارز عالى الانتاج الى مصر والتي كانت تحظر خروجها من الصين مع تقديم الصين لمصر الآلات والخبراء لزراعة الارز آليا مرتين كل عام بدلا من مرة واحدة . كما تم التوقيع على اتفاق تجارى مع الصين يصل حجمه الى ١٤٠ مليون دولار وتبادل القطن والغزل من مصر للصين مقابل ملابس ومواد كيماوية لازمة للصناعة .	ا أبريل ١٩٨٣ ا
لقاء الرئيس الكورى كيم ايل سونج رئيس الجمهورية . شملت المباحثات العلاقات الثنائية والتعاون بين البلدين في مجالات التنمية الاقتصادية وتطورات الموقف في الشرق الاوسط والمخاطر الناجمة عن استمرار الحرب العراقية الايرانية . قال الرئيس الكورى : « ان مصر تحت قيادة الرئيس مبارك يشهد الشعب المصرى اليوم تقدما جديدا في النضال من أجل الاستقرار الاجتماعي وتنمية الاقتصاد الوطني » . كان من أهم نتائج الزيارة هو الاتفاق على الاستعانة بالخبرة الكورية في التنمية والزراعة والثروة السمكية وبناء السفن التي يمكن أن تحمل ١٥ الف طن .	٤ ابريل ١٩٨٣ كوريا الديمقراطية

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
 لقاء رئيس الوزراء الياباني . تركزت المحادثات حول القضايا الخاصة بالتنمية وما يمكن ان تقدمه اليابان من دعم اقتصادى لمصر والمشكلة الفلسطينية والصراع العربي الاسرائيلي وقضايا الأمن والاستقرار في آسيا وحوض البحر المتوسط . تسلم الرئيس الدكتوراة الفخرية في العلوم السياسية من جامعة كركو شيكان اليابانية . 	٦ ابريل ١٩٨٣ اليابان
 لقاء الرئيس الاندونيسى . شملت المباحثات تطورات الموقف الدولى وقضية الشرق الاوسط والاوضاع ف جنوب شرقى آسيا والحرب العراقية الايرانية والحوار بين الجنوب والجنوب والعلاقات الثنائية بين مصر واندونيسيا . 	۹ ابریل ۱۹۸۳ اندونیسیا
 لقاء الرئيس الباكستانى . بحث الرئيسان العلاقات الثنائية وسبل تدعيمها وتطور قضية الشرق الاوسط والوضع في المغانستان ودعم حركة عدم الانحياز ومشاركة مصر في المؤتمر الاسلامى . 	۱۱ ابریل ۱۹۸۳ باکســتان
_ لقاء الرئيس السودانى لبحث تطورات القضية الفلسطينية والقضايا العربية الراهنة ومشاكل القارة الافريقية .	۱۹ ابریل ۱۹۸۳ الســودان
لقاء الرئيس اليوغسلاف لبحث العلاقات الثنائية ومشكلة الشرق الاوسط والمشكلة اللبنانية والحرب العراقية الايرانية وسبل دعم حركة عدم الانحياز.	۹ يونيو ۱۹۸۳ يوغســـلافيا
 لقاء الرئيس الفرنسى فرانسوا ميتران . تناولت المباحثات العلاقات الثنائية بين البلدين والقضية الفلسطينية ومشكلة لبنان والحرب العراقية الإيرانية وأزمة تشاد وليبيا . 	۲۵ سبتمبر ۱۹۸۳ فرنســا
 لقاء الرئيس الامريكى رونالد ريجان وكبار مساعديه واعضاء الكونجرس الامريكى . تضمنت المحادثات دعم العلاقات الثنائية الاقتصادية منها والعسكرية قضية الشرق الاوسط بجميع ابعادها وأزمة لبنان ومشكلة تشاد . أهم نتائج الزيارة هى حصول مصر على مساعدات اقتصادية تصل الى الف مليون دولار منها ٥٧٠ مليون منحة للمشروعات واستيراد السلع الانتاجية و ٠٥٠ مليون دولار لاستيراد فائض الحاصلات الزراعية ، وحصول مصر ايضا على مساعدات عسكرية تصل الى ١٣٦٥ مليون دولار . 	۳۰ سبتمبر ۱۹۸۳ الولایات المتحدة

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
 لقاء الرئيس الزائيرى . بحث الرئيسان الأوضاع في افريقيا والعلاقات المستقبلية بين دول احوض وادى النيل وقضية الصحراء ومشكلة تشاد والوضع في جنوب افريقيا واستقلال ناميبيا وعودة مصر الى مؤتمر القمة الاسلامي وجهود السلام في الشرق الاوسط . الاوسط . اهدى الرئيس الزائيرى موبوتو الوشاح الاكبر (وسام اليوبار) للرئيس مبارك تكريما له . 	۳۱ يناير ۱۹۸٤ زائيـــر
 لقاء الرئيس الكينى . شملت المباحثات دعم منظمة الوحدة الافريقية وبحث مشكلة تشاد والقضية الفلسطينية والعلاقة بين دول حوض النيل والعلاقات الثنائية بين البلدين . 	۲ فبرایر ۱۹۸۶ کینیا
لقاء الرئيس الصومالى . تناولت المحادثات العلاقات بين البلدين والقضية الفلسطينية والوضع في لبنان . كان من نتائج الزيارة الاتفاق على تشكيل لجنة وزارية عليا للتعاون في كافة المجالات .	٤ فبراير ١٩٨٤ الصــومال
 لقاء الرئيس التنزانى . بحث الرئيسان مشكلة الشرق الاوسط والعلاقات الثنائية بين البلدين والوضع فى لبنان وتشاد والصحراء المغربية وجنوب افريقيا والقرن الافريقى . 	هبرایر ۱۹۸٤تنزانیا
لقاء الرئيس السوداني . اطلع الرئيس القادة في السودان على نتائج زيارته لزائير وكينيا والصومال وتنزانيا ، وبحث الوضع في القرن الافريقي ومشكلة الشرق الاوسط .	٧ فبراير ١٩٨٤ الســودان
ــ لقاء العاهل المغربى الملك الحسن . ــ تركزت المباحثات حول عودة العلاقات الدبلوماسية بين مصر والمغرب ومشكلة الشرق الاوسط والموقف في لبنان والمشاكل الافريقية والحوار الفلسطيني الاردنى مع التركيز على دعم العلاقات الثنائية بين البلدين .	۷ فبرایر ۱۹۸۶ المغــرب
ــ لقاء الرئيس الفرنسى فرانسوا ميتران . ــ درس الرئيسان العلاقات الثنائية وسبل تدعيمها والموقف الخطير في لبنان وتطورات قضية الشرق الاوسط والوضع في افريقيا خاصة تشاد .	۱۰ فبرایر ۱۹۸۶ فرنســا
 لقاء الرئيس الامريكى رونالد ريجان والمسئولين الامريكيين . شملت المباحتات العلاقات المصرية الامريكية والموقف في الشرق الاوسط والقضية الفلسطينية ومشكلة لبنان . 	۱۱ فبراير ۱۹۸۶ الولايات المتحدة

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
ــ لقاء الرئيس السوداني . ــ القى الرئيس خطابا في مجلس الشعب السوداني تحدث فيه عن مسيرة التكامل المصرى السوداني .	۲۵ مارس ۱۹۸۶ الســودان
 مشاركة الرئيس بنفسه في تشييع جنازة الرئيس الراحل احمد سيكوتورى تقديرا لدوره في حركة التحرير الافريقية وموقفه المناصر لعودة مصر الى المؤتمر الاسلامى . 	۳۰ مارس ۱۹۸۶ غــانا
ــ لقاء رئيس مجلس الرئاسة اليوغسلاف . ــ بحث الرئيسان العلاقات الثنائية بين البلدين فى المجالات الزراعية والصناعية والسياسية والعسكرية ، وتعزيز دور حركة عدم الانحياز والحرب العراقية الايرانية ومشكلة الشرق الاوسط .	٦ اغسطس ١٩٨٤ يوغســــــــــــــــــــــــــــــــــــ
ــ لقاء العاهل الاردنى الملك حسين . ـ تم بحث استئناف العلاقات الدبلوماسية بين البلدين والتنسيق بين البلدين لصالح القضية العربية وقضايا العالم العربى بصفة عامة خاصة مستقبل القضية الفلسطينية والحرب العراقية الايرانية .	۹ اكتوبر ۱۹۸۶ الاردن
لقاء الرئيس الفرنسى فرانسوا ميتران تركزت المحادثات على العلاقات الثنائية بين البلدين خاصة المساعدات الاقتصادية الفرنسية لمصر والوضع فى الشرق الاوسط ومحاولة احياء المشروع المصرى الفرنسى لحل المشكلة والوضع فى لبنان وتشاد تسلم الرئيس جائزة « شخصية العام » لعام ١٩٨٤ التى منحتها لسيادته لجنة التحكيم الخاصة بمنح شخصية العام وذلك تقديرا لقيمه السامية وسمعته الرفيعة وعطائه المتميز على المستوى القومى والدولى .	۲۹۰ اکتوبر ۱۹۸۶ فرنسـا
لقاء المستشار الالمانى هيلموت كول وكبار المسئولين فى الحكومة الالمانية . تضمنت المباحثات التعاون الاقتصادى بين مصر والمانيا وزيادة الاستثمارات الالمانية فى مصر وبحث الدور الاوروبى فى عملية تحريك السلام فى الشرق الاوسط وضرورة انسحاب اسرائيل من لبنان ودعم الجهود لايقاف الحرب العراقية الايرانية ثم دعوة منظمة التحرير الفلسطينية لتقديم مبادرة سلام فى الشرق الاوسط .	٣٠ اكتوبر ١٩٨٤ المانيا الغربية

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
_ لقاء الملك حسين . _ شمل اللقاء بحث العلاقات الثنائية وقضية الشرق الاوسط والحرب العراقية الايرانية .	ه يناير ۱۹۸۵ آلاردن
 لقاء الرئيس اليونانى ورئيس الوزراء وكبار المسئولين. تركزت المباحثات حول دعم العلاقات الثنائية بين البلدين وقضية الشرق الاوسط والدور الاوروبي في عملية السلام والمشكلة اللبنانية وضرورة انسحاب اسرائيل منها وأمن البحر المتوسط والقضية القبرصية والحرب العراقية الايرانية. 	۱۹ يناير ۱۹۸۵ اليـونان
ــ لقاء الرئيس الايطالى ورئيس الوزراء وكبار المسئولين . ــ شملت المحادثات العلاقات الثنائية ودور ايطاليا بوصفها رئيسة المجموعة الاوروبية في تحريك عملية السلام في الشرق الاوسط .	۱۹۸۵ ینایر ۱۹۸۵ ایطـالیا
 لقاء الرئيس الفرنسى فرانسوا ميتران . بحث الرئيسان العلاقات الثنائية بين البلدين خاصة بعد ان زاد التبادل التجارى خلال عام ١٩٨٤ بنسبة ١٠/٠ ، والتطورات الأخيرة في قضية الشرق الأوسط والمشكلة اللبنانية والحرب العراقية الايرانية والاتفاق الاردنى الفلسطينى ثم الدور الاوروبى في الحل السلمى لقضية الشرق الاوسط . 	۸ مارس ۱۹۸۵ قرنســا
لقاء الرئيس الامريكي ريجان وكبار معاونيه . تركزت المباحثات على تدعيم العلاقات الثنائية بين البلدين والتعاون الاقتصادي والعسكري وزيادة المساعدات الامريكية العسكرية والاقتصادية لمصر ، ووسائل دفع عملية السلام بعد صدور البيان الاردني الفلسطيني والوضع في منطقة الخليج والمشكلة اللبنانية . تسلم الرئيس جائزة « رجل التقدم والسلام » في حفل كبير اقامه مجلس رجال الاعمال المصرى الامريكي .	٩ مارس ١٩٨٥ الولايات المتحدة
لقاء رئيسة الوزراء مارجريت تاتشر وكبار المسئولين في الحكومة البريطانية . دارت المحادثات حول تدعيم العلاقات الثنائية الاقتصادية والعسكرية والتعاون في مجال مكافحة الارهاب الدولي والقضية اللبنانية ومشكلة الشرق الاوسط والحرب العراقية الايرانية ، ونتائج زيارة الرئيس للولايات المتحدة .	۱۶ مارس ۱۹۸۵ بریطـانیا
 لقاء رئيس الوزراء الايطالى . تم بحث تدعيم العلاقات الثنائية وتنشيط الدور الاوروبي لتحقيق التسوية الشاملة في الشرق الاوسط وجهود السلام خاصة بعد الاتفاق الاردني الفلسطيني ونتائج زيارة الرئيس لكل من باريس وواشنطن ولندن وفرانكفورت . 	۱۹۸۵ مارس ۱۹۸۵ ایطالیا

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
 لقاء المستشار الالماني هيلموت كول لمدة ساعة ونصف . تم بحث العلاقات الثنائية بين البلدين ونتائج زيارة الرئيس لفرنسا وامريكا وبريطانيا والوضع في الشرق الاوسط . 	١٦ مارس ١٩٨٥ المانيا الغربية
 لقاء الرئيس الروماني . تم بحث مشكلة الشرق الاوسط والجهود المبذولة لاستثناف عملية السلام لعقد المؤتمر الدولي للسلام والعلاقات الثنائية بين البلدين . 	۱۹۸۵ مایو ۱۹۸۵ رومانیسا
 لقاء رئيس المجلس العسكرى المؤقت عبد الرحمن سوار الذهب. تم بحث العلاقات المسيرية والازلية بين الشعب المسرى والشعب السوداني. 	۱۷ يونيو ۱۹۸۵ السـودان
ـ لقاء الملك حسين وكبار المسئولين فى الاردن. ـ تم بحث نتائج اتصالات الوفد الاردنى الفلسطيني فى فرنسا وايطاليا والصبين ونتائج مباحثات الملك حسين فى امريكا وبريطانيا فى الشهر الماضي وأخر تطورات الحرب العراقية الايرانية والتحرك الاردنى الفلسطيني وحرب المضيمات ومصيح الفلسطينيين فى لبنان والقمة العربية المقترح عقدها فى المغرب.	ه يولية ١٩٨٥ الاردن
 لقاء الرئيس البرتغالى والمسئولين في البرتغال. تناولت المباحثات دعم العلاقات الثنائية بين البلدين ومشكلة الشرق الاوسط والحرب العراقية الايرانية والارهاب الدولى. 	۱۹ سبتمبر ۱۹۸۵ البرتفسال
 لقاء الملك خوان كارلوس ملك اسبانيا ورئيس الوزراء الاسباني وكبار المسئولين في حكومته شملت المحادثات تعزيز التعاون الاقتصادي والتجاري بين البلدين ودور اسبانيا في تحريك عملية السلام في الشرق الاوسط والحرب العراقية الايرانية والمشاكل الاقليمية في حوض البحر المتوسط. قام عمدة مدريد بتسليم المفتاح الذهبي للمدينة للرئيس مبارك في احتفال كبير. 	۱۹ سبتمبر ۱۹۸۵ اســبانیا
لقاء الرئيس الامريكي رونالد ريجان وكبار المسئولين في الولايات المتحدة . تم بحث دعم العلاقات الثنائية في شتى المجالات وتخفيض سعر الفائدة على الديون العسكرية المستحقة على مصر والمشكلة الاقتصادية والديون في مصر وتخفيف اعبائها كذلك بحث مجال التعاون العسكري بين البلدين وقضية طاب والعلاقات المصرية الاسرائيلية والحرب العراقية الايرانية ، ودراسة الاسراع في بدء الحوار الامريكي _ الاردني الفلسطيني دون شروط مسبقة .	۲۱ سبتمبر ۱۹۸۵ الولایات المتحدة
لقاء الرئيس فرانسوا ميتران . بحث الرئيسان العلاقات الخاصة والمتطورة بين البلدين وتعاونهما في جميع . المجالات ومشكلة الشرق الاوسط في ضوء الاتفاق الاردني الفلسطيني وامكانية اجراء حوار مباشر بين امريكا ووقد مشترك من الاردن والفلسطينيين .	۲۹ سبتمبر ۱۹۸۵ فرنســا

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
 لقاء عاهل الاربن الملك حسين وكبار المسئولين الاربنيين . تم الاتفاق على القيام بتحرك عربى مكثف مع الدول الاوروبية وبقية دول العالم لتحريك عملية السلام في الشرق الاوسط ، كذلك تم مناقشة نتائج اجتماعات لجنة تنقية الاجواء العربية وبراسة أثار تأجيل الحكومة البريطانية للقاء الوفد الاردنى الفلسطيني . 	۲۶ اکتوبر ۱۹۸۵ الاردن
 لقاء السلطان قابوس والمشاركة في احتفال السلطنة بعيدها القومي. تم بحث المساعي الرامية لتنقية الاجواء العربية ودور مصر في العالم العربي والعلاقات الثنائية بين البلدين. التقى الرئيس خلال هذه الزيارة بالملك حسين وولى عهد ابو ظبي وولى عهد السعودية وولى عهد البحرين ورئيس الوزراء اليمني وعدد من المسئولين الاجانب. 	۱۷ نوفمبر ۱۹۸۵ سلطنهٔ عمان

موضسوع الزيارة	الزيارات الخارجية
 القى الرئيس كلمة مصر امام البرلمان الاوروبى فى ستراسبورج . تركزت مناقشات البرلمان الاوروبى حول مشكلة الشرق الاوسط ولبنان والقضية الفلسطينية ومكافحة الارهاب . التقى الرئيس بالرئيس الفرنسى فرانسوا ميتران . تركزت المباحثات حول دعم العلاقات الثنائية بين البلدين وتطورات عملية السلام فى الشرق الاوسط . 	۲۸ ینای ں ۱۹۸۹ فرنســا
_ لقاء المستشار الألماني هيلموت كول وكبار المسئولين الألمان بحث الرئيس العلاقات الثنائية بين مصر والمانيا في جميع المجالات وتطورات الاوضاع في الشرق الاوسط ورؤية المانيا للسلام في المنطقة .	يناير ١٩٨٦ المانيا الغربية
ــ لقاء الملك حسين عاهل الاردن وكبار معاونيه . ــ تم بحث آخر جهود السلام في السرق الاوسط والمشكلة اللبنانية وتطورات الحرب العراقية الايرانية .	۲۸ اغسطس ۱۹۸۳ الاردن
 لقاء الرئيس الفرنسي فرانسوا ميتران . تم بحث زيادة معدلات التنمية الاقتصادية في مصر وموقف فرنسا من المباحثات الجارية بين مصر وصندوق النقد الدولي وتدعيم كافة سبل التعاون بين البلدين ، وتطورات الصراع في الشرق الاوسط والصراع الليبي التشادي . اثناء الزيارة التقى الرئيس بأمير منطقة الرياض الأمير سلمان بن عبد العزيز شقيق الملك فهد . 	۱۰ دیسمبر ۱۹۸۲ فرنسیا
 لقاء المستشار الالمانى هيلموت كول وكبار معاونيه . تم بحث تدعيم العلاقات بين البلدين والتطورات فى الشرق الاوسط والقمع الاسرائيلي فى الارض المحتلة والحرب العراقية الايرانية وبناء اسرائيل للمستوطنات فى الضفة الغربية . كان من أهم نتائج هذه الزيارة توقيع اتعاقية اقتصادية مع المانيا تحصل مصر بمقتضاها على ٥٠ مليون مارك المانى منحة لا ترد . 	۱۳ ديسمبر ۱۹۸٦ المانيا الغربية
تركزت المباحثات على دعم العلاقات الثنائية بين البلدين والموقف في الشرق الاوسط ولبنان والحرب العراقية الايرانية . تم في هذه الزيارة توقيع عدة اتفاقيات اقتصادية بين مصر ورومانيا من بينها اتفاقية تقوم بمقتضاها رومانيا بتقديم قرض استثماري لمصر تبلغ قيمته مائة مليون دولار لاقامة مشروعات مشتركة .	۱۳ دیسمبر ۱۹۸٦ رومانیـــا

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
_ لقاء رئيس الوزراء اليونانى اندرياس باباندريو شملت المحادثات تطور العلاقات الثنائية بين البلدين والوضع في الشرق الاوسط ودور المجموعة الاوروبية لتحريك عملية السلام في المنطقة والمشكلة القبرصية .	۱۶ دیسمبر ۱۹۸۲ الیسونان
_ لقاء رئيس وزراء ايطاليا كراكسى تم بحث الاصلاح الاقتصادى فى مصر وما تقدمه ايطاليا لمصر من مساعدات وامكانية تخفيف اعباء الديون المصرية للحفاظ على معدلات التنمية الاقتصادية والاجتماعية وكذلك تأييد ايطاليا للموقف المصرى فى المفاوضات مع صندوق النقد الدولى والوضع فى الشرق الاوسط .	۱۱ دیسمبر ۱۹۸۳ ایطسالیا
ـ لقاء الملك حسين عاهل الاردن وكباره مساعديه . ـ تم بحث الجهود المصرية الاردنية قبل انعقاد القمة الاسلامية فى الكويت وتطورات الوضع فى الشرق الاوسط والتصاعد الاخير فى لبنان وأفاق التعاون الثنائى بين البلدين .	۲۸ دیسمبر ۱۹۸۳ الاردن

.

.

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
_ حضور الرئيس لمؤتمر القمة الاسلامية الخامسة في الكويت ، ولقاؤه بكثير من الزعماء الاسلاميين والعرب .	۲۵ يناير ۱۹۸۷ الـكويت
_ لقاء السلطان قابوس بن سعيد وكبار معاونيه لبحث التعاون بين البلدين ونتائج القمة الاسلامية الخامسة .	۲۹ ینایر ۱۹۸۷ سلطنة عمان
لقاء الشيخ زايد تم بحث العلاقات الثنائية بين البلدين وتقييم شامل للوضع السياسي في العالم العربي والاسلامي في ضوء القمة الاسلامية في الكويت ودفع محاولات تنقية الاجواء العربية والوضع في الخليج .	۳۰ يناير ۱۹۸۷ الامارات العربية
لقاء العاهل الاردنى الملك حسين . تم التشاور حول القضية الفلسطينية والسلام فى الشرق الاوسط والحرب العراقية الايرانية والوضع فى لبنان ثم بحث تدعيم العلاقات الثنائية بين البلدين فى كافة المجالات .	۳ يونيو ۱۹۸۷ الاردن
لقاء رئيس مجلس الرئاسة اليوغسلافي وكبار المسئولين . تم الاتفاق على تدعيم التعاون الاقتصادى بين البلدين وزيادة حجم التبادل التجارى ومشاركة يوغسلافيا في بعض مشروعات الخطة الخمسية الثانية في مصر ، وقضية الشرق الاوسط والحرب العراقية الايرانية ونزع السلاح في اوروبا وتقييم أمن البحر المتوسط ودعم حركة عدم الانحياز .	۷ يونيو ۱۹۸۷ يوغسـالافيا
لقاء السلطان قابوس بن سعيد وكبار معاونيه . تركزت المباحثات حول دعم العلاقات الثنائية بين البلدين في كافة المجالات والحرب العراقية الايرانية وتداعياتها الخطيرة والمشكلة الفلسطينية واحتمالات عقد مؤتمر دولي للسلام .	۱۱ سبتمبر ۱۹۸۷ سلطنة عمان
 لقاء الملك حسين عاهل الاردن وكبار المسئولين في الاردن. تم اطلاع الرئيس مبارك على نتائج مؤتمر القمة العربي غير العادى في عمان والذي بمقتضاه اعادت ثماني دول عربية علاقاتها الدبلوماسية مع مصر وهذه الدول هي الامارات العربية والعراق والكويت والمغرب واليمن الشمالية والبحرين والسعودية وقطر. تم ايضا بحث العلاقات الثنائية بين البلدين وقضية الشرق الاوسط والحرب العراقية الايرانية . 	۱۹ نوفمبر ۱۹۸۷ الاردن

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
التقى بالملك فهد بن عبد العزيز في أول جولة عربية بعد عودة العلاقات بين مصر ومعظم الدول العربية بعد قمة عمان الطارئة . شملت المباحثات تدعيم العلاقات الثنائية بين البلدين وتطورات الحرب العراقية الايرانية وتنفيذ قرار مجلس الأمن رقم ٩٩٥ والوضع في الشرق الاوسط والموقف العربي بعد قمة عمان . قال الرئيس عقب وصوله الرياض « ان العلاقات بين مصر والسعودية ازلية ولم تنقطع يوما واحد! لانها علاقات مصير واحد واخوة وتاريخ قديم » . وقال الملك فهد « ان مصر والسعودية بلد واحد وشعب واحد ودولة واحدة » . تعتبر هذه الزيارة النهاية الرسمية لما كان يعرف بعزلة مصر عن العالم العربي .	۹ يناير ۱۹۸۸ المملكة العربية السعودية
 كانت دولة الامارات هي الدولة الاولى التي اعادت علاقاتها بمصر عقب قمة عمان العربية في نوفمبر ١٩٨٧. التقى الرئيس بالشيخ زايد وولى العهد وكبار المسئولين. استهدفت الزيارة تدعيم العلاقات الثنائية وبحث الحرب العراقية الايرانية والوضع في قضية الشرق الاوسط في ضوء انتفاضة الشعب الفلسطيني. اشار الرئيس في مؤتمر صحفي في ابو ظبى الى مجالات التعاون المتعددة بين مصر ودول الخليج العربية وقال انها « ليست علاقات ايجار وتآجير وارتزاق على الاطلاق » وأكد على أن الدفاع عن منطقة الخليج يستند اساسا على قدرة شعوب المنطقة نفسها. 	۱۰ يناير ۱۹۸۸ الامارات العربية
 هى أول زيارة رسمية للرئيس مبارك لدولة الكويت وجاءت فى وقت ينظر فيه العالم كله الى الدول العربية ويتوقع المزيد من التضامن بين العرب جميعا . تركزت المباحتات بين الرئيس وأمير الكويت الشيخ جابر وولى العهد وكبار المسئولين على الوضع فى الكويت فى ضوء استمرار الحرب العراقية الايرانية والقضايا العربية خاصة الانتفاضة الفلسطينية والعلاقات التنائية بين مصر والكويت . صرح الرئيس فى مؤتمر صحفى بأن مصر ملتزمة باتفاقية الدفاع العربى المشترك وانها على استعداد لتقديم الدعم العسكرى فيما لو تعرضت أى دولة عربية فى الخليج أو أى دولة عربية أخرى لأى عدوان عربية فى الخليج أو أى دولة عربية بما فيها وحدة المغرب العربى وان مصر ترحب بالوساطة التى تقوم بها سوريا لدى ايران لتخفيف حدة التوتر فى الخليج . 	۱۱ يناير۱۹۸ االکويت

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
 اجراء مباحثات مع أمير قطر الشيخ خليفة وولى العهد وكبار المسئولين . دارت المباحثات حول العلاقات الثنائية والقضية الفلسطينية والانتفاضة والمشكلة اللبنانية ومخاطر استمرار الحرب العراقية الايرانية ومحاولة ايجاد رؤية عربية مشتركة لمواجهة التحديات امام حاضر الأمة العربية ومستقبلها والتنسيق والعمل العربي الجماعي في المرحلة القادمة . قال الرئيس أن الاتصال بين مصر وقطر ظل مستمرا طوال السنوات العشر التي كان يسودها تجميد العلاقات . دعا الرئيس في حديث لتليفزيون قطر إلى الاتفاق العربي بشأن حضور المؤتمر الدولي للسلام حتى لا تجد اسرائيل ذريعة لرفضه . 	۱۲ يناير ۱۹۸۸ قطــر
اجرى مباحثات مع ولى العهد البحريني حول العلاقات الثنائية وضرورة التضامن العربي والحرب العراقية الايرانية . دعا الرئيس فى مؤتمر صحفى بالبحرين الى التضامن العربي وقال « ان التضامن العربي عملية مهمة جدا لنا جميعا ولكل دولة فى الأمة العربية وان توحيد الكلمة العربية والتشاور العربي شيء مهم وقد يكون هناك بعض اختلافات بين الدول العربية ولكن فى النهاية قرارنا لابد ان نلتزم به جميعا مثلما يحدث فى المجموعة الاوروبية ومنظمة الوحدة الافريقية .	۱۳ يناير ۱۹۸۸ البحـرين
 اجرى الرئيس مباحثات مع السلطان قابوس بن سعيد وكبار معاونيه حول تطورات الوضع في الخليج والعلاقات الثنائية والوضع العربي بصفة عامة . وصف وزير الدولة العماني للشئون الخارجية المباحثات بأنها « ناجحة للغاية وان ما تحقق اليوم من عودة الصفاء الى الساحة العربية بعودة العلاقات العربية مع مصر هو نتيجة لهذه السياسة التي اتبعها جلالة السلطان قابوس وسيادة الرئيس مبارك خلال ١٢ سنة ماضية » . 	۱۳ ینایر ۱۹۸۸ سلطنة عمان
 توجه الرئيس الى مكة المكرمة لأداء مناسك العمرة وصلاة الجمعة بعد انتهاء جولته بدول مجلس التعاون الخليجى ، كما زار مسجد الرسول ﷺ بالمدينة المنورة . 	۱۹۸۸ يناير ۱۹۸۸ اداء العمرة
تباحث مع الرئيس العراقى حول آخر تطورات الحرب العراقية الايرانية والعلاقات الثنائية بين البلدين وسبل تدعيمها في كافة المجالات . اطمأن الرئيس على الموقف على الجبهة العراقية واستمرار دعم مصر للعراق . التقى الرئيس بياسر عرفات لبحث الانتفاضة الفلسطينية في الأرض العربية المحتلة .	۱۹۸۸ يناير ۱۹۸۸ العــراق

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
ريارة عمل قصيرة التقى فيها الرئيس بالملك حسين لبحث تطورات الوضع فى الأراضى العربية المحتلة في ضوء الانتفاضة والوضع في منطقة الخليج العربي وبتائج جولة الرئيس مبارك في دول الخليج وبحث الجهود السياسية لعقد المؤتمر الدولى للسلام في الشرق الاوسط.	۱۹۸۸ يناير ۱۹۸۸ الاردن
التقى بالرئيس الالمانى فون فايتسكر والمستشار هيلموت كول وكبار المسئولين ف الحكومة الالمانية . تناولت المباحثات العلاقات الثنائية وامكانية تخصيص اجزاء من المعونة والقروض الميسرة الالمانية لمحر لتمويل شراء مستلزمات الانتاج للمصانع وقطاعات الانتاج وتناولت ايضا مبادرة الرئيس مبارك الخاصة بأن توقف اسرائيل اعمال العنف فورا في الاراضى المحتلة ووقف انشاء المستوطنات لمدة المشهور والتحرك خلالها نحو استئناف مسيرة السلام وعقد المؤتمر الدولى بحضور جميع الاطراف المعنية . مامات المحادثات ايضا اهمية انهاء الحرب العراقية الايرانية وتطبيق القرار رقم معرف .	۲۰ يناير ۱۹۸۸ المانيا الغربية
 التقى الرئيس بمارجريت تاتشر رئيسة الوزراء ورئيس مجلس العموم البريطانى وزعيم حزب العمال ووزير الخزانة البريطانى . تم بحث العلاقات الثنائية والعلاقات الاقتصادية وسبل دعمها طبقا لبروتوكول التعاون في مجالات الصناعة والكهرباء والتعمير والاسكان وتحديث المرافق في مصر ، وبحث ايضا قضية الشرق الاوسط والحرب العراقية الايرانية . 	۲۰ ینایر ۱۹۸۸ بریطانیا
التقى الرئيس بكل من الرئيس رونالد ريجان ووزير الخارجية جورج شولتز ومدير الوكالة الامريكية للتنمية واعضاء لجنة العلاقات الخارجية بمجلس النواب والشيوخ علاوة على استقباله لمجموعة من كبار المفكرين والكتاب السياسيين والزعماء اليهود الامريكيين . تناولت المباحثات العلاقات الثنائية خاصة الاقتصادية والعسكرية وامكانية عقد مؤتمر دولى للسلام في الشرق الاوسط وبحث المبادرة المصرية بهذا الخصوص ثم الحرب العراقية الايرانية . اختتم الرئيس زيارته للولايات المتحدة بزيارة دالاس بولاية تكساس لمدة المساعات القي خلالها كلمة امام مجلس الشئون الدولية في دالاس وأكد على ساعات القي خلالها كلمة امام مجلس الشئون الدولية في دالاس وأكد على « واجبنا الاخلاقي والتزامنا الثابت هو الضغط من أجل التوصل الى حل سلمي مشرف ويحترم حقوق وكرامة كافة الاطراف ويصون الأمن والأمان » .	۲۷ يناير ۱۹۸۸ الولايات المتحدة
— وصل الرئيس الى مراكش العاصمة التاريخية للمغرب فى أول زيارة رسمية بعد استئناف العلاقات الكاملة بين البلدين . تباحث مع الملك الحسن ملك المغرب وكبار المسئولين المغاربة حول نتائج زيارته لدول الخليج والدول الاوروبية والولايات المتحدة والمبادرة المصرية لحل أزعة	فبراير ۱۹۸۸ المغــرب

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
الشرق الاوسط ووسائل انهاء الحرب العراقية الايرانية طبقا للقرار ٥٩٨ علاوة على العلاقات الثنائية . اتفق الجانبان على انشاء لجنة مشتركة عليا برئاسة رئيسي الوزراء في البلدين تجتمع كل ٦ شهور في عاصمة أحد البلدين . اعادة العمل بكل الاتفاقيات الثنائية التي وقعت قبل قطع العلاقات بين البلدين .	
_ لقاء الرئيس الايطالى فرانشيسكو كوسيجا ورئيس الوزراء ووزير الخارجية جيوليو اندريوتى شملت المباحثات العلاقات الثنائية بين البلدين خاصة جانبها الاقتصادى وبحث ايضا المبادرة المصرية لعقد مؤتمر السلام في الشرق الاوسط بعد تصاعد اعمال القمع الاسرائيلي في الاراضى العربية المحتلة اوضح الرئيس خلال الزيارة ان الاوضاع الحالية في الاراضى العربية المحتلة تشكل خطرا على المنطقة بأكملها وعلى أساس ذلك يتعين على ايطاليا واوروبا ممارسة كل الضغوط الممكنة على اسرائيل والولايات المتحدة للمضى في عملية السلام لتسوية المشكلة الفلسطينية .	٤ فيراير ١٩٨٨ ايطـاليا
 اجتمع الرئيس مع البابا يوحنا بولس الثانى بابا الفاتيكان وبحث معه أزمة الشرق الاوسط. اكد البابا موقف الفاتيكان الرامى الى حل القضية الفلسطينية حلا عادلا واقامة وضع دولى للقدس التى لا يعترف الفاتيكان لا باحتلالها ولا بضمها لاسرائيل لكون المدينة مقدسة للديانات السماوية الثلاثة. 	ه فبراير ۱۹۸۸ الفاتيكان
 التقى الرئيس بالمسئولين في اليونان لبحث العلاقات الثنائية بين البلدين والقضية الفلسطينية وأزمة قبرص. 	ه فبراير ۱۹۸۸ اليـونان
التقى الرئيس بالرئيس التركى كنعان ايفرين ورئيس الوزراء تورجوت اوزال وذلك لبحث العلاقات والتعاون الاقتصادى بين البلدين والجهود المصرية لاحلال السلام في الشرق الاوسط والوساطة التركية بين ايران والعراق لايقاف الحرب الدائرة بينهما .	۳ فبرایر ۱۹۸۸ ترکیسا
 زيارة مفاجئة للسودان اجتمع خلالها مع رئيس مجلس رأس الدولة ورئيس الوزراء ورؤساء الاحزاب. تم بحث العلاقات الثنائية وعددا من المواضيع ذات الاهتمام المشترك. طرح الرئيس خلال الزيارة على المسئولين السودانيين افكارا جديدة تتعلق بعلاقات السودان مع اثيوبيا وتتصل بوقف الاعمال التخريبية التي يقوم بها المتمردون في جنوب السودان. 	۱ مارس ۱۹۸۸ الســودان

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
اجرى الرئيس محادثات مع الملك حسين وكبار المسئولين فى الاردن حول التنسيق بين البلدين فى مختلف القضايا المطروحة على الساحة العربية من أجل دفع عملية السلام العادل فى الشرق الاوسط خاصة فى ضوء تصاعد الانتفاضة فى الاراضى العربية المحتلة . كان من نتائج الزيارة ان وجه الملك حسين الدعوة لياسر عرفات رئيس منظمة التحرير الفلسطينية لزيارة الاردن من أجل التنسيق الاردنى الفلسطيني .	۱۹۸۸ ابریل ۱۹۸۸ الاردن
استقبلت صنعاء الرئيس استقبالا شعبيا ورسميا حافلا فى أول زيارة لرئيس مصرى منذ ربع قرن . اجرى الرئيس مباحثات مع الرئيس اليمنى على عبد الله صالح وكبار المسئولين فى اليمن . تناولت المباحثات توطيد العلاقات المصرية اليمنية وآخر تطورات قضية الشرق الاوسط والحرب العراقية الايرانية والامن فى البحر الاحمر . تم الاتفاق على انشاء لجنة عليا مشتركة برئاسة رئيسى الوزراء لدعم التعاون بين البلدين فى كافة المجالات .	۲۲ مایو ۱۹۸۸ الیمــن
 قام الرئيس بزيارة اثيوبيا لحضور احتفالات منظمة الوحدة الافريقية وشارك في الجلسة الافتتاحية لمؤتمر القمة الافريقي . التقى الرئيس بالعديد من رؤساء الدول الافريقية لبحث المشاكل الافريقية خاصة مشكلة الديون . بحث مع الرئيس الاثيوبي العلاقات السودانية الاثيوبية والوساطة المصرية لتحسينها وبحث ايضا علاقة الصومال باثيوبيا ومحاولة تخفيف حدتها . اكد الرئيس على ان الوساطة المصرية مستمرة من أجل السودان ومن أجل الصومال . 	۲۶ مایو ۱۹۸۸ اثیـوبیا
زيارة مفاجئة لبغداد لاظهار دعم مصر للعراق بعد انتصاراته العسكرية في الفاو والشلامجة . التقى بالرئيس العراقى وكبار المستولين في العراق .	۷ يونيو ۱۹۸۸ آلَعَـراق
 اجتمع الرئيس بالرئيس الفرنسى فرانسوا ميتران ورئيس الوزراء الفرنسى كما اجتمع بالمدير العام لصندوق النقد الدولى. شملت المباحثات العلاقات الثنائية بين مصر وفرنسا والجهود المصرية لتحريك عملية السلام في الشرق الاوسط وبحث الدور الاوروبى في هذا الاطار وتناول الاوضاع في الاراضى العربية المحتلة والاوضاع في الخليج ولبنان . صرح الرئيس عقب وصوله باريس ان مبادرة السلام المصرية التى اعلنتها اخيرا تستهدف تحريك القضية الفلسطينية . 	۳۱ اغسطس ۱۹۸۸ فرنســا

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
 زيارة مفاجئة للعراق وهي الاولى بعد سريان وقف اطلاق الذار في الحرب العراقية الايرانية والتقي خلال الزيارة بالرئيس العراقي والمسئولين العراقيين . شمات المباحثات عملية احلال السلام في الخليج والوضع في المنطقة العربية بعد قرار الاردن فك الارتباط مع الضفة الغربية . وبحث ايضا تدعيم العلاقات الثنائية بين البلدين . 	۷ سبتمبر ۱۹۸۸ العــراق
اجرى الرئيس مباحثات مع رئيس مجلس الرئاسة اليوغسلان والمسئولين في يوغسلافيا . توغسلافيا . تناوات المباحثات العلاقات الثنائية القوية بين البلدين وأزمة الشرق الاوسط وجهود عقد مؤتمر السلام ومباحثات جنيف بين العراق وايران ومشكلة الديون على العالم النامي . اشاد الرئيس بدور يوغسلافيا المؤيد للحقوق العربية وقال ان العلاقات المتنامية بين مصر ويوغسلافيا هي ركيزة قوية لحركة الشعوب المحبة للسلام . تم الاتفاق على زيادة المبادلات الاقتصادية والتجارية بين البلدين ودعم التعاون العسكري وزيادة الصادرات المصرية ليوغسلافيا .	۲۲ سبتمبر ۱۹۸۸ یوغسـالافیا
 التقى الرئيس في اليوم الاول بالملك حسين ثم برئيس وزراء البحرين . اجرى محادثات مع مارجريت تاتشر رئيسة وزراء بريطانيا ووزير الخارجية وزعيم حزب العمل المعارض . تركزت المحادثات على الاوضاع الاقتصادية ومستقبل الاقتصاد المصرى ومطالب صندوق النقد الدولي من مصر كذلك قضية الشرق الاوسط والوضع في الخليج وازمة لبنان . صدر بيان عن رئاسة الوزراء البريطانية اعلن فيه ان المحادثات المصرية البريطانية كانت « ودية للغاية » . 	۲۶ سبتمبر ۱۹۸۸ بریطانیا
اجتمع الرئيس بالرئيس الفرنسي فرانسوا ميتران ورئيس الوزراء الفرنسي ووزير الدفاع وعمدة باريس . شملت المباحثات العلاقات الثنائية وتوسيع التعاون في مجالات الانتاج الحربي وتم بحث الوضع في لبنان والشرق الاوسط والخليج . صرح الرئيس قبل مفادرته قصر الاليزيه بعد انتهاء المحادثات مع الرئيس الفرنسي بأن تقسيم لبنان كارثة عربية وعلى العالم ان يتحرك ليبقى لبنان دولة موحدة .	۲۲ سبتمبر ۱۹۸۸ فرنســا
 اجرى الرئيس مباحثات هامة ومكثفة مع المستشار هيلموت كول استغرقت لمدة ساعتين . صرح كول بعد المحادثات ان مصر تلعب دورا هاما في استقرار الشرق الاوسط وقال ان المفاوضات مع صندوق النقد الدولي ستكون صعبة « ومع ذلك يجب يا سيادة الرئيس ان تكونوا على ثقة ان لكم اصدقاء سيقدمون العون والمساعدة » . وقال الرئيس انه بحث مع المستشار كول القضايا الثنائية والتي ليس فيها مشاكل تشوبها كما تشاورنا حول تضية الشرق الاوسط بكل تفاصيلها . 	۲۸ سبتمبر ۱۹۸۸ المانیا الغربیة

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
 اجتمع الرئيس بالشيخ زايد وكبار المسئولين في دولة الامارات العربية وتم مناقشة العلاقات الثنائية المميزة بين البلدين واطلاع الشيخ زايد على نتائج الجهود السلمية في الشرق الاوسط بعد زيارة شيفرنادزة وزير الخارجية السوفيتي للقاهرة وكذلك احداث منطقة الخليج . قال الرئيس في حديث لصحيفة الاتحاد انه من المستحيل ان يتخذ مجلس التعاون العربي موقفا عسكريا ضد دولة عربية ، وصرح للصحفيين وهو يغادر ابو ظبى ان مجلس التعاون العربي تجمع مفتوح ولا نقبل ان يكون محورا . 	۲۱ فبراير ۱۹۸۹ الامارات العربية
 شارك في تشييع جنازة الامبراطور الياباني هيروهيتو. التقي بالامبراطور الجديد اكيهيتو ورئيس وزراء اليابان نوبورو تاكيشيتا والرئيس الامريكي بوش. يعد لقاء الرئيس بجورج بوش هو أول لقاء بينهما بعد تولى بوش الرئاسة وبحث معه الافكار الامريكية الجديدة لدفع مسيرة السلام في الشرق الاوسط وعقد المؤتمر الدولي. التقي الرئيس ايضا بالرئيس فرانسوا ميتران والملك حسين ورئيس الهند حيث استعرض معهم جهود احلال السيلام في الشرق الاوسط والعلاقات الثنائية. قابل ايضا ملك اسبانيا وملك السويد ورؤساء نيجيريا وبورندي وكينيا وتوجو وبنجلاديش وإيطاليا وزائير واسرائيل وبيريز دي كويلار. صرح الرئيس لست صحف يابانية توزع اكثر من ۲۰ مليون نسخة يوميا بأن المؤتمر الدولي للسلام هو الضمان لاجراء المفاوضات المباشرة وطالب اسرائيل باعادة التفكير في موقفها والاقتراب من وجهة النظر المصرية. 	۲۳ فبرایر ۱۹۸۹ الیسابان
شارك فى الاحتفال بالعيد القومى للكويت وهو أول احتفال تقيمه الكويت بعد انتهاء الحرب العراقية الايرانية . التقى الرئيس بأمير الكويت الشيخ جابر الاحمد الصباح وتركزت المباحثات على دعم العلاقات الثنائية بعد انتهاء الحرب العراقية الايرانية وآخر تطورات الموقف بالنسبة لقضية الشرق الاوسط وشرح اهداف مجلس التعاون العربى وبحث مشكلة لبنان . اسفرت الزيارة عن زيادة التبادل التجاري والصناعي والتدفق السلعي بين البلدين . وتقرر ايضا فتح مراكز تجارية في الكويت لسد حاجة سوقها من السلع المصرية وكذلك اقامة مراكز كويتية في مصر .	۲٦ فبراير ۱۹۸۹ الــكويت
 اجتمع برئيس الوزراء البلجيكى لبحث التوسع فى مجالات التبادل بين البلدين ودعم بلجيكا لمشروعات التنمية الاقتصادية فى مصر. قال الرئيس فى حفل العشاء مع رئيس وزراء بلجيكا « ان مصر تنفذ برنامجا طموحا للاصلاح الاقتصادى والتنمية واستيعاب التكنولوجيا الحديثة وبلجيكا 	۹ مارس ۱۹۸۹ بلجی کا

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
مؤهلة لمشاركتنا في هذه العملية باعتبارها قلب اوروبا الموحدة ومركزا للتجارة العالمية ». العالمية ». التقى الرئيس بملك بلجيكا الملك بودوان والملكة فابيولا في القصر الملكى لمدة ساعة بحث فيها العلاقات بين البلدين والوضع في الشرق الاوسط. توجه الرئيس الى مقر السوق الاوروبية في بروكسل ودارت المحادثات بين مصر ورئيس السوق جاك ديلور حول قضية الشرق الاوسط والمؤتمر الدولي للسلام وكذلك دعم مشروعات التنمية الطموحة في مصر والتوسع في مجالات التعاون الاقتصادي بما يحقق اقصى حد من التوازن بين مصر والمجموعة الاوروبية وتم بحث مشكلة الديون في العالم الثالث بصفة عامة.	•
شارك الرئيس في المؤتمر الدولي لحماية البيئة والقي كلمة حول اهمية حماية المناخ وطبقة الاوزون ودور مصر في هذا الصدد . التقى الرئيس بملكة هولندا والتقى ايضا بـ ٢٢ من رؤساء الدول والحكومات المشاركة في المؤتمر . وقع الرئيس مع ٢٣ رئيس دولة في لاهاى « الاعلان العالمي لحماية البيئة » . صرح الرئيس للوفد الصحفى المرافق له بأن أوروبا كلها تقدر دور مصر من أجل القضية الفلسطينية .	۱۱ مارس ۱۹۸۹ هولندا
اجتمع بالرئيس الالمانى فون فايتسكر الذى اقام حفل عشاء للرئيس . قال الرئيس الالمانى في حفل العشاء ، اننا نراقب باهتمام جهود حكومتكم المستقبل . المستقبل . زار الرئيس ولاية شمال الراين لبحث دور المانيا في التنمية الاقتصادية في مصر واقام رئيس وزراء الولاية حفل غداء للرئيس وقال « ان سياسة الرئيس مبارك جعلت العاصمة المصرية ملتقى دوليا للسلام والاستقرار في المنطقة » . قام الرئيس بلقاء ١٥٠ من رجال الاعمال الالمان في الولاية وقال لهم « اننا نبذل جهودا فعالة من أجل ازالة الروتين في مصر بهدف تشجيع الاستثمار امام القطاعين الخاص والاجنبي في كافة المجالات الزراعية والصناعية والسياحية وغيرها » واكد على أن الحكومة المصرية توفر الضمانات امام هذين القطاعين . اجتمع الرئيس بالمستشار هيلموت كول وتناولت المباحثات العلاقات المتنامية بين مصر والمانيا ودعم المانيا لبرامج الاصلاح الاقتصادي في مصر في اطار في ختام المباحثات قال الرئيس مبارك ان هناك تفاهما بين مصر والمانيا على اهمية القضايا الاقتصادية وزيادة الاستثمارات الالمانية في مصر . وقال المستشار كول ان هناك عزما اكيدا لالمانيا على مساعدة مصر والتعاون معها والنسبة لها . اختتم الرئيس زيارته لالمانيا بزيارة مركز ابحاث الفضاء بميونخ في ولاية بافاريا وهو أول رئيس دولة اجنبي يزور هذه المؤسسة في المانيا .	۱۹۸۹ مارس ۱۹۸۹ المانیا الغربیة

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
اقام رئيس وزراء بافاريا مادبة عشاء للرئيس مبارك وقال رئيس الوزراء البافارى « انه يسعدنى تطوير التعاون مع مصر في مجالات الصناعة والزراعة والسياحة وان مصر القوية اقتصاديا والثابئة سياسيا ستكون عامل استقرار للعالم العربي كله »	
 قام الرئيس مبارك بزيارة الولايات المتحدة والتقى بالادارة الجديدة حيث قابل سيادته وزير الدفاع الامريكي والرئيس بوش ونائبه والتقى بزعيم الاغلبية بمجلس الشيوخ وقيادات المجلس ومدير وكالة المعونة الخارجية الامريكية وزار وزارة الخارجية والتقى بالسيد جيمس بيكر كما اجتمع بلجنة الشئون الخارجية بمجلس النواب ورئيس لجنة العلاقات الدولية بمجلس الشيوخ ، والتقى بوزير الخزانة . التقى الرئيس بأعضاء الغرفة التجارية الامريكية التى اختارته نائبا شرفيا بها وذلك تقديرا لجهوده في دعم الاقتصاد المصرى . زار الرئيس نيويورك والتقى بجمعية السياسة الخارجية ثم التقى بسكرتير عام الأمم المتحدة بيريز دى كويلار ويحث معه قضية الشرق الاوسط ومساعى السلام في المنطقة . 	۲ ابریل ۱۹۸۹ الولایات المتحدة
 ترقف الرئيس في لندن وهو في طريق عودته للقاهرة من الولايات المتحدة والتقى بويليام وولدجريف وزير الدولة البريطاني للشئون الخارجية لمدة ساعة ناقش معه قضية الشرق الاوسط وشرح ما اسفرت عنه المباحثات الامريكية المصرية . 	ه ابریل ۱۹۸۹ بریطانیا
 اجتمع بالملك حسين لشرح نتائج الزيارة الأخيرة لامريكا وذلك قبل سفر الملك حسين لواشنطن وذلك بهدف تنسيق المواقف العربية . قال الرئيس عقب عودته ان مصر والاردن لا يمكن ان تتفاوضا بدلا من المنظمة لانها مفاوضات مصير . 	۱۲ ابریل ۱۹۸۹ الاردن
ــ زيارة سريعة لبغداد التقى خلالها بالرئيس العراقي لبحث العلاقات الثنائية والوضع العربي .	۹ مايو ۱۹۸۹ العراق
 شارك الرئيس في احتفالات فرنسا بمرور ۲۰۰ عام على الثورة الفرنسية . اقام الرئيس الفرنسي حفل افطار عمل للرئيس مبارك وتم بحث العلاقات الثنائية الممتازة بين مصر وفرنسا ومشكلة لبنان والقضية الفلسطينية والاوضاع في السودان . التقى الرئيس بكل من رئيسة وزراء باكستان ورئيس المكسيك والمستشار الإلماني ورئيسة وزراء بريطانيا ورئيس قبرص وعدد آخر من الرؤساء والمشاركين في الاحتفال . القى الرئيس كلمة الافتتاح في معرض «مصر عبر العصور» الذي اقيم في «معهد العالم العربي» وتم عرض ٥٧ تحفة تمثل مراحل التاريخ المصري . قام معهد العالم العربي باهداء الرئيس أول نسخة من الترجمة العربية الكاملة لكتاب وصف مصر بمناسبة افتتاح معرض مصر عبر العصور . 	۱۳ يولية ۱۹۸۹ فرنســا

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
ــ التقى برئيس مجلس قيادة الثورة السودانية وقال الرئيس ان الملاقة بين البلدين لا يمكن لاحد ابدا ان يمزقها مهما حاول سواء من مصر أو السودان .	۲۳ يولية ۱۹۸۹ السـودان
 حضور قمة منظمة الوحدة الافريقية . تولى الرئيس مبارك رئاسة المنظمة في هذه القمة . التقى الرئيس بالعديد من الرؤساء الافارقة لبحث القضايا الافريقية خاصة . مشكلة الديون وايضا الحوار بين الشمال والجنوب . 	۲۳ يولية ۱۹۸۹ اثيــوبيا
حضور قمة حركة عدم الانحياز . التقى برئيس المجلس الرئاسى اليوغسلافي وبالعديد من زعماء الحركة وتم بحث سبل دعم حركة عدم الانحياز ومشكلات المالم الثالث والعلاقات الثنائية بين مصر وهذه الدول .	۳ سبتمبر ۱۹۸۹ یوغسـالافیا
ــ لقاء الرئيس الموريتاني معاوية ولد سيدى احمد الطايع للوساطة في حل النزاع الموريتاني السنغالي .	ه سبتمبر ۱۹۸۹ موریتانیا
ــ التقى الرئيس بالرئيس السنغالى عبده ضيوف لاستكمال مساعى الوساطة بين السنغال وموريتانيا لحل النزاع بين البلدين .	۳ سبتمبر ۱۹۸۹ السـنغال
 الاجتماع بالرئيس الجزائرى الشاذلى بن جديد وكبار معاونيه . تم بحث العلاقات الثنائية والوضع في الشرق الاوسط كذلك اطلع الرئيس المسئولين في الجزائر على الجهود التي قام بها بين السنغال وموريتانيا وبحث ايضا استئناف جهود اللجئة الثلاثية لحل مشكلة لبنان . 	٧ سبتمبر ١٩٨٩ الجــزائر
 لقاء الرئيس التونسى زين العابدين بن على وكبار المسئولين فى تونس. تناولت المباحثات العلاقات الثنائية وقضية الشرق الاوسط والوضع فى لبنان. التقى الرئيس بياسر عرفات والتقى ايضا بأمين عام جامعة الدول العربية الشاذلى القليبى. 	۸ سبتمبر ۱۹۸۹ تونس
التقى بالرئيس الفرنسى فرانسوا ميتران وكبار المسئولين فى فرنسا . تم بحث العلاقات الاقتصادية والعسكرية بين البلدين وقضية الشرق الاوسط والنقاط المصرية العتر ودور فرنسا لاحلال السلام فى المنطقة وكذلك النزاع السنغالى الموريتانى والمشكلة اللبنانية ثم الدور الفرنسي لدَّففيه للسيون عن الدول النامية .	۲۸ سیتمبر ۱۹۸۹ فرنسسا
 القى الرئيس خطابا في الجمعية العامة للامم المتحدية بوصفه رئيسا لمنظمة الوحدة الافريقية وتناول في الخطاب التحليل الكامل للمشكلة الاقتداءادية والسياسية في افريقيا والتسرق الاوسلط. التقى الرئيس ببيريز دى كويلار لبحث قضايا الشرق الاوسط. في ٢ اكتوبر قام بزيارة واشنيان والنقى بالرئيس الامربكي جورج بهش. 	۳۰ سبتمبر ۱۹۸۹ الولایات المتحدة

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
 تم بحث العلاقات الاقتصادية والعسكرية بين البلدين وقضية الشرق الاوسط مع شرح النقاط العشر المصرية للادارة الامريكية كذلك بحث القضايا والمشاكل الافريقية . قال الرئيس في مؤتمر صحفى بعد انتهاء المباحثات ان مصر تدعو لبدء مفاوضات بين اسرائيل والفلسطينيين دون شروط مسبقة واطالب باشتراك فلسطينيين من الداخل والخارج في المحادثات لكى نضمن لها النجاح . 	_
لقاء الرئيس الايطالي فرانشيسكو كوسيجا ورئيس الوزراء جوليو اندريوتي . تناولت المحادثات العلاقات الاقتصادية بين البلدين ونتائج زيارة الرئيس لواشنطن ثم قضية الشرق الاوسط والنقاط العشر المصرية لتحريك عملية السلام .	۳ اکتوبر ۱۹۸۹ ایطـالیا
لقاء العقيد معمر القذاف في طبرق والاتفاق على انجاز ١٠ مشروعات في الصناعة والزراعة والاقتصاد والاعلام بين البلدين منها ربط شبكات الكهرباء والاتصالات السلكية واللاسلكية وتيسير التنقل بالبر والبحر . تم الاتفاق على فتح مكتب للجماهيرية في مصر وفتح مكتب لمصر في ليبيا .	۱۷ اکتوبر ۱۹۸۹ لیبیا
زيارة قصيرة التقى خلالها الرئيس بالملك عسين لبحث المساعى لحل مشكلة الشرق الاوسط والعلاقات الثنائية . قال الرئيس للصحفيين انه لا يتصور ان يصدر كلام من شامير يعنى ان الاردن هي ارض فلسطين خاصة في هذا الوقت بالذات الذي تبذل فيه المساعى لحل القضية الفلسطينية .	۹ دیسمبر ۱۹۸۹ الاردن
لقاء بالزعيم الليبي معمد : مذاف في مدينة سرت . تم الاتفاق على بدء تنفيذ لل التعمين في المجالات الانتاجية خاصة في الزراعة والصناعة وزراعة القميع في منداقة الجبل الاخضر في ليبيا . اسفرت هذه الزيارة ايضا عن اقتناع القذافي بحضور ليبيا مؤتمر الحوار العربي الاوروبي في باريس . قال العقيد القذافي ان علاقات ليبيا ومصر أقرى من أي تمثيل دبلوماسي وقال ان تاريخ مصر وسوريا هو حجر الاساس للوحدة العربية ، واضاف، ان الرئيس مبارك لديه ارادة جادة للعمل على بناء قوة اقتصادية عصرية .	۱۹۸۹ لييسا

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
ريارة سربهة ابعداد التقى خلالها بالرئيس العراقى والاتفاق على ضرورة التضامن العربي ومواجهة التحديات الخارجية عال الرئيس للصحفيين انذا نريد السلام العادل وهذا هو مضمون رسائلي الى الدول المعنية .	٧ ابريل ١٩٩٠ العسراق
زيارة خاطفة لميناء العقبة التقى خلالها بالملك حسين لبحث قضية الشرق الاوسط وهجرة اليهود السوفييت قال الرئيس للصحفيين ان الفلسطينيين لن يتركوا ابدا ارضهم ويقيمون في مكان بعيد عن وطنهم .	۷ ابریل ۱۹۹۰ الاردن
- اول زيارة رسمية يقوم بها رئيس مصرى لسوريا منذ ١٢ سنة ، اجتمع خلالها بالرئيس السورى حافظ الاسد وكبار المسئولين السوريين تم بحث العلاقات التنائية في مختلف المجالات وسبل تطويرها وتعزيزها بما يتناسب مع المرحلة الجديدة وبحث الوضع العربي في ضبوء الاخطار التي تهدد الامة كذلك شرح نتائج زيارة الرئيس حافظ الاسد لموسكو خاصة موضوع هجرة اليهود السوفييت قال الرئيس مبارك في مؤتمر صحفي عالمي في دمشق ان الرئيس السورى يؤمن بالحل السلمي اذا حقق اهداف الأمة العربية واعلن عن استعداد الرئيس حافظ الاسد المقاء الرئيس ياسر عرفات لتصفية الخلافات قال الرئيس حافظ الاسد ان اسرائيل استفادت من التغيرات في اوروبا الشرقية بشكل كبير وان جورباتشوف يعيد بحث هجرة اليهود السوفييت في نطاق الحقوق العربية وان سوريا تدعم اتفاق الطائف وتعارض كل من يقف ضد وحدة النان ومؤسسانه اهدى الرئيس الاسد للرئيس مبارك « وتساح آمية الأكبر » وهو أعلى وبسام سوري وقال الرئيس حافظ الاسد انناء تسليمه الوشاح للرئيس مبارك « انه لمن دواعي سعادتي وفخرى ان اهدى هدا الوساح الى صديقي الفديم وزميلي في السلاح الرئيس حسنى مبارك » .	۲ مایو ۱۹۹۰ ســوریا
ريارة خاطفة لعمان وهو في طريقه لزيارة الصين النفي خلالها بالسلطان قابوس لبحث العلاقات التنائية والتطورات العربية الراهنة والوضع على الساحة الدولية	۱۰ مایو ۱۹۹۰ سلطنة عمان
ـ لفاء الرئيس الصينى يانج سانج كون وكبار المسئولين في الصين . - اكدالرئيس الصينى في حفل العشاء وقوف الصين بحزم وعزم الى جانب الشعوب العربية وتؤكد استمرار مساعيها لاقامة دولة فلسطينية . - نركزت المباحنات على دعم العلاقات بين البلدين في المجال الاقتصادى ومناقشة مبادرة الرئيس مبارك لنزع اسلحة الدمار الشامل من منطقة الشرق الأوسط .	١١ مايو ١٩٩٠ الصيين

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
وهجرة اليهود السوفييت لاسرائيل وقضية الشرق الاوسط وسبل حلها ومشكلة الديون في العالم الثالث. الديون في العالم الثالث. اسفرت الزيارة عن توقيع صفقات متكافئة لتشجيع الصادرات المصرية الى الصين وتوازنها مع الواردات والاتفاق على التعامل بالسعر الحر بين البلدين وموافقة الصين على تخفيف اعباء الديون المصرية والقيام بعمل مشروعات مشتركة مع مصر بقيمة تتراوح ما بين ٢٠٠ و ٧٠٠ مليون جنيه في مجال الزراعة والاسماك واستصلاح الاراضي.	
لقاء الرئيس الكورى كيم ايل سونج وكبار المسئولين في كوريا الديمقراطية تم بحث العلاقات الثنائية خاصة الاقتصادية كذلك القضايا العربية والدولية اسفرت الزيارة عن موافقة كوريا على تأجيل سداد الديون المصرية وفقا لشروط ميسرة وكان بعض الديون المدنية والعسكرية قد حان موعد سدادها ، وموافقة كوريا ايضا على تطوير المتحف العسكرى المصرى بتكلفة تصل الى ٤ مليون جنيه وعمل تمثالين للزعيمين المصريين جمال عبد الناصر ومحمد انور السادات اهدى الرئيس كيم ايل سونج الرئيس مبارك وسام « بطل كوريا الديمقراطية الشعبية » وقال وهو يقلده الوسام : « اقدم هذا الوسام للرئيس مبارك لما قدمه لبلاده من خدمات جليلة في مجالات الدفاع والتنمية وما قدمه من جلائل الاعمال الهادفة للوصول بمصر الى مكانة مرموقة في العالم » .	۱۹۹۰ مايو ۱۹۹۰ كوريا الديمقراطية
مى أول زيارة يقوم بها رئيس مصرى للاتحاد السوفيتى منذ ١٨ سنة التقى خلالها بالرئيس ميخائيل جورباتشوف . تم بحث العلاقات الثنائية ودعمها فى كافة المجالات خاصة الاقتصادية وهجرة اليهود السوفييت الى اسرائيل وتوطينهم فى الاراضى العربية المحتلة والتأثير الخطير لهذه المسألة على مستقبل السلام فى المنطقة ثم التطورات الاخيرة على الساحة الدولية وخاصة المتغيرات فى اوروبا الشرقية واخيرا قضية الديون التى يعانى منها العالم الثالث خاصة الديون الافريقية . عقد الرئيس عدة لقاءات مع أعضاء لجان مجلس السوفييت الاعلى والمفكرين والادباء السوفييت والسفراء العرب والافارقة فى موسكو ، كما استقبل وزير خارجية امريكا جيمس بيكر بمقر السفارة المصرية وتسلم منه رسالة من الرئيس جورج بوش . قام الرئيس بافتتاح معرض (مصر التسعينات) فى موسكو والذى ضم انتاج جودج بوش . اسفرت الزيارة عن توقيع اتفاق بين مصر والاتحاد السوفيتى للتعاون فى مختلف المجالات ويسرى هذا الاتفاق حتى عام ٢٠٠٠ وتخفيض الديون المصرية الى المجالات ويسرى هذا الاتفاق حتى عام ٢٠٠٠ وتخفيض الديون المصرية الى مجرة اليهود السوفييت لاسرائيل على حساب حقوق الشعب الفلسطينى ، وتأييد اعلن الرئيس مبارك بجعل الشرق الاوسط خاليا من اسلحة الدمار الشامل ووقف سباق التسلح فى المنطقة .	۱۹۹۰ مايو ۱۹۹۰ الاتحاد السوفيتي

موضــوع الزيــارة	الزيارات الخارجية
 لقاء رئيسة الوزراء مارجريت تاتشر ودوجلاس هيرد وزير الخارجية ونيل كينوك زعيم حزب العمال . شملت المباحثات العلاقات الثنائية خاصة المساعدات الاقتصادية لمصر ودور بريطانيا في دعم الموقف المصرى في المباحثات مع صندوق النقد الدولي . اكدت مارجريت تاتشر معارضتها لتوطين اليهود السوفييت في الاراضى العربية المحتلة . 	۱۹۹۰ مایو ۱۹۹۰ بریط—انیا
 هى أول زيارة للرئيس لليمن الموحد اجتمع خلالها بالرئيس على عبد الله صالح وكبار المسئولين في اليمن. تركزت المحادثات على تعزيز العلاقات الثنائية والقضايا العربية. صرح الرئيس لدى وصوله لمطار تعز « اننى طلبت من مؤتمر الدول الصناعية الكبرى العمل على ايجاد حل لمشكلة الديون الافريقية » . 	۷ يوليو ۱۹۹۰ اليمن
رأس الرئيس الجلسة الافتتاحية لمؤتمر القمة الافريقي السادس والعشرين بوصفه رئيسا للمنظمة والقي تقريرا عن انجازات سنة رئاسته للمنظمة . التقى الرئيس بالعديد من الرؤساء الافارقة وتم بحث النزاعات السياسية في افريقيا والمديونية الافريقية .	۹ يوليو ۱۹۹۰ اثيسوبيا
لقاء خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبد العزيز وكبار معاونيه وذلك لبحث العلاقات الثنائية ودراسة ما تم الاتفاق عليه خلال زيارة الملك فهد لمصر في ٢٧ مارس ١٩٨٩ ومتابعة ما تم تنفيذه من قرارات اللجنة العليا المشتركة بين اللبدين وكذلك مشكلة لبنان ودور اللجنة الثلاثية وآخر تطورات مشكلة الشرق الاوسط . صرح الدكتور يوسف والى بأن السعودية سوف تساهم في استصلاح ٤٠٠ الف فدان بسيناء بجانب الكويت بعد الانتهاء من مشروع السحارة اسفل قناة السويس لتوصيل مياه الرى الى الاراضى المزمع استصلاحها . ادى الرئيس مناسك العمرة قبل عودته للقاهرة .	۱۱ يوليو ۱۹۹۰ المملكة العربية السعودية
بداية رحلة المساعى الحميدة لاحتواء النزاع العراقى الكويتى فقد زار الرئيس بغداد والتقى بالرئيس العراقى وكبار المسئولين في العراق .	۲۶ يوليو ۱۹۹۰ العـراق
 زار الرئيس الكويت استكمالا لمساعيه الحميدة بين العراق والكويت والتقى بأمير الكويت الشيخ جابر الاحمد الصباح وولى العهد الكويتى . 	۲۶ يوليو ۱۹۹۰ الـكويت
 التقى بالملك فهد بن عبد العزيز لاطلاعه على نتائج جولته فى العراق والكويت ، واعلن الرئيس انه تم الاتفاق على اجتماع عراقي كويتي فى السعودية والموافقة على وقف الحملات الاعلامية بين العراق والكويت . 	۲۶ يوليو ۱۹۹۰ السـعودية

موضوع الزيارة	الزيارات الفارجية
 لقاء الملك فهد بن عبد العزيز ثم زيارة الرئيس لمنطقة حفر الباطن للقاء القوات المصرية على الجبهة السعودية. قال الرئيس اتمنى ان تصل الأمة العربية الى حل بعيدا عن اراقة الدماء ونحن ندافع عن مبدأ ولابد ان تعود الكويت دولة حرة. 	۲۲ اکتوبر ۱۹۹۰ السـعودية
 لقاء الشيخ زايد ثم زيارة قوات المظلات المصرية المتواجدة في دولة الامارات العربية . قال الشيخ زايد ان ابناء القوات المصرية جاموا للدفاع عن الحق في مواجهة الباطل . تم تشكيل لجنة مشتركة للتعاون بين مصر والامارات . 	٣٣ اكتوبر ١٩٩٠ الامارات العربية
 لقاء الشيخ خليفة بن حمد آل ثان أمير دولة قطر والمسئولين القطريين . تم بحث تطورات أزمة الخليج والاحتلال العراقي للكويت ونتائجه والمواقف العربية والاسلامية والدولية تجاه الأزمة اضافة الى بحث العلاقات الثنائية . 	۲۴ اکتوبر ۱۹۹۰ قطر
لقاء السلطان قابوس بن سعيد لاستعراض آثار أزمة الخليج والمواقف العربية تجاهها . كان من أهم نتائج زيارة الرئيس هو اسقاط الديون الخليجية « السعودية والامارات وقطر) عن مصر ويبلغ حجمها ٧ مليار دولار .	۲۵ اکتوبر ۱۹۹۰ سلطنة عمان
ــ لقاء العقيد معمر القذافي لدراسة آثار أزمة الخليج على الساحة العربية كذلك بحث توسيع التعاون المصرى الليبي في مجالات الصناعة الثقيلة والنقل والمواصلات والاعلام .	۱۳۹ نوفمبر ۱۹۹۰ لیبیا
ــ لقاء الرئيس حافظ الاسد لبحث التنسيق المصرى السورى تجاه أزمة الخليج ودراسة العلاقات الثنائية بين البلدين .	۱.۶ نوفمبر ۱۹۹۰ ســـوریا

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
لقاء الملك فهد بهدف الاطمئنان على الموقف العسكرى واستعرض الزعيمان سعر العمليات العسكرية والتطورات العربية والدولية لحرب الخليج . قال الرئيس اتمنى ان يصدر صدام حسين قرارا ببدء الانسبحاب وسنسعى جميعا لوقف القتال . اتفق الطرفان المصرى والسعودى على عدم دخول قواتهما الى العراق تحت أى ظرف .	۳۰ يناير ۱۹۹۱ السيعودية
ــ لقاء العقيد معمر القذافي لدراسة آثار ونتائج اندلاع الحرب في الخليج والمواقف العربية تجاهها كما تم بحث العلاقات الثنائية بين البلدين .	۳۰ يناير ۱۹۹۱ ليبيا
ريارة مفاجئة التقى خلالها بالعقيد معمر القذافي لبحث سبل تعزيز التضامن العربي بعد حرب الخليج وجهود مسيرة السلام في الشرق الاوسط ويحث العلاقات المتنامية بين البلدين وسبل تعزيزها . قال الرئيس للصحافة المصرية ان تشابك مصالحنا مع ليبيا سيؤدى الى وحدة تلقائية . صدر بيان مشترك يدعو الى بدء عمل عربي جاد وضرورة الحفاظ على وحدة العراق واحتواء الآثار السلبية الناجمة عن أزمة الخليج .	۹ ایریل ۱۹۹۱ ایدیسا
لقاء البابا يوحنا بولس الثانى بابا الفاتيكان لبحث دور الفاتيكان فى تحقيق السلام فى المنطقة خاصة بعد تحرير الكويت أكد البابا موقفه الثابت وقال دان موقف الفاتيكان ثابت من أجل منح الفلسطينيين حقهم فى استعادة اراضيهم كما ان لاسرائيل حقا فى تأمين حدودها » اشاد البابا بسياسة الرئيس مبارك وموقف مصر من القضية الفلسطينية وأزمة الخليج .	۱۹۹۱ مایو ۱۹۹۱ الفاتیکان
التقى الرئيس بالرئيس الايطالى فرانشيسكو كوسيجا ورئيس الوزداء جوليو اندريوتي ورئيس مجلس الشيوخ جيوفانى سبادولينى تناولت المباحثات التعاون الثنائى ومساندة ايطاليا لمصر في اجتماعات نادى ياريس وجهود السلام في الشرق الاوسط والوضع في الخليج اسفرت الزيارة عن موافقة ايطاليا على تخفيض الديون المصرية بنسبة ٥٠٪ وعلى دفعة واحدة بدلا من دفعتين . كما وافقت على المساهمة في صندوق التنمية الاجتماعية المصرى والمساهمة في مشروعات تطوير التعليم في مصر ، والاتفاق على مواصلة الحوار حول مؤتمر حوض البحر الابيض المتوسط .	البطساليا

.

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
 لقاء رئيس الوزراء جاك سانتير ورئيس المجموعة الاوروبية وجاك بوس وزير الخارجية وتم بحث الدور الاوروبي لدفع جهود السلام في الشرق الاوسط والمساعدات الاوروبية لمصر. قررت المجموعة اعفاء مصر من ٥٠٪ من ديونها الحالية. قال الرئيس اننا نأمل ان توافق اسرائيل على اشتراك دول المجموعة الاوروبية في محادثات السلام في الشرق الاوسط ، كما أكد على أهمية دور المجموعة الاوروبية فيما يتعلق بالمشكلات الاقتصادية التي تواجهها مصر مشيرا الى ان دول المجموعة متفهمة اكثر من غيرها لطبيعة مصر. 	۱۷ مایو ۱۹۹۱ لوکسمبورج
لقاء الرئيس الفرنسى فرانسوا ميتران لبحث العلاقات الثنائية والدور الاوروبي لاعادة السلام في الشرق الاوسط والموقف في الخليج خاصة في العراق . استقبل الرئيس مبارك الرئيس البرتغالي « ماريو سواريز » اثناء تواجده في باريس . وافقت فرنسا على تخفيض الديون المصرية بنسبة ٥٠٪ .	۱۸ مایو ۱۹۹۱ فرنســا
 لقاء الرئيس التركى تورجوت اوزال وكبار المسئولين الاتراك . تم بحث العلاقات الثنائية بين البلدين ومشكلة الشرق الاوسط ومشروع خط مياه السلام من تركيا الى دول المشرق العربى ، وكذلك أمن الخليج وقضية الاكراد والاوضاع فى قبرص . اعلنت تركيا انه قد تم الاتفاق بين مصر وتركيا والولايات المتحدة على أن تقوم تركيا بتزويد مصر بعدد ٤٦ طائرة من طراز اف ١٦ الامريكية والتى تصنع فى هيئة التصنيع التركية . 	۱۹۹۱ مایو ۱۹۹۱ تر <u>کی</u> ا
ـ زيارة سريعة التقى خلالها بالرئيس حافظ الاسد وذلك لاطلاع القادة السوريين نتائج جولة الرئيس الاوروبية وكذلك المستجدات على الساحة العربية قال الرئيس ان مصر ستقاطع أى مؤتمر لا تدعى اليه وتشارك فيه سوريا .	۱۹ مایو ۱۹۹۱ ســوریا
لقاء العقيد القذاف في رأس لانوف لدراسة الاوضاع في المنطقة والجهود المبذولة لتحريك عملية السلام ونتائج جولة الرئيس في بعض الدول الاوروبية ، علاوة على العلاقات الثنائية المميزة بين البلدين .	۱۹ مايو ۱۹۹۱ ليبيا
هي الزيارة الاولى للرئيس بعد تحرير الكويت التقى خلالها بأمير الكويت الشيخ جابر الاحمد الصباح والشيخ سعد العبد الله الصباح ولى العهد . تم بحث العلاقات الثنائية والوضع فى الكويت والخليج والترتيبات الامنية فى منطقة الخليج وسبل تحقيق التضامن فى ضوء الدروس المستفادة من الازمة . عبر أمير الكويت عن شكره وتقديره وتقدير الكويت حكومة وشعبا للموقف المشرف للرئيس مبارك وشعب مصر طوال أزمة الخليج .	۱۸ يونيو ۱۹۹۱ الـكويت

موضسوع الزيسارة	الزيارات الخارجية
 زيارة سريعة التقى خلالها بالشيخ عيسى بن سلمان وذلك لبحث العلاقات الثنائية والوضع فى الخليج بعد حرب تحرير الكويت . صرح الرئيس للصحفيين المرافقين « نوافق من حيث المبدأ على مشاركة القوات المصرية فى المرحلة المقبلة ودور مصر فى تعمير الكويت قائم » وإضاف « ان جولتى تأتى فى اطار الاتصالات والتشاور لاحلال السلام والمهم ان تتقدم القضية تجاه الحل وليس الاتصال أو الحوار مع شخص » . 	۱۸ يونيو ۱۹۹۱ البحـرين
لقاء الرئيس حافظ الاسد والمسئولين السوريين . تم بحث العلاقات الثنائية بين البلدين وتوقعات المرحلة المقبلة وكيفية التعامل معها . قال الرئيس « مصر وسوريا تثبتان للعالم انهما تريدان السلام وسنرى ما تفعله امريكا بعد الرد الايجابي لسوريا على مقترحات الرئيس بوش حتى ينعقد مؤتمر السلام ونصل الى حل شامل وعادل » . قال الرئيس حافظ الاسد « ان التنسيق كامل بين مصر وسوريا ولدينا تصور للخطوة التالية » .	۱۷ یولیو ۱۹۹۱ ســوریا
مى أول زيارة رسمية لرئيس مصرى لبريطانيا نزل فيها الرئيس مبارك ضيفا على ملكة بريطانيا الملكة اليزابيث الثانية في قصر باكنجهام ، والتقى بجون ميجود رئيس الوزراء ونيل كينوك زعيم حزب العمال وبادى اشدون زعيم حزب الاحرار والتقى الرئيس ايضا بجمعية الصداقة المصرية البريطانية . تركزت المباحثات مع جون ميجود حول العلاقات الثنائية وسبل تدعيمها خاصة فى المجال الاقتصادى وجهود دفع عملية السلام في الشرق الاوسط خاصة بعد الرد المؤدى الايجابي على مقترحات الرئيس الامريكي بوش ثم دراسة الوضع فى الخليج خاصة في العراق ومحاولة عدم تصعيد الموقف اكثر مما هو عليه مثلك الموصول الى حل يحقق السلام في المنطقة » واضافت « نحن في حاجة لرجل دولة علاقة ايجابية مع مصر التي تعدونها للقيام بدورها القيادي القوى في العالم العربي » . وقال الرئيس « أمل ان تنجح جهودنا للتوصل الى تسوية سلمية للمشكلة القلسطينية وانها لمصادفة سعيدة ان يكون اليوم هو الذكري ٢٩ لثورة يوليو التى بدأت عصرا جديدا في مصر » . قال الرئيس في حفل العشاء الذي اقامه لسيادته جون ميجود « يجب استثناف عملية السلام دون تأخير واستمرار الأمر الواقع غير مقبول ونناشد اسرائيل اتخاذ الخطوات الضرورية لبدء المفاوضات ووقف الاستيطان » . وقال الرئيس في حفل العشاء الذي اقامه عمدة لندن « في مصر كل الضمانات لحماية المشروعات الاجنبية وحرية المستقبلت الرئيس باسقاط ٥٠٠ مليون دولار من ديونها المستحقة على مصر طبقا لاتفاق نادي باريس وهي المرة الاولى التي تسقط فيها بريطانيا هذا المبلغ عن دولة من العالم الثالث .	۲۳ یولیو ۱۹۹۱ بریطانیا

موضوع الزيارة	الزيارات الخارجية
— صرح الدكتور اسامة البازبأن زيارة الرئيس لبريطانيا فى عيد ثورة يوليو معناها ان بريطانيا قد توصلت لمصالحة مع نفسها وتتقبل ما ولدته الثورة من تطورات واضاف الدكتور الباز ان الرئيس مبارك طالب ميجور بدعم الدول الكبرى للاصلاح الاقتصادى فى مصر كما تفكر فى دعم خطة الرئيس السوفيتى جورباتشوف الاصلاحية .	
_ زيارة خاطفة لفرنسا التقى خلالها بالرئيس فرانسوا ميتران تم بحث العلاقات الثنائية المتميزة بين البلدين والوضع في الشرق الاوسط خاصة اسلوب حل مشكلة تمثيل الفلسطينيين في مؤتمر السلام والوضع في العراق قال الرئيس بعد انتهاء المباحثات اتمنى ان يعقد مؤتمر السلام في القريب العاجل لكننى اخشى التسويف الى ديسمبر ثم ندخل في لعبة الانتخابات ، واضاف ان فرنسا دولة محورية في المجموعة الاوروبية وهي تساند التسوية الشاملة والتوصل الى السلام في المنطقة كلها .	۲٦ يوليو ١٩٩١ فرنسـا
 مشاركة الجماهيرية بافتتاح المرحلة الاولى من النهر الصناعى العظيم . عقد الرئيس مبارك والعقيد القذاف مؤتمرا صحفيا باستراحة المطار في بنغازى حيث صرح الرئيس بأن مشروع النهر العظيم يخدم المنطقة العربية وانه خير لليبيا ولمصر كما أن نهر النيل خير لمصر وليبيا . افتتح الرئيس والعقيد القذافي معرض المنتجات المصرية بالجماهيرية الليبية والذي أقيم بمدينة بنغازي ، وضم المعرض جميع المنتجات المصرية الصناعية والزراعية ، وشاركت فيه نحو ١٠٠ شركة مصرية . اجرى الرئيس مباحثات ومشاورات هامة مع عدد من الزعماء العرب والافارقة ورؤساء الوفود الذين شاركوا في افتتاح النهر العظيم . 	۱۹۹۱ غسطس ۱۹۹۱ لیبیا
زيارة عاجلة لموسكو بدعوة من الرئيس جورباتشوف . دارت المباحثات بين الرئيسين المصرى والسوڤيتى حول العلاقات المصرية السوڤيتية وازالة العقبات امام تنفيذ البروتوكول التجارى بين البلدين ومسألة عقد مؤتمر السلام في نهاية اكتوبر ٩١ .	۱۹۹۱/۹/۲٦ الاتحاد السوفيتي
استغرقت الزيارة حوالى ٢٤ ساعة ، أجرى الرئيس فيها مباحثات مع خادم الحرمين الشريفين الملك فهد حول العلاقات الثنائية بين البلدين ومناقشة الجهود المبذولة لعقد مؤتمر السلام .	۱۹۹۱/۱۰/۳ المملكة السعودية

خاتمة ونظرة إلى المستقبل

كان هذا هو أسلوب مبارك في سياسته على الصعيدين الداخلي والخارجي. ويمكن القول ـ بحس تاريخي ـ أن العقد الذي انقضي (١٩٨١ ـ ١٩٩١) قد شهد بداية تشييد قاعدة عمران مصر المعاصرة، وهو التشييد الذي بدأ الاعداد له بتخطيط اقتصادي اجتماعي طويل المدي وتم تنفيذ شقه الأول (١٩٨٢ ـ ١٩٩٢)، وسينتهي شقه الثاني في العامين الأولين من القرن الحادي والعشرين. وتتكون قاعدة العمران من اعادة بناء عناصر البنية الأساسية وتعزيز الطاقات الانتاجية وبناء المواطن المنتج وانجاز التنمية السياسية والاجتماعية ـ الثقافية.

ستتقدم المسيرة في الفترة القادمة على طريق تكثيف الاستثمار في الطاقات الانتاجية وفي التنمية البشرية في ظل نمط من النشاط الاقتصادي تكرس فيه كل الامكانات المادية والبشرية ويتعزز فيه المجتمع المنتج الذي يتكون من الفرد المنتج كوحدة اساسية في بنيانه ، ذلك الفرد الذي تؤازره الدولة وتعتمد عليه .

وستظل أمامنا تحديات تحتاج إلى المواجهة المستمرة: كبح جماح الزيادة السكانية ومواصلة الانتشار العمرانى خارج المواطن التقليدية ، والقضاء على الأمية بنهاية العقد ، وتحقيق التوازن الاجتماعى الدينامى فى ظل المبادرة الحرة فى النشاط الاقتصادى ، وأن تحتل العلامة التجارية « صنع فى مصر » مكانها بين العلامات التجارية الدولية ، وانجاز اصلاح التعليم ، والسيطرة على مشكلة الدين الخارجي .

ومهما يكن من أمر ، فقد بدأ سير مصر على طريق النهضة بثقة وعزيمة فى ظل قيادة حسنى مبارك . وهذا هو دوره التاريخى ــ كرجل دولة ــ يضاف إلى رصيده كقائد عسكرى : أن تكون الحرية أساس العقد الاجتماعى الجديد في حكمه وأن يكون الاقتصاد السليم أساس دولته ، وأن يكون الفرد المنتج بمبادرته الحرة أساس هذا الاقتصاد السليم .

لعلنا في هذه المناسبة نستطيع أن نقدم لحسنى مبارك الانسان ورجل الدولة وزعيم مسيرة مصر إلى القرن الحادى والعشرين بعضاً من العرفان بالمشاركة وبأن نعمل جميعاً بروح الفريق من أجل نهضة مصر وتقدم شعبها.

مبارك عقد من السلام والتنمية « ذاكرة مصورة »



الرئيس مبارك يقبل علم مصر قبل رفعه على طابا



الرئيس مبارك على الحدود المصرية عند رفح



الرتيس مبارك أمام الحجر الأسود



الرنيس مبارك يصلى في المسجد الحرام بمكة المكرمة



الرئيس مبارك يضبع أكليلاً من الزهور على قبر الرئيس الراحل جمال عبد الناصم



البرئیس مبارك فی زیبارة للنصب التذكاری للجندی المجهول وقبس الرئیس الراحل انور السادات



الرئيس مبارك والسيدة حرمه أمام ماكيت بانوراما حرب أكتوبر



الرئيس يشهد عرض البانوراما



الرئيس يتناول القهوة العربية في ضيافة احدى أسر سسيناء



الرئيس مبارك في مجلس الشعب



الرئيس مبارك يستقبل زعماء احزاب المعارضة



الرئيس مبارك مع زعماء احزاب المعارضة في افطار رمضاني



الرئيس مبارك في افتتاح مؤتمر القانون الدولي بالقاهرة



الرئيس مبارك في افتتاح محطة كهرباء دمنهور



الرئيس مبارك يتفقد سير العمل بمحطة الصرف الصحى بالأميرية



الرئيس مبارك في زيارة لمحطة الصرف الصحى بغمرة



الرئيس يتفقد سير العمل في مشروع مترو الانفاق



الرئيس مبارك في افتتاح الميناء الجديد في دمياط



الرئيس مبارك في زيارة تفقدية لاحد مواقع الانتاج الزراعي الحديد (الصوب الزراعية)



الرئيس مبارك يتفقد تشعفيل الميكنة الزراعية على الطبيعة



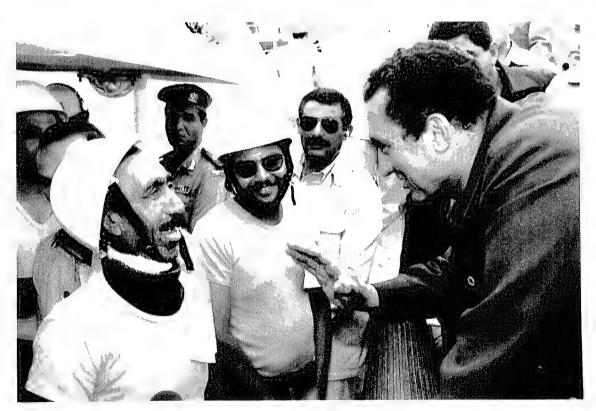
الرئيس مبارك يتحدث مع أحد الفلاحين



الرئيس مبارك يتفقد العمل في أحد المخابز



الرئيس مبارك يتفقد احد مشروعات الانتاج الغذائي



الرئيس مبارك مع الصيادين في البحر الأحمر



الرئيس مبارك في زيارة لمصانع البتروكيماويات



الرئيس مبارك في زيارة لاحد مصانع الغزل والنسيج



الرئيس مبارك يتععد التاج صناعه الملابس الجاهزة



الرئيس مبارك في زيارة لمصنع الألومنيوم



الرئيس مبارك يتفقد انتاج النصر للسيارات



الرئيس في زيارة مصنع الأجهزة الدقيقة « فيليبس »



الرئيس مبارك في زيارة المصانع الحربية



الرئيس مبارك يتفقد ترسانة الاسكندرية



الرئيس مبارك في عيد العمال



الرئيس مبارك ينصت لواحد من العمال في احد المواقع الانتاجية



الرئيس مبارك يشاهد أحد حقول البترول البحرية



الرئيس مبارك في زيارة لمصانع تكرير البترول



الرئيس مبارك في زيارة جزيرة فرعون في سيناء



الرئيس مبـــارك أمام فندق كتراكت بأسوان



الرنيس مبارك في احتفال وزارة الأوقاف بالمولد النبوى الشريف



الرئيس مبارك مع المفكر المصرى توفيق الحكيم



الرئيس ميارك في مناسبة تقليد نجيب محفوظ قلادة النيل



الرئيس مبارك يستقبل موسيقار الجيلين محمد عبد الوهاب.



الرئيس مبارك في الاحتفال بعيد الثقافة



الرئيس مبــارك يفتتح ترميمات الكنيسة المعلقة



الرئيس مبارك مع بابا القاتيكان



الرئيس مبارك في افتتاح أوبرا عايدة.



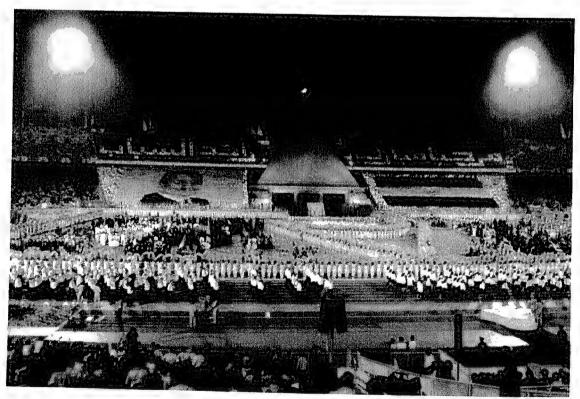
الرئيس مبارك في معهد الدراسات العربية في باريس .



الرئيس مبارك يكرم رجال الاعلام في عيدهم.



الرئيس مبارك في افتتاح دورة الألعاب الافريقية بالقاهرة



احتفالات افتتاح دورة الالعاب الافريقية .



الرئيس مبارك يسلم كأس افريقيا



الرئيس مبارك في زيارة للمركز الأوليمبي بالمعادى .



الرئيس مبارك يتفقد أحد معسكرات قوات الصاعقة المصرية.



الرئيس مبارك في معرض الانتاج الحربي المصرى .



الرئيس مبارك في صورة تذكارية مع رجال القوات الجوية



الرئيس مبارك مع القوات البحرية .





الرئيس مبارك يمثل افريقيا.



الرئيس مبارك رئيساً لمنظمة الوحدة الافريقية (يوليو ١٩٨٩ ـ يوليو ١٩٩٠) .



الرئيس مبارك في مؤتمر قمة عدم الانحياز في بلجراد .



الرئيس مبارك مع الرئيس الامريكي بوش في البيت الابيض.



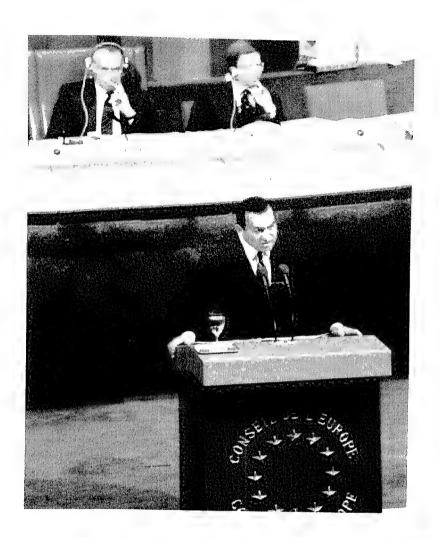
الرنيس مبارك مع الرئيس الامريكي بوش في منزله



الرئيس مبارك يتحدث مع اعضاء لجنة العلاقات الخارجية في الكونجرس الأمريكي



الرئيس مبارك والسيدة حرمه مع الرئيس جورباتشوف والسيدة حرمه في موسكو .



الرئيس مبـــارك يلقى كلمة أمام مجلس أوروبا



الرئيس مبارك مع الرئيس الفرنسى فرانسوا ميتران



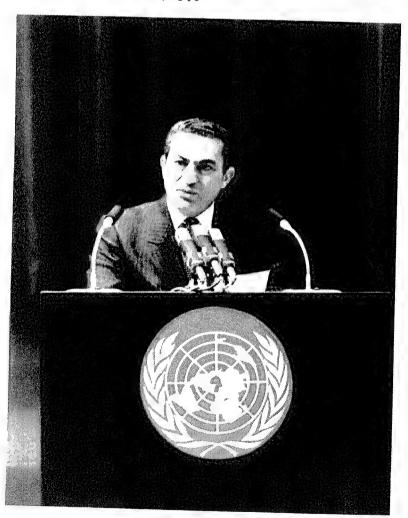
الرئيس مبسارك يصافح ملحكة بريطانيا



الرئيس مبــــارك مع جون ميجور رئيس الوزراء البريطاني



لرئيس مبارك يستقبل رئيس الصين



الرئيس مبارك في الجمعية العامة للأمم المتحدة



الرئيس مبارك مع سكرتير عام الأمم المتحدة بيريز دى كويار .



الرئيس مبارك مع رؤساء ورؤساء وزراء العالم

ولاد و ال

	illa
٣	﴿ ﴿ مقدمة بقلم الدكتور ممدوح البلتاجي
٧	الباب الأول « محمد حسني مبارك الانسان و الرئيس »
٩	سنوات النشأة الأولى
	سنوات التعليم بالكلية الحربية والكلية الجوية والحياة العملية
١.	سنوات المسئولية فى القيادة العسكرية
11	سنوات المسئولية في القيادة السياسية
	** نائب الرئيس
	** الرئيس
	لجوائز وأوجه التكريم التي نالها السيد الرئيس منذ توليه الحكم من مختلف الجهات المحلية الدولة
, -	
	القلادات والأوسمة والأنواط المدنية والعسكرية المصرية الممنوحة للسيد/ محمد حسنى مبارك
۱۷	يئيس جمهورية مصر العربية طبقا للقرار رقم ٢٢٣ لسنة ١٩٨٣
١٨	الأوسمة الاجنبية المهداة للسيد/ محمد حسنى مبارك رئيس جمهورية مصر العربية
	الباب الثاني « مبارك و القضية السكانية »
22	القضية السكانية في خطاب الرئيس
4 8	مواجهة القضية السكانية
40	اولا المجلس القومي للسكان
44	نانيا المجلس القومي للطفولة والأمومة وعقد حماية الطفل المصري (٨٩ ـ ١٩٩٩)
44	نانيا المجلس القومي للطفولة والأمومة وعقد حماية الطفل المصرى (٨٩ ـ ١٩٩٩)ثالثا عقد محو الأمية (١٩٩٠ ـ ١٩٩٩)
۳۱	الباب الثالث « مبارك و الاقتصاد »
27	« مبارك والتنمية والاصلاح الاقتصادى »
	** تصور التنمية
	** أهداف التنمية الاقتصادية
37	« متطلبات تحقيق التنمية والاصلاح الاقتصادي »
	ا _ المتطلبات السياسية والأمنية
۳٥	. الشاركة العامة
	ب _ المتطلبات الاجتماعية والثقافية
٢٦	الاعتماد على الذات

_ المتطلبات التشريعية للتنمية
ملوب تحقيق التنمية »
دور القطاعين العام والخاص
المسلاح الاقتصادي »
مطالب الاصلاح الاقتصادي
لب الاصلاح الاقتصادي ف المجال الانتاجي
طلبات الادارية للاصلاحطلبات الادارية للاصلاح
طلبات الاجتماعية الثقافية للاصلاح الاقتصادي
طلبات السياسية للاصلاح الاقتصادي
جازات الأداء الاقتصادي »
 الاداء الاقتصادي في ١٠ سنوات
: الانتاج
يا . الناتج المحلى الاجمالي
ئا : الاستثمار
عا : الاستهلاك النهائي العائلي والحكومي
سا : التعامل مع العالم الخارجي
.سا · السكان وقوة العمل والتوظيف
نائج خطة الاستثمار القومي في الاقتصاد المصرى في الفترة من ٨٢/٨١ ـ ٩١/٩٠
الزراعة
ـ الصناعة
ــ الكهرباء
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
ـ السياحة
. المرافق العامة
نة الأخيرة من سنوات خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٨٧ ـ ١٩٩٢ »
يرات الاقتصادية الرئيسية ف الخطة الاقتصادية لعام ١٩٩٢/٩١ »
يح المصلي
سي سسي الاستقمارية
مذى لاله المهائمي
ان الانجاري
كان و الغوى العاملة والنوطيف
ه ال متماعي في موازنة ۱۴/۲/۲۱
اله : « هما تكون فو ارشه ۱۱ / ۱۱ ۱۱
الفات الرادع بالبنب الاساسمة ،
المنقل والواصلات في السنوات المساوات ال
وعر الاستنامان في تعلَّم النقل في اراصلات السند المستناسات المالية المستناسات
وه المجازات قطاع الدفي والالتصالات

٧٩	٢ ـ الطاقة الكهربائية في ١٠ سنوات
	اولا: الاستثمار والانتاج والعمالة
٨٠	ثانيا . انجازات هيئة كهرباء مصر في مجال التوليد والنقل
	ثالثاً: انجازات قطاع الكهرباء ف الخطتين الخمسيتين الأولى والتانية
۸۲	انجازات هيئة تنفيذ مشروعات المحطات لتوليد الكهرباء
	مشروع كهرباء الريف
	مجال الطاقة المتجددة
	التصنيع الكهربائي
	٣ ـ الاسكان والتعمير في ١٠ سنوات
	أهداف التعمير في ١٠ سنوات
	التعمير
	موارد التعمير
44	اهم الانجازات التي تحققت في مناطق التعمير خلال الفترة ٩١/٨٢
١٠٦	٤ ــ المرافق العامة المياه والصرِّف الصحى في ١٠ سنوات
•	قطاع المرافق العامة في ارقام
١ . ٩	اهم انجازات الخطة الخمسية الأولى في قطاع المرافق العامة
111	الخطة الخمسية الثانية (۸۷ ـ ۱۹۹۲)
	(1111211)
۱۱۳	الباب الخامس الانتاج
110	۱ _ انجازات الزراعة في ۱۰ سنوات
	انجازات قطاع الزراعة واستصلاح الاراضي في ١٠ سنوات
١٢٥	استصلاح الأراضي (۸۲ _ ۱۹۹۲)
	الانتاج الحيواني ١٨/٨١
171	سياسة الاصلاح الاقتصادي في القطاع الزراعي
371	٢ _ انجازات الصناعة في ١٠ سنوات
	انجازات قطاع الصناعة والتعدين وفقا للمؤشرات القومية في ١٠ سنوات
۱٤٠	اجمالی عدد المشروعات التی تم تنفیذها من ۹۱/۸۲
184	اهم المنتجات الصناعية الجديدة
1 2 0	أهم انجازات الصناعة خلال السنوات العشر
301	٣ ـُ انجازات البترول في ١٠ سنوات
	الاستثمار في قطاع البترول والغاز الطبيعي في ١٠ سنوات
	انتاج البترول والغاز الطبيعي في ١٠ سنوات
101	الاستهلاك المحل من المنتجات البترولية
\	الاتفاقيات البترولية في ١٠ سنوات
١٥٩	اهم انجازات قطاع البترول خلال الخطة الخمسية الثانية
٠.	\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\

171	٤ ـ السياحة في ١٠ سنوات
١٦٤ .	الطاقة الفندقية (٩٠/٨٢)
	تطور عدد السياح والليالي السياحية في ١٠ سنوات
	دخل السياحة
	انجازات الخطتين الخمسيتين الاو في والتانية في السياحة
	الباب السادس . الخدمات الاجتماعية في ١٠ سنوات
	١ - انجازات التعليم والبحث العلمي في ١٠ سنوات
	مبارك والتعليم التطوير
	رسالة الرئيس مبارك الى رجال التعليم
	توصيات المؤتمر القومي للتعليم
	الاستثمار في التعليم في ١٠ سنوات
	انجازات التعليم في ١٠ سنوات
	تطور التعليم الجامعي خلال ١٠ سنوات (٨١ _ ٩١)
	الاستتمار في التعليم العالى في الخطة الخمسية التانية (٨٧ _ ٩٢)
	البحث العلمي وانجازاته
۱۸۹	٢ ـ الخدمة الصحية وصناعة الدواء في ١٠ سنوات
	الاستثمار في الصحة في ١٠ سنوات
	انجازات الاداء الصحى في ١٠ سنوات
197	المشروعات والاستتمارات التي تمت حلال فترة حكم الرئيس مبارك
	الرئيس مبارك يفتتح مستشفيات ومعاهد طبية
۲	٣ ـ انجازات الثقافة في ١٠ سنوات
۲.,	الثقافة في الخطة الخمسية الأولى
۲٠١	الثقافة في الخطة الخمسية الثانية
7 • 7	مشروعات ثقافية كبرى افتتحها الرئيس مبارك خلال ١٠ سنوات
۲۰۸	٤ ـ انجازات الإعلام المصرى في ١٠ سنوات
	الاعلام في خطاب مبارك
	السيادة الاعلامية الفكر وكيف تحققت
۲۱.	أهم الملامح الكمية لنشر المظلة الاعلامية خلال السنوات العشر (٨١ ـ ٩١)
	انجازات الهيئة العامة للاستعلامات
۲1	الحملات الاعلامية وقضايا المجتمع
771	وكالة انباء الشرق الاوسط
	الصحافة المصرية (٨١ _ ٩١)
	٥ ـ الرعاية الاجتماعية والتأمينات في ١٠ سنوات
777	الرغاية الاجتماعية
	انجازات الرعاية الاجتماعية في الخطة الخمسية الأولى

	المجازات الرعاية الاجتماعية ف الخطة الخمسية الثالية
	التأمينات الاجتماعية
441	الباب السابع . الرئيس مبارك والسياسة
	١ ـ مبارك والديمقراطية
	أولا اسلوب الرئيس مبارك في العمل الوطني
	ثانيا : مبارك والديمقراطية
	١ ــ الديمقراطية كمفهوم
777	٢ _ الشروط الاجتماعية والثقافية والسياسية والاقتصادية للديمقراطية
227	٣ ـ الديمقراطية في مصر
779	٤ ــ المشاركة العامة
۲٤.	٥ _ حرية الصحافة والاعلام
137	٦ _ رسالة الصحافة
	٧ _ الديمقراطية والأمن
727	٨ ـ التغيير
737	ثالثا الوزارة في السنوات العشر
780	رابعا . تعديل قانون الانتخابات واعادة تشكيل مجلس الشعب
737	خامسا الرئيس مبارك والقضاء
789	الباب الثامن مبارك والسياسة الخارجية
	اولا اسلوب مبارك في السياسة الخارجية
107	ثانيا · السياسة الخارجية ف التطبيق
	١ ـ مبارك والعالم العربي
404	أ ـ مبارك والتضامن العربي
707	ب معالجة الله العدوان على الشرعية العربية
Y07	جـ ـ القضية الفلسطينية
777	٢ ـ مبارك وافريقيا
777	٣ _ مبارك وحركة عدم الانحياز
	٤ _ مبارك ومنظمة المؤتمر الاسلامي
	٥ ـ مبارك وعالم الشمال (أوربا الغربية والولايات المتحدة)
777	٦ ـ حضور الرئيس مبارك محافل المنظمات الدولية
	ملاحسق:
Y V^	١ ـ زيارات الرئيس مبارك الميدانية (٨٢ ـ ٩١)
	مقدمة
114	الزيارات سنويا

137	(β)	٢ - الزيارات الخارجيه الرئيس مبارك (٨٢ .
737	٣	مقدمة
337	٤	الزيارات سنويا
۲۸۱	1	خاتمة
		الصور:
۲۸۳	٣	مبارك . عقد من السلام والتنمية
		ذاكرة مصورة



« .. في خضم المسيرة المصرية الكبيرة طوال عقد من الزمان تبرز حقيقة ساطعة لابد وان تعلو على كل الحقائق : لقد حمى الربان السفينة . صان مبارك مصر . حفظ البلاد في سلام مع النفس ومع الغير ..

ولقد فعل الرجل ذلك لانه توحد مع الذاتية التاريخية / الجغرافية لهذا الوطن .. توحد مع الخصوصية المصرية الفريدة ألا وهي : ملكة الحد الوسط . مبارك هو رجل التوازن أو الحل الوسط الأمثل .

وتلك هي مصر الكيان الحضاري - الجغرافي ، الواحد المتنوع ، الضارب في أعماق التاريخ .. ذلك هو سر تماسكها وديمومتها .. وتلك هي أهم معالم « النفسية الاجتماعية » للشعب المصرى صاحب البلاد موقعاً وموضعاً ودوراً ورسالة وحكمة متراكمة مع الزمن ... » .